

**SPLOŠNA BOLNIŠNICA TRBOVLJE**

Rudarska cesta 9, 1420 TRBOVLJE



**LETNO POROČILO**

**ZA LETO 2020**



**ODGOVORNA OSEBA:** dr. ROMANA MARTINČIČ, spec. manag.

## KAZALO

|                                                                                                  |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>UVOD</b>                                                                                      | <b>4</b>   |
| <b>OSEBNA IZKAZNICA ZAVODA</b>                                                                   | <b>5</b>   |
| <b>PREDSTAVITEV ZAVODA</b>                                                                       | <b>7</b>   |
| <b>PODROBNEJŠA ORGANIZACIJA ZAVODA</b>                                                           | <b>9</b>   |
| <b>POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2020</b>                                                            | <b>14</b>  |
| <b>1 ZAKONSKE PODLAGE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI POJASNUJEJO DELOVNO PODROČJE ZAVODA</b>        | <b>15</b>  |
| <b>2 DOLGOROČNI CILJI ZAVODA</b>                                                                 | <b>17</b>  |
| <b>3 LETNI CILJI ZAVODA, KI IZHAJAJO IZ STRATEŠKIH CILJEV</b>                                    | <b>18</b>  |
| 3.1 PLANIRANI LETNI CILJI                                                                        | 18         |
| 3.1.1 RAZVOJ STROKE IN DELO S PACIENTI                                                           | 18         |
| 3.1.2 OPTIMIZIRANJE ORGANIZACIJE DELA IN POSTOPKOV                                               | 20         |
| 3.1.3 IZOBRAŽEVANJE IN RAZVOJ ZAPOSLENIH                                                         | 21         |
| 3.1.4 KAKOVOST IN VARNOST                                                                        | 23         |
| 3.1.5 SODELOVANJE S FAKULTETAMI IN ŠOLAMI                                                        | 25         |
| 3.1.6 OBVLADOVANJE POSLOVANJA                                                                    | 25         |
| 3.1.7 INVESTICIJE                                                                                | 27         |
| 3.1.8 VLAGANJE V IT INFRASTRUKTURO                                                               | 28         |
| <b>4 REALIZACIJA LETNIH CILJEV</b>                                                               | <b>30</b>  |
| 4.1 REALIZACIJA LETNIH CILJEV V POSLOVNEM LETU 2020                                              | 30         |
| 4.1.1 CILJI V LUČI COVID SITUACIJE                                                               | 30         |
| 4.1.2 RAZVOJ STROKE IN DELO S PACIENTI                                                           | 37         |
| 4.1.3 OPTIMIZIRANJE ORGANIZACIJE DELA IN POSTOPKOV                                               | 41         |
| 4.1.4 IZOBRAŽEVANJE IN RAZVOJ ZAPOSLENIH                                                         | 43         |
| 4.1.5 KAKOVOST IN VARNOST                                                                        | 46         |
| 4.1.6 SODELOVANJE S FAKULTETAMI IN ŠOLAMI                                                        | 48         |
| 4.1.7 OBVLADOVANJE POSLOVANJA                                                                    | 49         |
| 4.1.8 INVESTICIJE                                                                                | 52         |
| 4.1.9 VLAGANJE V IT INFRASTRUKTURO                                                               | 53         |
| 4.2 REALIZACIJA DELOVNEGA PROGRAMA                                                               | 55         |
| 4.2.1 GLAVNE ZNAČILNOSTI POGODBE Z ZZS                                                           | 55         |
| 4.2.2 URESNIČEVANJE PLANIRANEGA FIZIČNEGA OBSEGA DELA V LETU 2020 DO ZZS IN OSTALIH PLAČNIKOV    | 59         |
| 4.2.3 POROČANJE O VKLJUČEVANJU STORITEV EZDRAVJE                                                 | 76         |
| 4.3 POSLOVNI IZID                                                                                | 78         |
| <b>5 NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA</b> | <b>81</b>  |
| <b>6 ČAKALNE DOBE</b>                                                                            | <b>82</b>  |
| <b>7 IZVAJANJE SLUŽBE NMP</b>                                                                    | <b>87</b>  |
| 7.1 FINANCIRANJE UC IN REALIZACIJA DELOVNEGA PROGRAMA UC V LETU 2020                             | 88         |
| <b>8 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV</b>                                          | <b>91</b>  |
| 8.1 IZVAJANJE SANACIJE                                                                           | 91         |
| <b>9 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA</b>                                         | <b>95</b>  |
| 9.1 KAZALNIKI POSLOVNE UČINKOVITOSTI                                                             | 98         |
| 9.2 FINANČNI KAZALNIKI POSLOVANJA                                                                | 98         |
| <b>10 OCENA STROKOVNE UČINKOVITOSTI – KAKOVOSTI IN VARNOSTI</b>                                  | <b>100</b> |
| 10.1 KAZALNIKI KAKOVOSTI                                                                         | 100        |
| 10.2 KLINIČNE POTI                                                                               | 107        |
| 10.3 ZUNANJI STROKOVNI NADZORI                                                                   | 108        |
| 10.4 ZADOVOLJSTVO PACIENTOV IN ZAPOSLENIH                                                        | 108        |
| 10.4.1 ANKETA O ZADOVOLJSTVU PACIENTOV                                                           | 108        |
| 10.4.2 ANKETA ZADOVOLJSTVA ZAPOSLENIH                                                            | 109        |
| 10.5 NAČRT INTEGRITETE                                                                           | 111        |
| 10.6 AKREDITACIJA BOLNIŠNICE                                                                     | 112        |
| 10.6.1 AKTIVNOSTI V ZVEZI Z AKREDITACIJO AACI IN ISO STANDARDOM                                  | 112        |
| 10.6.2 NOTRANJE PRESOJE                                                                          | 114        |
| 10.6.3 REGISTRI TVEGANJ                                                                          | 115        |
| 10.6.4 OPOZORILNI NEVARNI DOGODKI – VARNOSTNI ODKLONI                                            | 115        |
| 10.6.5 MORTALITETNE IN MORBIDITETNE KONFERENCE                                                   | 115        |
| 10.6.6 KLINIČNO PATOLOŠKI SESTANKI                                                               | 116        |
| 10.6.7 POGOVORI O VARNOSTI                                                                       | 116        |
| 10.6.8 VARNOSTNE VIZITE                                                                          | 116        |
| 10.6.9 INTERNI STROKOVNI NADZOR                                                                  | 116        |

|                                                                                                                              |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 10.6.10 KOMISIJA ZA PREPREČEVANJE BOLNIŠNIČNIH OKUŽB IN KOMISIJA ZA SMOTRNO RABO PROTIMIKROBNIH ZDRAVIL .....                | 116        |
| 10.6.11 UNICEF CERTIFIKAT - NOVOROJENCEM PRIJAZNA PORODNIŠNICA.....                                                          | 117        |
| 10.6.12 DOVOLJENJE ZA DELO ODDELKA ZA LABORATORIJSKO DIAGNOSTIKO .....                                                       | 117        |
| 10.6.13 VERIFIKACIJA BOLNIŠNIČNE LEKARNE .....                                                                               | 118        |
| 10.6.14 HACCP SISTEM.....                                                                                                    | 118        |
| 10.6.15 PRITOŽBE PACIENTOV .....                                                                                             | 118        |
| 10.6.16 POHVALE PACIENTOV.....                                                                                               | 119        |
| <b>11 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC .....</b>                                                                       | <b>125</b> |
| 11.1 NOTRANJA REVIZIJA.....                                                                                                  | 129        |
| 11.2 REGISTER POSLOVNIH TVEGANJ .....                                                                                        | 130        |
| <b>12 POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI .....</b>                                            | <b>130</b> |
| <b>13 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA .....</b>                                                                   | <b>130</b> |
| <b>14 DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJH .....</b> | <b>132</b> |
| 14.1 PREDSTAVITEV ZAPOSLENIH PO POKLICIH IN PODROČJIH DELA .....                                                             | 132        |
| 14.1.1 ANALIZA KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE.....                                                                         | 142        |
| 14.1.2 OSTALE OBLIKE DELA.....                                                                                               | 147        |
| 14.1.3 IZOBRAŽEVANJE, SPECIALIZACIJE IN PRIPRAVNOSTIŠTVA .....                                                               | 149        |
| 14.1.4 DEJAVNOSTI, ODDANE ZUNANJIM IZVAJALCEM .....                                                                          | 154        |
| 14.2 POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJH .....                                                                                | 154        |
| 14.2.1 PREGLED REALIZACIJE INVESTICIJSKIH VLAGANJ .....                                                                      | 154        |
| 14.2.2 DONACIJE.....                                                                                                         | 157        |
| 14.2.3 PROJEKT ADAPTACIJE BOLNIŠNIČNE LEKARNE.....                                                                           | 158        |
| 14.3 POROČILO O OPRAVLJENIH VZDRŽEVALNIH DELIH.....                                                                          | 159        |
| <b>RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2020 .....</b>                                                                              | <b>164</b> |
| <b>1 POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM BILANCI STANJA .....</b>                                               | <b>166</b> |
| 1.1 SREDSTVA .....                                                                                                           | 166        |
| 1.2 OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV .....                                                                                       | 172        |
| 1.3 KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE .....                                                                                       | 177        |
| <b>2 POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV.....</b>                                       | <b>177</b> |
| 2.1 ANALIZA PRIHODKOV.....                                                                                                   | 178        |
| 2.2 ANALIZA ODHODKOV .....                                                                                                   | 180        |
| 2.3 POSLOVNI IZID .....                                                                                                      | 186        |
| 2.3.1 POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN DOHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA.....                 | 186        |
| 2.3.2 POJASNILA K IZKAZU RAČUNA FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB DOLOČENIH UPORABNIKOV.....                                      | 187        |
| 2.3.3 POJASNILA K IZKAZU RAČUNA FINANCIRANJA DOLOČENIH UPORABNIKOV .....                                                     | 187        |
| 2.3.4 POJASNILA K IZKAZU PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI .....                              | 187        |
| 2.4 PREGLEDNOST FINANČNIH ODNOSOV .....                                                                                      | 188        |
| <b>3 POROČILO O PORABI SREDSTEV POSLOVNEGA IZIDA V SKLADU S SKLEPI SVETA ZAVODA .....</b>                                    | <b>188</b> |
| <b>4 PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA POSLOVNEGA IZIDA ZA LETO 2020 .....</b>                                              | <b>188</b> |
| 4.1 IZRAČUN PRESEŽKA PRIHODKOV NA PODLAGI ZAKONA O JAVNIH FINANCAH .....                                                     | 188        |
| 4.2 UGOTAVLJANJE POSLOVNEGA IZIDA PO OBRAČUNSKEM NAČELU .....                                                                | 189        |
| 4.3 PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA ZA LETO 2020 .....                                                           | 189        |
| <b>DELO SVETA ZAVODA V LETU 2020.....</b>                                                                                    | <b>190</b> |
| <b>POROČILO O REALIZACIJI UKREPOV SANACIJSKEGA PROGRAMA ZA OBDOBJE 1. 1. 2020 – 6. 8. 2020 .....</b>                         | <b>197</b> |
| <b>PRILOGE K POSLOVNEMU POROČILU 2020.....</b>                                                                               | <b>221</b> |

## UVOD

Zaključek z epidemijo zaznamovanega oz. obarvanega leta smo vsi komaj pričakovali. To je bilo leto polno hitrih akcij, na začetku tudi improvizacij, ki so zahtevale dodatne napore in trud, ki so jih zaposleni s svojo voljo in pripravljenostjo tudi zmogli.

V prvem valu epidemije smo vzpostavili pogoje za delovanje enega COVID oddelka. Kljub temu, da SB Trbovlje na začetku ni postala COVID bolnišnica, nam je bila vzpostavitev omenjenega oddelka v veliko pomoč v drugem valu, ko smo zaradi slabe epidemiološke situacije morali vzpostaviti celo dva COVID oddelka. Zdravljenju COVID-nih bolnikov smo namenili 34 postelj, od katerih je bilo 8 intenzivnih. Tudi precejšen del kadra smo prerazporedili na to področje. Morali smo zmanjšati redni program, pa vendarle smo z njegovo realizacijo zadovoljni, saj beležimo več kot 90 % realizacijo rednega programa - ob dejstvu, da smo za COVID bolnike namenili skoraj 30 % vseh razpoložljivih postelj v bolnišnici.

Nabave so mnogokrat potekale skladno s potrebami in ne zgolj skladno z načrtom nabav oz. investiranja. Vse je bilo podrejeno duhu časa, v katerem smo se znašli. Med večjimi nabavami aparatur smo na začetku leta nabavili dva ventilatorja, med letom pa dva UZ aparata. Pričeli smo tudi s projektom prenove bolnišnice.

Zaradi situacije je bilo izvedenega manj izobraževanja kot sicer, kar sicer ni najbolje, toda računamo, da bomo v prihajajočih letih zadeve nadoknadili.

Skladno z vladnim sklepom smo zaključili poslovno sanacijo. Ukrepi, ki smo jih izvajali dobri dve leti in pol, so prinesli pričakovane rezultate. Pozitivnemu rezultatu iz leta 2019, dodajamo še pozitivni poslovni rezultat v letu 2020. Iz obeh poslovnih izidov pa smo uspeli pokriti vso akumulirano izgubo iz preteklih let in na ta način bolnišnico popolnoma sanirati.

Število kadra ostaja področje, ki nam še vedno povzroča prenekatero skrb. Zato se še toliko bolj zavedamo kako dragocen je vsakdo, predvsem v časih povečanih obremenitev in pritiskov na bolnišnice.

Za nami je leto, katerega ponovitve si ne želimo. V trenutku priprave letnega poročila prihodnosti ne moremo predvideti. Vem le to, če smo zmogli dve epizodi epidemije, bomo zmogli tudi tretjo ali četrto. Srčnost s pridihom požrtvovalnosti sta tisti, ki nas ženeta. In kot direktorica zaupam v svoje zaposlene.

dr. Romana Martinčič, spec. manag.  
Direktorica Bolnišnice Trbovlje

## OSEBNA IZKAZNICA ZAVODA

|                                  |                                                                                                                 |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IME:                             | Splošna bolnišnica Trbovlje                                                                                     |
| SEDEŽ:                           | Rudarska cesta 9, 1420 Trbovlje                                                                                 |
| MATIČNA ŠTEVILKA:                | 5055121                                                                                                         |
| DAVČNA ŠTEVILKA:                 | SI99756650                                                                                                      |
| ŠIFRA PRORAČUNSKEGA UPORABNIKA:  | 27928                                                                                                           |
| ŠIFRA DEJAVNOSTI                 | 86.100                                                                                                          |
| ŠTEVILKA TRANSAKCIJSKEGA RAČUNA: | 01100-6030279252                                                                                                |
| TELEFON:                         | 03 56 52 500                                                                                                    |
| FAX:                             | 03 56 26 727                                                                                                    |
| E-MAIL:                          | info@sb-trbovlje.si                                                                                             |
| SPLETNA STRAN:                   | www.sb-trbovlje.si                                                                                              |
| USTANOVITELJ:                    | Vlada Republike Slovenije                                                                                       |
| DATUM USTANOVITVE:               | ustanovitev po zadnji veljavni zakonodaji – leto 1993, prvi sklep Vlade RS št. 022-03/93-3/4-8 z dne, 4.3. 1993 |

## DEJAVNOST

Dejavnost zavoda je določena v 8. členu Statutu Splošne bolnišnice Trbovlje, ki se glasi:

»Zavod odpravlja zdravstveno dejavnost na sekundarni ravni, ki obsega:

- specialistično ambulantno dejavnost,
- specialistično bolnišnično dejavnost,
- bolnišnično lekarniško dejavnost,
- zunanjo trgovinsko dejavnost za potrebe zavoda,
- gospodarsko dejavnost, ki je namenjena opravljanju dejavnosti, za katero je zavod ustanovljen.

Dejavnost iz prejšnjega odstavka se v skladu z Uredbo o standardni klasifikaciji dejavnosti (Uradni list RS, št. 69/07 in 17/08) glasi:

- trgovina na drobno v nespecializiranih prodajalnah, pretežno z živili (G 47.110)
- trgovina na drobno v specializiranih prodajalnah s farmacevtskimi izdelki (G 47.730)
- cestni tovarni promet (H 49.410)
- dejavnost restavracij in druga strežba jedi (I 56.1)
- priložnostna priprava in dostava jedi (I 56.210)
- druga oskrba z jedmi (I 56.290)
- oddajanje in obratovanje lastnih ali najetih nepremičnin (L 68.200)
- raziskovalna in razvojna dejavnost na področju biotehnologije (M 72.110)
- raziskovalna in razvojna dejavnost na drugih področjih naravoslovja in tehnologije (M 72.190)
- dajanje pisarniške opreme in računalniških naprav v najem in zakup (N 77.330)
- dajanje drugih strojev, naprav in opredmetenih sredstev v najem in zakup (N 77.390)
- splošno čiščenje stavb (N 81.210)
- drugo izobraževanje, izpopolnjevanje in usposabljanje (P 85.5)
- drugje nerazvrščeno izobraževanje, izpopolnjevanje in usposabljanje (P 85.590)
- pomožne dejavnosti za izobraževanje (P 85.600)
- bolnišnična zdravstvena dejavnost (Q 86.100)
- splošna zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost (Q 86.210)
- specialistična zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost (Q 86.220)
- druge zdravstvene dejavnosti (Q 86.909)
- dejavnost pralnic in kemičnih čistilnic (S 96.010).«

## ORGANI ZAVODA

Organi zavoda so določeni v 22. členu Statuta Splošne bolnišnice Trbovlje in so:

- Svet zavoda
- direktor zavoda
- strokovni direktor zavoda
- Strokovni svet zavoda.

## SVET ZAVODA

Svet zavoda je organ upravljanja. Sestavlja ga 7 članov, ki so predstavniki:

- ustanovitelja Ministrstva za zdravje (4 člani),
- Občine Trbovlje (1 član),
- Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije (1 član),
- delavcev zavoda (1 član).

Člani Sveta zavoda Splošne bolnišnice Trbovlje v letu 2019 (mandat traja od leta 2017 do 2021) so:

- mag. Dejan Žohar, predstavnik ustanovitelja, predsednik sveta zavoda,
- mag. Irma Kovač, predstavnica ustanovitelja, članica,
- Vojka Grešak Kramžar, predstavnica ZZSZ, članica,
- Milan Žnidaršič, predstavnik Občine Trbovlje, član,
- Maruša Eberlinc, predstavnica ustanovitelja, članica,
- Dejan Doberšek, predstavnik ustanovitelja, član,
- David Slapšak, predstavnik Splošne bolnišnice Trbovlje, namestnik predsednika sveta zavoda.

Konstitutivna seja sveta zavoda je bila 21. 12. 2017.

## DIREKTOR ZAVODA

Splošno bolnišnico Trbovlje kot direktorica, od 5. 12. 2017 dalje, vodi dr. Romana Martinčič, spec. manag. Direktor organizira in vodi delo in poslovanje zavoda. Zavod predstavlja in ga zastopa in nosi odgovornost za zakonito delovanje zavoda ter za poslovni uspeh zavoda.

Direktorja zavoda imenuje in razrešuje Svet zavoda s soglasjem Vlade Republike Slovenije.

Mandat direktorja traja štiri leta, po preteku te dobe je lahko ponovno imenovan za direktorja zavoda.

## STROKOVNI DIREKTOR ZAVODA

V letu 2020 se je iztekel mandat strokovni direktorici SB Trbovlje. Od 1. 9. 2016 do izteka mandata 31. 8. 2020 je bila strokovna direktorica asist. dr. sc. (Republika Hrvaška) Lili Mikecin, dr. med., spec. pediatrije, nato je s 1. 9. 2020 vodstvo strokovnega dela v zavodu prevzela Tadeja Jelenko, dr. med., spec. interne medicine.

Strokovni direktor vodi strokovno delo v zavodu in je odgovoren tudi za uresničevanje strokovnega razvoja in povezovanja z drugimi zdravstvenimi zavodi.

Strokovnega direktorja imenuje in razrešuje Svet zavoda po predhodnem mnenju Strokovnega sveta zavoda.

Mandat strokovnega direktorja traja štiri leta in je po preteku mandata lahko ponovno imenovan.

## STROKOVNI SVET ZAVODA

Strokovni svet zavoda je kolegijski strokovni organ zavoda za področje medicine.

Člani Strokovnega sveta obravnavajo vprašanja s področja medicinsko strokovnega dela ter predlagajo ustrezne rešitve in priporočila iz medicinskega področja.

Strokovni svet zavoda so v letu 2020 sestavljali:

- Tadeja Jelenko, dr.med., spec. int. med., predstojnica Urgentnega centra in od 1. 9. 2020 strokovna direktorica,
- asist. dr. sc. (Republika Hrvaška) Lili Mikecin, dr. med., spec. pediatrije, predstojnica Pediatričnega oddelka in do 31. 8. 2020 strokovna direktorica,
- prim. Boštjan Leskovar, dr. med., spec. int. med., predstojnik Internega oddelka,
- Marko Rifel, dr. med., spec. spl. kirurg., spec. travmat., predstojnik Kirurškega oddelka,
- Andrej Pogačnik, dr. med., spec. in porod., predstojnik Ginekološko porodnega oddelka,
- Katja Kalan Uštar, dr.med., spec. anestez. z reanimat., predstojnica Oddelka za anestezijo in reanimacijo od 1. 11. 2020; do 31. 10. 2020 je bil predstojnik Tomaž Uršič, dr. med., spec. anest. z reanim.
- prim. Anton Adamlje, dr. med., spec. int. med., predstojnik Oddelka za dializo,
- Jadranka Košir, dr. med. spec. radiologije, predstojnica Oddelka za radiologijo,
- mag. Čede Zora, univ. dipl. biol., spec. med. biokem., predstojnica Laboratorija za klinično kemijo,
- Darja Pintarič, diplomirana fizioterapevtka, predstojnica Oddelka za fizikalno rehabilitacijo,
- Tatjana Martinčič, mag. farm., predstojnica bolnišnične lekarne,
- Nataša Leskovšek, dipl. med. sestra, mag. zdrav. nege, pomočnica direktorice za zdravstveno nego.

Na strokovni svet je kot predstavica Oddelka za neakutno bolnišnično obravnavo stalno vabljen tudi odgovorna oseba ZN oddelka za NBO, Mateja Golouh Rotar, dipl. m. s. oz. jo nadomešča strokovna vodja Internega oddelka in NBO, Nevenka Pavčnik, dipl. med. sestra, prof. zdrav. vzgoje.

Strokovni svet zavoda vodi strokovni direktor zavoda.

Člane in hkrati predstojnike oddelkov imenuje direktor zavoda na predlog strokovnega direktorja zavoda, njihov mandat je vezan na mandat strokovnega direktorja zavoda.

## PREDSTAVITEV ZAVODA

Splošna bolnišnica Trbovlje je ena izmed 11 slovenskih splošnih bolnišnic. Po ustanovitvenem aktu opravlja dejavnost na primarnem in sekundarnem nivoju.

Na **primarnem nivoju** se tako izvajata dejavnosti:

- zdravstveno varstvo žensk (dispanzer za ženske),
- fizioterapevtske storitve.

Na **sekundarnem nivoju** je dejavnost razdeljena na:

1. specialistično bolnišnično dejavnost, v katero sodijo:
  - akutna bolnišnična obravnava pacientov,
  - neakutna bolnišnična obravnava pacientov (zdravstvena nega),
  - spremstvo staršev v primeru hospitalizacije otrok (spremstvo otrok do 5,99 let in doječe matere),
2. specialistično ambulantno dejavnost na internističnem, kirurškem, ortopedskem, urološkem, nevrološkem, anesteziološkem, pediatričnem, ginekološkem, radiološkem, ultrazvočnem področju in na področju CT diagnostike ter
3. dializno dejavnost.

V akutni bolnišnični obravnavi se je zdravilo 62,40 % prebivalcev iz Zasavja (v letu 2019 je delež znašal 63 %), 37 % pa iz drugih regij. Pacienti, ki prihajajo iz drugih regij prihajajo predvsem na Dializni oddelek bolnišnice in na operacije, kjer je čakalna doba krajša od čakalnih dob drugih izvajalcev. Veseli nas, da storitve zagotavljamo tudi za paciente izven meja Zasavja.

Za izvajanje akutne bolnišnične obravnave ima bolnišnica na razpolago 114 bolniških postelj, od tega je 12 postelj namenjenih dnevni obravnavi bolnikov. Za izvajanje neakutne bolnišnične obravnave ima bolnišnica na razpolago še 16 postelj, kar pomeni, da je skupaj za bolnišnično oskrbo (ABO in NBO) na razpolago 130 postelj. V času epidemije smo bolniške postelje na neakutni bolnišnični obravnavi in na kirurškem oddelku namenili za zdravljenje COVID bolnikov. Kar pomeni, da smo imeli 26 bolniških postelj in 8 intenzivnih postelj namenjenih zdravljenju COVID bolnikov.

Povprečna ležalna doba je v letu 2020 znašala 6,12 dni (v letu 2019 pa 5,34 dni) brez upoštevanja dnevne obravnave. Ležalna doba se je malo podaljšala, vendar ostaja skrajševanje ležalne dobe naš cilj tudi v prihodnje, seveda ob upoštevanju normalnih pogojev zdravljenja.

V akutni bolnišnični obravnavi se je v letu 2020 zdravilo 5.329 pacientov, od tega 1.191 pacientov v okviru dnevne obravnave, v letu 2019 se je zdravilo 6.203 pacientov, od tega 1.181 pacientov v okviru dnevne bolnišnice. Primeri v akutni bolnišnici so bili v letu 2020 zahtevnejši kot v letu 2019, saj smo dosegli višjo povprečno SPP utež.

Na Oddelku za neakutno bolnišnično obravnavo so v letu 2020 skrbeli za 83 pacientov, povprečna ležalna doba je znašala 49,57 dni. V letu 2019 je bilo na Oddelku za neakutno bolnišnično obravnavo 115 pacienta, povprečna ležalna doba pa je znašala 36,76 dni.

V specialističnih ambulantah je bilo opravljenih 51.674 pregledov, kar je 14,97 % manj kot leta 2019. V tem podatku niso upoštevani obiski v funkcionalni diagnostiki: na oddelku za radiologijo, ultrazvok in CT diagnostiko, preiskave v gastroenterologiji, kardiologiji, fizioterapiji, laboratoriju za klinično kemijo in mamografiji.

V porodnišnici je bilo v letu 2020 412 porodov. Število porodov se je v primerjavi s prejšnjim letom povečalo za 3,52 % (leta 2019 je bilo 398 porodov). Tudi v bodoče si bomo prizadevali za kakovostno obravnavo mamic in novorojenčkov v naši porodnišnici in vlagali v kakovost dela na tem področju in skrbeli za udobje naših pacientk.

V letu 2020 je bilo opravljenih 9.113 dializ, kar je za 1,97 % več kot leta 2019. Dializni bolniki prihajajo predvsem iz zasavskih občin (Hrastnik, Trbovlje, Zagorje), nekaj pacientov iz Litije in Šmartna pri Litiji, za formiranje AV fistul pa prihajajo pacienti iz vse Slovenije, kar je nedvomno pokazatelj kakovosti na tem strokovnem področju.

Celotni prihodek je v letu 2020 znašal 23.267.384 €, od tega iz zdravstvene dejavnosti 86,49 %.

Na dan 31. 12. 2020 je bilo v Splošni bolnišnici Trbovlje 349 zaposlenih, od tega 309 zaposlenih za nedoločen čas, 40 zaposlenih za določen čas in 2 zaposlena s kombinacijo zaposlitve za nedoločen in določen čas. Glede na delež zaposlitve je bilo zaposlenih 339,95 delavcev, od tega 300,45 za nedoločen čas in 39,50 za določen čas.

Dejansko število zaposlenih se razlikuje od števila zaposlenih v deležu zaposlitve (krajši delovni čas, sestavljeno delovno razmerje, dopolnilno delo, krajši delovni čas v skladu s predpisi o starševskem varstvu, invalidi so upoštevani v 100 % deležu zaposlitve, ne glede na polni ali krajši delovni čas). Od skupno zaposlenih 339,95 je 252,00 zdravstvenih delavcev in zdravstvenih sodelavcev ter 87,95 nezdravstvenih delavcev.

Pri izvajanju zdravstvene dejavnosti so tako kot prejšnja leta sodelovali tudi zunanji sodelavci, predvsem pri zagotavljanju neprekinjenega zdravstvenega varstva in v nekaterih specialistično ambulantnih dejavnostih (ortopedija, urologija, nevrologija) ter pri zagotavljanju redne dejavnosti (anestezija, radiologija, internistika, kirurgija, pediatrija, zagotavljanje neprekinjenega zdravstvenega varstva). Pogoj za izvajanje zdravstvenih storitev s pomočjo zunanjih izvajalcev je, da zunanji sodelavec pridobi soglasje matičnega delodajalca.

## PODROBNEJŠA ORGANIZACIJA ZAVODA

S Statutom je določeno, da se zdravstvena dejavnost izvaja na oddelkih, v enotah ali službah, nezdravstvena dejavnost pa se opravlja v enotah ali službah.

Za izvajanje akutne in neakutne bolnišnične dejavnosti imamo organiziranih pet oddelkov:

- Interni oddelek z Enoto za žilne pristope,
- Kirurški oddelek,
- Pediatrični oddelek,
- Ginekološko porodni oddelek in
- Oddelka za neakutno bolnišnično obravnavo (t. i. negovalni oddelek).

V okviru Ginekološko porodnega oddelka je organiziran donorski center od novembra 2014 dalje, kar je bila zahteva JAZMP.

Druge zdravstvene dejavnosti se izvajajo na:

- Oddelku za anestezijo in reanimacijo,
- Urgentnem centru,
- Oddelku za dializo,
- Oddelku za radiologijo,
- Oddelku za fizikalno rehabilitacijo,
- Oddelku za laboratorijsko diagnostiko,
- Bolnišnični lekarni.

Kot samostojna služba je organizirana služba zdravstvene nege.

V letu 2006 je prišlo do prenosa dela laboratorijske dejavnosti na ZD Trbovlje, leta 2008 pa je oddelek za transfuzijo prešel pod okrilje Zavoda za transfuzijsko medicino Ljubljana.

Za potrebe zdravstvenih oddelkov je organizirana tudi patoanatomska dejavnost. Klinične obdukcije se od 1. 3. 2017 dalje opravljajo na Medicinski fakulteti v Ljubljani.

V okviru temeljnih oddelkov delujejo specialistične ambulate:

- *kirurške ambulate*: splošna kirurška ambulanta, travmatološka, varikološka, proktološka, ambulanta za male operativne posege in ambulanta za stomo.
- *internistične ambulate*: nefrološka ambulanta, hematološka ambulanta v sklopu internistične ambulate (od septembra 2017 dalje) antitrombotična, kardiološka (od leta 2013 dalje v okviru kardiološke ambulate deluje angiološka ambulanta in od novembra 2014 ambulanta za srčno popuščanje), gastroenterološka in diabetična ambulanta.
- *ginekološke ambulate*: splošna ginekološka ambulanta, ambulanta za rizično nosečnost, urološka ambulanta, ambulanta za moško in žensko subfertilnost, mamografija, ambulanta za bolezni dojk in urgentna ginekološka ambulanta.
- *pediatrične ambulate*: splošna pediatrična ambulanta, alergološka pediatrična ambulanta, nefrološka pediatrična ambulanta, neonatalna ambulanta in urgentna pediatrična ambulanta.
- *urgentni center*: enota za sprejem in triažo, enota za hitre preglede (dežurni zdravniki primarnega nivoja v organizaciji ZD Trbovlje), enota za bolezni (urgentna interna ambulanta), enota za poškodbe (urgentna kirurška ambulanta), enota za reanimacijo, enota za nadzor in opazovanje.

Poleg zgoraj naštetih ambulant v bolnišnici delujejo tudi:

- ortopedska ambulanta,
- nevrološka ambulanta,
- urološka ambulanta.

- anesteziološka ambulanta (preoperativna),
- RTG, CT in UZ ambulanta.

Nezdravstvene dejavnosti se opravljajo v:

- administrativni enoti (zdravstvena administracija, upravno računovodska služba),
- oskrbovalni enoti (oskrbovalna služba, služba za higieno, prehrabena služba in tehnična služba).

Notranja organizacija Splošne bolnišnice Trbovlje je določena s Pravilnikom o notranji organizaciji, sprejetim leta 2005, ki se je skozi nadaljnja leta še dopolnjeval.

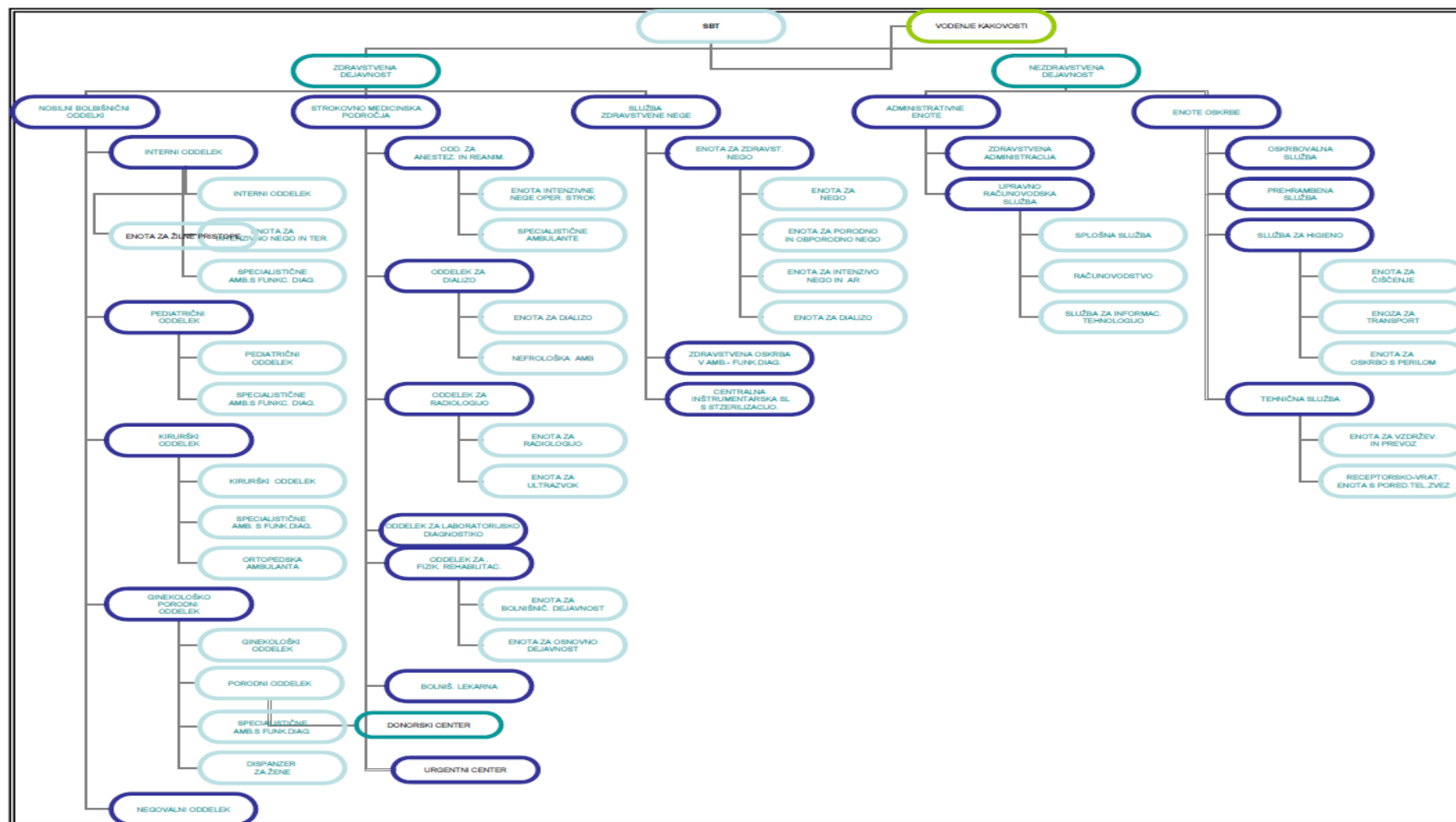
Direktorica: dr. Romana Martinčič, spec. manag.,

Strokovni direktor: asist. dr. sc. (Republika Hrvaška) Lili Mikecin, dr.med., spec. pediatrije do 31. 8. 2020, nato od 1. 9. 2020 dalje Tadeja Jelenko, spec. int. medicine.

Pomočnica direktorice za zdravstveno nego: Nataša Leskovšek, dipl. med. sestra, mag. zdrav. nege.

## ORGANIZACIJSKA SHEMA 1. 1. 2016

## ORGANIZACIJSKA SHEMA



Na podlagi 21. in 21. a člena Statuta Splošne bolnišnice Trbovlje in Pravilnika o notranji organizaciji zavoda vodijo posamezne dejavnosti:

## **Zdravstvene dejavnosti**

### **Nosilni bolnišnični oddelki**

- asist. dr. sc. (Republika Hrvaška) Lili Mikecin, dr. med., spec. pediatrije, predstojnica Pediatričnega oddelka,
- prim. Boštjan Leskovar, dr. med., spec. int. med., predstojnik Internega oddelka,
- Marko Rifel, dr. med., spec. spl. kirurg., spec. travmat., predstojnik Kirurškega oddelka,
- Andrej Pogačnik, dr. med., spec. in porod., predstojnik Ginekološko porodnega oddelka.

### **Medicinsko strokovna področja**

- Tadeja Jelenko, dr. med., spec. int. med., predstojnica Urgentnega centra in strokovna direktorica od 01. 09. 2020 dalje,
- Tomaž Uršič, dr. med., spec. anest. z reanim., predstojnik Oddelka za anestezijo in reanimacijo do 31. 10. 2020 in Katja Kalan Uštar, dr. med., spec. anestez. z reanimat., predstojnica Oddelka za anestezijo in reanimacijo od 01. 11. 2020 dalje,
- prim. Anton Adamlje, dr. med., spec. int. med., predstojnik Oddelka za dializo do 31. 08. 2020 in vršilec dolžnosti predstojnika Oddelka za dializo od 01. 09. 2020 dalje,
- mag. Čede Zora, univ. dipl. biol., spec. med. biokem., predstojnica Laboratorija za klinično kemijo,
- Darja Pintarič, diplomirana fizioterapevtka, predstojnica Oddelka za fizikalno rehabilitacijo,
- Tatjana Martinčič, mag. farm., predstojnica bolnišnične lekarne,
- Jadranka Košir, dr. med. spec. radiologije v Strokovnem svetu predstavlja Oddelek za radiologijo, od 01. 11. 2020 dalje pa je predstojnica Oddelka za radiologijo.

### **Služba za zdravstveno nego ter druga zdravstvena področja**

- Nataša Leskovšek, dipl. m. s., mag. zdrav. nege, pomočnica direktorice za zdravstveno nego,
- Nevenka Pavčnik, dipl. m. s., prof. zdrav. vzgoje, strokovna vodja zdravstvene nege Internega oddelka in Oddelka za neakutno bolnišnično obravnavo,
- Manca Lovše, viš. med. sestra, strokovna vodja nadzorna sestra zdravstvene nege Centralne inštrumentarske službe, kirurških in ginekoloških ambulant ter sterilizacije,
- Zvonka Zdovc, viš. med. nadzorna sestra Kirurškega oddelka do 04.10.2020,
- Špela Rebernak, dipl. bab. – strokovna vodja zdravstvene nege Ginekološko porodnega oddelka in Pediatričnega oddelka,
- Aljaž Kamnikar, dipl. zn. – opravlja vodstvene naloge medicinskih sester na Pediatričnem oddelku,
- Danica Hribernik, viš. med. ses., strokovna vodja zdravstvene nege Oddelka za dializo,
- Andrej Kosmač, dipl. zn., strokovni vodja zdravstvene nege Urgentnega centra in Oddelka za anestezijo in reanimacijo,
- Jure Aškerc, organizacijski vodja zdravstvene nege v Enoti za intenzivno nego,
- Mateja Golouh Rotar, dipl. m. s., odgovorna oseba zdravstvene nege Oddelka za neakutno bolnišnično obravnavo,
- Anja Podlesnik, dipl. m. s., opravlja vodstvene naloge medicinskih sester v Urgentnem centru,
- Jerica Sonc, dipl. rad. inž., vodja, odgovorna radiološka inženirka,
- Irena Dornik, lab. tehnik, vodja, odgovorna laboratorijska tehnika.

### **Nezdravstvene dejavnosti**

- Martina Gorjup Križaj, dipl. org. men, vodja zdravstvene administracije,
- Olga Senčar, v. d. vodje oskrbovalne službe in vodja javnih naročil,
- Apolonija Juršič, v. d. vodje prehranske službe,
- Mirjana Dolinar, viš. san. teh., vodja službe za higieno,
- Božidar Gašparič, dipl. inž. str., vodja tehnično vzdrževalne službe,

- kadrovsko službo je do 09. 10. 2020 vodila Anita Pušnik Klanjšek, vodja kadrovske in splošne službe, od 01. 11. 2020 pa je za kadrovske zadeve odgovorna Vesna Grešak, mag. upr. ved, kadrovik,
- Romana Humski, ekon., vodja plana, analiz in finančne službe,
- Liljana Krevl, vodja knjigovodstva.

# **POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2020**

ODGOVORNA OSEBA: dr. ROMANA MARTINČIČ, spec. manag.

# 1 ZAKONSKE PODLAGE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI POJASNJUJEJO DELOVNO PODROČJE ZAVODA

## Zakonske podlage za izvajanje dejavnosti zavodov:

- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC, 127/06 – ZIZP),
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05-UPB2, 15/08-ZPacP, 23/08, 58/08-ZZdrS-E, 77/08-ZDZdr, 40/12-ZUIF, 14/13, 88/16 – ZdZPZD, 64/17, 1/19 – odl. US, 73/19, 82/20, 152/20 – ZZUOOP in 203/20 – ZIUPOPdve),
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 114/06 – ZUTPG, 91/07, 76/08, 62/10 – ZUPJS, 87/11, 40/12 – ZUIF, 21/13 – ZUTD-A, 91/13, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 111/13 – ZMEPIZ-1, 95/14 – ZUIF-C in 47/15 – ZZSDT, 61/17 – ZUPŠ, 64/17 – ZZDej-K, 36/19 in 189/20 – ZFRO),
- Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06-UPB3, 15/08-ZPacP, 58/08, 107/10-ZPPKZ, 40/12-ZUIF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18 in 66/19),
- Določila Splošnega dogovora za leto 2020 z aneksi,
- Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2020 z ZZS,
- Zakon o interventnih ukrepih za zagotovitev finančne stabilnosti javnih zdravstvenih zavodov, katerih ustanovitelj je Republika Slovenija (Uradni list RS, št. 54/17 in 16/20 – ORZIUFSZZ7).

## Zakonske in druge pravne podlage za pripravo letnega poročila:

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11-UPB4, 14/13-popr. in 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18 in 195/20 – odl. US),
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2020 in 2021 (Uradni list RS, št. 75/19, 61/20 – ZDLGPE, 133/20 in 174/20 – ZIPRS2122),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZIF-C in 114/06 – ZUE),
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11),
- Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07, 102/10),
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 104/10, 104/11, 86/16 in 80/19),
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 112/09, 58/10, 104/10, 104/11, 97/12, 108/13, 94/14, 100/15, 84/16, 75/17, 82/18 in 79/19),
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 134/03, 34/04, 13/05, 138/06, 120/07, 112/09, 58/10, 97/12, 100/15, 75/17 in 82/18),
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15),
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, 46/03),
- Pravilnik o načinu in rokih usklajevanja terjatev in obveznosti po 37. členu Zakona o računovodstvu (Uradni list RS, št. 108/13),
- Uredba o načinu priprave kadrovskih načrtov posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2020 in 2021 (Uradni list RS, št. 3/20),
- Uredba o delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (Uradni list RS, št. 97/09 in 41/12),
- Pravilnik o določitvi obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v javnih zavodih iz pristojnosti Ministrstva za zdravje (Uradni list RS, št. 7/10, 3/13),
- Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih zavodov na javno službo in tržno dejavnost Ministrstva za zdravje (št. dokumenta 024-17/2016/29 z dne 16. 1. 2020 in 024-17/2016/33 z dne 3. 2. 2020).

## Interni akti zavoda

- Statut Splošne bolnišnice Trbovlje,

- Poslovnik o delu sveta Splošne bolnišnice Trbovlje,
- Poslovnik o delu strokovnega sveta Splošne bolnišnice Trbovlje,
- Poslovnik o volitvah predstavnikov delavcev zavoda v svet zavoda Splošne bolnišnice Trbovlje,
- Pravilnik o notranji organizaciji zavoda,
- Pravilnik o delovnem času (z izvedbenimi navodili),
- Pravilnik o dežurstvu in stalni pripravljenosti,
- Pravilnik o računovodstvu (z navodili),
- Pravilnik o izobraževanju,
- Pravilnik o mentorstvu,
- Pravilnik o uporabi parkirnih prostorov,
- Pravilnik o delu med stavko,
- Pravilnik o sistemizaciji delovnih mest,
- Pravilnik o internem strokovnem nadzoru,
- Pravilnik o zavarovanju osebnih podatkov,
- Pravilnik o preprečevanju diskriminacije v Splošni bolnišnici Trbovlje,
- Pravilnik o izvajanju preizkusa alkoholiziranosti in testiranja na prisotnost drog ali drugih prepovedanih substanc,
- Pravilnik o izvajanju javnih naročil,
- Navodilo o načinu posredovanja informacij javnosti,
- Pravila o disciplinski in odškodninski odgovornosti,
- Metodologija za pripravo izjave o oceni notranjega nadzora javnih financ,
- Načrt integritete SBT,
- Navodilo za sklepanje podjemnih in drugih pogodb civilnega prava in izdajo soglasij za delo pri drugem delodajalcu,
- Navodilo o pravici pacienta do seznaitve z zdravstveno dokumentacijo in postopku prve obravnave kršitve pacientovih pravic,
- Navodila odgovornim osebam v primeru podanega zahtevka za zaseg, vpogled ali prepis medicinske dokumentacije pacienta s strani uradnih oseb,
- Navodila za izpolnjevanje obrazca - interna prijava nezgode,
- Pravilnik za klinično preizkušanje zdravil in medicinskih pripomočkov,
- Navodilo - varnost osebnih predmetov pacientov v čakalnici in pravila obnašanja v čakalnici
- Pravice in dolžnosti pacientov,
- Navodilo o uporabi službenega vozila,
- Navodilo o povračilu stroškov v zvezi z delom,
- Navodila o dodelitvi in uporabi službenih mobilnih telefonov,
- Protokol ravnanj zaposlenih v primeru preteče nevarnosti in ogroženosti s strani obravnavanih pacientov - obiskovalcev v prostorih bolnišnice,
- Navodilo o uporabi in ravnanju z opremo in sredstvi, ki je v upravljanju Splošne bolnišnice Trbovlje,
- Navodila v zvezi s sprejemanjem daril,
- Katalog informacij javnega značaja,
- Navodila o arhiviranju dokumentarnega gradiva,
- Interni akt o popisu poslovnih prostorov, dodelitvi oznak poslovnih prostorov in pravilih za dodeljevanje zaporednih števil računov,
- Metodologija oblikovanja cen v Splošni bolnišnici Trbovlje,
- Program promocije zdravja,
- Načrt ukrepov za izvajanje standardov in normativov dela zdravnikov v Splošni bolnišnici Trbovlje do 31.12.2025,
- Načrt gospodarjenja z odpadki iz zdravstva,
- Navodilo za prevoz umrlih,
- Navodila za posredovanje zdravstvene dokumentacije
- Drugi (glej spletno stran: <http://www.sb-trbovlje.si/> - katalog informacij javnega značaja).

## 2 DOLGOROČNI CILJI ZAVODA

Svet zavoda je na 6. redni seji dne 7. 3. 2019 sprejel Strateški razvojni načrt Splošne bolnišnice Trbovlje za obdobje od 2019 do 2024.

Glavni cilj s pomočjo katerega bomo lahko dosegali vse ostale cilje je:

»S finančnega vidika skrbimo za poslovno učinkovitost, tako, da bodo prihodki izravnani z odhodki v celotnem obdobju veljavnosti strateškega razvojnega načrta.«

Za naslednje petletno obdobje si je SB Trbovlje zadala strateške cilje na naslednjih področjih:

1. Razvoj stroke in delo s pacienti, kjer so postavljeni cilji na naslednjih področjih:
  - 1.1. Pediatrija
  - 1.2. Kirurgija
  - 1.3. Ginekologija
  - 1.4. Internistika
2. Optimiziranje organizacije dela in postopkov
3. Izobraževanje in razvoj zaposlenih
4. Kakovost in varnost
5. Sodelovanje s fakultetami in šolami
6. Obvladovanje poslovanja
7. Investicije
8. Vlaganje v IT infrastrukturo

Strateški razvojni načrt SB Trbovlje je temeljni dokument, ki predstavlja smernice oz. iztočnice za naše delo v dolgoročnem obdobju 2019 – 2024. Strateški razvojni načrt bolnišnice je plod oz. konsenz širokega spektra zaposlenih in bo služil kot osnova za vsakoletno načrtovanje našega dela in programov. Usmerjen je v razvoj stroke, razvoj zaposlenih in doseganje dobrih pogojev za delo. Samo z uravnoteženim delovanjem na različnih področjih bomo dosegli potrebne sinergije – od tega pa bo imel korist predvsem naš uporabnik oz. pacient.

Osnovne vrednote, ki zaznamujejo naše delo, smo opredelili z vidika bolnika, sodelavcev, ustanove in okolja.

### **Vidik bolnika:**

Naše delo in dejanja vodi skrb za pacienta, njegovo počutje in zdravje. Pri delu s pacienti smo prijazni, vljudni in spoštljivi ter skrbimo za njihovo dostojanstvo. Trudimo se prepoznati tudi čustva pacientov in delovati empatično. Naloge izpolnjujemo profesionalno, strokovno in z vso odgovornostjo.

### **Vidik sodelavcev:**

Spoštujemo razlike med zaposlenimi in enakopravno obravnavo zaposlenih. Spodbujamo odprto komunikacijo v timih, kreativnost in samoiniciativnost. Poudarjamo spoštljiv odnos do sodelavcev, ne glede na položaj zaposlenega v bolnišnici. Konflikte rešujemo mirno in spoštljivo, v duhu iskanja skupnih rešitev.

### **Vidik ustanove:**

Sprejemamo izzive. Pripravljeni smo sprejeti nove ideje in nudimo podporo zaposlenim pri uresničevanju le-teh. S tem omogočamo razvoj in napredek naše bolnišnice.

### **Vidik okolja:**

Skrbimo za varno ravnanje z odpadki in zdravo delovno okolje.

### 3 LETNI CILJI ZAVODA, KI IZHAJAJO IZ STRATEŠKIH CILJEV

Letni cilji zavoda so skladni z vizijo in poslanstvom bolnišnice ter strateškimi cilji oz. strateškimi usmeritvami. Določeni cilji se nadaljujejo in nadgrajujejo, ali pa se kot nerealizirani iz preteklih obdobj prenašajo v tekoče leto. Letne cilje so podale posamezne odgovorne osebe po posameznih oddelkih bolnišnice.

#### 3.1 PLANIRANI LETNI CILJI

##### 3.1.1 RAZVOJ STROKE IN DELO S PACIENTI

Z zasledovanjem ciljev s tega vidika želimo doseči razvoj stroke in dela s pacienti na vseh nosilnih dejavnostih bolnišnice: na pediatriji, na kirurgiji, na ginekologiji in porodništvu ter na internem oddelku.

#### Razvoj stroke in delo s pacienti

1. **Klinične poti:** planiranje, uporaba in revizija KP za varno obravnavo bolnikov in optimizacijo notranjih procesov:
  - Kirurški oddelk: novi KP za zlom kolka in KP za skočni sklep
  - Služba zdravstvene nege: novi KP za neakutno bolnišnično obravnavo in KP za obravnavo razjed zaradi pritiska.
  - Klinična pot za dnevno bolnišnico,
  - uvedba drugih novih kliničnih poti skladno s strateškim razvojem.
 Odgovorne osebe: predstojniki oddelkov, skrbnik za kakovost.
2. **Standardizirani operativni postopki zdravstvene nege:** pregled in posodobitev obstoječih SOP-ov z aktualnostmi, navodili, obrazci ter dopolnitve obstoječih. Dokončna revizija obstoječe dokumentacije ZN in priprava za razširitev na področje ambulantne in intenzivne dejavnosti ter izvedba izobraževanja. Posodobitev Načrta zdravstvene nege.  
 Odgovorne osebe za izvedbo naloge: pomočnik direktorja za zdravstveno nego, strokovne vodje ZN oddelkov in komisija za pripravo dokumentacije procesa ZN – tudi po navodilih akreditacijske hiše AACI in članov Sveta zavoda.
3. **Določitev sistemskega spremljanja bolnišničnih okužb:** preko izvajalca storitev – programska rešitev in/ali preko ročnega spremljanja bolnišničnih okužb s pomočjo službe za kodiranje (samoprepoznava bolnišničnih okužb pri zdravniku, označitev v temperaturne listu, končni pregled dokumentacije, v primeru zaznave izpolnitev internega obrazca, ki ga potrdi predstojnik). Spremlja se bolnišnične okužbe za posamezne entitete: okužbe dihal, gripa, okužbe sečil, okužbe ob trajnem urinskem katetru, okužbe ob centralnem venskem katetru, okužbe nastale ob pljučnici, ki je zahtevala uporabo respiratorja,  
 Odgovorne osebe: strokovni direktor in predsednik komisije za bolnišnične okužbe.
4. izvajanje ukrepov za zadržanje certifikata **Novorojencu prijazna porodnišnica**. Ob Unicefovi podpori smo se dogovorili za nadaljevanje dela v letu 2020, v planu je izobraževanje osebja in nov osnutek dokumentacije za vodenje statistike.  
 Odgovorne osebe: Predstojnik ginekološko porodnega oddelka, predstojnica pediatričnega oddelka, strokovna vodja ZN, pooblaščen osebja za certifikat.
5. **Mednarodna akreditacija** bolnišnice s področja kakovosti in ISO standarda (recertificiranje): Implementacija ukrepov po presoji.  
 Naslednja zunanja presoja po AACI standardu je bila predvidena za izvedbo v marcu 2020, zaradi razglasitve epidemije pa je bila preložena na kasnejši čas in izvedena v maju 2020.

Odgovorne osebe za izvedbo naloge: vsi zaposleni, koordinacijo izvajajo člani odbora za kakovost.

6. **Notranji strokovni nadzori:** sprejem letnega načrta izvajanja rednih notranjih strokovnih nadzorov po Pravilniku o notranjih strokovnih nadzorih, izvedba in spremljanje realizacije korektivnih ukrepov (najmanj štirje nadzori letno). Sodelovanje farmacevta pri notranjih strokovnih nadzorih za področje upravljanja z zdravili.

Odgovorne osebe: strokovni direktor, pomočnik direktorja za zdravstveno nego, predstojnica bolnišnične lekarne.

7. Priprava notranjih pogojev za **vzpostavitev Oddelka za raziskave in razvoj.**

Odgovorna oseba: strokovna direktorica.

8. Usposabljanje kadra za **začetek izvajanja osnovnih posegov na področju žilne kirurgije:** pridobitev plačnika, nakup inštrumentarija in materialov za izvajanje posegov.

Merilo: pogodba z zavarovalnico in pridobitev sredstev.

Ciljna vrednost: začetek posegov.

Odgovorna oseba: vodstvo zavoda, predstojnik kirurškega oddelka, predstojnik internega oddelka.

9. **Odprtje oddelka za enodnevno bolnišnico:** širitev oddelka za enodnevno bolnišnico iz področja internistike na področje kirurgije je lepo zaživela. V letu 2020 planiramo še okrepitev na kadrovskem področju še z eno sodelavko zdravstvene nege in nakup opreme.

Merilo: % enodnevne hospitalizacije.

Ciljna vrednost: zvišanje % v primerjavi z letom 2019.

Odgovorna oseba: predstojnik kirurškega in internega oddelka, strokovna direktorica, pomočnica direktorice za ZN.

10. **Izvajanje storitev klinične farmacije, brezšivne skrbi na sekundarni ravni zdravstvene dejavnosti:** uvajanje in zagotavljanje farmacevtskih kognitivnih storitev kot dela zdravstvenih storitev, osebna kartica zdravil, pregled uporabe zdravil, farmakoterapijski pregled. Prisotnost farmacevta na raportih, vizitah, strokovnih kolegijih, na oddelkih. Kakovostno in varno upravljanje z zdravili v bolnišnici, notranje kontrole procesov, interna izobraževanja iz področja upravljanja z zdravili. Vzdrževanje sistema kakovosti za zagotavljanje varnosti v lekarniški dejavnosti.

Merilo: specialistična naloga iz klinične farmacije, število farmacevtskih intervencij.

Ciljna vrednost: optimizacija oz. usklajenost terapije z zdravili v bolnišnici in ob odpustu.

Odgovorna oseba: predstojnica lekarne, strokovna direktorica.

11. **Uvedba bronhoskopije za potrebe internega oddelka:** izobraževanje medicinskega kadra v drugem zdravstvenem zavodu.

Merilo: izvedena aktivnost

Odgovorna oseba: predstojnik internega oddelka, predstojnica Urgentnega centra.

12. **Uvedba ambulate za motnje hranjenja** nakup opreme, izobraževanje o programu Prodi, izobraževanje na oddelku za klinično prehrano OI.

Merilo: izvedena aktivnost.

Odgovorna oseba: predstojnik internega oddelka.

13. **Uvedba FIT in inzulinske črpalke z možnostjo meritve s-glukoze:** izobraževanje kadra zdravstvene nege za FIT in inzulinsko črpalko ter nakup programa iPro.

Merilo: izvedena aktivnost.

Odgovorna oseba: predstojnik internega oddelka, strokovne vodje.

14. **Ustanovitev protibolečinske ambulante** ob pogoju zadostnega števila usposobljenih zdravnikov anesteziologov.  
Odgovorne osebe: predstojnik oddelka za anestezijo in reanimacijo.
15. **Uvedba individualizirane zdravstvene vzgoje na področju dializne dejavnosti** (ambulanta za klinično prehrano) v zvezi s prehrano pacienta in predializna zdravstvena vzgoja (predializna edukacija, razširjeni pregledi).  
Odgovorne osebe: direktor, strokovni direktor, predstojnik dializnega oddelka, strokovna vodja, plan in analize.
16. **Druge aktivnosti** na področjih izvajanja delovnega programa:
- uvedba ambulante v Enoti za žilne pristope,
  - uvedba transezofagealnega UZ srca (TEE) za oceno funkcij srca, zaklopk, srčnih napak in delovanja aorte (pridobitev ustrezne sonde),
  - nadaljevanje izvajanja ambulantne alergološke službe in pridobitev zdravnikov subspecialistov iz področja pediatrične alergologije,
  - uvedba preiskave S-100 ter preiskave osmolarnosti seruma in urina na Oddelku za laboratorijsko diagnostiko (potrditev na Strokovnem svetu, verifikacija opreme, nabava reagentov) z namenom boljše diagnostike in zmanjšanja stroškov zunanjih laboratorijskih storitev,
  - izvajanje merjenja nuhalne svetline ploda (po pridobitvi licenc zdravnikov),
  - še nadalje omogočena izbira osebne babice pri porodu,
  - izvajanje 3D in 4D UZ ploda,
  - zagotavljanje natančnejšega doziranja kisika in inhalacij.

### 3.1.2 OPTIMIZIRANJE ORGANIZACIJE DELA IN POSTOPKOV

V naslednjih petih letih bomo preoblikovali in izboljšali organizacijo dela in postopke na naslednjih področjih:

- nadaljevali bomo s kroženjem kadra v ZN, kar vodi v večjo usposobljenost kadra, večje možnosti zamenjav ob izpadih ter s tem kvalitetnejšo in varnejšo zdravstveno obravnavo,
- postavili bomo skupni ambulantni del (poliklinika) z namenom optimizacije kadra, opreme in prostorov,
- postavitve skupne dnevne bolnišnice je lepo zaživela, planiramo še okrepitev na kadrovskem področju in nakupe opreme,
- uvajanje elementov brezpapirnega poslovanja, kot npr. naročanje s pomočjo IKT-tehnologije - je v celoti zaživelo na področju antitrombotične ambulante in v veliki meri na področju vabljenja pacientov na pregled v specialističnih ambulantah, a je na tem področju potrebna posodobitev računalniške programske opreme,
- uvedba koordinatorja operativnega programa, ki bo skrbel za racionalno uporabo operacijskih dvoran in racionalno razporejal razpoložljive kadre,
- optimalna preskrba bolnišničnih oddelkov in ambulant z zdravili ter medicinsko potrošnim materialom ob nadaljnjem rednem popisovanju zalog na oddelkih in v bolnišnični lekarni.

#### Optimiziranje organizacije dela in postopkov

1. Povečano **sodelovanje med različnimi poklicnimi skupinami** v bolnišnici, ki zahtevajo interdisciplinarno delo.  
Odgovorne osebe: vsi zaposleni v bolnišnici.
2. **Kroženje zaposlenih v zdravstveni negi** po oblikovani shemi z namenom doseganja matrike znanj.  
Kroženje kadra ZN sorodnih oddelkov, kjer so v kroženje vključeni:

Kirurški oddelek skupaj s specialističnimi ambulantami, Enota za intenzivno terapijo in nego, Urgentni center, Enota za žilne pristope, Ginekološko – porodni oddelek (tudi znotraj oddelka na specifičnih delovnih mestih), Oddelek za internistiko, Pediatrični oddelek, Oddelek za anestezijo in reanimacijo, mavčarna, Oddelek za neakutno bolnišnično obravnavo, skupna inštrumentarska služba ginekologije in kirurgije, enota sterilizacije, dnevna bolnišnica, Oddelek za dializo

Organizacija intenzivnega oddelka v skladu s strokovnimi standardi.

Merilo: mesečna poročila realizacije kroženja

Ciljna vrednost: širša področja strokovne usposobljenosti zaposlenih.

Odgovorne osebe: Pomočnik direktorja za zdravstveno nego, strokovne vodje ZN.

3. **Zagotavljanje fizioterapevtskih storitev na vseh bolnišničnih oddelkih:** izvajanje fizioterapevtskih obravnav po prednaročilu oddelčnih zdravnikov.

Merilo: prikaz letne realizacije po oddelkih.

Ciljna vrednost: število opravljenih storitev.

Odgovorna oseba: predstojnica oddelka za fizikalno rehabilitacijo.

4. **Izvajanje specialne fizioterapevtske obravnave Ročne limfne drenaže:** vodenje čakalnega seznama pacientov z napotitvijo na specialno obravnavo in izvajanje.

Merilo: prikaz realizacije.

Ciljna vrednost: število opravljenih specialističnih obravnav.

Odgovorna oseba: predstojnica oddelka za fizikalno rehabilitacijo.

5. **Prehod na »tablet sistem« razdeljevanja hrane:** organizacija »tablet sistema« razdeljevanja hrane ob zagotavljanju HACCAP sistema.

Merilo: uveden nov sistem razdeljevanja hrane.

Ciljna vrednost: uveden nov sistem razdeljevanja hrane v celotni bolnišnici.

Odgovorna oseba: vodja prehrabene službe.

6. **Selitev v prenovljene prostore pralnice:** namestitev opreme, preselitev perila in delovne obleke iz začasnih prostorov v prenovljene prostore pralnice.

Merilo: sprejem in oddaja perila in delovne obleke v novih prostorih.

Odgovorna oseba: vodja HOS in HSS službe

7. **Optimizacija delovanja zdravstvene administracije:** premestitev kadra iz laboratorija na oddelke. Čim boljša racionalizacija delovnih procesov zdravstvene administracije z namenom enakomerne obremenitve ter doseganja smotrne izrabe delovnega časa.

Merilo: usposobitev laboratorijskih tehnikov za vpise in naročila laboratorijskih preiskav, izmera količine opravljenega dela na posameznega zdravstvenega administratorja.

Odgovorna oseba: vodja službe zdravstvene administracije.

### 3.1.3 IZOBRAŽEVANJE IN RAZVOJ ZAPOSLENIH

Izobraževanje in razvoj zaposlenih bosta potekala na tistih področjih pridobivanja kompetenc in usposobljenosti, ki jih praviloma ne pridobimo s šolskim izobraževanjem in bosta podpirala razvojne cilje bolnišnice. Pokriti želimo predvsem področja:

- žilne kirurgije
- gastroenterologije
- pediatrične UZ diagnostike
- področje laparoskopske operative in histeroskopije.

Izobraževali se bomo za vse nove diagnostične in terapevtske metode. Na področju upravno-poslovnih dejavnosti se bomo udeleževali izobraževanj vezanih na spremembo zakonodaje oz. predpisov. Poleg strokovnega razvoja zaposlenih bomo spodbujali tudi osebni razvoj na področju vodstvenih in

komunikacijskih veščin. Spodbujali bomo sodelovanje in timsko delo, ki je osnovni predpogoj za kvalitetno in uspešno delo. Pomemben segment bodo predstavljala interna izobraževanja in prenašanje znanja na druge sodelavce.

### Izobraževanje in razvoj zaposlenih

1. **Sodelovanje vseh zaposlenih** v planiranju, odločitvah, organiziranju dejavnosti. Spodbujanje sodelovanja med zaposlenimi s projekti, ki zahtevajo interdisciplinarno delo (žilni pristopi, akutne dialize, endoskopski posegi, rehabilitacija bolnikov, diabetični bolniki), kroženje kadra. Pri skupnem delu bomo spodbujali korektno notranje komuniciranje in informiranje tako znotraj posameznih organizacijskih enot, kot med enotami, prav tako tudi znotraj istih poklicnih skupin, kot tudi pri timskem delu različnih poklicnih skupin.  
Odgovorne osebe: direktor, strokovni direktor, pomočnik direktorja za ZN, predstojniki, strokovne vodje ZN, vodje, vsi zaposleni.
2. **Upoštevanje integritete vsakega posameznika** kot enakovrednega člana tima. Sprejem Etičnega kodeksa v bolnišnici.  
Odgovorne osebe: vodilni delavci, vsi zaposleni, pravna služba.
3. **Izboljšanje komunikacije in zadovoljstva zaposlenih:** redni oddelčni sestanki, redni tedenski strokovni kolegiji vodij zdravstvene nege, razširjeni strokovni kolegiji pomočnice zdravstvene nege, izobraževanja iz vsebin komunikacije in medsebojnih odnosov, uvedba team buildingov, neformalna srečanja in pogovori z zaposlenimi. Imenovanje novih strokovnih vodij oddelkov.  
Merilo: izboljšanje zadovoljstva zaposlenih.  
Ciljna vrednost: dvig zadovoljstva zaposlenih  
Odgovorna oseba: predstojniki in vodje organizacijskih enot, vodja kadrovske službe.
4. Ažurno posodabljanje **pooblastil kliničnega dela za zdravnike**, ki predstavlja osnovo za matriko znanj. Skrb za redno izobraževanje, sledenje novitetam, ohranjanje kvalitete in visoke strokovnosti dela.  
Odgovorne osebe: strokovni direktor, vodja kadrovske službe.
5. **Pridobitev novih specializantov** za področje splošne interne medicine (kardiologije, nefrologije), kirurgije, intenzivne medicine, nevrologije, pulmologije, pediatrije ter **pridobitev krožečih specializantov** različnih strok iz drugih zavodov.  
Merilo: število sprejetih specializantov na specializacijo/ kroženje.  
Odgovorna oseba: vodja kadrovske službe, predstojniki oddelkov.
6. **Pridobitev specialistov** kirurgije, pediatrije, pulmologije in nevrologije za redno delo:  
Ciljna vrednost: število zaposlenih kirurgov/pulmologov/nevrologov.  
Odgovorna oseba: direktor, strokovni direktor, predstojniki oddelkov.
7. **Razvoj zaposlenih** na osnovi opravljenih letnih razgovorov z namenom izboljšati funkcionalno znanje posameznikov. Na področju zdravstvene nege spodbujamo kroženje kadra. Namen kroženja je zaposlene v zdravstveni negi usposobiti za delo na več področjih (osvajanje novih znanj, širitev znanja), jih dodatno opolnomočiti za kakovostno in varno zdravstveno nego pacientov, delodajalcu pa omogočiti lažje nadomeščanje ob odsotnostih. Skrb za stalno ažuriranje matrik usposobljenosti, ki so podlaga za izdajo kliničnih pooblastil.  
Odgovorne osebe: direktor, strokovni direktor, pomočnik direktorja za ZN, vodilni uslužbenci.
8. Spodbujanje zaposlenih k dokončanju ali pridobitvi **formalne izobrazbe**. Pomoč delodajalca pri plačilu šolnin v okviru zakonskih in finančnih možnosti.  
Odgovorne osebe: vodja kadrovske službe, vodstveni uslužbenci.

9. **Širjenje projekta rednih notranjih izobraževanj:** Izvedba internih izobraževanj – delavnic čez vse leto za vse zaposlene v ZN. Izdelava letnega načrta internih izobraževanj – delavnic, vabila. Priprava v sodelovanju z Zbornico zdravstvene in babiške nege in Zvezo strokovnih društev medicinskih sester, babic in zdravstvenih tehnikov Slovenije za pridobitev licenčnih točk, dogovor z izvajalci.  
Izvedba vaje iz reanimacije za vse zaposlene v Urgentnem centru ter izobraževanje kadra Urgentnega centra tudi zunaj zavoda (licenca za izvajanje triaže, specializirani seminarji).  
Merilo: lista prisotnosti na izobraževanju, oddelčne evidence zaposlenih po izobraževanjih.  
Odgovorne osebe: koordinator za izobraževanja, strokovni direktor, pomočnik direktorja za ZN, vodja kadrovske službe.
10. **Individualna priznanja in pohvale** – predstavitev na kolegijih, sestankih, nagrajevanje z udeležbo na izobraževanju.  
Odgovorne osebe za izvedbo naloge: direktor, strokovni direktor, pomočnik direktorja za ZN, predstojniki, koordinator za izobraževanje.
11. **Javno oznanjanje pomembnih dosežkov** posameznikov na raportih, oddelčnih sestankih, strokovnem svetu, kolegiju medicinskih sester, v vitrinah, v internem glasilu, na intranetu bolnišnice.  
Odgovorne osebe za izvedbo naloge: direktor, strokovni direktor, pomočnik direktorja za ZN, predstojniki, vodja kadrovske službe, uredniški odbor.
12. **Nadomeščanje zaposlenih ob odhodu oziroma dolgotrajni bolniški:** ažurno sodelovanje s kadrovsko službo, objava razpisov, sodelovanje pri razgovorih, izbor kadra in zaposlitev.  
Merilo: delež nadomeščenih zaposlenih, doseganje plana kadra po oddelkih,  
Ciljna vrednost: nemotena organizacija dela po oddelkih iz zmanjšanje nadurnega dela,  
Odgovorna oseba: direktor, strokovna vodja, pomočnica direktorice za zdravstveno nego, vodje, kadrovska služba.

### 3.1.4 KAKOVOST IN VARNOST

Poseben poudarek bomo posvečali kakovostni in varni obravnavi pacientov. Sledili bomo smernicam standarda ISO in AACI ter nenehno izboljševali našo prakso skladno s priporočili vsakoletne presoje ali lastnimi ugotovitvami. Izvajali bomo štiri notranje presoje letno, obravnavali nevarne dogodke in ostale odklone ter preventivno ali kurativno ukrepali. Redno bomo usposabljali notranje presojevalce in posodabljali dokumentni sistem kakovosti, kar ostaja naloga skrbnika za kakovost.

#### Kakovost in varnost

1. **Redne notranje presoje,** spremljanje ugotovitev in spremljanje korektivnih ukrepov.  
Odgovorne osebe: strokovni direktor, pomočnik direktorja za ZN, predstojniki, člani odbora za kakovost, vsi zaposleni.
2. **Akreditacije bolnišnice po mednarodnih standardih,** pridobitev ISO standarda ter ohranitev že pridobljenih certifikatov in dovoljenj za delo. Izvajanje in spremljanje dela v skladu z akreditacijskimi standardi.  
Odgovorne osebe: člani odbora za kakovost, predstojniki, vsi zaposleni.
3. **Izvedba Ankete o zadovoljstvu bolnikov na ambulantnem in hospitalnem področju.**  
Predstavitev rezultatov Ankete, skupna ocena zadovoljstva pacientov in sprejem korektivnih ukrepov s strani predstojnikov in strokovnih vodij ZN in vodij, kjer se bo anketa izvajala, ter preverjanje ukrepov. Anketa se bo izvajala skladno z navodili nosilca ankete Ministrstva za zdravje in bo potekala kontinuirano celotno leto. Vsak bolnik, ki bo opravil pregled ali bo sprejet

na zdravljenje v našo bolnišnico, bo preko obvestila na izvidu ali odpustnici, pozvan k izpolnitvi spletne ankete o zadovoljstvu. V kolikor pacienti niso večji uporabe spletne aplikacije, lahko anketo izpolnijo tudi v obliki pisnega vprašalnika.

Odgovorne osebe za izvedbo naloge: strokovni direktor, pomočnik direktorja za ZN, skrbnik sistema za kakovost.

4. Nadaljevanje projekta rednih **mortalitetnih / morbiditetnih konferenc**. Izvede se vsaj tri MM konference.

Odgovorne osebe: pooblaščenki za varnost in kakovost, strokovni direktor.

5. **Ohranjanje oziroma dvig kvalitete storitev**: spremljanje kazalnikov kakovosti, uporaba kliničnih poti, uvedba novih kliničnih poti skladno s strateškim razvojem.

Merilo: kazalniki opredeljeni v kliničnih poteh

Odgovorna oseba: spremljanje realizacije na odboru za kakovost, strokovnem svetu in kolegiju medicinskih sester odvisno od področja dela, ter poročanje vodstvu.

6. Spremljanje in **analiza kazalnikov** kakovosti ter uvedba ukrepov v primeru odstopanj.

Odgovorne osebe: predstojniki oddelkov, pomočnik direktorja za ZN, odbor za kakovost.

7. **Posodobitev dokumentacije ZN** – Načrt zdravstvene nege: priprava predlogov Načrta ZN za področje kirurgije, internistike, ginekologije in porodništva in pediatrije. Revizija Načrta zdravstvene nege v smislu pacientom bolj prijazne ustanove skladno s priporočili AACI.

Merilo: izpolnjena dokumentacija ZN, in izvedba aktivnosti v ZN.

Ciljna vrednost: izpolnjena dokumentacija, zagotavljanje sledljivosti, varnosti in kakovosti ZN.

Odgovorna oseba: pomočnica direktorice za področje zdravstvene nege.

8. **Redni notranji nadzori kategorizacije ZN na oddelkih**: izvedba nadzora 2x letno in 1x letno poročanje na Razširjenem strokovnem kolegiju.

Merilo: Poročilo kategorizacije ZN 2x letno.

Ciljna vrednost: rezultati skladni s usmeritvami Kategorizacije ZN v slovenskem prostoru.

Odgovorna oseba: pomočnica direktorice za področje zdravstvene nege.

9. **Nadzori vodenja ZN oddelkov**: izvedba nadzora organizacije ZN, planiranja, razporedov, urejenosti oddelka in seznanitev zaposlenih z novostmi.

Merilo: zapisnik nadzora.

Ciljna vrednost: vodenje ZN skladno z usmeritvijo vodstva bolnišnice in zakonodajo.

Odgovorna oseba: pomočnica direktorice za področje zdravstvene nege.

10. **Nadzori čiščenja oddelkov**: vodja HOS in strokovna vodja ZN izvedeta mesečni nadzor oddelka.

Merilo: zapisnik nadzora.

Ciljna vrednost: čiščenje skladno s programom in usmeritvami.

Odgovorna oseba: pomočnica direktorice za področje zdravstvene nege, vodja HOS.

11. **Kakovostno in varno upravljanje z zdravili v bolnišnici**: Pregled in posodobitev obstoječih SOP-ov z navodili, obrazci, interna izobraževanja s področja upravljanja z zdravili, nadzori farmacevta na oddelkih.

Merilo: notranji strokovni nadzori, notranje presoje zadevnih procesov, spremljanje korektivnih ukrepov.

Ciljna vrednost: skladnost z internimi navodili – SOP. Ravnanje z zdravili, manj ugotovljenih odstopanj oz. neskladij v povezavi z zdravili, zadržanje mednarodnega certifikata.

Odgovorna oseba: predstojnica bolnišnične lekarne, farmacevt.

12. **Smotrna raba protimikrobnih zdravil, rezervnih antibiotikov:** aktivnosti Komisije za protimikrobna zdravila, sodelovanje kliničnega farmacevta pri zdravljenju s protimikrobnimi zdravili.

Merilo: poročanje bolnišnične lekarne o porabi antibiotikov, analiza podatkov državne komisije za smiselno rabo protimikrobnih zdravil.

Ciljna vrednost: uporaba protimikrobnih zdravil v skladu s strokovnimi smernicami.

Odgovorna oseba: predstojnica lekarne, Komisija za smotrno rabo protimikrobnih zdravil.

### 3.1.5 SODELOVANJE S FAKULTETAMI IN ŠOLAMI

SB Trbovlje ostaja učni zavod za mnoge šole in fakultete na področju medicine zdravstvene nege, fizioterapije, radiologije ter laboratorijske diagnostike. Trudili se bomo razvijati podmladek, ki se v prihodnosti lahko zaposli tudi v naši bolnišnici.

#### Sodelovanje s fakultetami in šolami

1. **Učni zavod:** Bolnišnica je učna baza za dodiplomske in podiplomske izobraževalne programe in lahko izvaja določene raziskovalne projekte.  
Cilj je ohranitev in podaljšanje naziva Učni zavod. Izvedba mentorstva za pripravnike tehnike zdravstvene nege in študente na kliničnem usposabljanju.  
Odgovorne osebe: pomočnica direktorice za zdravstveno nego, vodja kadrovske službe.
2. **Dodiplomski študij:**
  - nadaljevanje izvajanja **kliničnih vaj** v sklopu študija za študente obeh Medicinskih fakultet.  
Odgovorne osebe: strokovni direktor, predstojniki.
  - pridobitev **pedagoških nazivov** vsem zainteresiranim posameznikom, ki izpolnjujejo pogoje.  
Odgovorne osebe: strokovni direktor, vodja kadrovske službe.
  - skupaj s kliničnimi mentorji izvajati **praktični pouk, praktično usposabljanje na delu in strokovni praktikum** za dijake srednjih zdravstvenih šol in študente visokih zdravstvenih šol in fakultet.  
Odgovorne osebe: pomočnik direktorja za področje ZN, vodja kadrovske službe.
3. **Podiplomski študij:**
  - pridobiti **specializante** različnih specialnosti na kroženje v okviru programa specializacije. Sodelovanje z Zdravniško zbornico Slovenije. Pridobiti lastne specializante. Pridobitev razširitve pooblastil za izvajanje specializacije tudi za področje urgentne medicine in radiologije.  
Odgovorne osebe: strokovni direktor, predstojniki, vodja kadrovske službe.
  - Pridobitev in/ali ohranitev **naziva glavni in neposredni mentor** v okviru specializacij zdravnikov.  
Odgovorne osebe: strokovni direktor, strokovni svet, predstojniki, vodja kadrovske službe.

### 3.1.6 OBVLADOVANJE POSLOVANJA

Stroške bolnišnice spremljamo na nivoju bolnišnice in po stroškovnih mestih.

#### Obvladovanje poslovanja

1. **Realizacija opravljenih zdravstvenih storitev skladno s pogodbo z ZZS in določili Splošnega dogovora:** SPP na vseh oddelkih ob odpustu na nivoju bolnika, na nivoju oddelka in na nivoju bolnišnice. Realizacija ambulantnega programa, števila primerov in števila prvih primerov. Enakovredno kontrola vseh drugih opravljenih storitev po organizacijskih enotah. Zadržanje vseh dosedanjih strokovnih področij in aktivnosti najmanj v enakem obsegu.  
Odgovorne osebe: direktor, strokovni direktor, predstojniki oddelkov.

2. **Planiranje in spremljanje poslovanja po organizacijskih enotah:** analiza prihodkov in odhodkov po organizacijskih enotah.  
Odgovorne osebe: direktor, finančno računovodska služba, služba plana in analiz.
3. **Spremljanje deleža opravljenih temeljnih postopkov v primerjavi s podpornimi postopki na področju fizioterapije**  
Merilo: prikaz realizacije  
Ciljna vrednost: analiza in primerjava obsega temeljnih in podpornih terapij.  
Odgovorna oseba: predstojnica oddelka za fizikalno rehabilitacijo.
4. **Analiziranje porabe zdravil in zdravstvenega materiala na oddelkih in enotah** glede na postavljene limite in v primeru odstopanj uvedba dodatnih ukrepov.  
Merilo: ažurno poročanje bolnišnične lekarne o porabi zdravil in ostalega zdravstvenega materiala do 20. v mesecu. Redno spremljanje porabe, analiza podatkov, ukrepanje ob odstopanjih z namenom racionalizacije materialnih stroškov.  
Ciljna vrednost: poslovanje v okviru finančnega plana / limitov porabe materialnih stroškov.  
Odgovorne osebe: skrbniki posameznih stroškov, strokovni direktor, pomočnik direktorja za področje zdravstvene nege, predstojniki, strokovne vodje, vodja bolnišnične lekarne.
5. **Spremljanje merjenja porabe krvi in smotrne rabe antibiotikov.** Obseg porabe krvi in krvnih pripravkov, poraba protimikrobnih zdravil: mesečno poročanje bolnišnične lekarne.  
Odgovorna oseba: komisija za protimikrobna zdravila in komisija za zdravila, strokovni direktor, predstojnik bolnišnične lekarne.
6. **Obvladovanje stroškov na področju laboratorijskih storitev** (laboratorijske storitve naročene v laboratoriju bolnišnice, tuje laboratorijske storitve, patohistološke storitve) s tekočim mesečnim spremljanjem obsega, izvedba primerjave planiranih in realiziranih obsegov, uvajanje dodatnih ukrepov v primeru odstopanj.  
Odgovorne osebe: predstojniki oddelkov.
7. **Obvladovanje stroškov pisarniškega materiala, živil, tehničnega materiala in popravil:**  
Imenovanje skrbnikov, določitev limitov, spremljanje in analiza naročil in porabe.  
Odgovorne osebe: nabavna služba, pomočnica direktorja za področje zdravstvene nege, vodja prehranskega obrata, vodja tehnično vzdrževalne službe.
8. **Obvladovanje števila zaposlenih, stroškov dela in obsega podjemnih pogodb.**  
Notranje prerazporejanje zaposlenih skladno z matrikami znanja, skrbna presoja upravičenosti novih zaposlitev. Analiza upravičenosti sklenitve podjemnih pogodb. Spremljanje obsega nadurnega dela in obsega pogodbenega dela.  
Odgovorne osebe: vodstveni uslužbenci
9. **Posodobitev pravilnika o delovnem času – dežurstva v zdravstveni negi:** Priprava predlogov modelov dežurstva in uporaba gibljivega delovnega časa v posameznih delovnih enotah  
Merilo: finančni učinki  
Ciljna vrednost: zmanjšanje števila ur rednega dela v času dežurstva – finančni prihranek  
Odgovorna oseba: direktor, strokovni direktor, pomočnica direktorja za zdravstveno nego.
10. **Obvladovanje likvidnostne situacije zavoda:** spremljanje plačevanja obveznosti do zaposlenih in do dobaviteljev, redno podajanje napovedi likvidnosti državi zakladnici in tedenska ocena ažuriranih denarnih tokov  
Odgovorne osebe: direktor, vodstveni uslužbenci, služba za plan in analize, vsi zaposleni.

11. **Obvladovanje porabe energentov**, kjer po zaključku energetske sanacije pričakujemo količinsko znižanje porabe energentov (ogrevanje, električna energija za ohlajanje v poletnih mesecih).

Odgovorne osebe: vsi zaposleni, vodja tehnično vzdrževalne službe.

12. Cilji na področju uvajanja novih delovnih programov ponujenih kot **samoplačniške storitve**:
- ob izpolnjenem predpogoju zadostnega števila anesteziologov izvajanje kolonoskopij v analgesedaciji,
  - ob izpolnjenem predpogoju zadostnega števila radiologov pričetek izvajanja samoplačniških storitev iz področja slikovne diagnostike,
  - nadaljevanje in širitev izvajanja samoplačniških storitev na področju laboratorijske diagnostike,
  - nadaljevanje izvajanja samoplačniških storitev na področju fizikalne rehabilitacije,
  - nadaljevanje izvajanja samoplačniških storitev na ginekološko porodnem oddelku,
  - uvedba samoplačniških posegov na področju kirurgije.

13. **Ažurno izvajanje javnih naročil**: spoštovanje določil zakonodaje, ažurno obnavljanje pogodb, ažurno delo strokovnih komisij za posamezno javno naročilo.

Odgovorne osebe: direktor, vodje strokovnih komisij za posamezna javna naročila, koordinatorka za javna naročila, oskrbovalna služba, vodja bolnišnične lekarne, vodja prehrabnega obrata.

14. **Oddaja arhivskega materiala** Zgodovinskemu muzeju Celje:

Odbiranje in ureditev dokumentacije za prenos v arhiv Zgodovinskega muzeja Celje.

Odgovorna oseba: vodja službe zdravstvene administracije

### 3.1.7 INVESTICIJE

V naslednjem obdobju nas čaka dokončanje prenove lekarne, prenova prostorov internega oddelka na področju endoskopij ter prenova ginekološko – porodnega oddelka, vzpostavitev skupnih ambulantnih prostorov za polikliniko. Za druge investicije v medicinsko opremo bomo vsako leto vsaj namenili 0,3 milijona €. Natančen investicijski načrt leta 2020 je predstavljen v poglavju 11. Plan investicij in vzdrževalnih del.

#### Investicije

1. **Energetska sanacija bolnišnice**: Po končanju gradbenih del - zagotavljanje ugodnih klimatskih bivalnih pogojev. Spremljanje optimalne porabe energije z implementacijo in rednim spremljanjem aplikacije energetskega managementa. Dodatna montaža zaščite pred pticami.  
Odgovorne osebe: vodja tehnično vzdrževalne službe.
2. **Adaptacija lekarniških prostorov**: v okviru adaptacije so končana gradbeno obrtniška dela, zaradi specifičnosti projekta, ki poteka v več fazah, pa so bile te aktivnosti ločene od dobave in montaže tehnološke in druge opreme. Javno naročilo za nabavo opreme bo izvedeno v letu 2020.  
Odgovorne osebe: direktor, predstojnik bolnišnične lekarne.  
Odgovorne osebe: direktor, strokovni direktor, predstojnik bolnišnične lekarne, sodelovanje Ministrstva za zdravje.
3. **Prenova prostorov pralnice**: zagotavljanje ugodnih delovnih pogojev dela v času adaptacije bolnišnične lekarne, ki se umešča v lokacijo pralnice. Izpolnitev cilja je vezana na adaptacijo lekarniških prostorov. Gradbena dela so končana, potrebna je še nabava in montaža opreme.  
Ciljna vrednost: prevzem novih prostorov.

|                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Odgovorna oseba: vodja tehnično vzdrževalnih služb, vodja pralnice. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 4.                                                                  | <p><b>Obnavljanje medicinske opreme in drobnega inventarja</b> skladno s potrjenim investicijskim načrtom skupaj z ustreznimi dopolnitvami na napeljavah. Prehod na endoskopske instrumente za enkratno uporabo.</p> <p>Odgovorne osebe: direktor, predstojniki, služba nabave in javnih naročil.</p>                                                                                                                                                    |
| 5.                                                                  | <p><b>Pregraditev sobe za namene izolacije na oddelku za neakutno bolnišnično obravnavo</b> z namenom izolacije pacienta in pridobitev možnosti polne zasedenosti postelj tudi ob pojavu bolnišničnih okužb. Ureditev kisika v sobi 1 oddelka NBO.</p> <p>Odgovorne osebe: vodja NBO, vodja tehnično vzdrževalnih služb.</p>                                                                                                                             |
| 6.                                                                  | <p><b>Nadgradnja telefonske centrale</b> iz ISDN na SIP sistem, skupaj z ureditvijo dveh baznih postaj DECT telefonije – posodobitev telefonske centrale in izboljšanje pokritosti signala na celotnem področju bolnišnice.</p> <p>Odgovorne osebe: vodja tehnično vzdrževalne službe.</p>                                                                                                                                                               |
| 7.                                                                  | <p>Sukcesivna <b>zamenjava varnostne fluo razsvetljave</b> in prehod na LED svetila.</p> <p>Odgovorne osebe: vodja tehnično vzdrževalne službe</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 8.                                                                  | <p><b>Skrbnišтво medicinskih aparatov:</b> vodenje evidence vseh medicinskih aparatov, nadzor nad stanjem in servisi.</p> <p>Merilo: urejene evidence medicinskih aparatov (mape za posamezni aparat), izvedeni skupni servisi po skupinah, mesečna poročila.</p> <p>Ciljna vrednost: nadzor nad stanjem medicinskih aparatov in redno servisiranje.</p> <p>Odgovorna oseba: pomočnica direktorice za področje zdravstvene nege, imenovani skrbniki.</p> |
| 9.                                                                  | <p><b>Izdelava drugih idejnih zasnov za bodoče gradbene posege:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- interni oddelk: umestitev endoskopskega centra: idejna zasnova za bodoče gradbene posege na internem oddelku,</li> <li>- izdelava idejnih zasnov za prenovo fizioterapije in ginekološko - porodnega oddelka.</li> </ul> <p>Odgovorne osebe: predstojniki oddelkov.</p>                                                                 |

### 3.1.8 VLAGANJE V IT INFRASTRUKTURO

Vlaganja v IT infrastrukturo bodo znašala od 0,5 do 1 % letnega prihodka. Namenili ga bomo posodabljanju in/ali nadgradnji informacijskih sistemov. Sredstva bomo namenili dodatni informatizaciji oz. optimizaciji procesov.

| Vlaganje v IT infrastrukturo |                                                                                                                               |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.                           | <b>Vzpostavitev zanesljivega varnostnega kopiranja (backup)</b> , ki v primeru izpada omogoča obnovitev varnostne kopije.     |
| 2.                           | <b>Selitev in posodobitev strežnika</b> iz OS Linux na Windows server z namenom hitrejšega in bolj zanesljivega delovanja.    |
| 3.                           | <b>Vzpostavitev virtualnega strežnika</b> za potrebe EKG aparatov in senzorjev v hladilnikih za zdravila, cepiva in reagente. |
| 4.                           | <b>Nakup IP sprejemnika za ureditev komunikacij in alamiranja.</b>                                                            |

5. **Nadgradnja brezžičnega omrežja** z večjo pokritostjo in boljšo zanesljivostjo delovanja: dodatne dostopne točke, posodobitev programske opreme, boljša pokritost z Wi-fi signalom.
6. **Obnovitev licence antivirusnih programov** ESET NOD32 – inštalacija nove verzije programa
7. **Migracija delovnih postaj v novo domeno.**
8. Prenos naloge iz preteklega leta: **Uvedba novega programa za ambulantno za srčno popuščanje**, povezovanje programov LIS, BIRPIS21 in Trombo. Priprava povezave Schillerjevih aparatov z BIRPIS21 preko Sema serverja – povezava LIS, BIRPIS21 in Trombo je vzpostavljena. Priprava aparatov s Sema serverjem je bila testirana.
9. **Dokončanje projekta enotnega tiskanja** in prehod iz 107 tiskalnih mest na cca 11 tiskalnih mest.
10. **Posodobitev elektronske pošte in računalniške mreže** v okviru finančnih možnosti.
11. **Dopolnitev in izboljšanje zdravstvenega programa BIRPIS21** na področju izvajalcev in/ali naročnikov, izvidov, CRPP. Predvideno poenotenje med BIRPIS21 in IMPAX, izključna uporaba eNaročanja in eReceptov, uvedba elektronskega laboratorijskega izvida na oddelku za laboratorijsko diagnostiko, priprava dializnega lista v elektronski obliki. Pridobitev programske opreme (z ustrezno GDPR zaščito) za elektronsko pošiljanje izvidov napotnim zdravnikom. Skeniranje sprejemnih izvidov in njihovi prenosi v obravnave. Zagotavljanje napredka na področju informacijske tehnologije.
12. Postopna menjava klasičnega odpiranja vrat s **ključi na elektronsko odpiranje vrat** preko čitalcev kartic v okviru finančnih zmožnosti.
13. **Modul obveščanje naročenih pacientov (SMS) v čakalnih vrstah:** dopolnitve na področju modula. Merilo: dopolnitev modula z novimi funkcionalnostimi  
Ciljna vrednost: avtomatsko obveščanje pacientov preko SMS.  
Prehod na obveščanje naročenih pacientov o terminu obiska preko SMS sporočila na telefonsko številko ali na elektronski naslov je delno izveden. Predpogoj za avtomatično obveščanje so urejene čakalne knjige, v katerih je pacient naročen na točen datum. Pri izvedbi se je izkazala se je potreba po vnosu vsaj dveh telefonskih števil oz. dveh elektronskih naslovov, to je po kontaktu z bolnikom in po kontaktu z njegovim skrbnikom. Ocenjujemo, da bo za enostavno izbiro katerega koli izmed danih kontaktov, modul in njegovo uporabo potrebno še dodelati.
14. **Posodobitev druge programske in strojne IT opreme** v okviru finančnih možnosti.  
Odgovorna oseba za vse ukrepe na podlagi vlaganja v IT infrastrukturo: informatika, za uvedbo programa za ambulantno za srčno popuščanje in nadgradnjo modula za SMS obveščanje tudi vodja zdravstvene administracije.

## 4 REALIZACIJA LETNIH CILJEV

### 4.1 REALIZACIJA LETNIH CILJEV V POSLOVNEM LETU 2020

#### 4.1.1 CILJI V LUČI COVID SITUACIJE

Leto 2020 je bilo za našo bolnišnico leto izzivov, saj smo se srečali z epidemijo COVID-19. Povezali smo se za doseganje skupnega cilja in zmogli skoraj nemogoče.

V mesecu februarju, v času zimskih počitnic, smučanja v Italiji in v Avstriji, smo v bolnišnici prvič začeli posvečati posebno pozornost pacientom, ki so v anamnezi navajali, da so se v zadnjih 14 dneh nahajali v krajih, kjer so bili že odkriti okuženi s COVID-19. V Splošni bolnišnici Trbovlje smo že pred tem, zaradi povečane pojavnosti okužb dihal, bolnišnico zaprli za obiske. Strokovna direktorica je 27. 2. 2020 formirala delovno skupino, ki je pripravila prva navodila zaposlenim v zvezi z epidemijo.

Prvi potrjeni primer okužbe s COVID-19 v Sloveniji je bil potrjen 5. 3. 2020, zato smo naslednji delovni dan v bolnišnici uvedli strog režim pristopa v bolnišnico. Iz oddelka za neakutno bolnišnično oskrbo smo začeli odpuščati oz. premeščati paciente, prostore oddelka pa pripravljati za sprejem COVID-19 pozitivnih pacientov. Prav tako smo pripravili prostore za začasno karanteno v prostorih Urgentnega centra in v stavbi Pediatrije. Organizirali smo službo Preventivne triaže, kjer so medicinske sestre triažirale paciente pred vstopom v prostore bolnišnice in ocenjevale tveganje za prenos COVID-19 okužbe.

Z objavo Odredbe o začasnih ukrepih za obvladovanje širjenja nalezljive bolezni SARS-Cov-2 (COVID-19), ki je začela veljati 11. 3. 2020 ob 18.00 uri, se je prvič prekinilo izvajanje vseh preventivnih zdravstvenih storitev, razen tistih, katerih opustitev bi lahko imela negativne posledice za paciente. Z objavo Odredbe o razglasitvi epidemije nalezljive bolezni SARS-Cov-2 (COVID-19) je bila dne 12. 3. 2020 v Republiki Sloveniji prvič razglašena epidemija.

V naslednjih dneh smo popolnoma izpraznili prostore oddelka za neakutno bolnišnično oskrbo in se pripravili na sprejem COVID-19 pozitivnih pacientov. Ko še ni bila čisto znana naša usoda ali bomo bolnišnica, ki bo zdravila COVID paciente, smo pripravili COVID oddelek z 12 navadnimi in 4 intenzivnimi posteljami.

Zaradi težav z zagotavljanjem zadostne osebne varovalne opreme smo v situaciji, ko varovalne opreme ni bilo mogoče zagotoviti v zadostnem obsegu, sprejeli sklep, da bomo shranjevali vso rabljeno osebno varovalno opremo in proučili možnosti za njeno sterilizacijo in ponovno uporabo.

Ob razglasitvi epidemije smo se povezali s Civilno zaščito Uprave RS za zaščito in reševanje. Močno se je okrepilo sodelovanje z Ministrstvom za zdravje, ki je skupaj z NIJZ pripravljalo navodila in usmeritve, hkrati pa se je uvedlo tudi redno vsakodnevno poročanje o razpoložljivih količinah osebne varovalne opreme in o številu COVID-19 pozitivnih pacientov.

S 16. 3. 2020 se je delovna skupina preoblikovala v Krizno komisijo, ki je bolnišnico pripravila na vse preizkušnje s katerimi smo se srečali in katere vodenje je prevzela zdravnica predsednica Komisije za obvladovanje bolnišničnih okužb. Sestanki vseh članov Krizne komisije so potekali vsakodnevno na način, da so zdravniki najprej podali aktualne podatke iz internističnega oddelka, iz Enote za intenzivno terapijo ter oddelka namenjenega COVID-19 pozitivnim pacientom, nato pa so člani Krizne komisije pripravili načrt dela za naslednji dan.

Skladno z določili Odloka o začasnih ukrepih na področju zdravstvene dejavnosti zaradi zaježitve in obvladovanja epidemije COVID-19 smo odpovedali vse specialistične preglede in operativne posege,

razen tistih s stopnjo nujnosti ZELO HITRO in NUJNO, pregledov onkoloških bolnikov ter razen obravnav nosečnic.

Mladi sodelavci so skladno z Odlokom o razporejanju zdravnikov diplomantov, doktorjev dentalne medicine diplomantov, zdravnikov sekundarijev, pripravnikov doktorjev medicine in dentalne medicine ter specializantov doktorjev medicine in dentalne medicine, prekinili izobraževalni proces in se vključili v delo bolnišnice.

V zaostreni epidemiološki situaciji smo se povezali z zdravstvenimi domovi Zasavja, v Zdravstvenem domu Trbovlje smo organizirali regionalni center za preglede ginekoloških pacientk in nosečnic. Dvakrat dnevno so se organizirali redni odvozi COVID-19 brisov na Inštitut za mikrobiologijo, kjer smo v sodelovanju z ZD Trbovlje organizirali tudi skupinski odvzem COVID-19 brisov, da smo varčevali z uporabo osebne zaščitne opreme. Ob uvedbi analize brisov 24 ur dnevno / 7 dni v tednu, smo organizirali še dodatni, tretji dnevni odvoz brisov na Inštitut za mikrobiologijo.

Pripravili smo algoritme za triažiranje pacientov pred vstopom v bolnišnico, algoritme za delo vseh oddelkov bolnišnice ter algoritme za obravnavo COVID-19 bolnikov. Pripravili smo tudi prostore za izolacijo na porodniškem oddelku, v porodni sobi in v sobi za endoskopije. Operacijske sobe smo opremili s PVC pregrinjali za primer potrebe po operaciji COVID-19 pozitivnega bolnika.

Dne 22. 3. 2020 je diagnosticiran prvi COVID-19 pozitiven sodelavec. Takoj so bili uvedeni vsi potrebni ukrepi, izolacija sodelavcev, ki so delali z njim in poostreitev uporabe osebne varovalne opreme ter čiščenja, zračenja in dezinficiranja ambulant.

V zadnjih dneh marca so iz Kitajske v podjetje DEWEsoft d.o.o. Trbovlje dobavili dva ventilatorja, saj je podjetje izkoristilo svoje poslovne povezave v tej državi in naročilo aparaturi. Podjetje je iz svojih sredstev poravnalo prvi respirator. Za nakup drugega respiratorja so se sprva skupno odločile vse tri zasavske občine, potem pa so skupaj stopili zasavski gospodarstveniki in breme občin prenesli nase. V nekaj urah so tako zasavska podjetja in podjetniki zbrali dovolj sredstev za oba respiratorja in še dodatnih 6.000 kosov mask KN95, za kar se jim še posebej zahvaljujemo.

V prvih dneh aprila je Ministrstvo za zdravje izdalo sklep o imenovanju koordinatorskega centra za izvajanje zdravstvene dejavnosti v socialno varstvenih zavodih za območje Zasavske regije, v povezavi z zaježitvijo in obvladovanjem epidemije COVID-19. Pooblaščen zdravnik nas je redno obveščala o svojem delu.

V mesecu aprilu so se zaloge osebne varovalne opreme postopoma izboljševale. Za dializne bolnike, njihove svojce in za domove starejših občanov smo izdali navodila o izvedbi preventivne triaže že na domači lokaciji, še predno opravijo prevoz do bolnišnice.

V drugem tednu aprila je Krizna komisija zmanjšala število sestankov in se (dokler ni bilo nepredvidenih dogodkov), začela sestajati trikrat tedensko.

Sredi meseca aprila (15. 4. 2020) smo iz državnih blagovnih rezerv prejeli 5 ventilatorjev.

Ob izboljšani epidemiološki situaciji in s spremembo Odloka o začasnih ukrepih na področju zdravstvene dejavnosti zaradi zaježitve in obvladovanja epidemije COVID-19, dne 21. 4. 2020, začnemo izvajati ambulantne nenujne elektivne posege zdravih pacientov. Izvedba storitev je seveda drugačna, skladno z nacionalnimi navodili pripravimo natančna interna navodila, prilagodimo vstop v prostore bolnišnice in ustrezno uredimo čakalnice, da se v njih zadržuje minimalno število ljudi.

Vsi zaposleni podpišejo izjavo s katero se obvezujejo, da bodo pozorni na svoje zdravstveno stanje in da bodo v ob nastopu znakov okužbe dihal oz. COVID-19, takoj obvestili svojega nadrejenega in ostali doma.

V zadnjih dneh maja se spremenijo odloki, ki določajo delo pripravnikov, sekundarijev in specializantov, zato je ponovno mogoče tudi izvajanje praktičnega dela v SB Trbovlje za dijake in študente.

Prvi val epidemije se zaključi s 31. 5. 2020, prenehajo veljati določila o izvajanju izolacije do prejema izvida, skladno z navodili ministrstva za zdravje, pa določimo nove prostore za izolacijo tistih pacientov, pri katerih postavimo sum na COVID-19 okužbo.

Z mesecem junijem je, v skladu s posebnim protokolom in navodili, v bolnišnici ponovno dovoljen obisk enega zdravega odraslega svojca, ob upoštevanju vseh varnostnih ukrepov, pa se delo bolj normalizira.

Kljub temu, da je konec meseca maja epidemija uradno preklicana, tudi po njej, ostajajo v zdravstvu v veljavi številni varovalni ukrepi, zaradi katerih je dinamika izvajanja zdravstvene dejavnosti povsem drugačna kot pred epidemijo. Zaradi spremenjenih pogojev dela, ki jih zahteva epidemiološka stroka, je izvajanje programov oteženo in bolj zamudno. Izvajalci uspevamo obravnavati bistveno manj pacientov, kot smo jih v enakem času obravnavali pred epidemijo. Zaradi zagotavljanja varnosti pacientov in zdravstvenih delavcev, smo organizirali novo delovišče, t. i. »COVID-19 vstopno točko« v šotoru oz. kontejnerju pred Urgentnim centrom, kjer predhodno triažiramo vse paciente. Na vseh vhodnih vratih v SB Trbovlje je skladno s požarno varnostjo urejena kontrola pristopa.

Začasna prekinitev dejavnosti je povzročila izpad realizacije pogodbeno dogovorjenega programa zdravstvenih storitev. Odpadle programske operacije in specialistične preglede skušamo od junija dalje v kar največji meri nadomestiti z dodatnim delom. Dodatno obremenitev zaposlenih predstavljajo tudi konzultacije pacientov en dan pred predvidenim pregledom.

Kljub velikemu angažiranju, je v danih epidemioloških razmerah, izvajanje programov oteženo in zamudno in prinaša skrb ali bomo uspeli realizirati pogodbeno dogovorjen obseg zdravstvenih storitev in kolikšen vpliv bo manjša dostopnost do storitev, imela na podaljšanje čakalnih dob in na višino prihodkov.

Hkrati pa vsi vidiki epidemije niso nujno le negativnega predznaka, saj je epidemija prinesla tudi pozitivne učinke: pridobili smo novo medicinsko in zaščitno opremo, uredili smo dodatne instalacije za dovajanje kisika, v kirurški del Enote za intenzivno terapijo smo premestili centralni monitoring, v prvem valu smo pokazali iznajdljivost in zbrali več predlogov, kako lahko sami izdelamo osebno varovalno opremo iz materialov in produktov, ki jih imamo na zalogi, posodobili smo se na IT področju, ključne dokumente v zvezi s preprečevanjem bolnišničnih okužb in vsa navodila in druge dokumente v zvezi z epidemijo COVID-19, smo naložili na namizja izbranih računalnikov na vseh oddelkih in na skupno omrežje, kar nam omogoča, da se vsi dokumenti osvežujejo, urejajo in dopolnjujejo na enem mestu in so njihove zadnje verzije takoj dosegljive. Kakšen cilj je bil zaradi pomena epidemije celo lažje realiziran.

Epidemija se je v jesenskem času žal v vsej svoji silovitosti vrnila in začel se je drugi val. Ob nastopu drugega vala, je postalo znano, da bomo zdravili COVID pozitivne paciente in tako smo vse priprave realizirali in 14. 10. 2020 sprejeli prvega COVID pozitivnega pacienta na oddelek za neakutno bolnišnično oskrbo, katerega smo preimenovali v COVID oddelek. Epidemija je ponovno razglašena s 19. 10. 2020. Kmalu zatem smo na COVID oddelku imeli zasedene vse bolniške postelje, vključno z intenzivnimi. Da smo lahko izpeljali organizacijo dela zdravstvene nege na COVID oddelku, smo prerazporedili zaposlene iz vseh oddelkov ter za trikrat povečali število kadra, ki je sicer delal na predhodnem oddelku.

Zaradi vse večjih potreb po hospitalizaciji COVID pacientov v slovenskih bolnišnicah, smo morali po navodilih vlade še povečevati število COVID postelj - na 20 % vseh razpoložljivih postelj v bolnišnici. Ta izziv je bil za nas kar precejšen, saj nismo imeli primernih prostorov za ureditev še enega COVID oddelka, a smo naredili vse, da smo kirurški oddelek preuredili v drugi COVID oddelek, kirurške paciente preselili na ginekološko porodni oddelek in s 30. 10. 2020 sprejeli prve dodatne COVID

paciente. Na novem COVID2 oddelku smo zagotovili še 18 bolniških postelj in podvojili kader v zdravstveni negi za izvedbo triizemskega dela.

Dodatna preizkušnja za vse nas je bil vdor virusa v belo cono kirurškega in ginekološko porodnega oddelka, ki smo ga z ukrepi kar hitro omejili. A, ko se nam je zgodil vdor na interni oddelok in v enoto intenzivne nege, z ukrepi nismo bili uspešni, saj je zbolelo 80 % zaposlenih in smo morali oddelka za 14 dni zapreti.

V letu 2020 smo v okviru akutne bolnišnične obravnave zdravili 178 COVID pacientov, od tega 49 bolnikov z lažjim potekom bolezni, 117 bolnikov s srednje težkim potekom bolezni in 12 pacientov z najtežjim potekom bolezni.

Dne 23. 11. 2020 smo pričeli s tedenskimi odvzemi hitrih brisov pri zaposlenih na SARS-CoV-2 in jih v novembru odvzeli 99, od tega je bilo 9 pozitivnih, v decembru pa je bilo odvzeto 1.123 odvzetih brisov, od katerih je bilo 29 pozitivnih.

Leto 2020 smo zaključili s 107 zaposlenimi, ki so bili okuženi s COVID 19 oz. so okužbo preboleli, kar je bilo za našo bolnišnico kar precejšnje breme in organizacija dela otežena, zato smo se 29. 12. 2020 razveselili cepiva proti virusu SARS-CoV-2 in cepili s prvim odmerkom prvih 21 najbolj izpostavljenih zaposlenih.

Izjemno nenavadno leto, ki je bilo v zadnjih dveh mesecih leta težko in nas je potiskalo na rob zmogljivosti, smo zaključili z realizacijo zasedenih 26 COVID bolniških postelj in 8 COVID intenzivnih postelj (več kot 25 % vseh kapacitet), katere smo zaradi vse večjih potreb pacientov s COVID 19, morali povečati iz 4 na 8. Da smo v zdravstveni negi vse to zmogli, je dokaz učinkovita izvedba sanacijskega ukrepa kroženja kadra po vseh oddelkih, ki smo ga izvajali tudi po zaključku sanacije.

Zaposlenim v javnem sektorju pa skladno z 71. členom Zakona o interventnih ukrepih za zaježitev epidemije COVID-19 in omilitve njenih posledic za državljane in gospodarstvo (ZIUZEOP) in skladno z 11. členom Kolektivne pogodbe za javni sektor (KPJS) v času epidemije nalezljive bolezni, pripadajo dodatki k plači.

KPJS določa, da dodatek za delo v rizičnih razmerah v višini 65 % urne postavke osnovne plače javnega uslužbenca pripada skladno z 11. točko 39. člena KPJS za opravljanje dela na območju vojne nevarnosti, nevarnosti terorističnih napadov z biološkimi agensi, demonstracij, naravnih nesreč, epidemij in epizootij. Natančnejša opredelitev v katerih primerih zaposlenemu pripada dodatek je podana z Razlago kolektivne pogodbe za javni sektor, ki je bila objavljena v Uradnem listu št. 48/20.

Dodatek za nevarnost in posebne obremenitve v času epidemije, ki je opredeljen v 71. členu ZIUZEOP pa določa, da je zaposleni, ki je pri svojem delu nadpovprečno izpostavljen tveganju za svoje zdravje, oziroma, ki je prekomerno obremenjen zaradi obvladovanja epidemije, upravičen do dodatka, ki znaša največ 100 % urne postavke osnovne plače zaposlenega. O višini dodatka odloča predstojnik, ki v določitvi sklepa upošteva stopnjo izpostavljenosti tveganju oz. prekomerno obremenjenost in s sklepom vlade določeno višino finančnih sredstev.

Vsota obeh dodatkov skupaj ne sme presegati 100 % urne postavke osnovne plače zaposlenega, upošteva tudi načela ekonomičnosti in racionalnosti razporeditve sredstev. Sredstva za oba navedena dodatka so bila bolnišnicam zagotovljena v okviru proračuna.

Pri pripravi kriterijev se je upoštevalo metodologijo določeno v prilogi sklepa Vlade RS in dodatna pojasnila Ministrstva za javno upravo št. 0100-227/2020/6 z dne 24. 4. 2020, ter javne zdravstvene zavode glede na izpostavljenost razdelilo v tri skupine. Splošna bolnišnica Trbovlje je bila razporejena med zavode s srednjimi obremenitvami.

Direktorica je v zvezi z določitvijo dodatkov za zaposlene na podlagi 11. točke 39. člena KPJS in 71. člena ZIUZEOP pri izplačilu plač sprejela:

- SKLEP o določitvi dodatka za zaposlene na podlagi 11. točke 39. člena KPJS in 71. člena ZIUZEOP pri izplačilu plač za mesec MAREC, številka 2020/7670-186 z dne 15. 5. 2020 in
- SKLEP o določitvi dodatka za zaposlene na podlagi 11. točke 39. člena KPJS in 71. člena ZIUZEOP pri izplačilu plač za mesec APRIL, številka 2020/7670-192 z dne 20. 5. 2020,

ki ju je korigirala s sprejemom:

- novega Sklepa o določitvi dodatka za zaposlene na podlagi 11. točke 39. člena KPJS in 71. člena ZIUZEOP pri izplačilu plač za mesec MAREC, številka 2020/7670-186A z dne 29. 5. 2020 in
- novega Sklepa o določitvi dodatka za zaposlene na podlagi 11. točke 39. člena KPJS in 71. člena ZIUZEOP pri izplačilu plač za mesec APRIL, številka 2020/7670-192A z dne 29. 5. 2020.

Na tej osnovi je bilo dne 2. 6. 2020 opravljeno izplačilo dodatkov zaposlenim za mesec marec v višini 139.661,47 € bruto in dne 3. 6. 2020 izplačilo za mesec april 2020 v višini 229.283,06 € bruto. Skupni strošek obeh izplačil in s tem izstavljeni zahtevki do Ministrstva za zdravje so za oba meseca skupaj s prispevki delodajalca znašali 368.944,53 €, od tega je višina dodatka po KPJS znašala 343.386,58 € ter višina dodatka po ZIUZEOP 25.557,95 €.

Vlada RS je dne 11. 6. 2020 pod številko 1007-52/2020/2 izdala sklep s katerim je za mesec maj 2020 določila obseg sredstev, ki predstavlja najvišji znesek, ki ga je možno izplačati za dodatek za nevarnost in posebne obremenitve v času epidemije in razdelitev sredstev na neposredne proračunske uporabnike za financiranje dodatka.

Ministrstvo za zdravje je z dopisom št. 1001-205/2020/57 z dne 15. 6. 2020 Posredovanje zahtevkov za izplačilo dodatka za rizične razmere za mesec maj 2020, nadalje pri določitvi obsega sredstev po javnih zavodih, katerih ustanovitelj je Republika Slovenija, upoštevalo da sredstva za izplačilo dodatka za nevarnost in posebne obremenitve v času epidemije, prejmejo le zavodi z največjimi obremenitvami (t.i. bolnišnice s COVID pacienti). Splošna bolnišnica Trbovlje ni bila razvrščena med bolnišnice z največjimi obremenitvami, zato smo na zahtevku za izplačilo sredstev za mesec maj lahko uveljavljali le sredstva za dodatek za delo v rizičnih razmerah, ne pa tudi sredstva za dodatek za nevarnost in posebne obremenitve v času epidemije.

Direktorica je podane usmeritve upoštevala pri pripravi Sklepa o določitvi dodatka za zaposlene na podlagi 11. točke 39. člena KPJS in 71. člena ZIUZEOP pri izplačilu plač za mesec MAJ, številka 2020/7670-221 z dne 29. 6. 2020.

Pri pripravi zahtevka za Ministrstvo za zdravje pa smo v izračunih upoštevali tudi izplačilo dodatkov za specializante, ki so del izobraževalnega procesa opravili v drugih zavodih, tudi zavodih z najvišjimi obremenitvami (npr. UKC Ljubljana) in zanje uveljavljali dodatke iz obeh naslovov in v višini, ki je odražala njihovo dejansko delo. Na osnovi telefonskega razgovora in dodatnega pojasnila s strani Ministrstva za zdravje, rešitev ni bila skladna z prejetim dopisom št. 1001-205/2020/57, zato je bilo potrebno izstaviti dobropis zahtevka.

V SB Trbovlje smo zdravnikom specializantom, izračunali pripadajoče dodatke po KPJS in ZIUZEOP na podlagi poročil iz katerih je bilo razvidno število opravljenih ur in na osnovi navedbe oddelka na katerem so posamezniki opravljali delo ter nato pripravili izračun višine pripadajočih dodatkov skladno s sklepom ustanove v kateri so delo opravljali. Glede na dejstvo, da so zdravniki specializanti dejansko opravljali delo na deloviščih, na katerih je matična ustanova svojim zaposlenim priznala oba dodatka (tako po KPJS, kot tudi po ZIUZEOP), smo Ministrstvo za zdravje zaprosili za pripravo rešitve tudi za zdravnike specializante, ki so na istih deloviščih, opravljali naloge v okviru izobraževalnega procesa.

Ministrstvo za zdravje je na podlagi utemeljitev, da so bili tudi naši zaposleni v času epidemije lahko nadpovprečno izpostavljeni tveganju za zdravje oz. prekomerno obremenjeni, pripoznali upravičenost do izplačila, in z dopisom številka 1001-205/2020/112 z dne 15. 7. 2020 določilo obseg sredstev za

izplačilo dodatka v mesecu maju 2020 v maksimalni višini do 50 % vrednosti zahtevka, ki smo ga posredovali za izplačilo dodatka za nevarnost in posebne obremenitve v mesecu marcu 2020.

Na osnovi navodil iz dopisa je direktorica sprejela Dopolnitev sklepa o določitvi dodatka za zaposlene na podlagi 11. točke 39. člena KPJS in 71. člena ZIUZEOP pri izplačilu plač za mesec maj. Višina zahtevka maj, skupaj s pravico do izplačila dodatka za nevarnost in posebne obremenitve, je znašala 274.015,24 €, celotni znesek naše bolnišnice za celotno obdobje marec- maj 2020, pa 642.959,77 €.

V drugem valu epidemije je bilo sprejetih več novih zakonodajnih določil v zvezi z dodatki javnih uslužbencev:

- v času razglašene epidemije se je ponovno aktivirala pravica do dodatka za delo v rizičnih razmerah skladno z 11. točko prvega odstavka 39. člena Kolektivne pogodbe za javni sektor (Uradni list RS, št. 57/08 z dopolnitvami),
- dodatek zaradi začasne razporeditve zaradi nujnih delovnih potreb po 55. členu Zakona o začasnih ukrepih za omilitev in odpravo posledic COVID-19 (Uradni list RS št. 152/20 in 175/20, v nadaljnjem besedilu ZIUOPDVE oz. PKP5),
- dodatek za neposredno delo s pacienti oziroma uporabniki, obolelimi za COVID-19 po 56. členu PKP5,
- dodatek za delo v rizičnih razmerah direktorjem v javnem sektorju v dejavnosti zdravstva in socialnega varstva po 125. členu Zakona o interventnih ukrepih za omilitev posledic drugega vala epidemije COVID-19 (Uradni list RS, št. 175/20, v nadaljnjem besedilu PKP6),
- dodatek zaradi začasne razporeditve skladno s 32. členom Zakona o interventnih ukrepih za pomoč pri omilitvi posledic drugega vala epidemije COVID-19 (Uradni list RS, št. 203/20, v nadaljnjem besedilu ZIUOPDVE ali PKP7),
- dodatek za neposredno delo s pacienti oziroma uporabniki obolelimi za COVID-19 po 33. členu PKP7,
- dodatek za delo v rizičnih razmerah po 86. členu PKP7 in
- dodatek za nevarnost in posebne obremenitve v času epidemije javnim uslužbencem na delovnih mestih plačne skupine J v dejavnosti zdravstva in socialnega varstva po 87. členu PKP7.

Dodatki sprejeti v okviru zakonov PKP5, PKP6 in PKP7 se ne izključujejo s pravico do dodatka po Kolektivni pogodbi za javni sektor, vendar se medsebojno nekateri dodatki dopolnjujejo, nekateri pa izključujejo.

V skladu s 59. členom Zakona o interventnih ukrepih za pomoč pri omilitvi posledic drugega vala epidemije COVID-19, ki je bil objavljen v Uradnem listu dne 30. 12. 2020, se pri točno določenih zaposlenih (zaposleni v mreži javne službe), točno določeni dodatki, ne všteto v davčno osnovo za leto 2020 in 2021. Akontacija dohodnine med letom je bila obračunana, zavodi pa FURS do zadnjega januarja naslednje leto, pošljejo posebno poročilo o dodatkih za katere velja posebna davčna obravnava in so bili izplačani v posameznem letu. Upravičenost do posebne davčne obravnave se presoja po vrsti dodatka in vrsti zaposlitve, pri čemer morata biti hkrati izpolnjena oba pogoja.

Direktorica SB Trbovlje je dne 30. 12. 2020 pod zaporedno številko 2020/7670-438 izdala Sklep o določitvi dodatka za zaposlene na podlagi 11. točke 39. člena KPJS in 125. člena ZIUOPDVE za mesece oktober, november in december 2020. Zahtevka do Ministrstva za zdravje oz. proračuna RS za mesec oktober in november sta bila izdana 11.1.2021, za mesec december pa po izplačilu plače, dne 15. 1. 2021.

Izplačilo dodatka za mesec oktober je bilo izvršeno 28. 1. 2021 v višini 166.931,51 €, kar predstavlja bruto izplačilo skupaj s prispevki delodajalca. Izplačilo dodatkov za mesec november in december je bilo izvršeno 2. 2. 2021 in je za mesec november znašalo 355.904,85 € bruto bruto in za mesec december v višini 367.575,78 € bruto bruto. Skupna višina dodatkov za vse tri mesece skupaj, izražena kot bruto bruto, je znašala 890.412,13 €.

Splošna bolnišnica Trbovlje, kot bolnišnica, ki je zadnja tri leta poslovala v sanaciji, ni imela zadostnih likvidnih sredstev za kritje vseh dodatkov iz lastnih sredstev. Izplačilo dodatka za oktober je zagotovila pred plačilom s strani Ministrstva za zdravje, dodatka za mesec november in december pa je lahko izplačala šele po prejemu plačila s strani Ministrstva za zdravje. Hkrati ob izplačilu dodatkov po kolektivni pogodbi so bili izplačani dodatki za plačno skupino B po 125. členu ZIUOPDVE, ki niso refundirani. Skupni znesek dodatkov za vse tri mesece skupaj je znašal 6.335,44 € bruto.

Zaposlenim v bolnišnici pa pripadajo tudi drugi dodatki. Prvotno je direktorica dne 13. 11. 2020 pod številko 2020/7670-376, sprejela Sklep o določitvi delovnih mest za izplačilo dodatka za neposredno delo s pacienti oziroma uporabniki obolelimi za COVID-19 po ZZUOOP oz. PKP5. Pripadajoči dodatki so bili izplačani ob plači za mesec november 2020 v višini 3.554,08 € bruto.

Vendar je zakonodajalec s sprejemom zakonom PKP6 in PKP7 posegel v določila PKP5 in jih razširil. Tako se je po eni strani razširilo obdobje za katero se priznajo dodatki in hkrati se je razširil tudi nabor upravičencev, katerim se prizna pravica do dodatka v skladu s 56. členom ZZUOOP in 33. členom ZIUOPDVE. Direktorica je zato dne 18. 1. 2021 pod številko 2021/7370-7 sprejela nov Sklep o določitvi delovnih mest za izplačilo dodatka za neposredno delo s pacienti oziroma uporabniki, obolelimi za COVID-19 po ZZUOOP in ZIUOPDVE.

Predmetni členi so določali dodatke za javne uslužbence, ki so bodisi delali na določenem delovnem mestu, ali pa je bil kriterij za pravico do dodatka odvisen od opravljanja določenega dela (delo s COVID-19 pozitivnimi pacienti).

Za namen priprave osnove za izplačilo dodatka, je bilo potrebno pripraviti poimenski seznam vseh zaposlenih, ki so bili upravičeni do dodatka in to le za ure dela, ko so opravljali delo v teh izrednih pogojih dela (3. odstavek 56. člena). Priprava teh seznamov je terjala oz. terjala ogromno časa, predvsem na strani zdravstvenih delavcev, prav tako pa so morali ti seznamu zajemati obdobje za nazaj - od 1. 6. 2020 dalje. Pripravljavci poročil so morali torej za pet mesecev za nazaj, ugotavljati izpostavljenost posameznih zaposlenih, kar je terjalo še dodatne napore.

Na tem mestu je potrebno izpostaviti še, da smo bili v bolnišnicah, v oktobru in novembru izredno obremenjeni zaradi sprejema velikega števila COVID pacientov. Splošna bolnišnica Trbovlje je nekaj dni pred začetkom razglašene epidemije postala COVID-19 bolnišnica, kar je terjalo veliko organizacijsko spremembo in vplivalo na dejstvo, je bila organizacija delovnega časa usmerjena predvsem v zdravljenje COVID-19 pacientov.

S prvotnim dopisom MZ št. 1001-497/2020/7 z dne 17. 11. 2020, je bilo določeno, da moramo zahtevek za izplačilo dodatkov po 56. členu za mesece od 1. 6. 2020 do 30. 09. 2020, izstaviti najpozneje do 30. 11. 2020, torej manj kot v dveh tednih. Ne glede na to, da smo po prejemu dopisa s strani Ministrstva za zdravje začeli prioritarno zbirati podatke za določitev osnove za izračun dodatka, je bil rok za izvedbo prekratek, saj smo uspeli zbrati le del vseh podatkov, ki smo jih potrebovali. Tekom zbiranja podatkov za določitev osnove za izračun dodatka s strani zaposlenih, smo vse podatke preverjali tudi v informacijskih sistemih bolnišnice z namenom zagotavljanja višje ravni točnosti podatkov. Takšno preverjanje je bilo izredno zamudno, a nujno, saj prakse za evidentiranje tovrstnih podatkov do sedaj nismo imeli.

V času od izdaje prvega zahtevka dne 30. 11. 2020 dalje, smo postopoma zbrali od zdravstvenih delavcev vsa poročila in tako pridobili osnovo za izračun dodatkov po 56. členu ZZUOOP za javne uslužbence. Poudariti je potrebno tudi, da smo bolnišnice trenutno tudi izredno administrativno obremenjene in da vsakršno zakonsko določilo, ki spreminja oz. določa pravice za nazaj, predstavlja izredni administrativni napor, ki ga ni mogoče rešiti v kratkem času. Ministrstvo za zdravje pa je v okviru podrobnejših navodil za predložitev zahtevkov za izplačilo sredstev na podlagi 56. člena ZZUOOP in 33. člena ZIUOPDVE predvidelo poročanje in izstavljanje zahtevkov po tromesečjih.

Zahtevek s poračunom za nazaj je bil izstavljen dne 2. 2. 2021 v višini skupni višini 172.272,34 € bruto bruto in bo izplačan po prejemu finančnih sredstev s strani Ministrstva za zdravje.

Zaposlenim v Splošni bolnišnici Trbovlje pa pripada tudi dodatek za nevarnost in posebne obremenitve v času epidemije javnim uslužbencem na delovnih mestih plačne skupine J v dejavnosti zdravstva in socialnega varstva po 87. členu PKP7, ki pa se izključuje z dodatkom po 56. členu ZZUOOP in 33. členu ZIUPOPDVE.

Dne 29. 1. 2021 je Ministrstvo za zdravje pod številko 1001-14/2021/5 izdalo navodilo za uveljavljanje zahtevkov posrednih proračunskih uporabnikov s področja zdravstva na podlagi 87. člena Zakona o interventnih ukrepih, a navodilo ni povsem usklajeno z razlago Ministrstva za javno upravo številka 1002-1397/2020/13 z dne 6. 1. 2021. V času priprave letnega poročila je Združenje zdravstvenih zavodov Slovenije zaprosilo za nadaljnja pojasnila, v zavodu pa smo začeli pripravljati poročila o opravljenem delu in upravičenosti do izplačila dodatka skladno z navodili Ministrstva za zdravje.

Rečemo lahko, da je bil vpliv epidemije SARS-CoV-2 oz. COVID-19 na poslovanje bolnišnice izjemen - vplival je na poslovanje bolnišnice v vseh vidikih: strokovno medicinskih oz. zdravstvenih, kadrovske, nabavnih, organizacijskih in finančnih delih poslovanja. Vsi ostali letni cilji leta 2020 so bili podrejeni aktivnostim za obvladovanje epidemije oziroma je epidemija vplivala na možnost njihove realizacije.

#### 4.1.2 RAZVOJ STROKE IN DELO S PACIENTI

Z zasledovanjem ciljev s tega vidika želimo doseči razvoj stroke in dela s pacienti na vseh nosilnih dejavnostih bolnišnice: na pediatriji, na kirurgiji, na ginekologiji in porodništvu ter na internem oddelku.

##### Razvoj stroke in delo s pacienti

1. **Klinične poti:** planiranje, uporaba in revizija KP za varno obravnavo bolnikov in optimizacijo notranjih procesov:  
 Kirurški oddelek: novi KP za zlom kolka in KP za skočni sklep – še ni nacionalnih navodil, Klinična pot »Operacija perifernih žilnih bypassov« še ni prišla v veljavo,  
 Služba zdravstvene nege: novi KP za neakutno bolnišnično obravnavo in KP za obravnavo razjed zaradi pritiska – klinična pot za obravnavo razjed zaradi pritiska je izdelana in čaka le še končno ureditev in potrditev, priprava klinične poti za neakutno bolnišnično obravnavo se prenese v letu 2021.  
 Klinična pot za dnevno bolnišnico – Klinična pot je pripravljena, zaradi pomanjkanja kadra in zasedenosti prostorov z internističnim programom se je izvedba prenesla v leto 2021, po zaključku epidemije.  
 Uvedba drugih novih kliničnih poti skladno s strateškim razvojem.  
 Odgovorne osebe: predstojniki oddelkov, skrbnik za kakovost.  
 Zaradi epidemioloških razmer smo, za potrebe bolnišnice, uvedli izvajanje hitrih testov SARS-CoV-2. Izvedena je bila verifikacija s PCR testi, po priporočilih evropskih in slovenskih strokovnih združenj. V mesecu novembru 2020 smo pripravili dokumentacijo in SOP, navodila ter izvedli izobraževanje za POCT analizatorja iSTAT, ki ju sedaj uporabljajo na COVID oddelkih. Zaradi epidemioloških razmer v drugem valu opazimo enormno povečanje potreb po posameznih preiskavah, ki dosegajo rast med npr.: 280% (ioniziran kalcij) in 639% (D-dimer).
2. **Standardizirani operativni postopki zdravstvene nege:** pregled in posodobitev obstoječih SOP-ov z aktualnostmi, navodili, obrazci ter dopolnitve obstoječih. Dokončna revizija obstoječe dokumentacije ZN in priprava za razširitev na področje ambulantne in intenzivne dejavnosti ter izvedba izobraževanja. Posodobitev Načrta zdravstvene nege.

Odgovorne osebe za izvedbo naloge: pomočnik direktorja za zdravstveno nego, strokovne vodje ZN oddelkov in komisija za pripravo dokumentacije procesa ZN – tudi po navodilih akreditacijske hiše AACI in članov Sveta zavoda.

Pomembna aktivnost leta 2020 za ZN je bila posodobitev negovalne dokumentacije, saj je bila oblikovana s strani komisije, v kateri so bili predstavniki vseh bolnišničnih oddelkov, hkrati pa so bili v testiranje vključeni vsi zaposleni.

3. **Določitev sistemskega spremljanja bolnišničnih okužb:** preko izvajalca storitev – programska rešitev in/ali preko ročnega spremljanja bolnišničnih okužb s pomočjo službe za kodiranje (samoprepoznava bolnišničnih okužb pri zdravniku, označitev v temperaturne listu, končni pregled dokumentacije, v primeru zaznave izpolnitev internega obrazca, ki ga potrdi predstojnik). Spremlja se bolnišnične okužbe za posamezne entitete: okužbe dihal, gripa, okužbe sečil, okužbe ob trajnem urinskem katetru, okužbe ob centralnem venskem katetru, okužbe nastale ob pljučnici, ki je zahtevala uporabo respiratorja,

Odgovorne osebe: strokovni direktor in predsednik komisije za bolnišnične okužbe.

Uveden je bil sistem ročnega beleženja bolnišničnih okužb v letu 2020, ki jih evidentirata koderki, potrdi predstojnik pri pregledu kodiranja, list prijave izpolni lečeči zdravnik, arhiviranje pa se izvaja v koderski službi. Predsednica KOBO vsako četrletje zbere podatke, jih vnese v zapisnike sej KOBO in s pomočjo uprave seznanja predstojnike, strokovne vodje oddelkov in člane Odbora za kakovost. Računalniški program ni bil izveden, ker zanj ni bilo finančnih pogojev - je pa uvedba povezana s spremembami programa BIRPIS21 in s povezovanjem Inštituta za mikrobiologijo in imunologijo s programom BIRPIS21, kar bo izvedeno v letu 2021. Za izvedbo bo potreben angažma vodstva bolnišnice v sodelovanju s programsko hišo Infonet. Podrobnejše poročilo je vključeno v poglavje 10. 1. Kazalniki kakovosti.

4. Izvajanje ukrepov za zadržanje certifikata **Novorojencu prijazna porodnišnica**. Ob Unicefovi podpori smo se dogovorili za nadaljevanje dela v letu 2020, v planu je izobraževanje osebja in nov osnutek dokumentacije za vodenje statistike.

Odgovorne osebe: Predstojnik ginekološko porodnega oddelka, predstojnica pediatričnega oddelka, strokovna vodja ZN, pooblaščenca oseba za certifikat.

Postopki za ohranjanje certifikata Novorojencu prijazna porodnišnica potekajo. Unicefu smo posredovali samoevalvacijski obrazec in dobili napotke za nadaljnje delo, potekajo specializirana izobraževanja zaposlenih o dojenju, ena zaposlena se je samociativno udeležila tečaja IBCLC. Ob podpori zdravnikov anestezirov pa smo močno povečali dostopnost lajšanja porodne bolečine.

5. **Mednarodna akreditacija** bolnišnice s področja kakovosti in ISO standarda (recertificiranje): Implementacija ukrepov po presoji.

Naslednja zunanja presoja po AACI standardu je bila predvidena za izvedbo v marcu 2020, zaradi razglasitve epidemije pa je bila preložena na kasnejši čas in izvedena v maju 2020.

Odgovorne osebe za izvedbo naloge: vsi zaposleni, koordinacijo izvajajo člani odbora za kakovost.

Akreditacija je bila uspešno izvedena, podrobneje poročamo v okviru poglavja 10.6. Akreditacija bolnišnice. Oddelku za laboratorijsko diagnostiko pa je v letu 2020 izteklo dovoljenje za delo skladno s Pravilnikom o pogojih, ki jih morajo izpolnjevati laboratoriji za izvajanje preiskav na področju laboratorijske medicine, ki so ga uspešno obnovili za naslednje petletno obdobje. O tem natančneje poročamo v poglavju 10.6.12.

6. **Notranji strokovni nadzori:** sprejem letnega načrta izvajanja rednih notranjih strokovnih nadzorov po Pravilniku o notranjih strokovnih nadzorih, izvedba in spremljanje realizacije korektivnih ukrepov (najmanj štiri nadzori letno). Sodelovanje farmacevta pri notranjih strokovnih nadzorih za področje upravljanja z zdravili.

Odgovorne osebe: strokovni direktor, pomočnik direktorja za zdravstveno nego, predstojnica bolnišnične lekarne.

Načrt notranjih presoj je bil sprejet. Podrobneje o področju poročamo v poglavju 10.6. Bolnišnična lekarna je poročala, da zaradi epidemije v letu 2020 ni uresničila načrtovanega. Zaradi povečanega obsega dela v lekarni, strokovnih nadzorov s področja upravljanja z zdravili nismo izvedli.

7. Priprava notranjih pogojev za vzpostavitev Oddelka za raziskave in razvoj.  
Odgovorna oseba: strokovna direktorica – ni bilo izvedeno, prenos v naslednje leto.
8. Usposabljanje kadra za **začetek izvajanja osnovnih posegov na področju žilne kirurgije**: pridobitev plačnika, nakup inštrumentarija in materialov za izvajanje posegov.  
Merilo: pogodba z zavarovalnico in pridobitev sredstev.  
Ciljna vrednost: začetek posegov.  
Odgovorna oseba: vodstvo zavoda, predstojnik kirurškega oddelka, predstojnik internega oddelka.  
V letu 2019 je bil pripravljen elaborat, klinična pot in vzpostavljen kontakt z žilno kirurginjo iz UKC Maribor. Zdravnik je bil poslan na izobraževanje. V letu 2020 ni bil izveden planirani nakup inštrumentarija, ki je potreben za začetek operative. Potreben bo dogovor v sodelovanju z UKC Maribor in SB Celje.
9. **Odprtje oddelka za enodnevno bolnišnico**: širitev oddelka za enodnevno bolnišnico iz področja internistike na področje kirurgije je lepo zaživela. V letu 2020 planiramo še okrepitev na kadrovskem področju še z eno sodelavko zdravstvene nege in nakup opreme.  
Merilo: % enodnevne hospitalizacije.  
Ciljna vrednost: zvišanje % v primerjavi z letom 2019.  
Odgovorna oseba: predstojnik kirurškega in internega oddelka, strokovna direktorica, pomočnica direktorice za ZN.  
Formiran je oddelek dnevne bolnišnice, ki ga uporabljajo pretežno internisti, delno kirurgi, še ne uporabljajo pa ga preostale subspecialne dejavnosti. Opravljena je bila obnova oddelka, prostorska umestitev in opravljen nakup nekatere medicinske opreme. Zaposlena je bila dodatna sodelavka, ki občasno že pomaga na oddelku dnevne bolnišnice. Začetek njenega usposabljanja je bil dogovorjen za november 2020, a zaradi epidemije ni mogel biti izpeljan.
10. **Izvajanje storitev klinične farmacije, brezšivne skrbi na sekundarni ravni zdravstvene dejavnosti**: uvajanje in zagotavljanje farmacevtskih kognitivnih storitev kot dela zdravstvenih storitev, osebna kartica zdravil, pregled uporabe zdravil, farmakoterapijski pregled. Prisotnost farmacevta na raportih, vizitah, strokovnih kolegijih, na oddelkih. Kakovostno in varno upravljanje z zdravili v bolnišnici, notranje kontrole procesov, interna izobraževanja iz področja upravljanja z zdravili. Vzdrževanje sistema kakovosti za zagotavljanje varnosti v lekarniški dejavnosti.  
Merilo: specialistična naloga iz klinične farmacije, število farmacevtskih intervencij.  
Ciljna vrednost: optimizacija oz. usklajenost terapije z zdravili v bolnišnici in ob odpustu.  
Odgovorna oseba: predstojnica lekarne, strokovna direktorica.  
Ni bilo izvedeno – prenos cilja v naslednje leto. Zaradi povečanega obsega dela v lekarni, začetnemu pomanjkanju kadra, kateremu je sledilo postopno uvajanje novega kadra v delovne procese, nismo sledili ključnim ciljem in aktivnostim. Na tem področju tudi ni bila zaključena specialistična naloga. Dodatne omejitve in reorganizacijo dela v bolnišnici je prinesla še razglašena epidemija nalezljive bolezni COVID-19.
11. **Uvedba bronhoskopije za potrebe internega oddelka**: izobraževanje medicinskega kadra v drugem zdravstvenem zavodu.  
Merilo: izvedena aktivnost  
Odgovorna oseba: predstojnik internega oddelka, predstojnica Urgentnega centra.

Ni bilo izvedeno, z izjemo delnih bronhoskopij za potrebe intenzive, se ta dejavnost še ne izvaja. Cilj je prestavljen na leto 2021, planiran je kader, a izvedba ni mogoča pred zaključkom epidemije.

Interes za izobraževanje je vključen tudi v plane oddelka za AR, saj si želimo izobraziti anesteziologa za potrebe bronhoskopije v Enoti za intenzivno nego in v Urgentnem centru. Potrebno bo izvesti izobraževanje v drugem zdravstvenem zavodu.

12. **Uvedba ambulate za motnje hranjenja** nakup opreme, izobraževanje o programu Prodi, izobraževanje na oddelku za klinično prehrano OI.

Merilo izvedena aktivnost.

Odgovorna oseba: predstojnik internega oddelka.

Realizirano v celoti, oprema je bila nakupljena s pomočjo donacij.

13. **Uvedba FIT in inzulinske črpalke z možnostjo meritve s-glukoze:** izobraževanje kadra zdravstvene nege za FIT in inzulinsko črpalko ter nakup programa iPro.

Merilo: izvedena aktivnost.

Odgovorna oseba: predstojnik internega oddelka, strokovne vodje.

Realizirano z izjemo nakupa programske opreme iPro.

14. **Ustanovitev protibolečinske ambulate** ob pogoju zadostnega števila usposobljenih zdravnikov anesteziologov.

Odgovorne osebe: predstojnik oddelka za anestezijo in reanimacijo.

Zaradi pomanjkanja anesteziologov in zaradi vpliva epidemije, nam še ni uspelo ustanoviti protibolečinske ambulate.

15. **Uvedba individualizirane zdravstvene vzgoje na področju dializne dejavnosti** (ambulanta za klinično prehrano) v zvezi s prehrano pacienta in predializna zdravstvena vzgoja (predializna edukacija, razširjeni pregledi).

Odgovorne osebe: direktor, strokovni direktor, predstojnik dializnega oddelka, strokovna vodja, plan in analize.

Uvedba ambulate za klinično prehrano je realizirana. Sestre dializnega oddelka so redno izvajale prehransko oceno bolnikov, tako po kliničnih, kot tudi laboratorijskih parametrih in bioimpedančni metodi, za katero je bila nabavljena potrebna posebna aparatura.

V času epidemije smo izvajali dialize tudi za COVID negativne bolnike iz drugih centrov, za katere zaradi obremenitev ni bilo prostora v najbližji bolnišnici. Prav tako smo dialize izvajali za hospitalizirane bolnike in COVID bolnike s pridruženo akutno ledvično odpovedjo. Dializne storitve smo nudili tudi našim kroničnim bolnikom, ki so se okužili s COVID-19. V času epidemije je delo potekalo na štirih deloviščih hkrati (dializni oddelek, rdeča cona oddelka v ločenem prostoru, COVID1 oddelek in COVID2 oddelek).

16. **Druge aktivnosti na področjih izvajanja delovnega programa:**

- uvedba ambulate v Enoti za žilne pristope – realizirano,
- uvedba transezofagealnega UZ srca (TEE) za oceno funkcij srca, zaklopk, srčnih napak in delovanja aorte (pridobitev ustrezne sonde) - realiziran je nakup sonde, a še ni realiziran nakup ustrezne zaščite za TEE sondo. Ni bila realizirana edukacija medicinske sestre za rokovanje s TEE sondo, saj je predvidena dobava sonde v oktobru sovpadla z drugim valom COVID-19.
- nadaljevanje izvajanja ambulantne alergološke službe in pridobitev zdravnikov subspecialistov iz področja pediatrične alergologije – pediatrična alergološka služba se izvaja s pomočjo dveh zunanjih pogodbenih zdravnikov,
- uvedba preiskave S-100 ter preiskave osmolarnosti seruma in urina na Oddelku za laboratorijsko diagnostiko (potrditev na Strokovnem svetu, verifikacija opreme, nabava reagentov) z namenom boljše diagnostike in zmanjšanja stroškov zunanjih laboratorijskih

- storitev – opravljena je bila verifikacija s strani oddelka, ni pa še izpeljana potrditev na Strokovnem svetu, verifikacija opreme/nakup in nabava reagentov,
- izvajanje merjenja nihalne svetline ploda (po pridobitvi licenc zdravnikov),
  - še nadalje omogočena izbira osebne babice pri porodu,
  - izvajanje 3D in 4D UZ ploda,
  - zagotavljanje natančnejšega doziranja kisika in inhalacij - delno realizirano z nakupom nekaterih novejših dozatorjev za kisik z nastavkom za inhalacije.

#### 4.1.3 OPTIMIZIRANJE ORGANIZACIJE DELA IN POSTOPKOV

V naslednjih petih letih bomo preoblikovali in izboljšali organizacijo dela in postopke na naslednjih področjih:

- nadaljevali bomo s kroženjem kadra v ZN, kar vodi v večjo usposobljenost kadra, večje možnosti zamenjav ob izpadih ter s tem kvalitetnejšo in varnejšo zdravstveno obravnavo,
- postavili bomo skupni ambulantni del (poliklinika) z namenom optimizacije kadra, opreme in prostorov – ni realizirano,
- postavitve skupne dnevne bolnišnice, planiramo še okrepitev na kadrovskem področju in nakupe opreme - realizirana je lokacija in oprema dnevne bolnišnice, v kateri se zdravijo bolniki INT in delno KRG oddelka, a kadrovska dopolnitev še ni realizirana,
- uvajanje elementov brezpapirnega poslovanja, kot npr. naročanje s pomočjo IKT-tehnologije - je v celoti zaživelo na področju antitrombotične ambulante in v veliki meri na področju vabljenja pacientov na pregled v specialističnih ambulantah, a je na tem področju potrebna posodobitev računalniške programske opreme,
- uvedba koordinatorja operativnega programa, ki bo skrbel za racionalno uporabo operacijskih dvoran in racionalno razporejal razpoložljive kadre, začeti so prvi koraki, uvedene so bile tedenske koordinacije, večja realizacija je planirana za leto 2021
- optimalna preskrba bolnišničnih oddelkov in ambulant z zdravili ter medicinsko potrošnim materialom ob nadaljnjem rednem popisovanju zalog na oddelkih in v bolnišnični lekarni:
- Ob razglasitvi epidemije COVID-19, ki je imela vpliv na dobavo zdravstvenega potrošnega materiala, smo se večkrat znašli pred velikim izzivom, kako pravočasno zagotoviti zadostno količino potrebnega blaga, predvsem osebne varovalne opreme in nato kje skladiščiti vso zalogo. V času epidemije popisovanje oddelčnih zalog ni potekalo po ustaljenem načrtu, so pa bili pripravljeni sezname blaga za popis oddelčnih zalog ob koncu leta.

#### Optimiziranje organizacije dela in postopkov

1. **Povečano sodelovanje med različnimi poklicnimi skupinami** v bolnišnici, ki zahtevajo interdisciplinarno delo. Odgovorne osebe: vsi zaposleni v bolnišnici.  
Epidemiološka situacija je narekovala, da se je sodelovanje med poklicnimi skupinami zelo povečalo tako po obsegu, kot po kombiniranju oblik sodelovanja med različnimi poklicnimi skupinami. Nujne so bile okrepitve ekip vseh poklicnih skupin, širitve vseh oblik dela, okrepitve izmen na ključnih deloviščih in, v kolikor je bilo mogoče, uvedbe pomoči na najbolj izpostavljenih deloviščih. Skozi vso leto smo skrbeli za enakomerne obremenitve kadra ZN in za zagotavljanje dela po zakonodaji. Leto je zaznamovala epidemija CV19 in obremenitve zaposlenih v ZN so občasno presegle vse meje, organizacija dela na dveh oddelkih ni bila enostavna, a je stekla tekoče.  
Imenovali smo koordinatorko kirurškega operativnega programa, ki skrbi za dosledno in pravočasno naročanje pacientov na kirurške operacije, da ne prihaja do nepotrebnih odpovedi programa in da je vzpostavljen individualen odnos in pogovor s pacientom.
2. **Kroženje zaposlenih v zdravstveni negi** po oblikovani shemi z namenom doseganja matrike znanj.  
Kroženje kadra ZN sorodnih oddelkov, kjer so v kroženje vključeni:

Kirurški oddelek skupaj s specialističnimi ambulantami, Enota za intenzivno terapijo in nego, Urgentni center, Enota za žilne pristope, Ginekološko – porodni oddelek (tudi znotraj oddelka na specifičnih delovnih mestih), Oddelek za internistiko, Pediatrični oddelek, Oddelek za anestezijo in reanimacijo, mavčarna, Oddelek za neakutno bolnišnično obravnavo, skupna inštrumentarska služba ginekologije in kirurgije, enota sterilizacije, dnevna bolnišnica, Oddelek za dializo

Organizacija intenzivnega oddelka v skladu s strokovnimi standardi.

Merilo: mesečna poročila realizacije kroženja

Ciljna vrednost: širša področja strokovne usposobljenosti zaposlenih.

Odgovorne osebe: Pomočnik direktorja za zdravstveno nego, strokovne vodje ZN.

Kroženje kadra smo razširili na skoraj vse oddelke in ga uspešno peljali skozi vse leto. Ravno zaradi usposobljenosti kadra ZN na več področjih, smo uspeli na manjših oddelkih ob izpadih zaradi bolniških staležev, zagotoviti organizacijo 24-urne ZN in v času epidemije organizirati varno in kakovostno ZN na dveh COVID oddelkih. Največji izziv je predstavljalo nadomeščanje kadra ZN, saj je bilo kar nekaj izpadov zaradi bolniških, porodniških odsotnosti, nadomeščanje pa kljub vsem aktivnostim, ni bilo pravočasno pri diplomiranih medicinskih sestrah, ker je ta izobrazbena struktura na trgu dela deficitarna.

Pediatrični oddelek: zaposleni v zdravstveni negi krožijo z osebjem ginekološko pediatričnega oddelka, o čemer se redno poroča PDZN.

Ginekološko porodni oddelek: konstantno izvajamo kroženje kadra in stremimo k temu, da novo zaposleni sodelavci spoznajo celoten proces dela tako na ginekološkem kot porodnem oddelku. Sodelujemo s pediatričnim oddelkom v obliki pomoči v procesih dela in skupni uporabi aparatur. V času COVID epidemije smo se lokacijsko povezali s kirurškim oddelkom, kar je povečalo medsebojno sodelovanje. V naslednjem letu bomo v procese dela v ginekoloških ambulantah vključili še diplomirano babico s čimer bomo okrepili strokovno obravnavo.

3. **Zagotavljanje fizioterapevtskih storitev na vseh bolnišničnih oddelkih:** izvajanje fizioterapevtskih obravnav po prednaročilu oddelčnih zdravnikov.

Merilo: prikaz letne realizacije po oddelkih.

Ciljna vrednost: število opravljenih storitev.

Odgovorna oseba: predstojnica oddelka za fizikalno rehabilitacijo.

Na nacionalni ravni še vedno ni izvedeno elektronsko naročanje delovnih nalogov za fizioterapijo.

Fizioterapija se je izvajala na vseh bolnišničnih oddelkih, tudi v sivih conah, od novembra dalje pa tudi na obeh COVID oddelkih.

Na internem oddelku opažajo potrebo po povečani intenzivnosti izvajanja fizioterapije za ležeče bolnike.

4. **Izvajanje specialne fizioterapevtske obravnave Ročne limfne drenaže:** vodenje čakalnega seznama pacientov z napotitvijo na specialno obravnavo in izvajanje.

Merilo: prikaz realizacije.

Ciljna vrednost: število opravljenih specialističnih obravnav.

Odgovorna oseba: predstojnica oddelka za fizikalno rehabilitacijo.

V letu 2020 je bilo izvedenih 425 specialnih obravnav (ročna limfna drenaža), katere čakalni seznam se vodi ločeno od siceršnjih fizioterapevtskih obravnav. Čakalna doba ob koncu leta za specialno fizioterapevtsko obravnavo znaša pet mesecev (stopnja Redno).

5. **Prehod na »tablet sistem« razdeljevanja hrane:** organizacija »tablet sistema« razdeljevanja hrane ob zagotavljanju HACCAP sistema.

Merilo: uveden nov sistem razdeljevanja hrane.

Ciljna vrednost: uveden nov sistem razdeljevanja hrane v celotni bolnišnici.

Odgovorna oseba: vodja prehranske službe.

Tablet sistem je v celoti izpeljan na vseh oddelkih.

**6. Selitev v prenovljene prostore pralnice: namestitve opreme, preselitev perila in delovne obleke iz začasnih prostorov v prenovljene prostore pralnice.**

Merilo: sprejem in oddaja perila in delovne obleke v novih prostorih.

Odgovorna oseba: vodja HOS in HSS službe – preselitev je bila realizirana v decembru 2020.

**7. Optimizacija delovanja zdravstvene administracije: premestitev kadra iz laboratorija na oddelke. Čim boljša racionalizacija delovnih procesov zdravstvene administracije z namenom enakomerne obremenitve ter doseganja smotrne izrabe delovnega časa.**

Merilo: usposobitev laboratorijskih tehnikov za vpise in naročila laboratorijskih preiskav, izmera količine opravljenega dela na posameznega zdravstvenega administratorja.

Odgovorna oseba: vodja službe zdravstvene administracije.

Leto 2020 je tudi na področju zdravstvene administracije zaznamovala epidemija, zato se realizacija vsega planiranega ni zaključila v celoti in se bodo plani primorani prenesti v leto 2021. Premestitev zdravstvene administracije iz laboratorija na oddelke ni realizirana, se pa je uredilo vpisovanje pacientov za laboratorijski odvzem za potrebe urološke ambulate preko vpisa naročila v BIRPIS21 in prenosa v LIS program.

Opravljen je bil premestitev administratork iz kirurškega oddelka na največji, to je interni oddelek z ambulantami.

Število zdravstvenih administratork se razporeja po oddelkih glede na število ambulantnih in hospitalnih obravnav.

Urejeno je delno kritje Urgentnega centra s storitvami zdravstvene administracije v obliki dela na daljavo od doma.

Dosežen je napredek pri diktiranju izvidov anesteziološke ambulate, zagotovljena je zdravstvena administratorka, izvidi so vneseni v zdravstveni program BIRPIS21. Navedeno omogoča, da je pacientu izvid izročen takoj po pregledu v ambulantni, bolnišničnem pacientu pa ob odpustu po operativnem posegu. V sodelovanju z zdravstveno administracijo se vsa anesteziološka dokumentacija (AR zapisnik, soglasja pacienta,..) poskenira in vnese v program BIRPIS21.

#### 4.1.4 IZOBRAŽEVANJE IN RAZVOJ ZAPOSLENIH

Izobraževanje in razvoj zaposlenih bosta potekala na tistih področjih pridobivanja kompetenc in usposobljenosti, ki jih praviloma ne pridobimo s šolskim izobraževanjem in bosta podpirala razvojne cilje bolnišnice. Pokriti želimo predvsem področja:

- žilne kirurgije – izvedeno je bilo le izobraževanje enega specializanta kirurgije,
- gastroenterologije – izvedeno v okviru možnosti glede na COVID epidemijo,
- pediatrične UZ diagnostike,
- področje laparoskopske operative in histeroskopije – potrebna bo še investicija v stolp za laparoskopske posege na kirurškem oddelku
- V letu 2021 si želimo tudi izobraževanja iz bronhoskopije.

Izobraževali se bomo za vse nove diagnostične in terapevtske metode. Na področju upravno-poslovnih dejavnosti se bomo udeleževali izobraževanj vezanih na spremembo zakonodaje oz. predpisov. Poleg strokovnega razvoja zaposlenih bomo spodbujali tudi osebni razvoj na področju vodstvenih in komunikacijskih veščin. Spodbujali bomo sodelovanje in timsko delo, ki je osnovni predpogoj za kvalitetno in uspešno delo. Pomemben segment bodo predstavljala interna izobraževanja in prenašanje znanja na druge sodelavce.

#### Izobraževanje in razvoj zaposlenih

1. **Sodelovanje vseh zaposlenih** v planiranju, odločitvah, organiziranju dejavnosti. Spodbujanje sodelovanja med zaposlenimi s projekti, ki zahtevajo interdisciplinarno delo (žilni pristopi, akutne dialize, endoskopski posegi, rehabilitacija bolnikov, diabetični bolniki), kroženje kadra.

Pri skupnem delu bomo spodbujali korektno notranje komuniciranje in informiranje tako znotraj posameznih organizacijskih enot, kot med enotami, prav tako tudi znotraj istih poklicnih skupin, kot tudi pri timskem delu različnih poklicnih skupin.

Odgovorne osebe: direktor, strokovni direktor, pomočnik direktorja za ZN, predstojniki, strokovne vodje ZN, vodje, vsi zaposleni.

Sodelovanje vseh zaposlenih je bilo nujno potrebno za obvladovanje epidemije - povezali smo se za doseganje skupnega cilja in zmogli skoraj nemogoče napore.

2. **Upoštevanje integritete vsakega posameznika** kot enakovrednega člana tima. Sprejem Etičnega kodeksa v bolnišnici – [pravice in integritete so upoštevane](#)

Odgovorne osebe: vodilni delavci, vsi zaposleni, pravna služba.

3. **Izboljšanje komunikacije in zadovoljstva zaposlenih:** redni oddelčni sestanki, redni tedenski strokovni kolegiji vodij zdravstvene nege, razširjeni strokovni kolegiji pomočnice zdravstvene nege, izobraževanja iz vsebin komunikacije in medsebojnih odnosov, uvedba team buildingov, neformalna srečanja in pogovori z zaposlenimi. Imenovanje novih strokovnih vodij oddelkov – zaradi epidemije so bila srečanja in sestanki v veliki meri odloženi, sestanki strokovnih vodij so potekali na tedenski ravni. Redno so potekali sestanki krizne komisije.

Merilo: izboljšanje zadovoljstva zaposlenih.

Ciljna vrednost: dvig zadovoljstva zaposlenih

Odgovorna oseba: predstojniki in vodje organizacijskih enot, vodja kadrovske službe.

Skozi leto so se izvedli kolegiji strokovnih vodij in vodij v ZN, razširjeni kolegiji PDZN in oddelčni sestanki, skladno s planom, kjer smo skrbeli za pretok informacij v vse smeri, podajanje in sprejemanje predlogov in mnenj pri oblikovanju prihodnosti ZN.

Pediatrični oddelek: oddelčni sestanki se izvajajo. Na njih smo razpravljali o aktualni problematiki in delu v prihodnje.

Ginekološko porodni oddelek: poteka proces kadrovske okrepitve. Komunikacija in odnosi med zaposlenimi so dobri.

Oddelek za fizikalno rehabilitacijo: oddelčni sestanki so redni, udeležujemo se tudi drugih sklicanih sestankov.

4. Ažurno posodabljanje **pooblastil kliničnega dela za zdravnike**, ki predstavlja osnovo za matriko znanj. Skrb za redno izobraževanje, sledenje novitetam, ohranjanje kvalitete in visoke strokovnosti dela –

Interni oddelek: posodabljanje se izvaja dvakrat letno,

Kirurški oddelek: posodabljanje pooblastil je bilo realizirano.

Odgovorne osebe: strokovni direktor, vodja kadrovske službe.

5. **Pridobitev novih specializantov** za področje splošne interne medicine (kardiologije, nefrologije), kirurgije, intenzivne medicine, nevrologije, pulmologije, pediatrije ter pridobitev krožečih specializantov različnih strok iz drugih zavodov.

Merilo: število sprejetih specializantov na specializacijo/ kroženje.

Odgovorna oseba: vodja kadrovske službe, predstojniki oddelkov.

Na internem oddelku smo bili neuspešni pri pridobivanju novih specializantov.

Kirurški oddelek: pridobitve novih sodelavcev niso bile realizirane, sedanja kadrovska sestava se je še zmanjšala.

Nujno je v planiranje potrebno vključiti tudi specializante za področje anestezije in reanimacije.

6. **Pridobitev specialistov** kirurgije, pediatrije, pulmologije in nevrologije za redno delo:

Ciljna vrednost: število zaposlenih kirurgov/pulmologov/nevrologov.

Odgovorna oseba: direktor, strokovni direktor, predstojniki oddelkov.

Ni bilo realizirano, nujno pa je potrebno v plane vključiti tudi pridobitev specialistov iz področja anestezije.

7. **Razvoj zaposlenih** na osnovi opravljenih letnih razgovorov z namenom izboljšati funkcionalno znanje posameznikov. Na področju zdravstvene nege spodbujamo kroženje kadra. Namen kroženja je zaposlene v zdravstveni negi usposobiti za delo na več področjih (osvajanje novih znanj, širitev znanja), jih dodatno opolnomočiti za kakovostno in varno zdravstveno nego pacientov, delodajalcu pa omogočiti lažje nadomeščanje ob odsotnostih. Skrb za stalno ažuriranje matrik usposobljenosti, ki so podlaga za izdajo kliničnih pooblastil.  
Odgovorne osebe: direktor, strokovni direktor, pomočnik direktorja za ZN, vodilni uslužbenci.  
Ginekološko porodni oddelek: sproti skušamo slediti novostim, jih uvajati v procese dela, ter zagotavljati še varnejšo zdravstveno nego.
8. **Spodbujanje zaposlenih** k dokončanju ali pridobitvi **formalne izobrazbe**. Pomoč delodajalca pri plačilu šolnin v okviru zakonskih in finančnih možnosti.  
Odgovorne osebe: vodja kadrovske službe, vodstveni uslužbenci.  
Podrobneje o izobraževanju, specializacijah in pripravi pripravištvu poročamo v poglavju 14.1.3.  
Specializantka iz medicinske biokemije opravlja kroženje po programu.
9. Širjenje projekta **rednih notranjih izobraževanj**: Izvedba internih izobraževanj – delavnic čez vse leto za vse zaposlene v ZN. Izdelava letnega načrta internih izobraževanj – delavnic, vabila. Priprava v sodelovanju z Zbornico zdravstvene in babske nege in Zvezo strokovnih društev medicinskih sester, babsk in zdravstvenih tehnikov Slovenije za pridobitev licenčnih točk, dogovor z izvajalci.  
Izvedba vaje iz reanimacije za vse zaposlene v Urgentnem centru ter izobraževanje kadra Urgentnega centra tudi zunaj zavoda (licenca za izvajanje triaže, specializirani seminarji).  
Merilo: lista prisotnosti na izobraževanju, oddelčne evidence zaposlenih po izobraževanjih.  
Odgovorne osebe: koordinator za izobraževanja, strokovni direktor, pomočnik direktorja za ZN, vodja kadrovske službe.  
Organizirana so bila interna izobraževanja – delavnice: Aspiracija dihal, Uporaba marihuane v nosečnosti, Kronično vensko popuščanje in kompresijska terapija, Rokovanje z medicinsko opremo, Paliativna oskrba pacienta, Higiena rok.  
V pogojih epidemije je bilo izobraževanje okrnjeno, izvedena je bila izvedba tečaja Temeljnih postopkov oživljanja za vse novo zaposlene in druge slušatelje.  
Ginekološko porodni oddelek: s pomočjo PDZN je strokovna vodja oddelka uspešno zaključila program za mentorje, zato se v naslednjem letu načrtuje nadaljnje izobraževanje za pridobitev specialnih znanj.
10. **Individualna priznanja in pohvale** – predstavitev na kolegijih, sestankih, nagrajevanje z udeležbo na izobraževanju.  
Odgovorne osebe za izvedbo naloge: direktor, strokovni direktor, pomočnik direktorja za ZN, predstojniki, koordinator za izobraževanje.  
Interni oddelek: priznanja in pohvale izrekamo sproti.
11. **Javno oznanjanje pomembnih dosežkov** posameznikov na raportih, oddelčnih sestankih, strokovnem svetu, kolegiju medicinskih sester, v vitrinah, v internem glasilu, na intranetu bolnišnice.  
Odgovorne osebe za izvedbo naloge: direktor, strokovni direktor, pomočnik direktorja za ZN, predstojniki, vodja kadrovske službe, uredniški odbor.  
V letu 2020 je bila izdana druga številka internega glasila v kateri smo poročali tudi o uspešno izvedeni akreditaciji bolnišnice.
12. **Nadomeščanje zaposlenih ob odhodu oziroma dolgotrajni bolniški**: ažurno sodelovanje s kadrovsko službo, objava razpisov, sodelovanje pri razgovorih, izbor kadra in zaposlitev.  
Merilo: delež nadomeščenih zaposlenih, doseganje plana kadra po oddelkih,  
Ciljna vrednost: nemotena organizacija dela po oddelkih iz zmanjšanje nadurnega dela,

Odgovorna oseba: direktor, strokovna vodja, pomočnica direktorice za zdravstveno nego, vodje, kadrovska služba.

Ker je bila na območju Republike Slovenije, 12.3.2020 in ponovno 19.10.2020 razglašena epidemija nalezljive bolezni SARS-CoV-2 (COVID-19) je zelo težko pridobiti kader zdravstvene nege. Razpisi za prosta delovna mesta se redno objavljajo na spletni strani Zavoda RS za zaposlovanje, toda kljub temu je zelo težko pridobiti nov kader.

Interni oddelek: nadomeščanja so bila delno uspešna pri medicinskih sestrah, pri zdravnikih pa naslednji odhod v pokoj ni nadomeščen.

Pediatrični oddelek: objavljamo aktualne razpise prostih delovnih mest za nadomeščanje odsotnih zaposlenih.

Oddelek za fizikalno rehabilitacijo: porodniška odsotnost se je v celoti nadomestila z začasno zaposlitvijo.

#### 4.1.5 KAKOVOST IN VARNOST

Poseben poudarek bomo posvečali kakovostni in varni obravnavi pacientov. Sledili bomo smernicam standarda ISO in AACI ter nenehno izboljševali našo prakso skladno s priporočili vsakoletne presoje ali lastnimi ugotovitvami. Izvajali bomo štiri notranje presoje letno, obravnavali nevarne dogodke in ostale odklone ter preventivno ali kurativno ukrepali. Redno bomo usposabljali notranje presojevalce in posodabljali dokumentni sistem kakovosti, kar ostaja naloga skrbnika za kakovost.

##### Kakovost in varnost

1. **Redne notranje presoje**, spremljanje ugotovitev in spremljanje korektivnih ukrepov.  
Odgovorne osebe: strokovni direktor, pomočnik direktorja za ZN, predstojniki, člani odbora za kakovost, vsi zaposleni.  
Interni oddelek: se izvaja po planu
2. **Akreditacije bolnišnice po mednarodnih standardih**, pridobitev ISO standarda ter ohranitev že pridobljenih certifikatov in dovoljenj za delo. Izvajanje in spremljanje dela v skladu z akreditacijskimi standardi.  
Odgovorne osebe: člani odbora za kakovost, predstojniki, vsi zaposleni.  
Akreditacija bolnišnice je bila uspešno izpeljana, del neskladij je že odpravljen, del jih je v postopku odprave, kar podrobneje predstavljamo v poglavju 10. 6. Akreditacija bolnišnice.  
V avgustu 2020 smo obnovili dovoljenje za delo oddelka za laboratorijsko diagnostiko o čemer poročamo v poglavju 10.6.12.  
Oddelek za laboratorijsko diagnostiko: kontrolo kvalitete preiskav POCT na oddelkih smo vključili v nacionalno kontrolo Snequas in nemško kontrolo INSTAND. Vsi rezultati kontrol so v zelenih mejah, kar kaže na dober kazalnik kakovosti izvajanja teh preiskav. Periodično se redno izvaja tudi notranja kontrola kvalitete.
3. **Izvedba Ankete o zadovoljstvu bolnikov na ambulantnem in hospitalnem področju**.  
Predstavitev rezultatov Ankete, skupna ocena zadovoljstva pacientov in sprejem korektivnih ukrepov s strani predstojnikov in strokovnih vodij ZN in vodij, kjer se bo anketa izvajala, ter preverjanje ukrepov. Anketa se bo izvajala skladno z navodili nosilca ankete Ministrstva za zdravje in bo potekala kontinuirano celotno leto. Vsak bolnik, ki bo opravil pregled ali bo sprejet na zdravljenje v našo bolnišnico, bo preko obvestila na izvidu ali odpustnici, pozvan k izpolnitvi spletne ankete o zadovoljstvu. V kolikor pacienti niso večji uporabe spletne aplikacije, lahko anketo izpolnijo tudi v obliki pisnega vprašalnika.  
Odgovorne osebe za izvedbo naloge: strokovni direktor, pomočnik direktorja za ZN, skrbnik sistema za kakovost.  
Anketa se kontinuirano izvaja: vsi uporabniki so s pripisom na odpustnem pismu ali izvidu pozvani k sodelovanju.

4. Nadaljevanje projekta rednih **mortalitetnih / morbiditetnih konferenc**. Izvede se vsaj tri MM konference.  
Odgovorne osebe: pooblaščenki za varnost in kakovost, strokovni direktor.  
V letu 2020 so se izvedli štiri klinično patološki sestanki, in sicer dva na internem oddelku ter dva na ginekološko porodnem oddelku.
5. **Ohranjanje oziroma dvig kvalitete storitev**: spremljanje kazalnikov kakovosti, uporaba kliničnih poti, uvedba novih kliničnih poti skladno s strateškim razvojem.  
Merilo: kazalniki opredeljeni v kliničnih poteh  
Odgovorna oseba: spremljanje realizacije na odboru za kakovost, strokovnem svetu in kolegiju medicinskih sester odvisno od področja dela, ter poročanje vodstvu.  
Kazalniki kakovosti se redno spremljajo po tromesečjih, poročajo Ministrstvu za zdravje in objavijo na spletni strani bolnišnice. O spremembah kliničnih poti poročamo v poglavju Razvoj stroke in delo s pacienti.  
Interni oddelek: v letu 2020 niso bile uvedene nove klinične poti, je pa uvedeno sistematično, sicer ročno spremljanje in evidentiranje bolnišničnih okužb.
6. Spremljanje in **analiza kazalnikov kakovosti** ter uvedba ukrepov v primeru odstopanj.  
Odgovorne osebe: predstojniki oddelkov, pomočnik direktorja za ZN, odbor za kakovost.  
Opravljen so bile redne obdobje analize, v katerih poročamo v poglavju 10.1. Kazalniki kakovosti.
7. **Posodobitev dokumentacije ZN** – Načrt zdravstvene nege: priprava predlogov Načrta ZN za področje kirurgije, internistike, ginekologije in porodništva in pediatrije. Revizija Načrta zdravstvene nege v smislu pacientom bolj prijazne ustanove skladno s priporočili AACI.  
Merilo: izpolnjena dokumentacija ZN, in izvedba aktivnosti v ZN.  
Ciljna vrednost: izpolnjena dokumentacija, zagotavljanje sledljivosti, varnosti in kakovosti ZN.  
Odgovorna oseba: pomočnica direktorice za področje zdravstvene nege.  
Posodobitev dokumentacije zdravstvene nege je realizirana, nova dokumentacija se že uporablja v praksi, novi dokumenti ZN so zaživel in se dosledno izpolnjujejo.
8. **Redni notranji nadzori kategorizacije ZN na oddelkih**: izvedba nadzora 2x letno in 1x letno poročanje na Razširjenem strokovnem kolegiju.  
Merilo: Poročilo kategorizacije ZN 2x letno – **končno poročilo s kadri za vse leto**.  
Ciljna vrednost: rezultati skladni s usmeritvami Kategorizacije ZN v slovenskem prostoru.  
Odgovorna oseba: pomočnica direktorice za področje zdravstvene nege in strokovna komisija za nadzor kategorizacije ZN.  
PDZN je poročala na razširjenem strokovnem kolegiju pomočnikov direktorjev za zdravstveno nego vseh slovenskih bolnišnic.
9. **Nadzori vodenja ZN oddelkov**: izvedba nadzora organizacije ZN, planiranja, razporedov, urejenosti oddelka in seznanitev zaposlenih z novostmi.  
Merilo: zapisnik nadzora.  
Ciljna vrednost: vodenje ZN skladno z usmeritvijo vodstva bolnišnice in zakonodajo.  
Odgovorna oseba: pomočnica direktorice za področje zdravstvene nege.  
Nadzori vodenja ZN oddelkov so bili delno realizirani.
10. **Nadzori čiščenja oddelkov**: vodja HOS in strokovna vodja ZN izvedeta mesečni nadzor oddelka.  
Merilo: zapisnik nadzora.  
Ciljna vrednost: čiščenje skladno s programom in usmeritvami.  
Odgovorna oseba: pomočnica direktorice za področje zdravstvene nege, vodja HOS.  
Nadzori čiščenja oddelkov so potekali po tromesečjih.

11. **Kakovostno in varno upravljanje z zdravili v bolnišnici:** Pregled in posodobitev obstoječih SOP-ov z navodili, obrazci, interna izobraževanja s področja upravljanja z zdravili, nadzori farmacevta na oddelkih.

Merilo: notranji strokovni nadzori, notranje presoje zadevnih procesov, spremljanje korektivnih ukrepov.

Ciljna vrednost: skladnost z internimi navodili – SOP. Ravnanje z zdravili, manj ugotovljenih odstopanj oz. neskladij v povezavi z zdravili, zadržanje mednarodnega certifikata.

Odgovorna oseba: predstojnica bolnišnične lekarne, farmacevt.

Na področju upravljanja z zdravili, z vidika bolnišnične lekarne, ni bilo večjih novih aktivnosti.

Na področju zdravstvene nege je bil med internimi izobraževanji narejen plan, skladno s katerim se morajo zaposleni v zdravstveni negi, udeležiti izobraževanja iz kakovostnega in varnega upravljanja z zdravili, vsaj enkrat v obdobju petih let.

12. **Smotrna raba protimikrobnih zdravil, rezervnih antibiotikov:** aktivnosti Komisije za protimikrobna zdravila, sodelovanje kliničnega farmacevta pri zdravljenju s protimikrobnimi zdravili.

Merilo: poročanje bolnišnične lekarne o porabi antibiotikov, analiza podatkov državne komisije za smiselno rabo protimikrobnih zdravil.

Ciljna vrednost: uporaba protimikrobnih zdravil v skladu s strokovnimi smernicami.

Odgovorna oseba: predstojnica lekarne, Komisija za smotrno rabo protimikrobnih zdravil.

Komisija v epidemičnih pogojih leta 2020 ni bila aktivna.

#### 4.1.6 SODELOVANJE S FAKULTETAMI IN ŠOLAMI

SB Trbovlje ostaja učni zavod za mnoge šole in fakultete na področju medicine zdravstvene nege, fizioterapije, radiologije ter laboratorijske diagnostike. Trudili se bomo razvijati podmladek, ki se v prihodnosti lahko zaposli tudi v naši bolnišnici.

##### Sodelovanje s fakultetami in šolami

1. **Učni zavod:** Bolnišnica je učna baza za dodiplomske in podiplomske izobraževalne programe in lahko izvaja določene raziskovalne projekte.

Cilj je ohranitev in podaljšanje naziva Učni zavod. Izvedba mentorstva za pripravnike tehnike zdravstvene nege in študente na kliničnem usposabljanju.

Odgovorne osebe: pomočnica direktorice za zdravstveno nego, vodja kadrovske službe.

Izjemno veliko energije in časa je bilo namenjenega organizaciji in izvedbi mentorstva dijakov, pripravnikov in študentov.

2. Dodiplomski študij:

- nadaljevanje izvajanja **kliničnih vaj** v sklopu študija za študente obeh Medicinskih fakultet.

Odgovorne osebe: strokovni direktor, predstojniki.

- pridobitev **pedagoških nazivov** vsem zainteresiranim posameznikom, ki izpolnjujejo pogoje.

Odgovorne osebe: strokovni direktor, vodja kadrovske službe.

- skupaj s kliničnimi mentorji izvajati **praktični pouk, praktično usposabljanje na delu in strokovni praktikum** za dijake srednjih zdravstvenih šol in študente visokih zdravstvenih šol in fakultet.

Odgovorne osebe: pomočnik direktorja za področje ZN, vodja kadrovske službe.

Interni oddelek: klinične vaje se izvajajo občasno za študente Medicinske fakultete Maribor, Potekajo pogovori o možnosti rednih mest za vaje predvsem šestega letnika na področju kirurgije, interne medicine, geriatrije in urgentne medicine.

3. Podiplomski študij:

- pridobiti **specializante** različnih specialnosti na kroženje v okviru programa specializacije.

Sodelovanje z Zdravniško zbornico Slovenije. Pridobiti lastne specializante. Pridobitev razširitve pooblastil za izvajanje specializacije tudi za področje urgentne medicine in radiologije.  
 Odgovorne osebe: strokovni direktor, predstojniki, vodja kadrovske službe.  
 V lanskem letu je bilo na tem področju sodelovanje z Zdravniško zbornico Slovenije slabo. Nismo pridobili razširitve kompetenc na področje kardiologije, onkologije, urgentne medicine.  
 - Pridobitev in/ali ohranitev **naziva glavni in neposredni mentor** v okviru specializacij zdravnikov.  
 Odgovorne osebe: strokovni direktor, strokovni svet, predstojniki, vodja kadrovske službe.

#### 4.1.7 OBVLADOVANJE POSLOVANJA

Stroške bolnišnice spremljamo na nivoju bolnišnice in po stroškovnih mestih.

##### Obvladovanje poslovanja

1. **Realizacija opravljenih zdravstvenih storitev skladno s pogodbo z ZZS in določili Splošnega dogovora:** SPP na vseh oddelkih ob odpustu na nivoju bolnika, na nivoju oddelka in na nivoju bolnišnice. Realizacija ambulantnega programa, števila primerov in števila prvih primerov. Enakovredno kontrola vseh drugih opravljenih storitev po organizacijskih enotah. Zadržanje vseh dosedanjih strokovnih področij in aktivnosti najmanj v enakem obsegu.  
 Odgovorne osebe: direktor, strokovni direktor, predstojniki oddelkov.  
 Interni oddelek: glede na COVID epidemijo je bila realizacija internistične dejavnosti odlična in opravljena s preseganjem planiranega programa na oddelku, v dnevni bolnišnici. Nekoliko je nižja realizacija programa primerov, ne pa tudi realizacija SPP Enot za žilne preglede zaradi enomesečnega izpada programa. Nižja je realizacija oddelka neakutne bolnišnične obravnave, katere prostori so se namenili prvemu izmed COVID oddelkov. Glede na epidemične razmere smo zadovoljni z realizacijo ambulantnih pregledov.  
 Pediatrični oddelek: cilje smo morali prilagajati situaciji v zvezi s COVID-19, predvsem na nivoju specialističnih ambulant, kjer kar nekaj mesecev delo ni potekalo na običajen način.  
 Kirurški oddelek: doseženo je bilo več, kot smo lahko predvideli glede na COVID situacijo, z vladnimi odloki določeno omejevanje programov, prostorsko redukcijo potrebno zaradi umestitve COVID2 oddelka na lokacijo kirurškega oddelka in kadrovski primanjkljaj.  
 Oddelek za fizikalno rehabilitacijo: tako realizacija primerov v ambulantni fizioterapiji, kot realizacija uteži sta presegli 90 %. Vzrok za nedoseganje je epidemija COVID-19 in zaustavitev izvajanja rednih programov v času epidemije. Izpadli program smo po zaključku prvega vala nadomeščali z okrepljeno popoldansko ambulanto in nadurnim delom. Ko smo skoraj dosegli potreben obseg, se je zgodil drugi val epidemije in ponovna zaustavitev rednega izvajanja programov.  
 Podrobneje smo o realizaciji poročali v poglavju 4.2. Realizacija delovnega programa, poudariti pa je potrebno, da je omejitev pri doseganju planiranega obsega predstavljal tudi obsežen obseg bolniškega staleža zaradi okužb s COVID-19 med zaposlenimi.
2. **Planiranje in spremljanje poslovanja po organizacijskih enotah:** analiza prihodkov in odhodkov po organizacijskih enotah.  
 Odgovorne osebe: direktor, finančno računovodska služba, služba plana in analiz.  
 Interni oddelek: odhodki so nadzorovani mesečno ob naročilih in ob pregledu računov.
3. **Spremljanje deleža opravljenih temeljnih postopkov v primerjavi s podpornimi postopki na področju fizioterapije**  
 Merilo: prikaz realizacije  
 Ciljna vrednost: analiza in primerjava obsega temeljnih in podpornih terapij.  
 Odgovorna oseba: predstojnica oddelka za fizikalno rehabilitacijo.

Obračunski model za fizioterapijo določa, da opravimo vsaj eno tretjino temeljnih postopkov v primerjavi s podpornimi postopki. Delež temeljnih postopkov opravljenih v letu 2020 je znašal več kot 45%, tako, da smo izpolnili planirano.

4. **Analiziranje porabe zdravil in zdravstvenega materiala** na oddelkih in enotah glede na postavljene limite in v primeru odstopanj uvedba dodatnih ukrepov.  
Merilo: ažurno poročanje bolnišnične lekarne o porabi zdravil in ostalega zdravstvenega materiala do 20. v mesecu. Redno spremljanje porabe, analiza podatkov, ukrepanje ob odstopanjih z namenom racionalizacije materialnih stroškov.  
Ciljna vrednost: poslovanje v okviru finančnega plana / limitov porabe materialnih stroškov.  
Odgovorne osebe: skrbniki posameznih stroškov, strokovni direktor, pomočnik direktorja za področje zdravstvene nege, predstojniki, strokovne vodje, vodja bolnišnične lekarne.  
Bolnišnična lekarna: zaradi povečanega dela v lekarni, predvsem na področju nabave in izdaje blaga je ažurno vnašanje prejetih računov, evidentiranje porabe blaga iz dislociranih skladišč v laboratoriju in na oddelku za dializo, ter poraba blaga iz konsignacijskih skladišč, predstavljajo velik delovni izziv. Navedeno je vplivalo tudi na ažurno analiziranje porabe zdravil in zdravstvenega materiala na oddelkih in enotah, saj je zastoj dela v lekarni vplival tudi na ostale. S pristopom sledljivosti, racionalizacije in kvalitete dela, smo uspeli dokumentirano obvladovati zaloge zdravil in zdravstvenega materiala.  
Interni oddelek: stroške zdravil se spremlja mesečno.  
Oddelek za ginekologijo in porodništvo: vzdržuje se optimalna zaloge lekarniškega materiala.
5. **Spremljanje merjenja porabe krvi in smotrne rabe antibiotikov.** Obseg porabe krvi in krvnih pripravkov, poraba protimikrobnih zdravil: mesečno poročanje bolnišnične lekarne.  
Odgovorna oseba: komisija za protimikrobna zdravila in komisija za zdravila, strokovni direktor, predstojnik bolnišnične lekarne.  
Zaradi povečanja nalog v bolnišnični lekarni zaradi epidemije, je priprava mesečnih poročil o porabi protimikrobnih zdravil zastala.  
Interni oddelek: poraba krvnih derivatov se na osnovi strokovni meril spremlja mesečno, antibiotiki se spremljajo 3x tedensko ob vizitah na raportu.
6. **Obvladovanje stroškov na področju laboratorijskih storitev** (laboratorijske storitve naročene v laboratoriju bolnišnice, tuje laboratorijske storitve, patohistološke storitve) s tekočim mesečnim spremljanjem obsega, izvedba primerjave planiranih in realiziranih obsegov, uvajanje dodatnih ukrepov v primeru odstopanj.  
Odgovorne osebe: predstojniki oddelkov.  
Interni oddelek: nadzor stroškov zunanjih laboratorijskih storitev poteka mesečno.
7. **Obvladovanje stroškov pisarniškega materiala, živil, tehničnega materiala in popravil:**  
Imenovanje skrbnikov, določitev limitov, spremljanje in analiza naročil in porabe.  
Odgovorne osebe: nabavna služba, pomočnica direktorja za področje zdravstvene nege, vodja prehranskega obrata, vodja tehnično vzdrževalne službe.  
Pri obvladovanju stroškov pisarniškega materiala in živil smo bili uspešni, epidemija COVID pa je vplivala na možnosti obvladovanja stroškov tehničnega materiala in popravil.
8. **Obvladovanje števila zaposlenih, stroškov dela in obsega podjemnih pogodb.**  
Notranje prerazporejanje zaposlenih skladno z matrikami znanja, skrbna presoja upravičenosti novih zaposlitev. Analiza upravičenosti sklenitve podjemnih pogodb. Spremljanje obsega nadurnega dela in obsega pogodbenega dela.  
Odgovorne osebe: vodstveni uslužbenci  
Interni oddelek: internistična dejavnost ob pomanjkanju kadra in praktično izvedeni realizaciji programa, sodeluje s tremi zunanjimi sodelavci: dvema upokojujencema in enim aktivnim zdravnikom na področju neprekinjenega zdravstvenega varstva.

9. **Posodobitev pravilnika o delovnem času – dežurstva v zdravstveni negi:** Priprava predlogov modelov dežurstva in uporaba gibljivega delovnega časa v posameznih delovnih enotah  
Merilo: finančni učinki  
Ciljna vrednost: zmanjšanje števila ur rednega dela v času dežurstva – finančni prihranek  
Odgovorna oseba: direktor, strokovni direktor, pomočnica direktorja za zdravstveno nego.  
Sprememba Pravilnika o delovnem času, v katerega so bile vključene spremembe gibljivega delovnega časa je bila opravljena v letu 2019. Modeli in izračuni dežurstev v zdravstveni negi so pripravljeni, v letu 2021 načrtujemo sprejem sprememb pravilnika.
10. **Obvladovanje likvidnostne situacije zavoda:** spremljanje plačevanja obveznosti do zaposlenih in do dobaviteljev, redno podajanje napovedi likvidnosti državni zakladnici in tedenska ocena ažuriranih denarnih tokov  
Odgovorne osebe: direktor, vodstveni uslužbenci, služba za plan in analize, vsi zaposleni.  
Realizirano, redno podajamo napovedi likvidnosti državni zakladnici in ažurno spremljamo denarne tokove.
11. **Obvladovanje porabe energentov,** kjer po zaključku energetske sanacije pričakujemo količinsko znižanje porabe energentov (ogrevanje, električna energija za ohlajanje v poletnih mesecih).  
Odgovorne osebe: vsi zaposleni, vodja tehnično vzdrževalne službe - izvaja se spremljanje porabe preko aplikacije energetskega menedžmenta.
12. Cilji na področju uvajanja novih delovnih programov ponujenih kot **samoplačniške storitve:**  
ob izpolnjenem predpogoju zadostnega števila anesteziologov izvajanje kolonoskopij v analgosedaciji – **večina preiskav je bila zaradi medicinskih indikacij izvedena v breme ZZS,**  
- ob izpolnjenem predpogoju zadostnega števila radiologov pričetek izvajanja samoplačniških storitev iz področja slikovne diagnostike,  
- nadaljevanje in širitev izvajanja samoplačniških storitev na področju laboratorijske diagnostike – **realizirano,**  
- nadaljevanje izvajanja samoplačniških storitev na področju fizikalne rehabilitacije – **realizirano,**  
- nadaljevanje izvajanja samoplačniških storitev na ginekološko porodnem oddelku,  
- uvedba samoplačniških posegov na področju kirurgije – ni bilo realizirano, potrebno je pripraviti cenik storitev, definirati mesto in način plačevanja.
13. **Ažurno izvajanje javnih naročil:** spoštovanje določil zakonodaje, ažurno obnavljanje pogodb, ažurno delo strokovnih komisij za posamezno javno naročilo.  
Odgovorne osebe: direktor, vodje strokovnih komisij za posamezna javna naročila, koordinatorka  
za javna naročila, oskrbovalna služba, vodja bolnišnične lekarne, vodja prehrabnega obrata.  
Bolnišnična lekarna: v letu 2020 je bil velik izziv zaključiti posamezna javna naročila za nabavo lekarniškega blaga, ker je bil kader, ki bi lahko ažurno sodeloval v strokovnih komisijah, maksimalno vključen v aktivnosti za obvladovanje epidemije. Uspešno smo zaključili javni razpis za zdravila, šivalni material in medicinsko potrošni material.
14. **Oddaja arhivskega materiala** Zgodovinskemu muzeju Celje:  
Odbiranje in ureditev dokumentacije za prenos v arhiv Zgodovinskega muzeja Celje.  
Odgovorna oseba: vodja službe zdravstvene administracije  
Iz epidemioloških razlogov oddaja arhivskega materiala ni bila izvedena. V času prvega vala epidemije, se je del delavk zdravstvene administracije prerazporedil na delo v centralni arhiv, kjer so v večjem obsegu uredili medicinsko dokumentacijo.

#### 4.1.8 INVESTICIJE

V naslednjem obdobju nas čaka dokončanje prenove lekarne, prenova prostorov internega oddelka na področju endoskopij ter prenova ginekološko – porodnega oddelka, vzpostavitev skupnih ambulantnih prostorov za polikliniko. Za druge investicije v medicinsko opremo bomo vsako leto vsaj namenili 0,3 milijona €.

##### Investicije

1. **Energetska sanacija bolnišnice:** Po končanju gradbenih del - zagotavljanje ugodnih klimatskih bivalnih pogojev. Spremljanje optimalne porabe energije z implementacijo in rednim spremljanjem aplikacije energetskega managementa. Dodatna montaža zaščite pred pticami. Odgovorne osebe: vodja tehnično vzdrževalne službe.  
Energetska sanacija bolnišnične je zaključena, izvaja se spremljanje porabe preko aplikacije energetskega menedžmenta, montaža zaščitne mreže pred pticami je izvedena.
2. **Adaptacija lekarniških prostorov:** v okviru adaptacije so končana gradbeno obrtniška dela, zaradi specifičnosti projekta, ki poteka v več fazah, pa so bile te aktivnosti ločene od dobave in montaže tehnološke in druge opreme. Javno naročilo za nabavo opreme bo izvedeno v letu 2020.  
Odgovorne osebe: direktor, predstojnik bolnišnične lekarne.  
Odgovorne osebe: direktor, strokovni direktor, predstojnik bolnišnične lekarne, sodelovanje Ministrstva za zdravje.  
V okviru adaptacije bolnišnične lekarne smo uspeli nabaviti in montirati pohištveno opremo v nove prostore, tako, da smo se v mesecu decembru preselili iz nadomestnih prostorov.  
Natančneje o adaptaciji lekarniških prostorov poročamo v poglavju 14.2.3. Projekt adaptacije bolnišnične lekarne.
3. **Prenova prostorov pralnice:** zagotavljanje ugodnih delovnih pogojev dela v času adaptacije bolnišnične lekarne, ki se umešča v lokacijo pralnice. Izpolnitev cilja je vezana na adaptacijo lekarniških prostorov. Gradbena dela so končana, potrebna je še nabava in montaža opreme. Ciljna vrednost: prevzem novih prostorov.  
Odgovorna oseba: vodja tehnično vzdrževalnih služb, vodja pralnice.  
Prenova prostorov pralnice je zaključena.
4. **Obnavljanje medicinske opreme in drobnega inventarja** skladno s potrjenim investicijskim načrtom skupaj z ustreznimi dopolnitvami na napeljavah. Prehod na endoskopske inštrumente za enkratno uporabo.  
Odgovorne osebe: direktor, predstojniki, služba nabave in javnih naročil.  
Interni oddelek: izvedeno v minimalnem obsegu, nabavljen je bil UZ aparat,  
Ginekološko porodni oddelek: pridobili smo aparat za plinsko analizo krvi, kar je posebej pomembno v porodni sobi.  
V Enoti za intenzivno nego smo uredili centralni monitoring tudi na kirurški strani, v reanimacijski prostor Urgentnega centra namestili velik ekran, kar nam omogoča boljše preglednost, opravili smo nakup novega anestezijskega aparata, pridobili dva reanimacijska vozička in videolaringoskop za zahtevne intubacije.  
Radiološki oddelek: pridobili smo nov UZ aparat in rabljen mobilni RTG aparat, ki smo ga z namenom preprečevanja okužb uporabljali za potrebe COVID bolnikov.  
O investicijah natančneje poročamo v poglavju 14.2. Poročilo o investicijskih vlaganjih.
5. **Pregraditev sobe za namene izolacije na oddelku za neakutno bolnišnično obravnavo** z namenom izolacije pacienta in pridobitev možnosti polne zasedenosti postelj tudi ob pojavu bolnišničnih okužb. Ureditev kisika v sobi 1 oddelka NBO.  
Odgovorne osebe: vodja NBO, vodja tehnično vzdrževalnih služb - realizirano.

6. **Nadgradnja telefonske centrale** iz ISDN na SIP sistem, skupaj z ureditvijo dveh baznih postaj DECT telefonije – posodobitev telefonske centrale in izboljšanje pokritosti signala na celotnem področju bolnišnice.  
Odgovorne osebe: vodja tehnično vzdrževalne službe.  
Zaradi pomanjkanja finančnih sredstev je investicija predvidena v tekočem letu.
7. Sukcesivna **zamenjava varnostne fluo razsvetljave** in prehod na LED svetila.  
Odgovorne osebe: vodja tehnično vzdrževalne službe – na vsakih šest mesecev tehnično vzdrževalna služba izvaja kontrolo varnostne razsvetljave, takrat se vse nedelujoče, okvarjene svetilke zamenja z LED svetili.
8. **Skrbnišтво medicinskih aparatov**: vodenje evidence vseh medicinskih aparatov, nadzor nad stanjem in servisi.  
Merilo: urejene evidence medicinskih aparatov (mape za posamezni aparat), izvedeni skupni servisi po skupinah, mesečna poročila.  
Ciljna vrednost: nadzor nad stanjem medicinskih aparatov in redno servisiranje.  
Odgovorna oseba: pomočnica direktorice za področje zdravstvene nege, imenovani skrbniki.  
Interni oddelek: delno izvedeno, določen je skrbnik, želimo si še bolj tekoče izvedbe hitrega servisiranja.  
Oddelek za ginekologijo in porodništvo: vsaka aparatura ima svojo mapo in svojega skrbnika, vsi servisi se dosledno izvajajo.
9. **Izdelava drugih idejnih zasnov za bodoče gradbene posege**:  
Interni oddelek: umestitev endoskopskega centra: idejna zasnova za bodoče gradbene posege na internem oddelku,  
Interni oddelek: idejna zasnova je narejena.  
Izdelava idejnih zasnov za prenovo fizioterapije in ginekološko - porodnega oddelka.  
Odgovorne osebe: predstojniki oddelkov – idejna zasnova za prenovo fizioterapije je bila narejena, v zvezi s prenovo ginekološko porodnega oddelka je narejena projektna naloga z oceno stroškov, a je nadaljnje korake zaustavljala epidemija.

#### 4.1.9 VLAGANJE V IT INFRASTRUKTURO

Vlaganja v IT infrastrukturo bodo znašala od 0,5 do 1 % letnega prihodka. Namenili ga bomo posodabljanju in/ali nadgradnji informacijskih sistemov. Sredstva bomo namenili dodatni informatizaciji oz. optimizaciji procesov.

##### Vlaganje v IT - infrastrukturo

1. **Vzpostavitev zanesljivega varnostnega kopiranja (backup)**, ki v primeru izpada omogoča obnovitev varnostne kopije – realizirano.
2. **Selitev in posodobitev strežnika** iz OS Linux na Windows server z namenom hitrejšega in bolj zanesljivega delovanja – ni bilo realizirano, ostaja v načrtu za leto 2021.
3. **Vzpostavitev virtualnega strežnika** za potrebe EKG aparatov in senzorjev v hladilnikih za zdravila, cepiva in reagente.  
Interni oddelek: delno izvedeno, v celoti ni bilo realizirano, ostaja v načrtu za leto 2021
4. **Nakup IP sprejemnika za ureditev komunikacij in alarmiranja** – ni bilo realizirano.

5. **Nadgradnja brezžičnega omrežja** z večjo pokritostjo in boljšo zanesljivostjo delovanja: dodatne dostopne točke, posodobitev programske opreme, boljša pokritost z Wi-fi signalom – ni bilo realizirano.
6. **Obnovitev licence antivirusnih programov** ESET NOD32 – inštalacija nove verzije programa – je bilo realizirano.
7. Migracija delovnih postaj v novo domeno – je bila opravljena.
8. Prenos naloge iz preteklega leta: **Uvedba novega programa za ambulanto za srčno popuščanje**, povezovanje programov LIS, Birpis21 in Trombo. Priprava povezave Schillerjevih aparatov z BIRPISOM21 preko Sema serverja – povezava LIS, BIRPIS21 in Trombo je vzpostavljena. Priprava aparatov s Sema serverjem je bila testirana.  
Interni oddelek: pridobljena so sredstva za program za ASP, program je v izvedbi, ki je upočasnjena zaradi COVID epidemije. Izvedena je povezava LIS-Trombo, ni še izvedene povezave Trombo-BIRPIS21. Ni izvedene povezave Schiller/Sema in BIRPIS21, ni še zaključena integracija Ecopac/PACS/BIRPIS21.
9. **Dokončanje projekta enotnega tiskanja** in prehod iz 107 tiskalnih mest na cca 11 tiskalnih mest – realizirano.
10. Posodobitev elektronske pošte in računalniške mreže v okviru finančnih možnosti.  
Posodobitev elektronske pošte je bila izvedena – posodobitev elektronske pošte je bila izvedena, računalniško omrežje pa še ne.
11. **Dopolnitev in izboljšanje zdravstvenega programa BIRPIS21** na področju izvajalcev in/ali naročnikov, izvidov, CRPP. Predvideno poenotenje med BIRPIS21 in IMPAX, izključna uporaba eNaročanja in eReceptov, uvedba elektronskega laboratorijskega izvida na oddelku za laboratorijsko diagnostiko, priprava dializnega lista v elektronski obliki. Pridobitev programske opreme (z ustrezno GDPR zaščito) za elektronsko pošiljanje izvidov napotnim zdravnikom. Skeniranje sprejemnih izvidov in njihovi prenosi v obravnave. Zagotavljanje napredka na področju informacijske tehnologije.  
Prehod na elektronsko uporabo eNaročanja in eRecept je opravljen, pisni dokumenti so še vedno v rabi v primeru tehničnih težav. Želeli bi si še boljšega sodelovanja s programsko hišo Infonet Kranj, da bi nam prisluhnila pri reševanju zahtev uporabnikov kot so posodobitve in prilagoditve orodij, izpisov, povezav, integracij bolnišničnega sistema z napravami in specializiranimi računalniškimi programi.
12. Postopna menjava klasičnega odpiranja vrat s ključi na elektronsko **odpiranje vrat preko čitalcev kartic** v okviru finančnih zmožnosti.  
Postopni prehod na elektronsko odpiranje bo izveden v okviru projekta ureditve poliklinike, kar načrtujemo za leto 2021.
13. **Modul obveščanje naročenih pacientov (SMS) v čakalnih vrstah**: dopolnitve na področju modula. Merilo: dopolnitev modula z novimi funkcionalnostimi  
Ciljna vrednost: avtomatsko obveščanje pacientov preko SMS.  
Prehod na obveščanje naročenih pacientov o terminu obiska preko SMS sporočila na telefonsko številko ali na elektronski naslov je delno izveden. Predpogoj za avtomatično obveščanje so urejene čakalne knjige, v katerih je pacient naročen na točen datum. Pri izvedbi se je izkazala se je potreba po vnosu vsaj dveh telefonskih števil oz. dveh elektronskih naslovov, to je po kontaktu z bolnikom in po kontaktu z njegovim skrbnikom. Ocenjujemo, da bo za enostavno izbiro katerega koli izmed danih kontaktov, modul in njegovo uporabo potrebno še dodelati.

V času epidemije programa nismo uspeli nadgraditi v polni meri, še vedno ostaja potreba, da naredimo modul bolj prijazen uporabniku, saj je brisanje in ponovno vpisovanje telefonskih števil/e-naslovov je nepraktično in vodi v napake na osnovi človeškega faktorja.

14. **Posodobitev druge programske in strojne IT opreme v okviru finančnih možnosti.** Odgovorna oseba za vse ukrepe na podlagi vlaganja v IT infrastrukturo: informatika, za uvedbo programa za ambulantno za srčno popuščanje in nadgradnjo modula za SMS obveščanje tudi vodja zdravstvene administracije – posodobitev strojne opreme je bila izvedena v manjši meri, posodobitev programske opreme ni bila v celoti realizirana, zato bo vključena v plan za leto 2021.

## 4.2 REALIZACIJA DELOVNEGA PROGRAMA

### 4.2.1 GLAVNE ZNAČILNOSTI POGODBE Z ZZSZ

Splošna bolnišnica Trbovlje opravlja zdravstvene storitve na osnovi Pogodbe o izvajanju zdravstvenih storitev, ki jo vsako leto podpiše z Zavodom za zdravstveno zavarovanje Slovenije (ZZSZ). V letu 2020 je bila pogodba podpisana 13. 8. 2020 z veljavnostjo za nazaj od 1. 1. 2020 dalje. Pogodba je vključevala obseg programa po posameznih dejavnostih, vrednost programa in izhodiščne cene storitev, ter ostale obvezne priloge in določila pogodbe. Pogodba je vključevala tudi pojasnilo o prenosu programa iz akutne bolnišnične obravnave (ABO) na dnevno obravnavo oziroma specialistično ambulantno obravnavo iz področja ginekologije in kirurgije.

Pravno podlago za pripravo vsakoletne pogodbe o izvajanju zdravstvenih storitev predstavlja Splošni dogovor za tekoče leto ter morebitni aneksi k temu dogovoru. Partnerji pri sprejemanju Splošnega dogovora so Ministrstvo za zdravje, ZZSZ, Združenje zdravstvenih zavodov Slovenije (ta zastopa vse zdravstvene zavode), Zdravniška zbornica Slovenije, Lekarniška zbornica Slovenije, Skupnost slovenskih naravnih zdravilišč, Skupnost socialnih zavodov Slovenije in Skupnost organizacij za usposabljanje Slovenije.

#### Bistvene značilnosti Splošnega dogovora 2020 so bile:

- Osnova za določitev obsega programa v letu 2020 je bil planirani program, ki je bil določen v Pogodbi o opravljanju zdravstvenih storitev v preteklem letu, razen za programe zdravstvenih storitev iz drugega odstavka Priloge III Splošnega dogovora, ki se načrtujejo na podlagi realizacije preteklega leta.
- Izvajalci smo morali še vedno prospektivno prenašati program iz ABO v dnevno in specialistično ambulantno dejavnost. Za prvi specialistični ambulantni pregled je potrebno skrajševati čakalno dobo in ažurno voditi čakalne seznime. Za primere, kjer je to mogoče, smo se zavezali, da bomo zagotavljali zgodnejše pošiljanje bolnikov iz bolnišnic v domačo oskrbo.
- Ministrstvo za zdravje se je zavezalo, da bo skupaj s partnerji, po posameznih področjih določilo razmejitve in povezovanje dela med primarno, sekundarno in terciarno ravni zdravstvenega varstva z opredelitvijo diagnostičnih in terapevtskih postopkov kot osnove za presojo upravičenosti napotitve bolnika z nižje na višjo raven zdravstvene obravnave. Skladno s tem je potrebno zagotoviti tudi ustrezen prenos sredstev. Izvajalci bi si želeli, da bi navedeno zaživel tudi za področje napotovanja pacientov na sekundarni nivo.
- Izvajalci smo program fizioterapije načrtovali v številu timov in številu uteži in številu specialnih fizioterapevtskih obravnav. Osnova za načrtovanje je bilo realizirano število specialnih fizioterapevtskih obravnav v preteklem letu. Plačilo storitev specialne obravnave je vezano na realizacijo. Končni obračun redne fizioterapije odvisen od upoštevanja naslednjih kriterijev:
  - a. če izvajalec v obračunskem obdobju realizira pogodbeno dogovorjeno število primerov in uteži, si zagotovi plačilo pogodbeno dogovorjenega programa,

- b. če izvajalec pogodbeno dogovorjenega števila primerov ne realizira, realizira pa pogodbeno dogovorjeno število uteži, se mu pri obračunu upošteva planirano število uteži, zmanjšano za odstotek nedoseganja načrtovanih primerov,
- c. če izvajalec ne realizira načrtovanega programa v številu uteži, se mu na novo izračuna plač števila primerov z upoštevanjem 2,062 uteži na primer. Če je realizirano število primerov manjše od na novo določenega plana primerov, se mu realizirani program v številu uteži zmanjša za odstotek nedoseganja na novo določenega plana primerov. V nasprotnem primeru se mu prizna realizirani program v številu uteži.
- Programi specialistične bolnišnične dejavnosti so se načrtovali na ravni pogodb preteklega leta, razen programov iz desetega odstavka 40. člena Splošnega dogovora, ki so se načrtovali na podlagi priznane realizacije preteklega leta (dialize, medikamentozni splav, doječe matere, sobivanje starša z otrokom, porodi, splavi, kirurško zdravljenje rakavih bolezni v akutni bolnišnični obravnavi) in zdravljenje možganske kapi.
- Plan neakutne bolnišnične obravnave je temeljil na ravni pogodb preteklega leta in se povečeval ali zmanjševal v skladu s prerazporeditvijo programa iz končnega letnega obračuna preteklega leta.
- Za programe v specialistični zunajbolnišnični dejavnosti, ki se načrtuje v točkah, se je ločeno dogovorilo tudi planirano število prvih pregledov. Planirano število prvih pregledov se je, ob upoštevanju sprememb v številu timov, določilo na osnovi razmerja med novim planom točk na eni strani ter količnikom med realiziranim številom točk in realiziranim številom prvih pregledov v preteklem letu na drugi strani. Ne glede na določbe pa je bilo za nekatere dejavnosti določeno, da izvajalci ne moremo načrtovati manj od limita prvih pregledov na tim, kot je določeno s Splošnim dogovorom. Izvajalci smo prve preglede (točke) načrtovali ločeno od ostalega programa specialistične zunajbolnišnične dejavnosti (različno po različnih dejavnostih). Za obračun prvih pregledov je ZZS točkovno vrednost storitev pregledov in oskrbe, v dejavnostih za katere je določeno minimalno število prvih pregledov, povečal za 10 %.
- Tudi v letu 2020 je Splošni dogovor določal, da lahko ZZS začasno prerazporedi tisti del programa, ki ni realiziran v višini vsaj 85 % in o tem po oceni polletne nerealizacije programa obvesti Ministrstvo za zdravje. Trajna prerazporeditev programov pa je še vedno možna v primeru, da se program ne realizira v letu dni. Za spremljanje ambulantne realizacije ZZS redno spremlja realizacijo števila točk.
- Izvajalci smo ZZS lahko posebej zaračunavali: v ambulantni dejavnosti gastroenterologije in endoskopije hemostazni klip, držalo za klip, fleksibilno injekcijsko iglo za endoskop, ligacijsko zanko, aplikator za ligacijsko zanko, tuš označevalec za velike polipe, tumorje (SPOT), polipektomijske zanke (zanke za endoskopsko operativno odstranjevanje polipov). Polipektomijske zanke smo izvajalci lahko ZZS posebej zaračunavali tudi v specialistični ambulantni dejavnosti s področja ambulantne kirurgije, kjer se v okviru proktologije izvajajo za obravnavane bolnike storitve kolonoskopije, a le če nimamo posebej opredeljene dejavnosti gastroenterologije in endoskopije.
- Izvajalci smo zavezani tudi, da zavarovanim osebam pri uresničevanju pravic zagotavljamo standarde v skladu s Pravili obveznega zdravstvenega zavarovanja. Pri tem moramo zagotavljati polno vključenost v projekt eNaročanje za vse programe zdravstvenih storitev, ki jih izvajamo po pogodbi, zavezan smo izdajati eNapotnice, v svojem informacijskem sistemu pa moramo zagotavljati točne podatke o prvih prostih terminih in okvirnih terminih ter o številu čakajočih, zagotavljati povezavo z NIJZ in omogočati elektronsko naročanje po šifrantu VZS.
- Izvajalci moramo nuditi zavarovanim osebam storitve v ordinacijskem času, ki je opredeljen v pogodbi z ZZS enakomerno skozi vse leto. V pogodbi izvajalci dogovorimo delovni čas in v tem okviru ordinacijski čas. Ordinacijski čas mora najmanj v obsegu ene petine s pogodbo dogovorjenega ordinacijskega časa potekati popoldan od 16. ure dalje.
- Izvajalci moramo zavarovanim osebam zagotoviti branje zdravniških izvidov v elektronski obliki brez dodatnega zaračunavanja.
- ZZS je akontacije tekom leta izplačeval po posebej izdelanem terminskem planu.

- ZZS je še vedno imel možnost, da ustavi izplačilo avansa, če bolnišnica NIJZ-u ne bi redno (dnevno) posredovala podatkov o čakalnih dobah in čakajočih pacientih za programe zdravstvenih storitev, ki jih izvaja po pogodbi z ZZS.
- V končnem letnem obračunu je ZZS plačal celotno realizacijo prvih pregledov v specialistični zunajbolnišnični dejavnosti. V kolikor v dejavnostih za katere je določeno minimalno število prvih pregledov, teh nismo dosegli, ZZS pri končnem letnem obračunu prve preglede plača tako, da njihovo vrednost zniža za 10 %. Nedoseganje programa za prve preglede je mogoče nadomestiti z večjo realizacijo drugih storitev.
- ZZS je izvajalcem plačal vse realizirane storitve pri številu dializ, medikamentozne splave in aplikacije zdravil iz seznamov A in B. Na področju bolnišnične dejavnosti je plačal vse realizirane storitve na področju doječih mater (NOD), sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku do starosti otroka vključno 5 let (NOD), porode in splave ter kirurško zdravljenje rakavih bolezni v ABO in zdravljenje možganske kapi v skladu z metodologijo.
- Prelivanje pri končnem letnem obračunu na ravni izvajalca je možno izvesti maksimalno do višine pogodbeno dogovorjenih sredstev korigiranih s povprečnim deležem OZZ v koledarskem letu med nekaterimi sicer ločeno planiranimi programi: proktoskopija in rektoskopija, sklerozacija in ligatura, diagnostična histeroskopija in histeroskopska operacija in znotraj urgentnega centra med enoto za bolezni in enoto za poškodbe.

Ena izmed prilog Splošnega dogovora za leto 2020 se je nanašala tudi na model končnega obračuna akutne bolnišnične obravnave, ki se je v letu 2014 spremenil in nekoliko poenostavil, vendar je še vedno dokaj kompliciran. Iz modela je izločeno prelivanje sredstev med izvajalci na nivoju Slovenije. Med potekom hospitalizacije lahko ZZS poleg SPP, še vedno obračunamo tudi storitev dialize, kemoterapije in načrtovane zdravstvene storitve, za katere ima zavarovanec potrjen datum v čakalnem seznamu pri izvajalcu zdravstvenih storitev, ki sodijo v sklop njegove specialistično ambulantne dejavnosti, in medicinska indikacija za ambulantno zdravljenje predstavlja nadaljevanje utečenega zdravljenja, ki ni v povezavi s tekočo bolnišnično obravnavo.

Posebnost končnega obračuna ZZS za leto 2020 pa so bili COVID bolniki. Plačilo le teh je bilo opredeljeno v Aneksu št. 1 k Splošnemu dogovoru za leto 2020 in je podrobneje opisan v nadaljevanju. Na podlagi Zakona o začasnih ukrepih za omilitev in odpravo posledic COVID-19, je vlada izvajalcem zdravstvenih storitev, ki so obravnavale COVID bolnike, v prvem valu epidemije, povrnila 80 % izpada rednega programa. V drugem valu epidemije, pa je v skladu z izvajanjem 40. člena ZZUOP, zagotavljanje sredstev zaradi izpada programa zaradi zagotavljanja prostorov in kadra povrnila 80 % izpada programa, vendar samo v primeru, če je 80 % nerealiziranega rednega programa višje od 80 % prejetih sredstev iz naslova COVID-19. V tem primeru je izvajalec upravičen do razlike. V našem zavodu je predstavljalo 80 % prejetih sredstev iz naslova COVID-19 več, kot je znašalo 80 % nerealiziranega programa, zato nismo bili upravičeni do povračila le tega.

Plačevanje CT preiskav v specialistični zunajbolnišnični dejavnosti je temeljilo na klasifikaciji in cenah opredeljenih v tabelah »Klasifikacija in cene CT preiskav« v Prilogi I/c. Načrtovani obseg programa izvajalca je bil opredeljen v številu preiskav na kumulativni ravni in tudi po posameznih skupinah radioloških diagnostičnih postopkov. Plačilo realiziranega obsega programa za posamezni mesec je ZZS izvajal v roku 30 dni od prejema računa, ki smo ga posredovali do 10. dne v mesecu za pretekli mesec.

Poleg tega je Splošni dogovor še vedno določal prospektivno prenašanje programa iz bolnišnične dejavnosti v dnevno obravnavo in specialistično ambulantno dejavnost in na ta način zmanjševanje stroškov bolnišničnega zdravljenja.

#### **Bistvene značilnosti Aneksa št. 1 k Splošnemu dogovoru za leto 2020 (datum objave 22. 10. 2020):**

- Sprememba je v planiranju prospektivnih programov, ki se načrtujejo na ravni realizacije preteklega leta in se povečajo za čakajoče nad dopustno čakalno dobo na zadnji dan preteklega

leta. NIJZ vsako leto do 15. 1. pripravi podatke o številu čakajočih nad dopustno čakalno dobo po posameznih prospektivnih primerih in izvajalcih na zadnji dan preteklega leta.

- Zavod v pogodbah z izvajalci opredeli minimalno število prvih pregledov za navedene dejavnosti, ki se izračunajo kot seštevek realiziranih prvih pregledov v preteklem letu in števila čakajočih nad dopustno čakalno dobo na zadnji dan preteklega leta, deljenih s številom pogodbenih timov. Za leto 2020 predstavlja minimalno število opravljenih prvih pregledov 90% izračuna zgoraj navedenega postopka. Za leto 2021 pa se minimalno število prvih pregledov določi v višini 100 % izračuna. Če izvajalec v letu 2020, v specialnostih, kjer je določeno minimalno število prvih pregledov, le teh ne realizira, se izvajalcu v letu 2021 zniža obseg programa v točkah za vrednosti razlike med minimalnim številom in opravljenim številom prvih pregledov v letu 2020, upoštevajoč število točk za prve preglede.
- Zavod in NIJZ mesečno spremljata izvajanje modela specialistične zunajbolnišnične dejavnosti in za vsako trimesečje pripravita skupno poročilo o poteku izvajanja novega modela. Poročilo posredujeta Ministrstvu za zdravje, ki ga objavi na svojih spletnih straneh.
- Vsi izvajalci zdravstvene dejavnosti morajo najmanj enkrat mesečno preveriti, če so podatki o čakalnih dobah, ki so javno dostopni preko spletnega portala <https://cakalnedobe.ezdrav.si/>, skladni s podatki o čakalnih dobah v njihovih čakalnih urnikih oziroma seznamih. V primeru ugotovljenih odstopanj, izvajalci zdravstvene dejavnosti nemudoma poskrbijo za odpravo neskladnosti v svojem lokalnem informacijskem sistemu. Enako velja za podatke, ki jih izvajalci zdravstvene dejavnosti objavljajo na svojih spletnih straneh.«
- V okviru ločeno zaračunljivega materiala se dodata novi točki, in sicer: Odvzem brisa za potrditev okužbe z virusom SARS-CoV-2, cena 25,00 € in Neposredno dokazovanje nukleinske kisline SARS-CoV-2 (CORONA-19), cena 65,00 €. Sprememba velja od 1. 11. 2020 naprej, če ne bo zagotovljeno financiranje iz drugih virov.
- V 24. členu SD se dodajo nove točke, ki se glasijo: uskladitev plačne lestvice od 1.1.2020 dalje, regres - povišanje vkalkuliranih sredstev v cenah zdravstvenih storitev od 1.1.2020 dalje, delovna uspešnost od 1.7.2020 dalje, plačilo po realizaciji (kardiologije, nevrologije, ortopedije), za izbrane dejavnosti specialistične zunajbolnišnične dejavnosti plačilo do 10 % preseganje plana in za 20 % višja cena prvega pregleda.
- Področje kardiologije in vaskularne medicine, nevrologije in ortopedije se plačuje po realizaciji, ob sočasnem in sprotnem spremljanju opravljenih prvih pregledov na plan, proporcionalno po mesecih.« Sprememba velja od 1. 1. 2020 naprej.
- Če izvajalec v dejavnostih kardiologije in vaskularne medicine, nevrologije, urologije ter ortopedije ne doseže vsaj 90 % minimalnega števila prvih pregledov in ima hkrati čakajoče nad dopustno čakalno dobo v sistemu eNaročanje na dan 31. 12. 2020, se mu pri obračunu za leto 2020 odšteje razlika v priznanem obsegu programa iz končnega letnega obračuna 2020 tako, da izvajalec prejme za leto 2020 do 10 % presežene realizacije točk nad planom iz pogodbe. Podatek o številu čakajočih nad dopustno čakalno dobo po posameznih dejavnostih za posameznega izvajalca do 15. 1. 2021 pripravi NIJZ.« Sprememba velja od 1. 1. 2020.
- Dodana je nova Priloga VII – Vstopne triažne točke COVID-19, kjer smo pridobili 2 tima. Sprememba velja od 1. 6. 2020 dalje.
- V Prilogi I/c se v okviru »Razno v bolnišnični dejavnosti« dodajo nove storitve, ki se glasijo:
  - Zdravljenje bolezni COVID 19 brez zapleta- Coronavirusna infekcija (diagnoza B34.2) (Infekcije/vnetja dihal brez katastrofalnih spremljajočih bolezenskih stanj ali zapletov COVID 19)\*, cena 8.000,43 €.
  - Zdravljenje bolezni COVID 19 z zapleti - Coronavirusna pljučnica (diagnozi J12.8 + B97.2 ali J84.8 + B97.2). (Infekcije/vnetja dihal s katastrofalnimi spremljajočimi bolezenskimi stanji ali zapleti COVID 19), cena 16.000,86 € in
  - Zdravljenje bolezni COVID 19 z ventilatorjem - Coronavirusna pljučnica (diagnozi J12.8 + B97.2 ali J84.8 + B97.2) (Traheostomija vse starosti, vsa stanja COVID 19), cena 46.833,40 €.
- storitve za zdravljenje bolnikov s COVID-19, ki so evidentirane z diagnozami B34.2, J12.8 in spremljajočo diagnozo B97.2, J84.8 in spremljajočo diagnozo B97.2, Z20.8, Z22.8 in Z29.0 v skladu z evidencami Zavoda na podlagi podatkov, prejetih od izvajalcev.«

Določitev izhodišč poslovanja v letu 2020 je bila po vsebini podobna prejšnjim letom.

Cene zdravstvenih storitev za izračun finančnega načrta so bile v letu 2020 za 3,73 % višje, saj se je poračun plačne lestvice, poračun regresa, poračun dodatka za delovno uspešnost in poračun povprečne letne stopnje rasti cen življenjskih potrebščin za leto 2020, vključilo v fakturirane cene od 11-12/2020.

Ko Vlada RS in sindikati podpišejo dogovor, se dogovorjeno takoj odrazi na povečevanju obveznosti do zaposlenih in odhodkih zavoda, na drugi strani pa korekcije cen in s tem prihodkov, sledijo z večmesečno, tudi polletno zamudo. Časovno neujemanje takojšnjega odliva na strani odhodkov in manko prilivov na strani prihodkov, bolnišnici predstavljajo težave na likvidnostnem, s tem pa tudi investicijskem področju.

Enako kot Splošni dogovor 2018, 2019 tudi Splošni dogovor 2020 ne vsebuje več določil, ki so še bila vključena v določila Splošnega dogovora 2017. Splošni dogovor 2017 je še vseboval naslednji člen:

*»Če Vlada RS in reprezentativni sindikati javnega sektorja sprejmejo Aneks h kolektivni pogodbi v javnem sektorju, ki ureja spremembo višine plač v javnem sektorju in druga vprašanja, ki zadevajo plače v javnem sektorju ali v primeru sprememb Zakona o sistemu plač v javnem sektorju oz. drugega predpisa, ki ureja to področje, se v kalkulacijah cen zdravstvenih storitev avtomatično upoštevajo zakonsko sprejete spremembe.«*

V povezavi z navedenim in v povezavi s sodbo Vrhovnega sodišča, smo v letu 2020 vložili tožbo zoper ZZS zaradi izpada prihodkov v letu 2017, zaradi neupoštevanja četrtega odstavka 9. člena Splošnega dogovora za pogodbeno leto 2017. Postopek še ni končan. Upamo na ugoden razplet v letu 2021.

Tako je zdravstvena dejavnost edino področje javnega sektorja, kjer se povišanja plač in odhodkov dogovorjena med Vlado RS in sindikati neposredno odrazijo na odhodkih zavoda, ne nujno pa hkrati tudi na prihodkih zavoda.

#### **4.2.1.1 Prestrukturiranje obstoječih programov**

Bolnišnica v letu 2020 ni vložila predloga za prestrukturiranje programov zdravstvenih storitev.

#### **4.2.1.2 Arbitraža**

Bolnišnica v letu 2020 ni vložila zahtevka za arbitražo.

### **4.2.2 URESNIČEVANJE PLANIRANEGA FIZIČNEGA OBSEGA DELA V LETU 2020 DO ZZS IN OSTALIH PLAČNIKOV**

Uresničevanje planiranega fizičnega obsega dela v letu 2020 je zaznamovala predvsem COVID epidemija, ki se je odražala pri realizaciji rednega programa.

Na podlagi z ZZS podpisane Pogodbe o izvajanju zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2020 in na osnovi aneksa k prvotni pogodbi, je bil planirani program realiziran samo na področju akutne bolnišnične obravnave internistika in posameznih prospektivnih primerih (porod in splav).

Program ni bil realiziran na področju:

- akutne bolnišnične obravnave (ginekologija in porodništvo, kirurgija, pediatrija, doječe matere, sobivanja pri hospitaliziranem otroku),
- na področju prospektivnih primerov (operacije na ožilju – krčne žile, operacije žolčnih kamnov, operacije kil, operacije stresne inkontinence, operacije na ožilju - arterije in vene in operacije za kirurško zdravljenje raka) ter

- na skoraj vseh področjih specialistično ambulantne dejavnosti.  
Program ni bil realiziran tudi na področju neakutne bolnišnične obravnave.  
Podrobnejši pregled realiziranega programa je razviden iz Obrazca 1, ki je priloga Letnemu poročilu.

### Obrazec 1: Realizacija delovnega programa 2020 (1. del in 2. del)

#### 4.2.2.1 Obrazložitev odstopanj realizacije v letu 2020 glede na realizacijo leta 2019 in glede na plan 2020

Iz Obrazca 1 (podatki se nanašajo na realizacijo za ZZS) je razvidno, da fizični obseg dela – število primerov na področju akutne bolnišnične obravnave ni doseglo plana (indeks realizacije na plan znaša 83,04), glede na realizacijo 2019 pa je indeks realizacije 86,13. Izpad na področju akutne bolnišnične obravnave je nastal predvsem na račun nedoseganja plana na področju ginekologije in porodništva, kirurgije in pediatrije, kar je posledica epidemije zaradi katere smo bili omejeni pri izvajanju rednega programa, kot tudi kadrovskega deficita zdravnikov. Na manjšo realizacijo kirurškega oddelka je vplivala tudi epidemija, saj smo v drugem valu na kirurškem oddelku zdravili COVID paciente.

Realizirana povprečna utež je bila višja za 19,56 % glede na planirano in priznано s strani ZZS, glede na realizirano število uteži za leto 2019, pa je bila večja za 12,12 %. Na višjo povprečno utež je vplivalo predvsem manjše število opravljenih primerov.

Povprečna ležalna doba je znašala 6,12 dni (brez dnevnih hospitalizacij) in je za 0,78 dni večja kot leta 2019 ter za 0,94 dni večja od planirane.

Povprečna zasedenost bolniških postelj je bila 68,02 % in je za 5,55 odstotne točke manjša v primerjavi z realizacijo leta 2019, v primerjavi s planom za leto 2020 pa nižja za 6,18 odstotne točke, predvsem zaradi manjšega števila obravnavanih primerov za redni program.

Število oskrbnih dni neakutne obravnave (NBO) ni bilo realizirano v skladu s planom. Realizacija je bila dosežena v višini 4.114 bolnišnično oskrbnih dni (BOD) oz. z indeksom 93,33. Plan BOD v letu 2020 je znašal 4.408 BOD, plan BOD v letu 2019 je znašal 4.444 BOD. Na manjše število realiziranih bolniško oskrbnih dni neakutne obravnave je vplivala epidemija, saj smo celotni oddelek neakutne obravnave namenili obravnavam COVID pacientom.

Povprečna ležalna doba na oddelku za neakutno bolnišnično obravnavo je bila, ob manjšem številu pacientov, v letu 2020 višja in je dosegala 49,57 dni, v primerjavi z letom 2019, ko je znašala 36,76 dni. V letu 2020 smo obravnavali 83 pacientov, v letu 2019 pa 115 pacientov.

Tudi na realizacijo prospektivnega programa je vplivala epidemija, saj ga nismo uspeli realizirati v celoti. Pri operacijah na ožilju – krčne žile smo realizirali 207 operacij od planiranih 306 (indeks 67,65), v primerjavi z letom 2019 smo jih naredili 142 manj. Operacije kil smo realizirali v obsegu 199 operacij od planiranih 249 (indeks 79,92), v primerjavi z letom 2019 pa smo jih naredili 49 manj. Pri operacijah žolčnih kamnov smo realizirali 106 operacij od 128 planiranih (indeks 82,81), v primerjavi z letom 2019 smo jih naredili 22 manj.

Pri tem je potrebno poudariti, da večjega vpliva na pritok pacientov za navedene operacije nimamo, prav tako tudi čakalne dobe niso dolge.

Pri operacijah na ožilju – arterije in vene smo realizirali 192 operacij od planiranih 214 (indeks 89,72), v primerjavi z letom 2019 smo jih naredili 22 manj.

Operacij ženske stresne inkontinence smo realizirali 16 od 75 planiranih (indeks 21,33), v primerjavi z letom 2019 smo naredili 35 operaciji manj. Pri operacijah kirurško zdravljenje raka smo opravili 24 operacij od planiranih 37 (indeks 64,86), v primerjavi z letom 2019 pa smo jih naredili 13 manj. V letu

2020 je bil realiziran program porodov. Indeks realizacije je bil 103,52, kar predstavlja 14 porodov več kot je bilo planirano in za 14 porodov več kot je bila realizacija v letu 2019.

Na večino primerov iz programa prospektivnih primerov dejansko nimamo velikega vpliva, saj so le ti odvisni od potreb pacientov, ki so se zdravili v naši bolnišnici. Prospektivni program v skupnem ni bil dosežen glede na plan za 21,22 % (brez upoštevanja porodov) in za 14,64 % v primerjavi s planom, v kolikor v primerjavo vključimo tudi porode.

Število oskrbnih dni za doječe matere je bilo v primerjavi z letom 2019 nižje za 25,59 % in v primerjavi s planom za leto 2020 prav tako nižje za 25,59 %. Program Sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku pa je bil v primerjavi z letom 2019 nižje za 62,43 % in v primerjavi s planom za leto 2020 prav tako nižji za 62,43 %. Oskrbni dnevi se plačujejo po dejanski realizaciji.

Na področju specialistične ambulantne dejavnosti je bil program kljub epidemiji presežen:

1. v ginekološki ambulantni za rizično nosečnost, moško infertilnost in ginekološki urološki ambulantni,
2. v urgentni ginekološki ambulantni,
3. na področju diagnostičnih histeroskopij in histeroskopskih operacij,
4. na področju UZ diagnostike,
5. na področju internističnih ambulant,
6. na področju kardiologije,
7. v laboratorijski dejavnosti,
8. na področju dializ v skupnem številu.

Izpad programa je bil evidentiran:

1. na mamografiji,
2. v nefrološki pediatrični ambulantni,
3. v urgentni pediatrični ambulantni,
4. v alergološki pediatrični ambulantni,
5. v diabetični ambulantni,
6. v nevrološki ambulantni,
7. v kirurški ambulantni,
8. v proktološki ambulantni,
9. v varikološki ambulantni,
10. v ambulantni za stomo,
11. na področju anesteziologije,
12. v ortopedski ambulantni,
13. v diabetični ambulantni,
14. v gastroenterologiji,
15. v urgentni internistični ambulantni,
16. v urgentni kirurški ambulantni,
17. v urološki ambulantni,
18. v RTG ambulantni.

Glavni vzroki izpada pri vseh navedenih specialistično ambulantnih dejavnostih je v omejenem izvajanju obravnav pacientov zaradi prilagoditve dela zaradi epidemije.

So pa še drugi vzroki izpada, ki so predvsem objektivne narave in sicer: na področju nevrološke ambulate je potrebno poudariti, da je standard za nevrološko ambulantno podcenjen in je ob izvajanju samo ene vrste funkcionalne diagnostike za nevrološke paciente praktično nemogoče doseči plan. Želimo si razširiti delovanje na področju funkcionalne diagnostike za nevrološke paciente, saj se zavedamo, da bi na ta način paciente, ki jih usmerjamo v druge ustanove, lahko obravnavali v naši bolnišnici. Podobna je situacija tudi v ortopedski ambulantni, kjer deluje samo en zunanji izvajalec.

V Centru za bolezni dojk in mamografiji na realizacijo programa vpliva prisotnost preventivnega programa DORA v naši ustanovi in pravila napotovanja pacientk v Center za bolezni dojk, saj bolnišnice preventivnih pregledov naj ne bi več same opravljale. V dejavnosti kirurgije in pri pediatričnih ambulantah so vzroki za nedoseganje plana predvsem kadrovske narave in upamo, da se bo z zaposlitvijo kadra na tem področju in dodelitvijo specializacij, realizacija v prihodnje popravila.

Razlog za izpad na področju diabetologije vidimo v spremenjeni politiki kontrolnih pregledov v ambulantni in manjšem prilivu pacientov. V proktološki ambulantni smo se soočali tudi s kadrovskimi problemi. Ambulanta za stomo se izvaja kot pooperativni nadzor pacientov s kreiranimi stomami in tako je realizacija programa neposredno povezana z obsegom operativnih posegov.

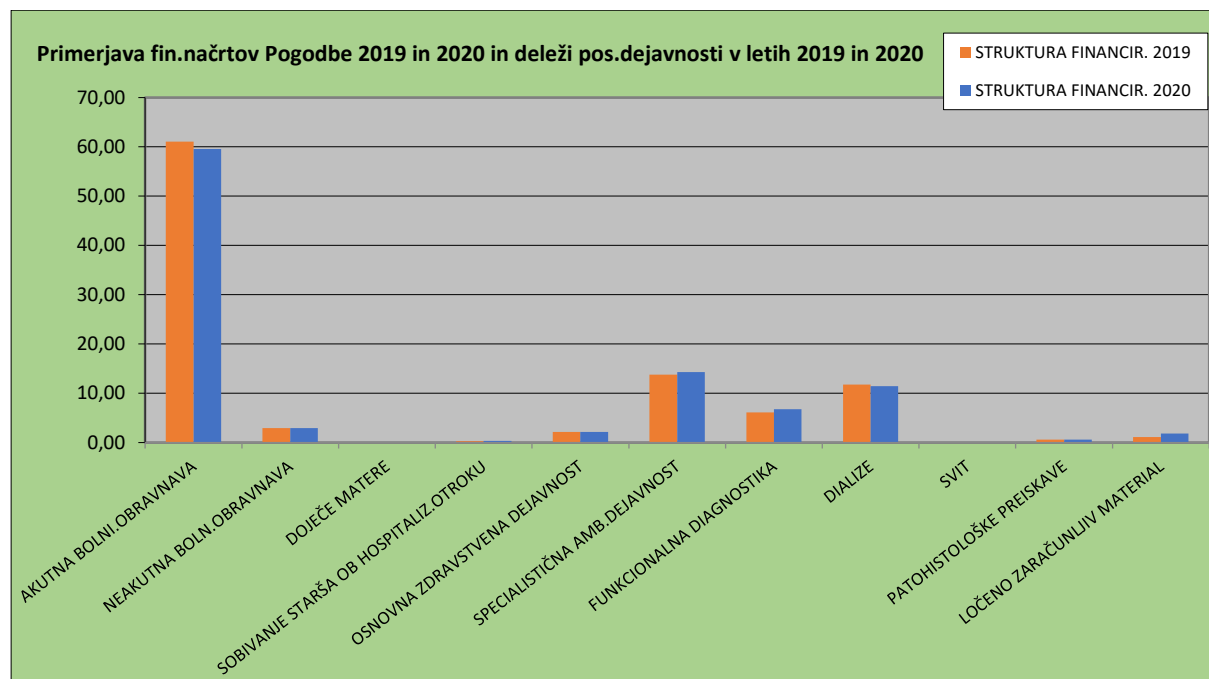
Na primarnem nivoju se v naši bolnišnici izvajata fizioterapija in dejavnost dispanzerja za ženske. V fizioterapiji so bile uteži glede na plan manjše za 7,60 %, glede na realizacijo leta 2019 pa manjše za 17,78 %. Realizacija specialnih fizioterapij je bila manjša za 21,17 %, kar predstavlja 112 specialnih fizioterapij manj od planiranih in 119 manj glede na realizacijo leta 2019. V dispanzerju za ženske je bila v letu 2020 realizacija programa manjša za 15,47 % in nižja glede na leto 2019 za 19,17 %.

Na dializni dejavnosti je bil skupni plan presežen za 1,51 %. Glede na realizacijo leta 2019 je bilo opravljenih 135 dializ več. Število dializ je odvisno od števila bolnikov in zahtevnosti njihovega zdravstvenega stanja. Dialize se plačujejo na podlagi realizacije. Vrsta dialize pa se določa glede na potrebe pacienta, kar povzroča nihanje med posameznimi planiranimi vrstami dializ.

Iz tabel o številu obiskov po posameznih specialističnih ambulantah je razvidno, da se je število obiskov na nivoju celotne bolnišnice zmanjšalo za 14,97 % glede na realizacijo leta 2019, kar predstavlja 9.098 obiskov manj. Z vidika skrajševanja čakalnih dob in stimulacije plačil preko določil SD 2020, nas zanimajo predvsem prvi pregledi. Indeks realizacije prvih pregledov je v letu 2020 za 19,1 % manjši kot leta 2019, oziroma manjši za 4.701 obiskov, ponovnih pregledov pa je bilo leta 2020 za 12,16 % manj kot leta 2019, kar predstavlja 4.397 ponovnih pregledov manj. Razmerje med prvimi in ponovnimi pregledi je v letu 2020 znašalo 1,00: 1,47, enako kot v letu 2019. Ministrstvo za zdravje in ZZS za namene skrajševanja čakalnih vrst spodbujata povečevanje obsega prvih pregledov v primerjavi s ponovnimi pregledi.

**Tabela 1: Primerjava finančnih načrtov iz Pogodbe 2020 in Pogodbe 2019 (vključno z aneksi) v € ter v deležih v primerjavi s celotno dejavnostjo:**

| Zap.š<br>tev. | DEJAVNOST                             | POGODBA<br>2019   | STRUKTURA<br>FINANCIR.<br>2019 | POGODBA 2020      | STRUKTURA<br>FINANCIR.<br>2020 | PLAČANA<br>REALIZACIJA<br>2020 | INDEKS EUR<br>2020/EUR 2020 |
|---------------|---------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|
|               |                                       | EUR               | %                              | EUR               | %                              | EUR                            | INDEKS                      |
| 1.            | AKUTNA BOLNI.OBRAVNAVA                | 10.572.192,47     | 61,06                          | 10.677.410,66     | 59,54                          | 9.710.501,41                   | 90,94                       |
| 2.            | NEAKUTNA BOLNI.OBRAVNAVA              | 511.105,78        | 2,95                           | 525.479,72        | 2,93                           | 383.829,24                     | 73,04                       |
| 3.            | DOJEČE MATERE                         | 15.301,38         | 0,09                           | 10.721,89         | 0,06                           | 7.977,69                       | 74,41                       |
| 4.            | SOBIVANJE STARŠA OB HOSPITALIZ.OTROKU | 48.458,63         | 0,28                           | 55.804,06         | 0,31                           | 20.978,37                      | 37,59                       |
| 5.            | OSNOVNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST         | 374.377,98        | 2,16                           | 392.020,84        | 2,19                           | 358.634,46                     | 91,48                       |
| 6.            | SPECIALISTIČNA AMB.DEJAVNOST          | 2.390.751,49      | 13,81                          | 2.564.901,19      | 14,30                          | 2.211.570,76                   | 86,22                       |
| 7.            | FUNKCIONALNA DIAGNOSTIKA              | 1.061.899,06      | 6,13                           | 1.219.286,94      | 6,80                           | 1.097.914,14                   | 90,05                       |
| 8.            | DIALIZE                               | 2.039.427,04      | 11,78                          | 2.052.706,88      | 11,45                          | 2.059.171,48                   | 100,31                      |
| 9.            | SVIT                                  |                   | 0,00                           |                   | 0,00                           |                                |                             |
| 10.           | PATOHISTOLOŠKE PREISKAVE              | 105.454,31        | 0,61                           | 101.773,21        | 0,57                           | 111.328,27                     | 109,39                      |
| 11.           | LOČENO ZARAČUNLJIV MATERIAL           | 194.505,66        | 1,12                           | 332.646,17        | 1,85                           | 316.654,44                     | 95,19                       |
|               | <b>SKUPAJ</b>                         | <b>17.313.474</b> | <b>100,00</b>                  | <b>17.932.752</b> | <b>100,00</b>                  | <b>16.278.560</b>              | <b>90,78</b>                |



Skladno z navodili Ministrstva za zdravje za izpolnjevanje obrazcev, ki so priloga Letnemu poročilu, v prikazu niso vključeni prihodki iz naslova 40. člena Zakona o začasnih ukrepih za omilitev in odpravo posledic COVID-19 in 76. člena Zakona o interventnih ukrepih za omilitev in odpravo posledic epidemije, ter Pravilnika o načinu izračuna, postopku in rokih za uveljavitev plačila izvajalcem zdravstvene dejavnosti zaradi izpada opravljanja dejavnosti.

Navedeni zakoni so vplivali na končni obračun ZZZS-ja, kar se je odražalo na višini prihodka. Posebnost končnega obračuna je bil obračun COVID pacientov. Tako je bilo iz rednega obračuna akutne bolnišnične dejavnosti izvzeto 178 primerov COVID bolnikov, od tega 49 primerov po najnižji vrednosti (8.000,43 €), 117 primerov po srednji vrednosti (16.000,86 €) in 12 primerov po najvišji vrednosti (46.833,40 €), v skupni vrednosti 2.826.122,49 €. Hkrati pa se je od realizacije rednega programa za akutno bolnišnično dejavnost odštelo 654,97 uteži, kar je znašalo -988.385 €. V specialistično ambulantni dejavnosti pa je znašala vrednost obravnav COVID bolnikov 68.902,98 €.

**Tabela 2: Struktura ABO po dejavnostih v številu primerov in uteži (do ZZZS), vključno s prospektivnimi primeri**

| Dejavnosti    | FN 2020          |                 | Realizacija 2020 |                 | Indeks real.20/FN 2020 |               | Struktura 2020 |               |
|---------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------------|---------------|----------------|---------------|
|               | Število primerov | Število uteži   | Število primerov | Število uteži   | Število primerov       | Število uteži | Primerov       | Uteži         |
| Kirurgija     | 1.844            | 2.326,26        | 1.499            | 2.191,18        | 81,29                  | 94,19         | 28,21          | 27,88         |
| Internistika  | 2.002            | 3.660,30        | 2.024            | 4.193,47        | 101,10                 | 114,57        | 38,09          | 53,35         |
| Ginekologija  | 1.673            | 1.357,84        | 1.269            | 1.084,10        | 75,85                  | 79,84         | 23,88          | 13,79         |
| Pediatrija    | 880              | 572,00          | 522              | 391,54          | 59,32                  | 68,45         | 9,82           | 4,98          |
| <b>SKUPAJ</b> | <b>6.399</b>     | <b>7.916,40</b> | <b>5.314</b>     | <b>7.860,29</b> | <b>83,04</b>           | <b>99,29</b>  | <b>100,00</b>  | <b>100,00</b> |

**Tabela 3: Prospektivno načrtovani primeri v letu 2020**

| Naziv programa                       | FN 2020     | Realizacija 2020 | Indeks real.20/plan 20 |
|--------------------------------------|-------------|------------------|------------------------|
| Operacija na ožilju-arterije in vene | 214         | 192              | 89,72                  |
| Operacija na ožilju - krčne žile     | 306         | 207              | 67,65                  |
| Operacija kile                       | 249         | 199              | 79,92                  |
| Operacija žolčnih kamnov             | 128         | 106              | 82,81                  |
| Porod                                | 398         | 412              | 103,52                 |
| Splav                                | 89          | 120              | 134,83                 |
| Operacija stresne inkontinence       | 75          | 16               | 21,33                  |
| Zdravljenje rakavih bolnikov         | 37          | 24               | 64,86                  |
| <b>SKUPAJ</b>                        | <b>1496</b> | <b>1276</b>      | <b>85,29</b>           |

**Tabela 4: Primeri, preneseni iz hospitalne dejavnosti v ambulantno dejavnost**

| Naziv programa                       | FN 2020 | Realizacija 2020 | Indeks real. 20 /FN 20 |
|--------------------------------------|---------|------------------|------------------------|
| Medikamentozni splav - primer        | 58      | 30               | 51,72                  |
| Diagnostična histeroskopija - primer | 7       | 13               | 185,71                 |
| Histeroskopska operacija - primer    | 65      | 76               | 116,92                 |
| Proktoskopija - primer               | 270     | 169              | 62,59                  |
| Sklerozacija - primer                | 50      | 68               | 136,00                 |
| Rektoskopija - primer                | 300     | 141              | 47,00                  |

Na podlagi drugega odstavka, 2. točke, 2. člena SD 2020, kjer je opredeljeno, da bodo izvajalci prospektivno prenašali program iz bolnišnične dejavnosti v dnevno obravnavo in specialistično ambulantno dejavnost ter razvijali enote dnevne obravnave, je dana pobuda, da naj bi v večji meri določene posege izvajali ambulantno in ne v okviru ABO. Navedeno velja predvsem za področje ginekologije in kirurgije.

Glede na strokovno obrazložitev ginekološke stroke se medikamentozne prekinitve nosečnosti praviloma izvajajo v specialistično ambulantni dejavnosti, v primerih neuspešnih prekinitev, kar se dogodi le v nekaj odstotkih, pa so takšne pacientke hospitalizirane in obravnavane v okviru hospitalne dejavnosti.

Histeroskopski (diagnostični in operativni) postopki se praviloma izvajajo ambulantno, ker to predstavlja lažjo izvedbo in manjši stres za pacientke. Odločitev, ali se Office HSC poseg obravnava ambulantno ali hospitalno, pa je odvisna od bolečine in tolerance pacientke ter obsežnosti obravnavane patologije. V težjih primerih še vedno operativne HSC izvajamo v splošni anesteziji. K odločitvi za splošno anestezijo in poseg s klasičnim resektoskopom pripomore še vrsta problema, ki ga ima pacientka, simptomi pacientke, pričakovanja in cilji operativnega posega. Neuspešnost Office HSC je v svetu približno 7,2 %, hospitalnih HSC pa 3,1 %. Rigiden operativni histeroskop zahteva dilatacijo materničnega vratu in tu je zaradi bolečin vedno potrebna splošna anestezija. Proces prehajanja iz hospitalne na ambulantno dejavnost pri HSC operacijah bo zato postopen, a nikoli v celoti prenesen. Trend navedenih obravnav pa se iz leta v leto povečuje.

Na področju kirurgije pa se po mnenju kirurške stroke večino pacientov za operacijo kile sprejme v kratkotrajno hospitalno obravnavo, saj gre v sestavi pacientov naše bolnišnice pretežno za starejše ljudi s številnimi pridruženimi boleznimi, ki so po konstituciji neprimerni za lokalno anestezijo in zahtevajo dolgotrajnejše opazovanje po operaciji.

Pri izrezanju benignih tvorbo kože in podkožnega tkiva pa se posegi izvajajo v ambulantni za male posege. Ker so praktično vsi pacienti obravnavani v specialistični ambulantni dejavnosti, na področju kirurgije nimamo pacientov za prenos iz ABO v specialistično ambulantno dejavnost.

#### 4.2.2.2 Podrobnejši pregled delovnega programa (primeri, ležalna doba, zasedenost, obiski v specialistični ambulantni dejavnosti in dialize) v obdobju 2017 – 2020

V spodnjih tabelah bomo bolj podrobno predstavili delovni program po posameznih kriterijih in ga primerjali z realizacijo v preteklih letih.

**Tabela 5: Število primerov – pacientov v obdobju 2017 – 2020**

| oddelki     | Plan  | Realizacija | Plan  | Realizacija | Plan  | Realizacija | Plan  | Realizacija |
|-------------|-------|-------------|-------|-------------|-------|-------------|-------|-------------|
| strok.enote | 2017  | 2017        | 2018  | 2018        | 2019  | 2019        | 2020  | 2020        |
| interni     | 1.912 | 2.081       | 1.973 | 2.164       | 1.997 | 2.088       | 2.010 | 2.033       |
| gin.-por    | 1.786 | 1.730       | 1.784 | 1.575       | 1.747 | 1.493       | 1.676 | 1.271       |
| kirurški    | 1.997 | 1.845       | 1.951 | 1.750       | 2.009 | 1.763       | 1.850 | 1.503       |
| pediatrični | 880   | 932         | 880   | 868         | 880   | 843         | 880   | 522         |

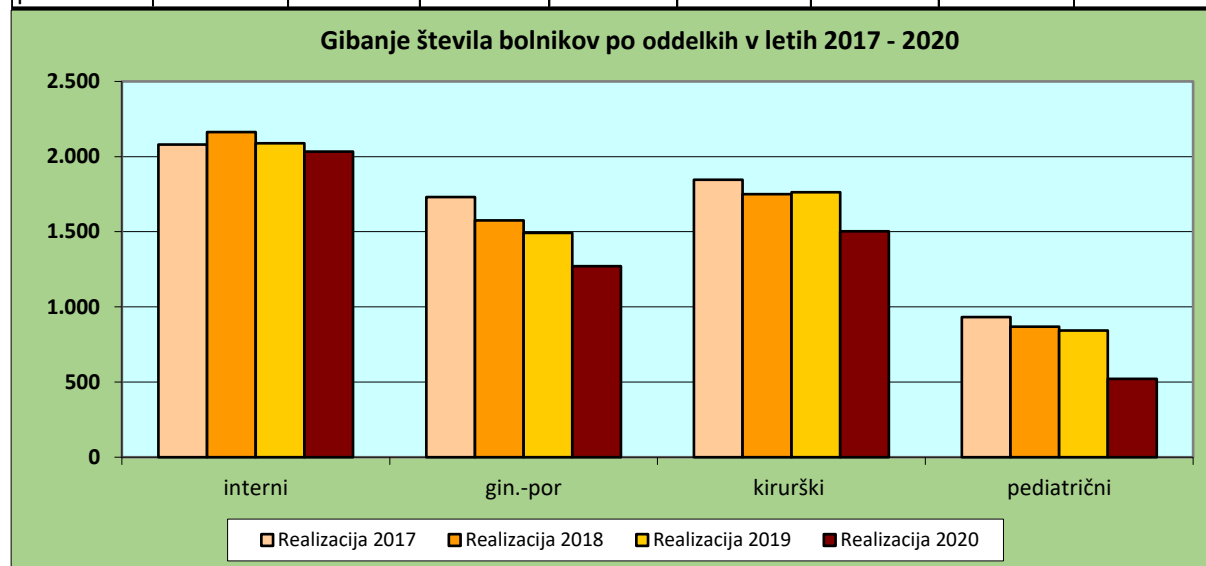
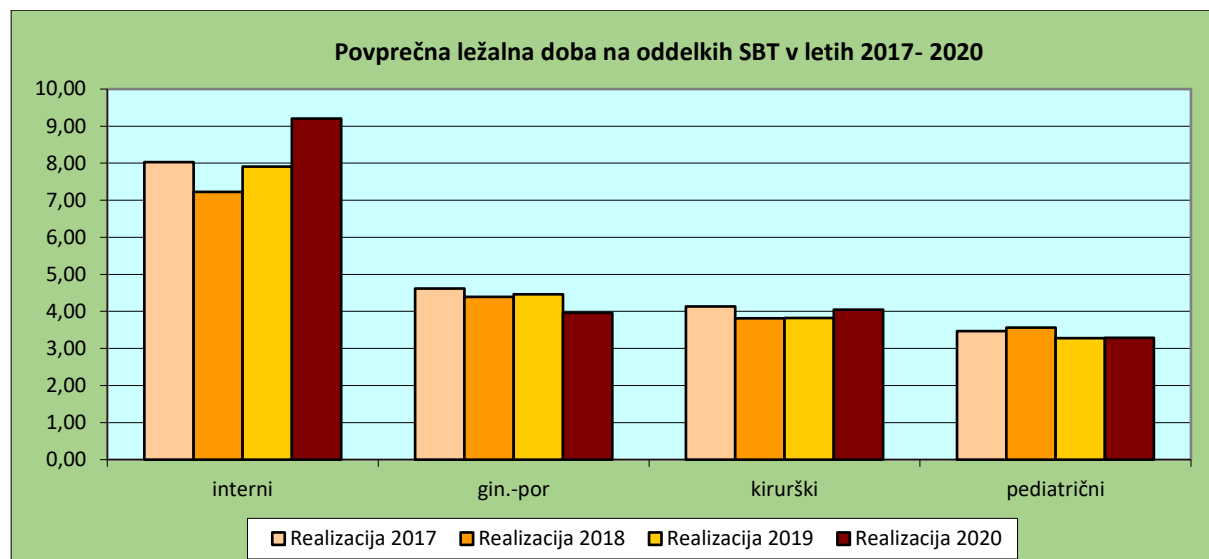


**Tabela 6: Povprečna zasedenost postelj glede na plan in realizacijo v letih 2017 - 2020**

| oddelki     | Plan  | Realizacija | Plan  | Realizacija | Plan  | Realizacija | Plan  | Realizacija |
|-------------|-------|-------------|-------|-------------|-------|-------------|-------|-------------|
| strok.enote | 2017  | 2017        | 2018  | 2018        | 2019  | 2019        | 2020  | 2020        |
| interni     | 91,57 | 92,69       | 91,88 | 86,06       | 84,94 | 91,46       | 87,03 | 99,98       |
| gin.-por    | 65,24 | 58,55       | 61,88 | 51,22       | 56,75 | 47,50       | 55,87 | 37,03       |
| kirurški    | 72,89 | 68,25       | 70,08 | 60,99       | 70,30 | 59,21       | 61,97 | 49,37       |
| pediatrični | 71,20 | 81,70       | 76,95 | 80,25       | 77,45 | 72,52       | 71,91 | 42,82       |

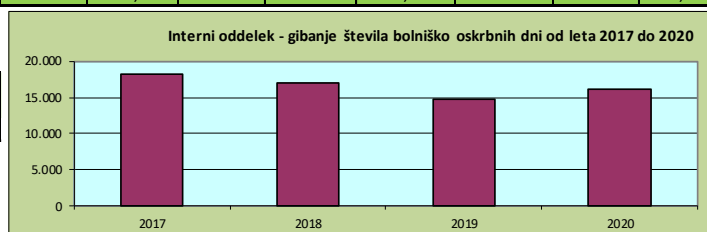
**Tabela 7: Povprečna planirana in realizirana ležalna doba na oddelkih v letih 2017 - 2020**

| oddelki     | Plan | Realizacija | Plan | Realizacija | Plan | Realizacija | Plan | Realizacija |
|-------------|------|-------------|------|-------------|------|-------------|------|-------------|
| strok.enote | 2017 | 2017        | 2018 | 2018        | 2019 | 2019        | 2020 | 2020        |
| interni     | 8,87 | 8,03        | 8,87 | 7,23        | 8,04 | 7,91        | 7,87 | 9,20        |
| gin.-por    | 4,38 | 4,62        | 4,38 | 4,39        | 4,15 | 4,46        | 4,31 | 3,96        |
| kirurški    | 3,90 | 4,13        | 3,90 | 3,81        | 3,79 | 3,82        | 3,80 | 4,05        |
| pediatrični | 3,22 | 3,47        | 3,47 | 3,56        | 3,41 | 3,28        | 3,13 | 3,29        |

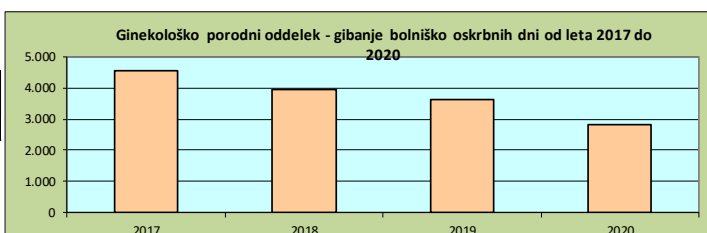
**Tabela 8: Bolniško oskrbni dnevi v obdobju 2017 – 2020**

| Oddelok     | Plan   | Realizacija | % realizac. | Plan   | Realizacija | % realizac. | Plan   | Realizacija | % realizac. | Plan   | Realizacija | % realizac. |
|-------------|--------|-------------|-------------|--------|-------------|-------------|--------|-------------|-------------|--------|-------------|-------------|
|             | 2017   | 2017        | 2017        |        | 2018        | 2018        |        | 2019        | 2019        |        | 2020        | 2020        |
| interni     | 14.605 | 18.152      | 124,29      | 14.755 | 17.080      | 115,76      | 13.641 | 14.689      | 107,68      | 14.015 | 16.057      | 114,57      |
| Gin.-por    | 4.997  | 4.553       | 91,11       | 4.743  | 3.948       | 83,24       | 4.350  | 3.641       | 83,70       | 4.294  | 2.838       | 66,09       |
| Kirurški    | 6.770  | 8.062       | 119,08      | 6.907  | 7.076       | 102,45      | 6.928  | 5.835       | 84,22       | 6.123  | 4.865       | 79,45       |
| Pediatrični | 2.606  | 2.982       | 114,43      | 2.809  | 2.929       | 104,27      | 2.827  | 2.647       | 93,63       | 2.632  | 1.563       | 59,38       |
| SKUPAJ      | 28.978 | 33.749      | 116,46      | 29.214 | 31.033      | 106,23      | 27.746 | 26.812      | 96,63       | 27.064 | 25.323      | 93,57       |

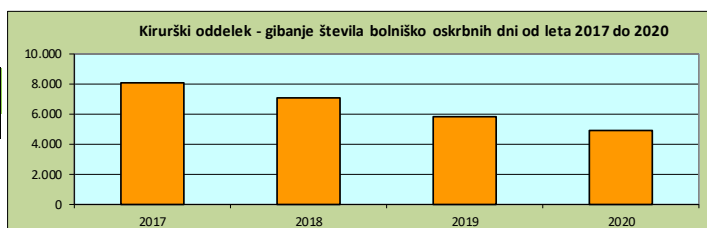
| Oddelok | Realizacija | Realizacija | Realizacija | Realizacija |
|---------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|         | 2017        | 2018        | 2019        | 2020        |
| interni | 18.152      | 17.080      | 14.689      | 16.057      |



| Oddelok  | Realizacija | Realizacija | Realizacija | Realizacija |
|----------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|          | 2017        | 2018        | 2019        | 2020        |
| gin.por. | 4.553       | 3.948       | 3.641       | 2.838       |



| Oddelok  | Realizacija | Realizacija | Realizacija | Realizacija |
|----------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|          | 2017        | 2018        | 2019        | 2020        |
| kirurški | 8.062       | 7.076       | 5.835       | 4.865       |



| Oddelok     | Realizacija | Realizacija | Realizacija | Realizacija |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|             | 2017        | 2018        | 2019        | 2020        |
| pediatrični | 2.982       | 2.929       | 2.647       | 1.563       |

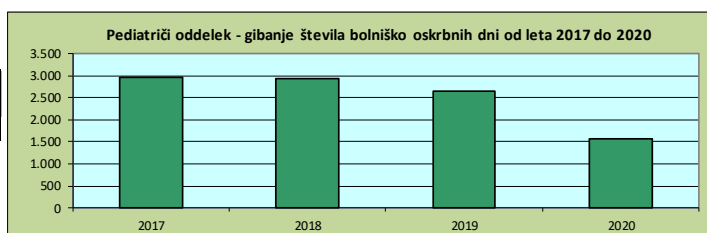
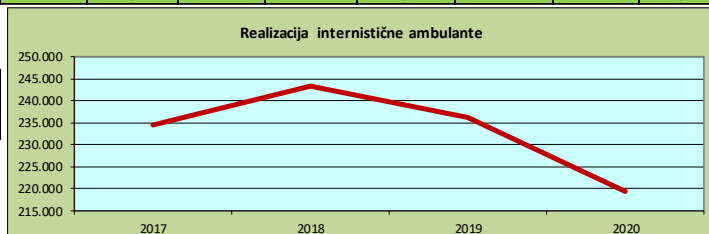


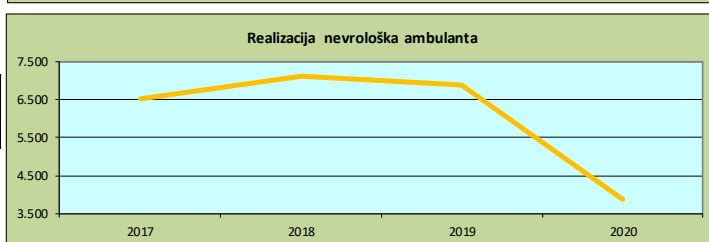
**Tabela 9: Obseg dela v specialističnih ambulantah v točkah v obdobju 2017 - 2020**

| Specialistična ambulanta | Plan 2017      | Realizacija 2017 | % realizac. 2017 | Plan 2018      | Realizacija 2018 | % realizac. 2018 | Plan 2019      | Realizacija 2019 | % realizac. 2019 | Plan 2020      | Realizacija 2020 | % realizac. 2020 |
|--------------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| internistične            | 229.838        | 234.559          | 102,05           | 231.611        | 243.287          | 105,04           | 229.159        | 236.128          | 103,04           | 229.159        | 219.359          | 95,72            |
| nevrološka               | 12.009         | 6.534            | 54,41            | 12.009         | 7.129            | 59,36            | 12.009         | 6.879            | 57,28            | 12.009         | 3.868            | 32,21            |
| ginekološke              | 59.349         | 65.795           | 110,86           | 60.119         | 62.449           | 103,88           | 60.088         | 61.270           | 101,97           | 58.089         | 58.063           | 99,96            |
| kirur.+urol.+UK          | 156.925        | 143.276          | 91,30            | 162.681        | 139.960          | 86,03            | 142.999        | 122.334          | 85,55            | 142.998        | 92.140           | 64,43            |
| ortopedske               | 8.864          | 6.957            | 78,49            | 8.864          | 7.443            | 83,97            | 8.864          | 7.467            | 84,24            | 8.864          | 4.037            | 45,54            |
| pediatrične              | 29.206         | 23.685           | 81,10            | 21.918         | 20.112           | 91,76            | 21.918         | 17.325           | 79,04            | 21.918         | 10.419           | 47,54            |
| <b>SKUPAJ</b>            | <b>496.191</b> | <b>480.806</b>   | <b>96,90</b>     | <b>497.202</b> | <b>480.380</b>   | <b>96,62</b>     | <b>475.037</b> | <b>451.403</b>   | <b>95,02</b>     | <b>473.037</b> | <b>387.886</b>   | <b>82,00</b>     |

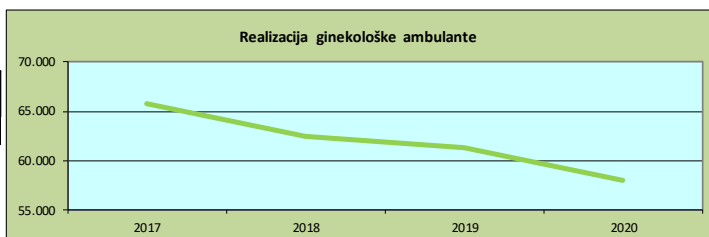
| Specialistična ambulanta | Realizacija 2017 | Realizacija 2018 | Realizacija 2019 | Realizacija 2020 |
|--------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| internistika             | 234.559          | 243.287          | 236.128          | 219.359          |



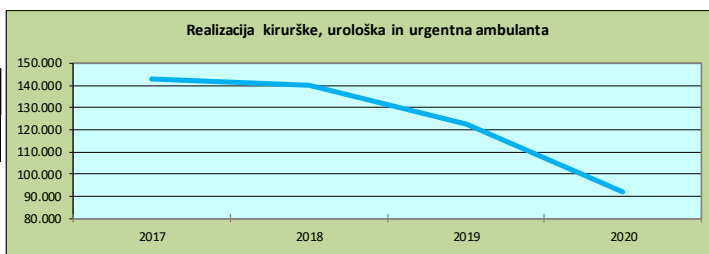
| Specialistična ambulanta | Realizacija 2017 | Realizacija 2018 | Realizacija 2019 | Realizacija 2020 |
|--------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| nevrološka               | 6.534            | 7.129            | 6.879            | 3.868            |



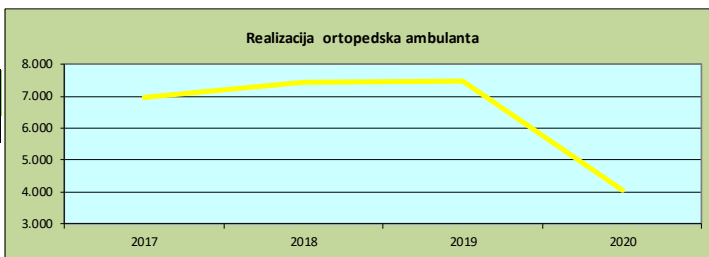
| Specialistična ambulanta | Realizacija 2017 | Realizacija 2018 | Realizacija 2019 | Realizacija 2020 |
|--------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| ginekologija             | 65.795           | 62.449           | 61.270           | 58.063           |



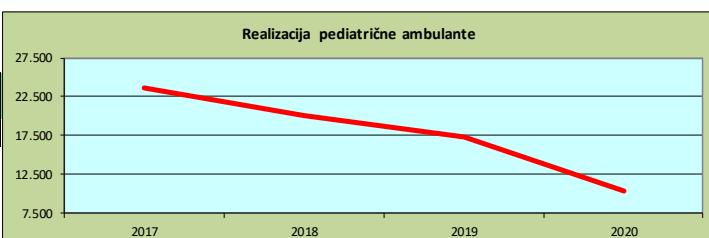
| Specialistična ambulanta           | Realizacija 2017 | Realizacija 2018 | Realizacija 2019 | Realizacija 2020 |
|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| spl.kirurgija,ur<br>g.kirurg.urol. | 143.276          | 139.960          | 122.334          | 92.140           |



| Specialistična ambulanta | Realizacija 2017 | Realizacija 2018 | Realizacija 2019 | Realizacija 2020 |
|--------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| ortopedija               | 6.957            | 7.443            | 7.467            | 4.037            |



| Specialistična ambulanta | Realizacija 2017 | Realizacija 2018 | Realizacija 2019 | Realizacija 2020 |
|--------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| pediatrija               | 23.685           | 20.112           | 17.325           | 10.419           |



| Specialistične ambulante | Realizacija 2017 | Realizacija 2018 | Realizacija 2019 | Realizacija 2020 |
|--------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| skupaj                   | 480.806          | 480.380          | 451.403          | 387.886          |

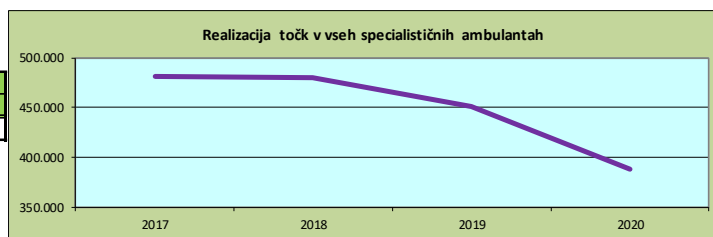
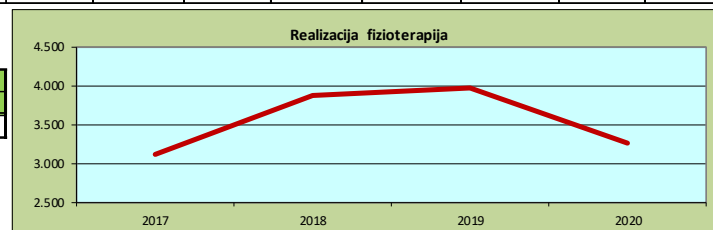


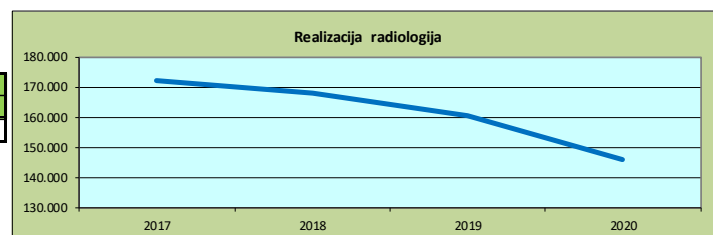
Tabela 10: Obseg dela v medicinsko strokovnih enotah (v točkah, utežeh) v obdobju 2017 - 2020

| oddelki          | Plan    | Realizacija | % realizac. | Plan    | Realizacija | % realizac. | Plan    | Realizacija | % realizac. | Plan    | Realizacija | % realizac. |
|------------------|---------|-------------|-------------|---------|-------------|-------------|---------|-------------|-------------|---------|-------------|-------------|
| strok.enote      | 2017    | 2017        | 2017        | 2018    | 2018        | 2018        | 2019    | 2019        | 2019        | 2020    | 2020        | 2020        |
| Fizioterapija    | 3.125   | 3.396       | 108,67      | 3.538   | 3.883       | 109,75      | 3.538   | 3.982       | 112,55      | 3.838   | 3.271       | 85,23       |
| Radiologija      | 145.899 | 172.119     | 117,97      | 146.399 | 168.025     | 114,77      | 146.399 | 160.787     | 109,83      | 146.399 | 146.111     | 99,80       |
| Odd.za lab.diag. | 197.700 | 343.600     | 173,80      | 197.000 | 349.796     | 177,56      | 197.000 | 363.761     | 184,65      | 198.000 | 455.566     | 230,08      |

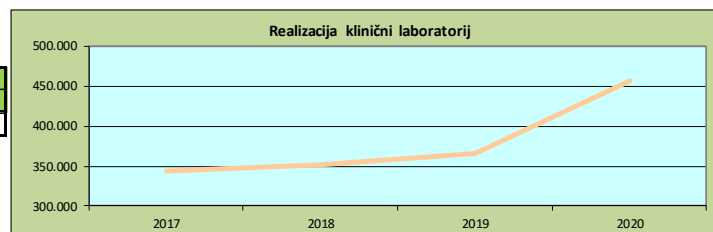
| oddelki       | Realizacija 2017 | Realizacija 2018 | Realizacija 2019 | Realizacija 2020 |
|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Fizioterapija | 3.125            | 3.883            | 3.982            | 3.271            |



| oddelki     | Realizacija 2017 | Realizacija 2018 | Realizacija 2019 | Realizacija 2020 |
|-------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Radiologija | 172.119          | 168.025          | 160.787          | 146.111          |



| oddelki       | Realizacija 2017 | Realizacija 2018 | Realizacija 2019 | Realizacija 2020 |
|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Klinični lab. | 343.600          | 351.531          | 365.778          | 456.540          |



| oddelki          | Realizacija 2017 | Realizacija 2018 | Realizacija 2019 | Realizacija 2020 |
|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Odd.za lab.diag. | 343.600          | 351.531          | 365.778          | 456.540          |

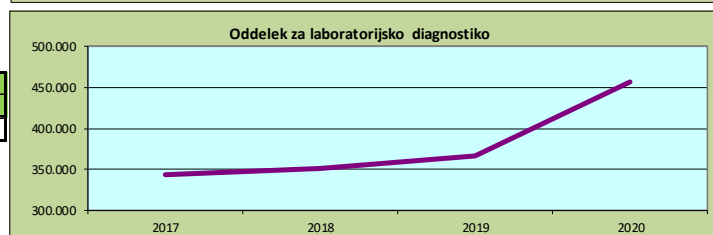


Tabela 11: Realizacija števila dializ v obdobju 2017 - 2020

|                     | Plan 2017 | Realiz.2017 | Plan 2018 | Realiz.2018 | Plan 2019 | Realiz.2019 | Plan 2020 | Realiz.2020 |
|---------------------|-----------|-------------|-----------|-------------|-----------|-------------|-----------|-------------|
| Število vseh dializ | 8.810     | 9.463       | 8.800     | 8.881       | 8.800     | 8.961       | 8.937     | 9.113       |
|                     | Plan 2017 | Realiz.2017 | Plan 2018 | Realiz.2018 | Plan 2019 | Realiz.2019 | Plan 2020 | Realiz.2020 |
| Dializa I           | 800       | 792         | 570       | 569         | 550       | 1.162       | 1.162     | 1.355       |
| Dializa II          | 10        | 45          | 46        | 347         | 350       | 195         | 195       | 276         |
| Dializa III         | 8.000     | 8.626       | 8.184     | 7.965       | 7.900     | 7.604       | 7.580     | 7.482       |

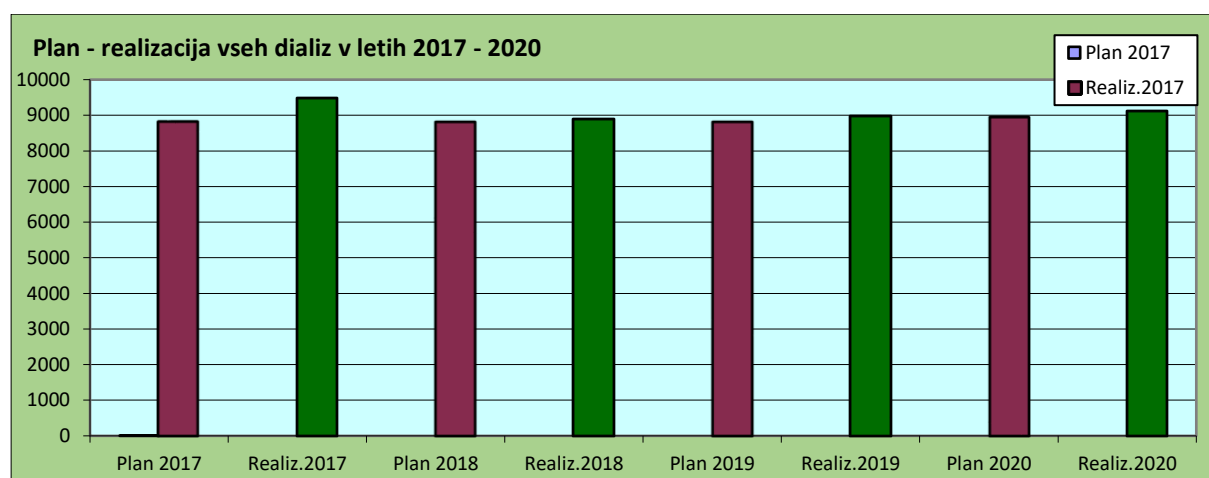
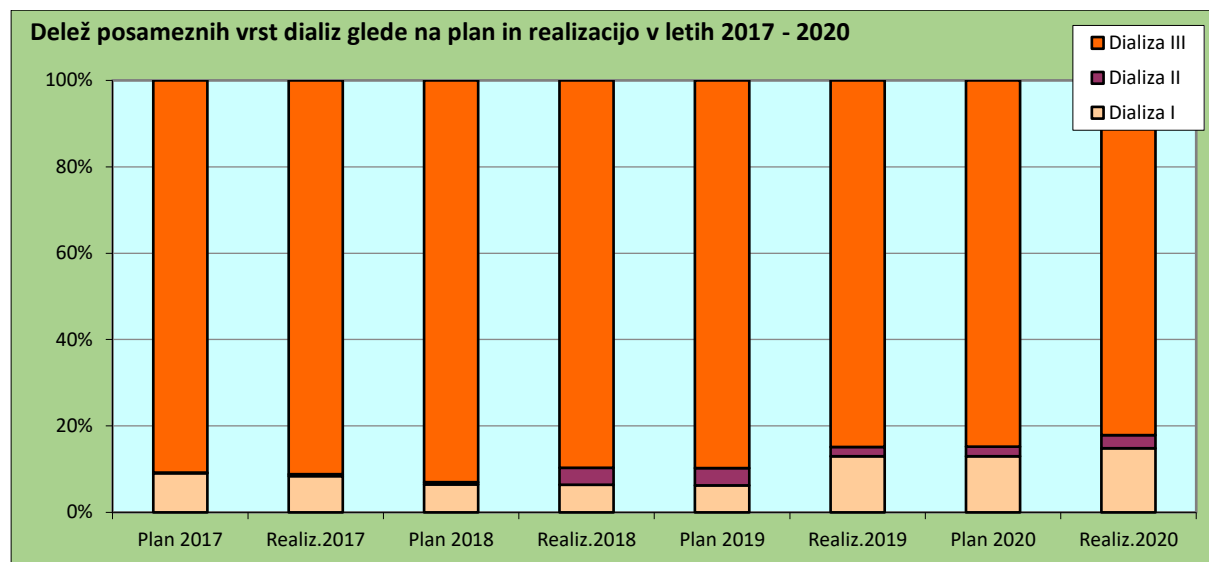


Tabela 12: Gibanje števila obiskov v specialističnih ambulantah v obdobju 2017 – 2020

| Specialistična ambulanta              | Vsi obiski    |               |               |               | Prvi obiski  |              |              |              | Ponovni obiski |               |               |               |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
|                                       | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2017           | 2018          | 2019          | 2020          |
| <b>Skupaj internistične ambulate</b>  | <b>25.377</b> | <b>26.248</b> | <b>25.235</b> | <b>23.804</b> | <b>4.345</b> | <b>5.030</b> | <b>4.918</b> | <b>4.599</b> | <b>21.032</b>  | <b>21.118</b> | <b>20.317</b> | <b>19.205</b> |
| Internist.amb. (kardio+gastro+hemato) | 2.093         | 3.739         | 4.634         | 4.943         | 709          | 1.242        | 1.185        | 1.386        | 1.384          | 2.397         | 3.449         | 3.557         |
| Ambulanta za prehrano                 |               |               |               | 64            |              |              |              | 60           |                |               |               | 4             |
| Antitrombotična ambulanta             | 15.946        | 14.925        | 13.397        | 12.224        | 225          | 257          | 274          | 217          | 15.721         | 14.668        | 13.123        | 12.007        |
| Nefrološka ambulanta                  | 760           | 692           | 626           | 512           | 149          | 108          | 106          | 102          | 611            | 584           | 520           | 410           |
| Urgentna inter. ambulanta             | 3.141         | 3.286         | 3.230         | 2.711         | 3.141        | 3.286        | 3.230        | 2.711        | 0              | 0             | 0             | 0             |
| Diabetološka ambulanta                | 3.437         | 3.606         | 3.348         | 3.350         | 121          | 137          | 123          | 123          | 3.316          | 3.469         | 3.225         | 3.227         |
| Nevrološka ambulanta                  | 939           | 971           | 849           | 526           | 445          | 544          | 478          | 298          | 494            | 427           | 371           | 228           |

| Specialistična ambulanta          | Vsi obiski    |               |               |               | Prvi obiski   |               |               |              | Ponovni obiski |              |              |              |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|
|                                   | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          | 2017          | 2018          | 2019          | 2020         | 2017           | 2018         | 2019         | 2020         |
| <b>Skupaj kirurške ambulate</b>   | <b>21.304</b> | <b>19.907</b> | <b>18.834</b> | <b>14.719</b> | <b>11.560</b> | <b>11.262</b> | <b>10.852</b> | <b>8.538</b> | <b>9.744</b>   | <b>8.645</b> | <b>7.982</b> | <b>6.181</b> |
| Kirurška ambulanta z anest.ambul. | 10.219        | 9.240         | 8.340         | 6.548         | 2.841         | 2.944         | 2.668         | 2.003        | 7.378          | 6.296        | 5.672        | 4.545        |
| Varikološka ambulanta             | 1.152         | 1.127         | 1.024         | 851           | 508           | 493           | 450           | 352          | 644            | 634          | 574          | 499          |
| Proktološka ambulanta             | 1.134         | 1.005         | 926           | 636           | 541           | 465           | 407           | 267          | 593            | 540          | 519          | 369          |
| Ambulanta za bolnike stomo        | 139           | 159           | 149           | 166           | 9             | 8             | 2             | 4            | 130            | 151          | 147          | 162          |
| Urgentna kirurška ambulanta       | 7.333         | 6.996         | 7.000         | 5.707         | 7.333         | 6.994         | 7.000         | 5.707        | 0              | 2            | 0            | 0            |
| Urološka amb.                     | 1.327         | 1.380         | 1.395         | 811           | 328           | 358           | 325           | 205          | 999            | 1.022        | 1.070        | 606          |

|                                    | Vsi obiski    |               |               |              | Prvi obiski  |              |              |              | Ponovni obiski |              |              |              |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|
| Specialistična ambulanta           | 2017          | 2018          | 2019          | 2020         | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2017           | 2018         | 2019         | 2020         |
| <b>Skupaj ginekološke ambulate</b> | <b>10.921</b> | <b>10.761</b> | <b>10.370</b> | <b>8.813</b> | <b>4.193</b> | <b>4.201</b> | <b>3.986</b> | <b>3.370</b> | <b>6.728</b>   | <b>6.560</b> | <b>6.384</b> | <b>5.443</b> |
| Gin.amb.-izbrani osebni ginek.     | 5.077         | 5.227         | 5.135         | 4.083        | 1.717        | 1.635        | 1.503        | 1.129        | 3.360          | 3.592        | 3.632        | 2.954        |
| Ginekološka ambulanta              | 318           | 458           | 466           | 524          | 241          | 391          | 379          | 381          | 77             | 67           | 87           | 143          |
| Ord. za moško subfertilitnost      | 35            | 63            | 41            | 51           | 35           | 63           | 41           | 51           | 0              | 0            | 0            | 0            |
| Urološka ordinacija                | 4             | 0             | 0             | 1            | 3            | 0            | 0            | 1            | 1              | 0            | 0            | 0            |
| Amb. za rizično nosečnost          | 1.947         | 1.808         | 1.730         | 1.611        | 417          | 357          | 323          | 335          | 1.530          | 1.451        | 1.407        | 1.276        |
| Amb. za žensko subfertilitnost     | 48            | 48            | 56            | 27           | 48           | 47           | 55           | 27           | 0              | 1            | 1            | 0            |
| Center za bolezni dojk             | 2.417         | 2.003         | 1.851         | 1.571        | 837          | 687          | 627          | 512          | 1.580          | 1.316        | 1.224        | 1.059        |
| Urgentna ginekološka ambulanta     | 1.075         | 1.154         | 1.091         | 945          | 895          | 1.021        | 1.058        | 934          | 180            | 133          | 33           | 11           |

|                                    | Vsi obiski   |              |              |              | Prvi obiski  |              |              |            | Ponovni obiski |            |            |            |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|----------------|------------|------------|------------|
| Specialistična ambulanta           | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2017         | 2018         | 2019         | 2020       | 2017           | 2018       | 2019       | 2020       |
| <b>Skupaj pediatrične ambulate</b> | <b>2.819</b> | <b>2.316</b> | <b>1.982</b> | <b>1.251</b> | <b>1.856</b> | <b>1.398</b> | <b>1.240</b> | <b>704</b> | <b>963</b>     | <b>918</b> | <b>742</b> | <b>547</b> |
| Pediatrična ambulanta              | 196          | 150          | 116          | 107          | 78           | 52           | 73           | 46         | 118            | 98         | 43         | 61         |
| Nefrološka pediatrična ambulanta   | 276          | 248          | 233          | 177          | 69           | 64           | 48           | 41         | 207            | 184        | 185        | 136        |
| Neonatalna ambulanta               | 27           | 11           | 15           | 29           | 25           | 10           | 15           | 26         | 2              | 1          | 0          | 3          |
| Alergološka ambulanta              | 866          | 896          | 724          | 439          | 279          | 323          | 241          | 111        | 587            | 573        | 483        | 328        |
| Urgentna pediatrična ambulanta     | 1.454        | 1.011        | 894          | 499          | 1.405        | 949          | 863          | 480        | 49             | 62         | 31         | 19         |

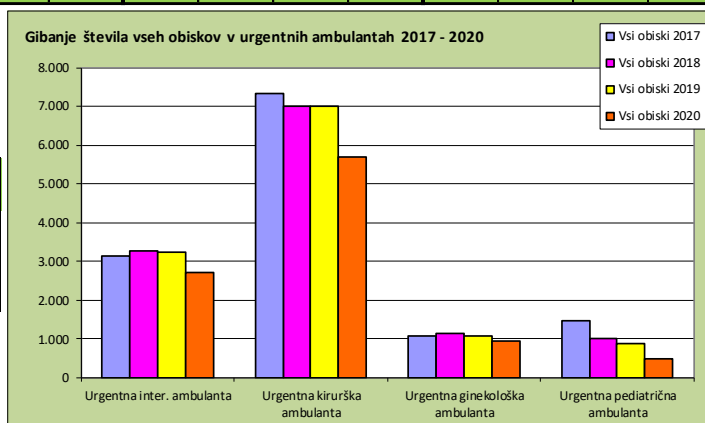
|                             | Vsi obiski   |              |              |            | Prvi obiski |            |            |            | Ponovni obiski |            |            |            |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|-------------|------------|------------|------------|----------------|------------|------------|------------|
| Specialistična ambulanta    | 2017         | 2018         | 2019         | 2020       | 2017        | 2018       | 2019       | 2020       | 2017           | 2018       | 2019       | 2020       |
| <b>Ortopedska ambulanta</b> | <b>1.129</b> | <b>1.130</b> | <b>1.101</b> | <b>567</b> | <b>741</b>  | <b>820</b> | <b>770</b> | <b>404</b> | <b>388</b>     | <b>310</b> | <b>331</b> | <b>163</b> |

|                                       | Vsi obiski    |               |               |               | Prvi obiski   |               |               |               | Ponovni obiski |               |               |               |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
|                                       | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          | 2017           | 2018          | 2019          | 2020          |
| <b>Skupaj vse specialist. amb.SBT</b> | <b>62.489</b> | <b>61.333</b> | <b>58.371</b> | <b>49.680</b> | <b>23.140</b> | <b>23.255</b> | <b>22.244</b> | <b>17.913</b> | <b>39.349</b>  | <b>37.978</b> | <b>36.127</b> | <b>31.767</b> |

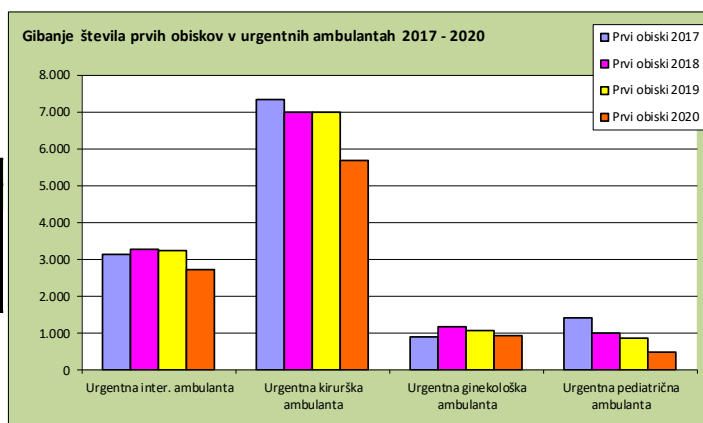
Tabela 13: Gibanje števila pregledov v urgentnih ambulantah v obdobju 2017 -2020

|                                  | Vsi obiski    |               |               |              | Prvi obiski   |               |               |              | Ponovni obiski |            |           |           |
|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|--------------|----------------|------------|-----------|-----------|
|                                  | 2017          | 2018          | 2019          | 2020         | 2017          | 2018          | 2019          | 2020         | 2017           | 2018       | 2019      | 2020      |
| Enota za bolezni - Urg.int.amb.  | 3.141         | 3.286         | 3.230         | 2.711        | 3.141         | 3.286         | 3.230         | 2.711        | 0              | 0          | 0         | 0         |
| Eota za poškodbe -Urg. Krg. amb. | 7.333         | 6.996         | 7.000         | 5.707        | 7.333         | 6.994         | 7.000         | 5.707        | 0              | 2          | 0         | 0         |
| Urgentna ginekološka ambulanta   | 1.075         | 1.154         | 1.091         | 945          | 895           | 1.021         | 1.058         | 934          | 180            | 133        | 33        | 11        |
| Urgentna pediatrična ambulanta   | 1.454         | 1.011         | 894           | 499          | 1.405         | 949           | 863           | 480          | 49             | 62         | 31        | 19        |
| <b>Skupaj urgentne amb.</b>      | <b>13.003</b> | <b>12.447</b> | <b>12.215</b> | <b>9.862</b> | <b>12.774</b> | <b>12.250</b> | <b>12.151</b> | <b>9.832</b> | <b>229</b>     | <b>197</b> | <b>64</b> | <b>30</b> |

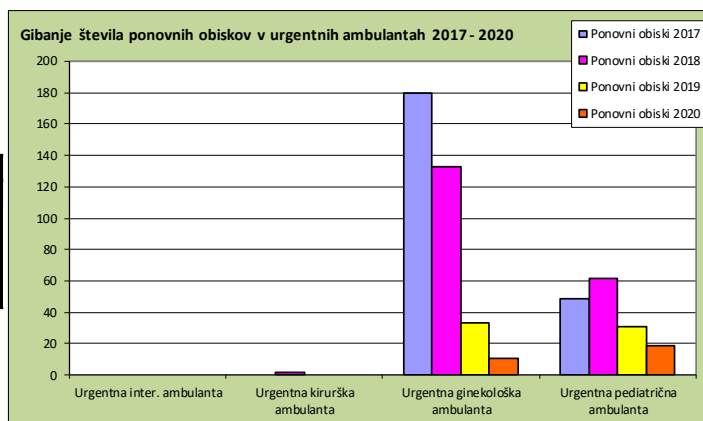
|                                | Vsi obiski |       |       |       |
|--------------------------------|------------|-------|-------|-------|
|                                | 2017       | 2018  | 2019  | 2020  |
| Urgentna inter. ambulanta      | 3.141      | 3.286 | 3.230 | 2.711 |
| Urgentna kirurška ambulanta    | 7.333      | 6.996 | 7.000 | 5.707 |
| Urgentna ginekološka ambulanta | 1.075      | 1.154 | 1.091 | 945   |
| Urgentna pediatrična ambulanta | 1.454      | 1.011 | 894   | 499   |



|                                | Prvi obiski |       |       |       |
|--------------------------------|-------------|-------|-------|-------|
|                                | 2017        | 2018  | 2019  | 2020  |
| Urgentna inter. ambulanta      | 3.141       | 3.286 | 3.230 | 2.711 |
| Urgentna kirurška ambulanta    | 7.333       | 6.994 | 7.000 | 5.707 |
| Urgentna ginekološka ambulanta | 895         | 1.154 | 1.058 | 934   |
| Urgentna pediatrična ambulanta | 1.405       | 1.011 | 863   | 480   |



|                                | Ponovni obiski |      |      |      |
|--------------------------------|----------------|------|------|------|
|                                | 2017           | 2018 | 2019 | 2020 |
| Urgentna inter. ambulanta      | 0              | 0    | 0    | 0    |
| Urgentna kirurška ambulanta    | 0              | 2    | 0    | 0    |
| Urgentna ginekološka ambulanta | 180            | 133  | 33   | 11   |
| Urgentna pediatrična ambulanta | 49             | 62   | 31   | 19   |

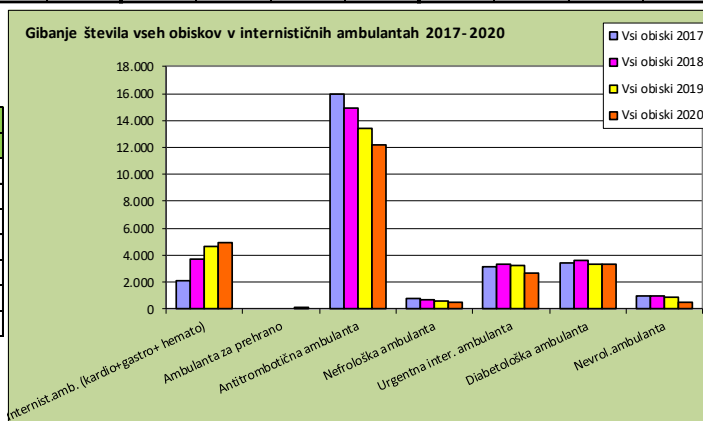


Enota za bolezni (urgentna internistična ambulanta) in Enota za poškodbe (urgentna kirurška ambulanta) sta organizirani v okviru urgentnega centra, pediatrična in ginekološka urgentna ambulanta pa sta še vedno dislocirani in delujeta v okviru ginekološke oziroma pediatrične dejavnosti.

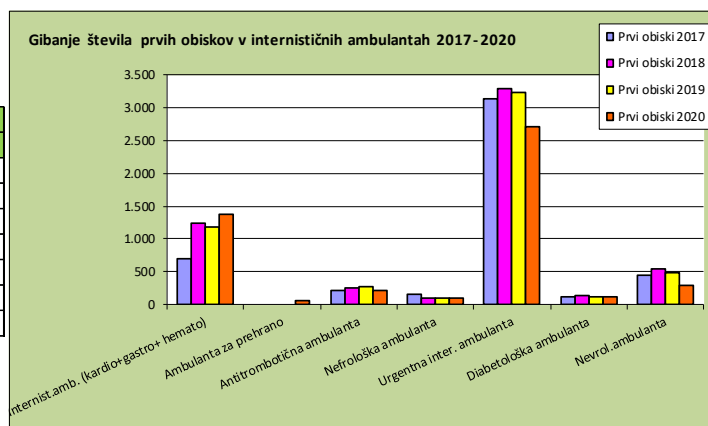
**Tabela 14: Gibanje števila obiskov v specialističnih internističnih ambulantah v obdobju 2017 – 2020**

|                                       | Vsi obiski    |               |               |               | Prvi obiski  |              |              |              | Ponovni obiski |               |               |               |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
|                                       | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2017           | 2018          | 2019          | 2020          |
| <b>Skupaj internistične ambulate</b>  | <b>25.377</b> | <b>26.248</b> | <b>25.235</b> | <b>23.804</b> | <b>4.345</b> | <b>5.030</b> | <b>4.918</b> | <b>4.599</b> | <b>21.032</b>  | <b>21.118</b> | <b>20.317</b> | <b>19.205</b> |
| Internist.amb. (kardio+gastro+hemato) | 2.093         | 3.739         | 4.634         | 4.943         | 709          | 1.242        | 1.185        | 1.386        | 1.384          | 2.397         | 3.449         | 3.557         |
| Ambulanta za prehrano                 |               |               |               | 64            |              |              |              | 60           |                |               |               | 4             |
| Antitrombotična ambulanta             | 15.946        | 14.925        | 13.397        | 12.224        | 225          | 257          | 274          | 217          | 15.721         | 14.668        | 13.123        | 12.007        |
| Nefrološka ambulanta                  | 760           | 692           | 626           | 512           | 149          | 108          | 106          | 102          | 611            | 584           | 520           | 410           |
| Urgentna inter. ambulanta             | 3.141         | 3.286         | 3.230         | 2.711         | 3.141        | 3.286        | 3.230        | 2.711        | 0              | 0             | 0             | 0             |
| Diabetološka ambulanta                | 3.437         | 3.606         | 3.348         | 3.350         | 121          | 137          | 123          | 123          | 3.316          | 3.469         | 3.225         | 3.227         |
| Nevrol.ambul.                         | 939           | 971           | 849           | 526           | 445          | 544          | 478          | 298          | 494            | 427           | 371           | 228           |

|                                       | Vsi obiski |        |        |        |
|---------------------------------------|------------|--------|--------|--------|
|                                       | 2017       | 2018   | 2019   | 2020   |
| Internist.amb. (kardio+gastro+hemato) | 2.093      | 3.739  | 4.634  | 4.943  |
| Ambulanta za prehrano                 |            |        |        | 64     |
| Antitrombotična ambulanta             | 15.946     | 14.925 | 13.397 | 12.224 |
| Nefrološka ambulanta                  | 760        | 692    | 626    | 512    |
| Urgentna inter. ambulanta             | 3.141      | 3.286  | 3.230  | 2.711  |
| Diabetološka ambulanta                | 3.437      | 3.606  | 3.348  | 3.350  |
| Nevrol.ambulanta                      | 939        | 971    | 849    | 526    |



|                                       | Prvi obiski |       |       |       |
|---------------------------------------|-------------|-------|-------|-------|
|                                       | 2017        | 2018  | 2019  | 2020  |
| Internist.amb. (kardio+gastro+hemato) | 709         | 1.242 | 1.185 | 1.386 |
| Ambulanta za prehrano                 |             |       |       | 60    |
| Antitrombotična ambulanta             | 225         | 257   | 274   | 217   |
| Nefrološka ambulanta                  | 149         | 108   | 106   | 102   |
| Urgentna inter. ambulanta             | 3.141       | 3.286 | 3.230 | 2.711 |
| Diabetološka ambulanta                | 121         | 137   | 123   | 123   |
| Nevrol.ambulanta                      | 445         | 544   | 478   | 298   |



|                                       | Ponovni obiski |        |        |        |
|---------------------------------------|----------------|--------|--------|--------|
|                                       | 2017           | 2018   | 2019   | 2020   |
| Internist.amb. (kardio+gastro+hemato) | 1.384          | 2.397  | 3.449  | 3.557  |
| Ambulanta za prehrano                 |                |        |        | 4      |
| Antitrombotična ambulanta             | 15.721         | 14.668 | 13.123 | 12.007 |
| Nefrološka ambulanta                  | 611            | 584    | 520    | 410    |
| Urgentna inter. ambulanta             | 0              | 0      | 0      | 0      |
| Diabetološka ambulanta                | 3.316          | 3.469  | 3.225  | 3.227  |
| Nevrol.ambulanta                      | 494            | 427    | 371    | 228    |

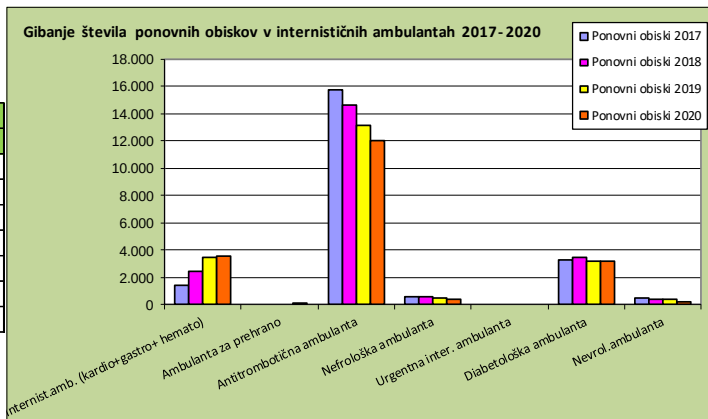
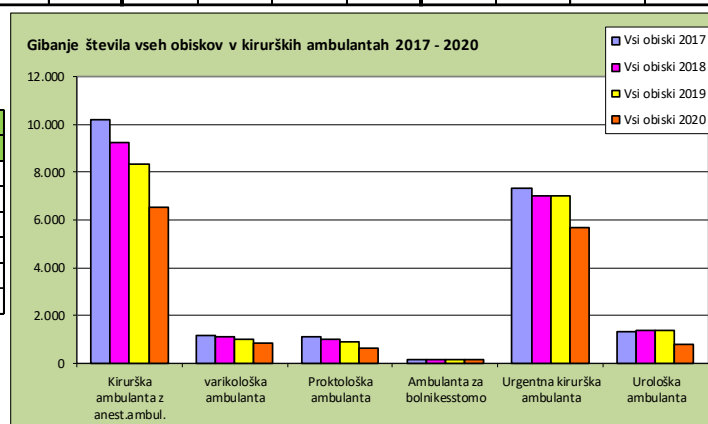


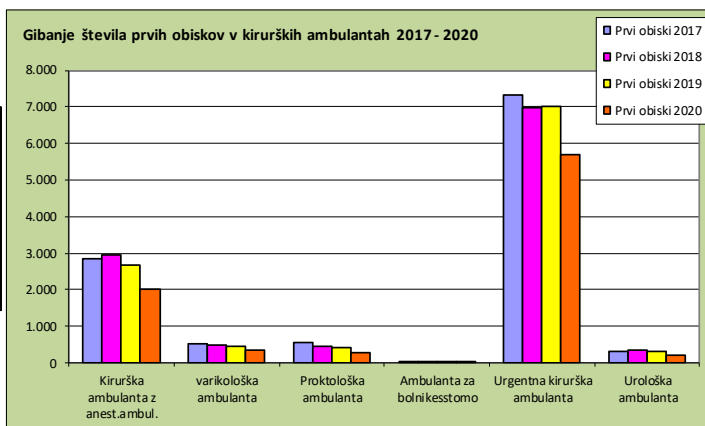
Tabela 15: Gibanje števila obiskov v specialističnih kirurških ambulantah v obdobju 2017 – 2020

| Specialistična ambulanta          | Vsi obiski    |               |               |               | Prvi obiski   |               |               |              | Ponovni obiski |              |              |              |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|
|                                   | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          | 2017          | 2018          | 2019          | 2020         | 2017           | 2018         | 2019         | 2020         |
| <b>Skupaj kirurške ambulante</b>  | <b>21.304</b> | <b>19.907</b> | <b>18.834</b> | <b>14.719</b> | <b>11.560</b> | <b>11.262</b> | <b>10.852</b> | <b>8.538</b> | <b>9.744</b>   | <b>8.645</b> | <b>7.982</b> | <b>6.181</b> |
| Kirurška ambulanta z anest.ambul. | 10.219        | 9.240         | 8.340         | 6.548         | 2.841         | 2.944         | 2.668         | 2.003        | 7.378          | 6.296        | 5.672        | 4.545        |
| Varikološka ambulanta             | 1.152         | 1.127         | 1.024         | 851           | 508           | 493           | 450           | 352          | 644            | 634          | 574          | 499          |
| Proktološka ambulanta             | 1.134         | 1.005         | 926           | 636           | 541           | 465           | 407           | 267          | 593            | 540          | 519          | 369          |
| Ambulanta za bolnikesstomo        | 139           | 159           | 149           | 166           | 9             | 8             | 2             | 4            | 130            | 151          | 147          | 162          |
| Urgentna kirurška ambulanta       | 7.333         | 6.996         | 7.000         | 5.707         | 7.333         | 6.994         | 7.000         | 5.707        | 0              | 2            | 0            | 0            |
| Urološka ambulanta                | 1.327         | 1.380         | 1.395         | 811           | 328           | 358           | 325           | 205          | 999            | 1.022        | 1.070        | 606          |

|                                   | Vsi obiski |       |       |       |
|-----------------------------------|------------|-------|-------|-------|
|                                   | 2017       | 2018  | 2019  | 2020  |
| Kirurška ambulanta z anest.ambul. | 10.219     | 9.240 | 8.340 | 6.548 |
| varikološka ambulanta             | 1.152      | 1.127 | 1.024 | 851   |
| Proktološka ambulanta             | 1.134      | 1.005 | 926   | 636   |
| Ambulanta za bolnikesstomo        | 139        | 159   | 149   | 166   |
| Urgentna kirurška ambulanta       | 7.333      | 6.996 | 7.000 | 5.707 |
| Urološka ambulanta                | 1.327      | 1.380 | 1.395 | 811   |



|                                   | Prvi obiski |       |       |       |
|-----------------------------------|-------------|-------|-------|-------|
|                                   | 2017        | 2018  | 2019  | 2020  |
| Kirurška ambulanta z anest.ambul. | 2.841       | 2.944 | 2.668 | 2.003 |
| varikološka ambulanta             | 508         | 493   | 450   | 352   |
| Proktološka ambulanta             | 541         | 465   | 407   | 267   |
| Ambulanta za bolnikesstomo        | 9           | 8     | 2     | 4     |
| Urgentna kirurška ambulanta       | 7.333       | 6.994 | 7.000 | 5.707 |
| Urološka ambulanta                | 328         | 358   | 325   | 205   |



|                                   | Ponovni obiski |       |       |       |
|-----------------------------------|----------------|-------|-------|-------|
|                                   | 2017           | 2018  | 2019  | 2020  |
| Kirurška ambulanta z anest.ambul. | 7.378          | 6.296 | 5.672 | 4.545 |
| varikološka ambulanta             | 644            | 634   | 574   | 499   |
| Proktološka ambulanta             | 593            | 540   | 519   | 369   |
| Ambulanta za bolnikesstomo        | 130            | 151   | 147   | 162   |
| Urgentna kirurška ambulanta       | 0              | 2     | 0     | 0     |
| Urološka ambulanta                | 999            | 1.022 | 1.070 | 606   |

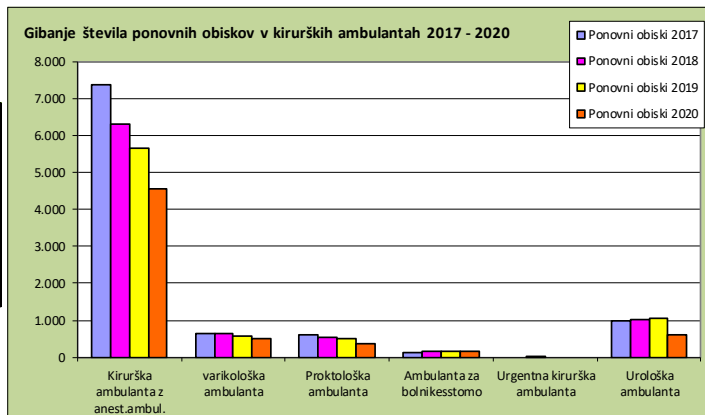
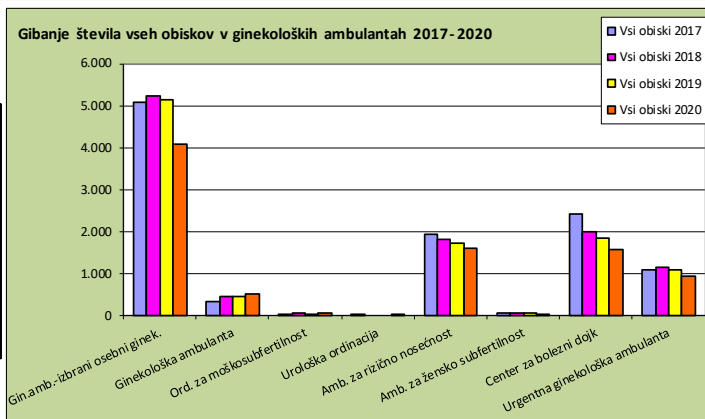


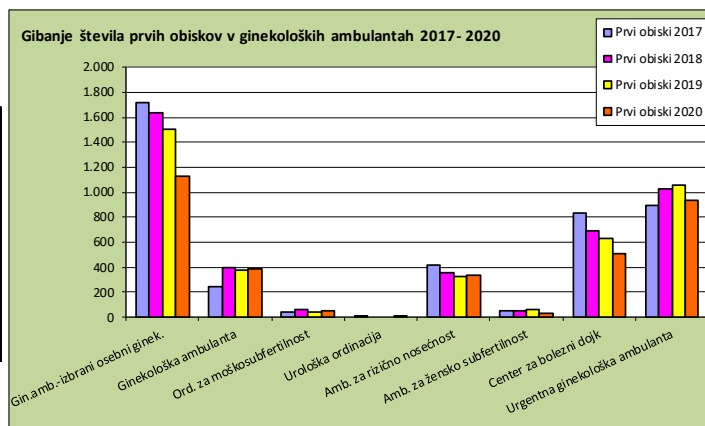
Tabela 16: Gibanje števila obiskov v specialističnih ginekoloških ambulantah v obdobju 2017 – 2020

| Specialistična ambulanta           | Vsi obiski    |               |               |              | Prvi obiski  |              |              |              | Ponovni obiski |              |              |              |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|
|                                    | 2017          | 2018          | 2019          | 2020         | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2017           | 2018         | 2019         | 2020         |
| <b>Skupaj ginekološke ambulate</b> | <b>10.921</b> | <b>10.761</b> | <b>10.370</b> | <b>8.813</b> | <b>4.193</b> | <b>4.201</b> | <b>3.986</b> | <b>3.370</b> | <b>6.728</b>   | <b>6.560</b> | <b>6.384</b> | <b>5.443</b> |
| Gin.amb.-izbrani osebni ginek.     | 5.077         | 5.227         | 5.135         | 4.083        | 1.717        | 1.635        | 1.503        | 1.129        | 3.360          | 3.592        | 3.632        | 2.954        |
| Ginekološka ambulanta              | 318           | 458           | 466           | 524          | 241          | 391          | 379          | 381          | 77             | 67           | 87           | 143          |
| Ord. za moškossufertilnost         | 35            | 63            | 41            | 51           | 35           | 63           | 41           | 51           | 0              | 0            | 0            | 0            |
| Urološka ordinacija                | 4             | 0             | 0             | 1            | 3            | 0            | 0            | 1            | 1              | 0            | 0            | 0            |
| Amb. za rizično nosečnost          | 1.947         | 1.808         | 1.730         | 1.611        | 417          | 357          | 323          | 335          | 1.530          | 1.451        | 1.407        | 1.276        |
| Amb. za žensko subfertilnost       | 48            | 48            | 56            | 27           | 48           | 47           | 55           | 27           | 0              | 1            | 1            | 0            |
| Center za bolezni dojk             | 2.417         | 2.003         | 1.851         | 1.571        | 837          | 687          | 627          | 512          | 1.580          | 1.316        | 1.224        | 1.059        |
| Urgentna ginekološka ambulanta     | 1.075         | 1.154         | 1.091         | 945          | 895          | 1.021        | 1.058        | 934          | 180            | 133          | 33           | 11           |

|                                | Vsi obiski |       |       |       |
|--------------------------------|------------|-------|-------|-------|
|                                | 2017       | 2018  | 2019  | 2020  |
| Gin.amb.-izbrani osebni ginek. | 5.077      | 5.227 | 5.135 | 4.083 |
| Ginekološka ambulanta          | 318        | 458   | 466   | 524   |
| Ord. za moškossufertilnost     | 35         | 63    | 41    | 51    |
| Urološka ordinacija            | 4          | 0     | 0     | 1     |
| Amb. za rizično nosečnost      | 1.947      | 1.808 | 1.730 | 1.611 |
| Amb. za žensko subfertilnost   | 48         | 48    | 56    | 27    |
| Center za bolezni dojk         | 2.417      | 2.003 | 1.851 | 1.571 |
| Urgentna ginekološka ambulanta | 1.075      | 1.154 | 1.091 | 945   |



|                                | Prvi obiski |       |       |       |
|--------------------------------|-------------|-------|-------|-------|
|                                | 2017        | 2018  | 2019  | 2020  |
| Gin.amb.-izbrani osebni ginek. | 1.717       | 1.635 | 1.503 | 1.129 |
| Ginekološka ambulanta          | 241         | 391   | 379   | 381   |
| Ord. za moškousfertilitnost    | 35          | 63    | 41    | 51    |
| Urološka ordinacija            | 3           | 0     | 0     | 1     |
| Amb. za rizično nosečnost      | 417         | 357   | 323   | 335   |
| Amb. za žensko subfertilitnost | 48          | 47    | 55    | 27    |
| Center za bolezni dojk         | 837         | 687   | 627   | 512   |
| Urgentna ginekološka ambulanta | 895         | 1.021 | 1.058 | 934   |



|                                | Ponovni obiski |       |       |       |
|--------------------------------|----------------|-------|-------|-------|
|                                | 2017           | 2018  | 2019  | 2020  |
| Gin.amb.-izbrani osebni ginek. | 3.360          | 3.592 | 3.632 | 2.954 |
| Ginekološka ambulanta          | 77             | 67    | 87    | 143   |
| Ord. za moškousfertilitnost    | 0              | 0     | 0     | 0     |
| Urološka ordinacija            | 1              | 0     | 0     | 0     |
| Amb. za rizično nosečnost      | 1.530          | 1.451 | 1.407 | 1.276 |
| Amb. za žensko subfertilitnost | 0              | 1     | 1     | 0     |
| Center za bolezni dojk         | 1.580          | 1.316 | 1.224 | 1.059 |
| Urgentna ginekološka ambulanta | 180            | 133   | 33    | 11    |

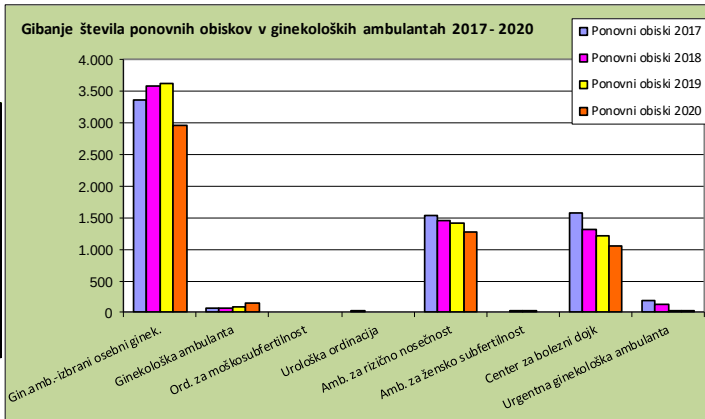
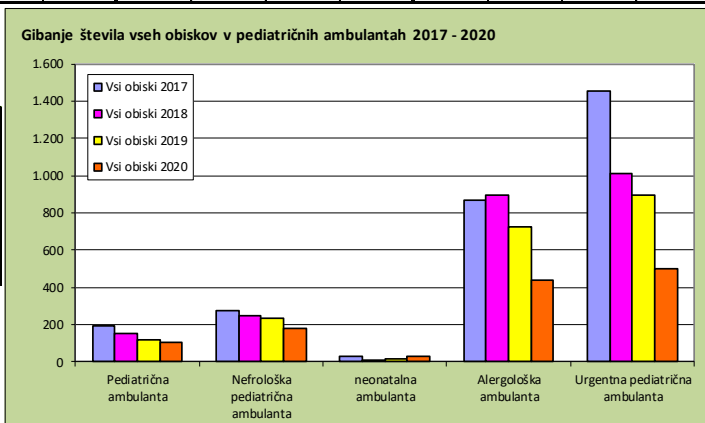


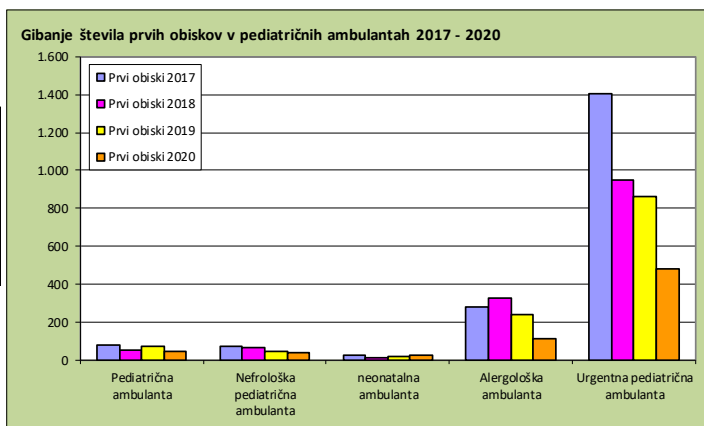
Tabela 17: Gibanje števila obiskov v specialističnih pediatričnih ambulantah v obdobju 2017 – 2019

| Specialistična ambulanta           | Vsi obiski   |              |              |              | Prvi obiski  |              |              |            | Ponovni obiski |            |            |            |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|----------------|------------|------------|------------|
|                                    | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2017         | 2018         | 2019         | 2020       | 2017           | 2018       | 2019       | 2020       |
| <b>Skupaj pediatrične ambulate</b> | <b>2.819</b> | <b>2.316</b> | <b>1.982</b> | <b>1.251</b> | <b>1.856</b> | <b>1.398</b> | <b>1.240</b> | <b>704</b> | <b>963</b>     | <b>918</b> | <b>742</b> | <b>547</b> |
| Pediatrična ambulanta              | 196          | 150          | 116          | 107          | 78           | 52           | 73           | 46         | 118            | 98         | 43         | 61         |
| Nefrološka pediatrična ambulanta   | 276          | 248          | 233          | 177          | 69           | 64           | 48           | 41         | 207            | 184        | 185        | 136        |
| Neonatalna ambulanta               | 27           | 11           | 15           | 29           | 25           | 10           | 15           | 26         | 2              | 1          | 0          | 3          |
| Alergološka ambulanta              | 866          | 896          | 724          | 439          | 279          | 323          | 241          | 111        | 587            | 573        | 483        | 328        |
| Urgentna pediatrična ambulanta     | 1.454        | 1.011        | 894          | 499          | 1.405        | 949          | 863          | 480        | 49             | 62         | 31         | 19         |

|                                  | Vsi obiski |       |      |      |
|----------------------------------|------------|-------|------|------|
|                                  | 2017       | 2018  | 2019 | 2020 |
| Pediatrična ambulanta            | 196        | 150   | 116  | 107  |
| Nefrološka pediatrična ambulanta | 276        | 248   | 233  | 177  |
| neonatalna ambulanta             | 27         | 11    | 15   | 29   |
| Alergološka ambulanta            | 866        | 896   | 724  | 439  |
| Urgentna pediatrična ambulanta   | 1.454      | 1.011 | 894  | 499  |



|                                  | Prvi obiski |      |      |      |
|----------------------------------|-------------|------|------|------|
|                                  | 2017        | 2018 | 2019 | 2020 |
| Pediatrična ambulanta            | 78          | 52   | 73   | 46   |
| Nefrološka pediatrična ambulanta | 69          | 64   | 48   | 41   |
| neonatalna ambulanta             | 25          | 10   | 15   | 26   |
| Alergološka ambulanta            | 279         | 323  | 241  | 111  |
| Urgentna pediatrična ambulanta   | 1.405       | 949  | 863  | 480  |



|                                  | Ponovni obiski |      |      |      |
|----------------------------------|----------------|------|------|------|
|                                  | 2017           | 2018 | 2019 | 2020 |
| Pediatrična ambulanta            | 118            | 98   | 43   | 61   |
| Nefrološka pediatrična ambulanta | 207            | 184  | 185  | 136  |
| neonatalna ambulanta             | 2              | 1    | 0    | 3    |
| Alergološka ambulanta            | 587            | 573  | 483  | 328  |
| Urgentna pediatrična ambulanta   | 49             | 62   | 31   | 19   |

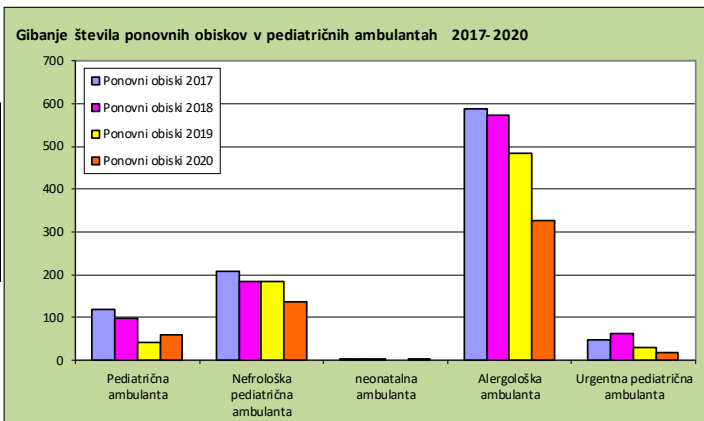


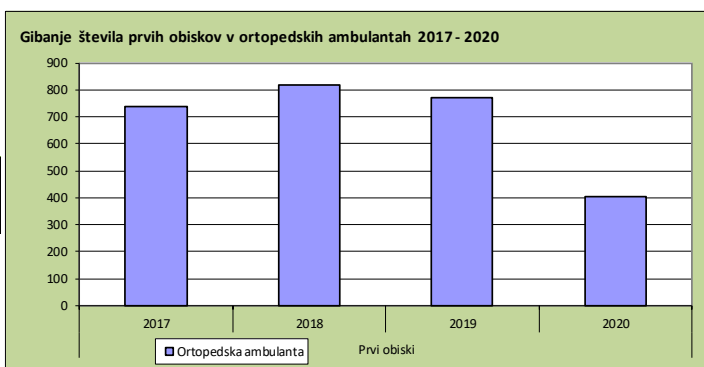
Tabela 18: Gibanje števila obiskov v specialistični ortopedski ambulanti v obdobju 2017 – 2020

|                      | Vsi obiski |       |       |      | Prvi obiski |      |      |      | Ponovni obiski |      |      |      |
|----------------------|------------|-------|-------|------|-------------|------|------|------|----------------|------|------|------|
|                      | 2017       | 2018  | 2019  | 2020 | 2017        | 2018 | 2019 | 2020 | 2017           | 2018 | 2019 | 2020 |
| Ortopedska ambulanta | 1.129      | 1.130 | 1.101 | 567  | 741         | 820  | 770  | 404  | 388            | 310  | 331  | 163  |

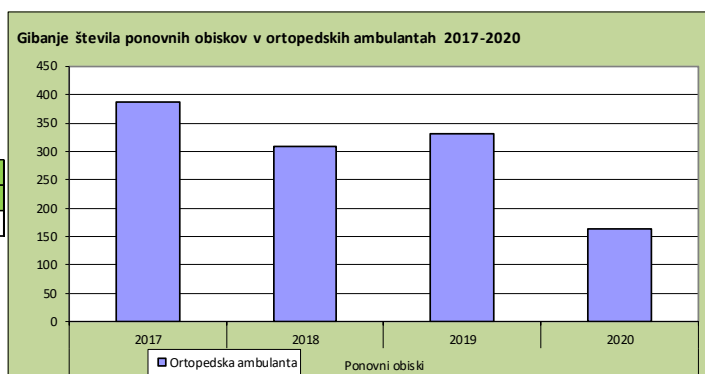
|                      | Vsi obiski |       |       |      |
|----------------------|------------|-------|-------|------|
|                      | 2017       | 2018  | 2019  | 2020 |
| Ortopedska ambulanta | 1.129      | 1.130 | 1.101 | 567  |



|                      | Prvi obiski |      |      |      |
|----------------------|-------------|------|------|------|
|                      | 2017        | 2018 | 2019 | 2020 |
| Ortopedska ambulanta | 741         | 820  | 770  | 404  |



|                      | Ponovni obiski |      |      |      |
|----------------------|----------------|------|------|------|
|                      | 2017           | 2018 | 2019 | 2020 |
| Ortopedska ambulanta | 388            | 310  | 331  | 163  |



#### 4.2.3 POROČANJE O VKLJUČEVANJU STORITEV EZDRAVJE

Nacionalni projekt eZdravje je projekt, ki je z namenom večje kakovosti, varnosti in učinkovitosti izvajanja zdravstvenih storitev, v zdravstvo vpeljal večjo rabo elektronskih komunikacijskih sredstev. Sistemska izvedba informatizacije storitev javnega zdravstva se je začela leta 2008. Projekt se je postopoma razvijal, najprej je bil uveden eRecept, v začetku leta 2017 je papirnate napotnice začela nadomeščati eNapotnica, konec leta 2019 je bil uveden eBolniški list. Uvedba e-poslovanja v zdravstvu se je izkazala za posebej dragoceno v času epidemije, ko je elektronska komunikacija omogočala varno izmenjavo dokumentov brez stika med osebami.

Na področju eNaročanja je največji izziv leta 2020 predstavljajo vodenje čakalnih seznamov zaradi vpliva odlokov o začasni ukrepih na področju zdravstvene dejavnosti zaradi zajeitve in obvladovanja epidemije COVID-19, tako v prvem spomladanskem valu, kot tudi v drugem jesenskem valu. Zaradi ustavitve normalnega izvajanja programov v prvem valu, je bilo obdobje od junija do septembra zelo zahtevno zaradi prizadevanj, da bi odpravili zaostanke. V poletnih mesecih je bilo opravljeno veliko število pregledov, število čakajočih nad dopustno mejo se je zmanjšalo. Kljub obdobju letnih dopustov, smo v tem času uspeli trende na področju čakalnih dob obrniti v pravo smer. Večina čakalnih seznamov je po stanju 30. 9. 2020 izkazovala nižje število čakajočih, nižje število čakajočih nad dopustno čakalno dobo in nižje deleže tistih, ki čakajo nad dopustno dobo, kar smo podrobneje predstavili v poglavju 6. Čakalne dobe.

Žal se je v oktobru 2020 začel drugi val epidemije, ki je ob zaključku poslovnega leta dosegel nov vrh. Število oseb, ki so pozitivne na COVID-19 in s tem število sprejetih na bolnišnično zdravljenje je ob zaključku poslovnega leta še vedno zelo visoko. S tem pa se je normalizacija delovanja specialistično ambulantne dejavnosti odložila na leto 2021.

Enotna točka naročanja je, kljub epidemiji, le krajši čas zaprla vrata za osebno naročanje. Ko so bile urejene gradbene prilagoditve prostora z namestitvijo pleksi stekla, je osebno naročanje lahko ponovno steklo. Ves čas so bile odprte druge poti komuniciranja, to je naročanje po telefonu, po elektronski pošti, po redni pošti ali direktno preko eNaročanja. Smo pa v letu 2020 zaradi epidemije, zmanjšane dostopnosti do primarnega zdravstva in s tem povezanega manjšega obsega napotovanja, opažali bistveno zmanjšan obseg predloženih napotnic.

Tudi tisti, ki se ne poslužijo oddaje napotnice na elektronski način, pa koristijo informacije o čakalnih dobah po posameznih stopnjah nujnosti, ki so objavljene v sistemu eZdravje. Povezava med nami kot izvajalci ter NIJZ je stalna in tako pacientom omogoča ažurne informacije, zagotovitev pravilnega poročanja o čakalnih dobah pa zahteva stalno in nenehno odgovornih oseb za vodenje čakalnih seznamov.

Centralni sistem eNaročanja vsako uro od naših informacijskih sistemov zahteva podatke o čakalnih dobah in prvih prostih terminih za vse storitve, ki jih opravljamo. Poleg tega vsako noč iz našega

informacijskega sistema prejme seznam vseh čakajočih na storitve. Zbrane podatke NIJZ s pomočjo analitičnega sistema obdelava in pripravi poročila o številu čakajočih in čakalnih dobah.

Kljub vloženim naporom na obeh straneh in kljub vsem do sedaj izvedenim aktivnostim, se nekateri podatki še vedno ne ujemajo vedno, zato ažuriranje podatkov ostaja naša stalna skrb. Programi vodenja čakalnih dob predpostavljajo stabilnost in stalnost urnikov delovanja ambulant, kar pa v letu 2020 zaradi angažmaja, ki ga je zahtevalo obvladovanje epidemije, ni bilo mogoče vedno zagotoviti. Tako zdravniki, kot ostali zdravstveni delavci so bili v polni meri angažirani zaradi zagotavljanja zmogljivosti za potrebe zdravljenja pacientov obolelih s COVID-19, tako, da je normalno delo v specialističnih ambulantah v času epidemije v precejšnji meri zastalo. Ves čas epidemije pa so se izvajale zdravstvene storitve s stopnjo nujnosti NUJNO in ZELO HITRO, onkološke storitve, obravnave nosečnic, porodnic in novorojencev, ter druge neodložljive storitve (npr. diabetična ambulanta, antitrombotična ambulanta, hematološka ambulanta,...).

**Tabela 19: Poročanje o vključevanju storitev eZdravje**

|                                                                                                                                                                                                                                                                             | Delež v % |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 1. Delež papirnatih napotnic (za razporejanje pacientov na čakalne seznane/knjige), na podlagi katerih se ob vpisu podatkov v vaš informacijski sistem izvede avtomatsko pošiljanje v centralni sistem eNaročanja                                                           | 1,26      |
| 2. Delež izdanih odpustnih pisem in ambulantnih izvidov, ki ste jih v vaši ustanovi izdali v lanskem letu ter hkrati tudi preko informacijskega sistema avtomatsko posredovali v Centralni register podatkov o pacientih                                                    | 99,22     |
| 3. Delež pacientov, vpisanih v čakalne seznane na katerokoli storitev, kjer še niste ustrezno povezali internih šifrantov s šifrantom vrst zdravstvenih storitev (VZS) in se zato v centralni sistem še ne poroča o njih v avtomatskem priklicu podatkov (poteka vsako noč) | 3,11      |

Delež papirnatih napotnic, ki so jih pooblaščen osebe poslale v centralni sistem eNaročanja je nizek 1,26 % oziroma 387 papirnatih napotnic. Z vzpostavitvijo sistema in tudi s pogojevanjem udeležbe pri Posebnem vladnem projektu za skrajševanje čakalnih dob in povečanje kakovosti zdravstvenih storitev so zdravniki pričeli množično uporabljati elektronske napotnice. Papirne napotnice v papirni obliki se največkrat uporabljajo le še ob tehničnih težavah v sistemu.

Delež izdanih odpustnih pisem in ambulantnih izvidov, ki smo jih preko informacijskega sistema poslali v Centralni register podatkov o pacientih je 99,22 %. V CRPP je bilo poslanih 37.542 vseh dokumentov. V Splošni bolnišnici Trbovlje smo sicer v letu 2020 izdali 29.631 ambulantnih izvidov in 8.208 odpustnih pisem.

Že v prvem valu epidemije smo, zdravstvenim administratorkam, ki razpolagajo s primerno informacijsko opremo, omogočili delo od doma. Delo je tako v večinoma potekalo od doma (pisanje izvidov, odpustov, priprava dodatnih izvidov,...), na lokaciji v bolnišnici je bilo prisotno le toliko zdravstvenih administratork, da je delo v sodelovanju s sodelavkami, ki so delale od doma, nemoteno potekalo. Delo zdravstvene administracije za področje urgentnega centra v popoldanskem času med delovniki, ter kot pripravljenost ob sobotah in nedeljah, je do konca leta 2020 potekalo na daljavo.

Zaradi vpliva epidemije smo v manjšem obsegu izvajali projekt elektronskega pošiljanja izvidov napotnim zdravnikom, se pa zdravniki v vse večji meri poslužujejo uporabe vpogleda v Centralni register pacientovih podatkov. S CRPP so povezani podatki iz programa BIRPIS21, niso pa še povezani vsi podatki iz specializiranih programov, ki dopolnjujejo centralni zdravstveni program BIRPIS21, tako, da nas povezava s programoma LIS (laboratorijski izvidi) in RIS (izvidi UZ, RTG in CT), čaka v naslednjem letu.

### 4.3 POSLOVNI IZID

Tabela 20: Poslovni izid po letih v €

|                                              | LETO 2019  | PLAN 2019  | LETO 2020  | INDEKS<br>REAL 20 REAL 19 | INDEKS<br>REAL 20/PLAN 20 |
|----------------------------------------------|------------|------------|------------|---------------------------|---------------------------|
| CELOTNI PRIHODKI                             | 19.905.918 | 19.080.663 | 23.267.384 | 116,89                    | 121,94                    |
| CELOTNI ODHODKI                              | 19.027.163 | 19.080.663 | 22.322.253 | 117,32                    | 116,99                    |
| POSLOVNI IZID                                | 878.755    |            | 945.131    | 107,55                    |                           |
| Davek od dohodka pravnih oseb                |            |            | 39.437     |                           |                           |
| POSLOVNI IZID z upoš.davka                   | 878.755    |            | 905.694    | 103,07                    |                           |
| Delež izgube/presežka<br>v celotnem prihodku | 4,41       | 0,00       | 4,06       |                           |                           |

V poslovnem letu smo v evidentirali za 23.267.384 € celotnih prihodkov in za 22.322.253 € celotnih odhodkov, tako, da smo realizirali pozitivni poslovni izid oziroma presežek celotnih prihodkov nad celotnimi odhodki (pred obračunom davka) v višini 945.131 €. Davek od dohodka pravnih oseb je znašal 39.437 €, tako, da pozitivni poslovni izid z upoštevanjem davka znaša 905.694 €.

Velik vpliv na poslovanje leta so predstavljale okoliščine poslovanja v letu 2020, ki smo jih predstavili v poglavju 4.1. Realizacija letnih ciljev in 4.2. Realizacija delovnega programa.

Poslovni izid tekočega leta je bil tako odvisen od:

- realizacije pogodbenega obsega programa,
- vrednosti zdravljenja za COVID bolnike,
- prejetih sredstev za 80 % izpad pokrivanja nerealiziranega programa,
- aktivnega pristopa k organizaciji dela (ob izpadih kadra),
- financiranja delovanja urgentnega centra,
- prilagoditve pogojev poslovanja v bolnišnici zmožnostim financiranja,
- realizacije programa, ki je plačan po dejanski višini realizacije in realizacije programa, ki je plačan do 5 % preseganja (specialistične ambulate, doječe mame, spremljevalci, dializa, RTG, UZ, CT, zdravstvena nega) in odvisen od preseganja števila prvih obiskov,
- pričakovanega realnega vrednotenja programov zdravstvenih storitev iz razlogov napredovanja, povečevanja minimalne plače in materialnih stroškov,
- sestave dializnih bolnikov, katerih vrsta dialize je neposredno povezana z njihovim zdravstvenim stanjem, a ima velik vpliv na priznane prihodke iz tega naslova,
- od realizacije nezdravstvenih in izrednih prihodkov od izterjav.

Na doseganje poslovnega izida je v letu 2020 na vseh področjih vplivala epidemija:

- manjši prihodek zaradi posebnega obračuna akutne bolnišnične obravnave, kjer je iz realizacije uteži za ABO odšteto zdravljenje za COVID bolnike, in sicer 654,97 uteži, v skupni višini -988.000 €. Za zdravljenje 178 hospitalnih COVID bolnikov pa smo prejeli 2.895.000 €,
- na področju ginekologije in porodništva je bilo realizirano za 36.000 € več porodov in splavov, izpad pa smo beležili pri številu operacij ženske stresne inkontinence. V letu 2021 bomo pristopili k prestrukturiranju navedenega prospektivnega programa,
- na področju specialistično ambulantne dejavnosti smo imeli kljub epidemiji prekoračen redni program na področju internistike, ginekologije, diagnostičnih histeroskopij, histeroskopskih operacij, kardiologije in UZ dejavnosti, v skupni višini 104.000 €,
- celotnega rednega programa pa nismo uspeli opraviti na področju fizioterapije, pediatrije, nevrologije, kirurgije, ortopedije, diabetologije, alergologije, bolezni dojk, mamografije,

gastroenterologije, urologije, radiologije, CT, neakutne bolnišnične obravnave in doječih mater ter sobivanja pri bolnem otroku, v višini 630.000 €,

- obvladovanje števila storitev, ki so bile prekoračene (tuje laboratorijske storitve, patohistološke storitve),
- obvladovanje porabe zdravstvenega in nezdravstvenega materiala,
- število opravljenih ur izrednega dela zaradi obvladovanje epidemije.

Višina izplačanih dodatkov zaposlenim, zaradi opravljanja del v pogojih epidemije, povečuje tako prihodkovno kot odhodkovno stran, a ni imela neposrednega vpliva na poslovni rezultat iz razloga, ker je refundirana s strani Ministrstva za zdravje oz. državnega proračuna. S strani ZZZS smo iz naslova povračila stroškov plač specializantov in pripravnikov zdravnikov in ostalih poklicev prejeli 765.258 €.

Za leto 2020 smo dobili plačan prekoračen redni program v višini 63.900 €, prekoračene UZ preiskave v višini 41.200 €, specialistično ambulantne dejavnosti internistike, ginekologije s prekoračenim programom medikamentoznih splavov, histeroskopskih operacij in diagnostičnih histeroskopij za 22.700 €.

Prihodki iz zdravstvenih storitev so bili v letu 2020 višji za 2.787.879 € (obvezni del), saj smo zdravili 178 primerov COVID bolnikov. V letu 2020 so bili prihodki iz prostovoljnega dela nižji za 102.514 €. Prihodki iz tržnih dejavnosti za zdravstvene storitve so nižji za 2.134 €. Prihodki iz nezdravstvenih storitev so glede na leto 2019 višji za 678.235 € in za 1.633.739 € višji glede na plan, oziroma v primerjavi z letom 2019.

Materialni stroški so bili tudi leta 2020 večji od planiranih za 24,38 %, v primerjavi z realizacijo leta 2019 pa so višji za 13,55 %. Na povečanje stroškov nad planiranimi je predvsem vplivala epidemija COVID-19. Povečanja so predvsem na področju: poraba zdravil in zdravstvenega materiala, poraba krvi in krvnih derivatov, material za popravila in vzdrževanje ter nadomestnih delov, poraba tehničnega materiala, poraba materiala za čiščenje, stroški investicijskega vzdrževanja in pranja perila ter stroški strokovne literature in časopisov.

Nižji od plana in nižji od lanske realizacije so stroški porabe živil, poraba mrzle vode, stroški tekočega goriva, stroški pisarniškega materiala, stroški poštnih storitev in telefona.

Stroški storitev zunanjih sodelavcev pri zagotavljanju neprekinjenega zdravstvenega varstva in nujne medicinske pomoči v obliki podjemnih pogodb, so se v primerjavi z letom 2019, nižji za 5,93 %.

Stroški za plačilo zavarovalnih premij so v primerjavi s planom višji za 4,33 % in v primerjavi z letom 2019 za 3,95 %. Višji stroški so nastali tudi na področju zdravstvenih storitev drugih zavodov - za 24,44 % v primerjavi s planom oziroma za 15,83 % v primerjavi s prejšnjim letom.

V primerjavi z letom 2019 so se za 13,14 % zvišale tudi druge neproizvodne storitve, kjer je zajet strošek presoje akreditacijske hiše in ostale intelektualne storitve (strošek odvetniške družbe).

Stroški energije (električna energija, tekoče in plinasto gorivo in topla voda in ogrevanje) so bili leta 2020 višji od planiranih za 5,79 % in v primerjavi z letom 2019 nižji za 6,21 %. Beležili smo višjo rast cen električne energije, vendar nižjo porabo. Upamo, da se bo po energetske sanaciji bolnišnice ta trend nadaljeval tudi v prihodnje.

Plače v letu 2020 so bile v primerjavi s planiranimi višje za 17,08 %, zaradi:

- izplačila COVID – 19 dodatkov,
- iz razloga novih zaposlitev,
- več opravljenih ur izrednega dela v času epidemije.

V primerjavi z letom 2019 so stroški plač višji za 23,12 %.

V drugem polletju smo v času od 1. 7. 2020 dalje izplačevali redno delovno uspešnost, ki smo jo delili po organizacijskih enotah. Opravili smo dve ocenjevanji redne delovne uspešnosti, prvo za obdobje od julija do septembra in drugo za obdobje od oktobra do decembra 2020.

V letu 2020 smo v okviru referenčnega obdobja opravili dva poročila neizplačanih a opravljenih delovnih ur 55.680 € bruto oz. skupaj s prispevki delodajalca 64.644 €.

Stroški amortizacije so bili obračunani v višini 1.085.450 €, v primerjavi z realizacijo leta 2019 so pri opredmetenih in neopredmetenih osnovnih sredstvih nižji za 7,38 %, pri drobnem inventarju pa za 27 % višji. Dejanska sredstva za investicije so manjša od načrtovanih in so bila porabljena v višini 412.143 € (brez donacij), od tega za drobn inventar v višini 60.737 €. Iz naslova Zakona o investicijah v javne zdravstvene zavode smo poravnali 183.813 €, tako da je bil likvidnostni odliv za namene investicij visok 595.956 €. Slednje se je odrazilo v izkazu poslovnega izida po denarnem toku.

## 5 NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA

Epidemija COVID-19 je v letu 2020 spremenila svet in zamajala vse temelje normalnega življenja. Z enako silo je postavila na preizkušnjo celotno zdravstveno dejavnost in posegla v vsak segment dela v naši bolnišnici. V prvem valu, ko naša bolnišnica še ni sprejemala COVID-19 bolnikov, smo se tako kot vsi ostali zavodi, soočili z velikanskim izzivom kako pridobiti nujno potrebne medicinske aparature in zaščitno opremo. V drugem valu, ko smo že teden dni pred razglasitvijo epidemije postali COVID-19 bolnišnica, pa z izredno zahtevno organizacijo dela in zdravljenjem bolnikov. Še enkrat več se je pokazalo, da so v zdravstvu ključni ljudje. Z velikim angažmajem smo se oskrbeli s potrebno medicinsko opremo, nato pa je bilo potrebno zagotoviti, da so ob tej opremi stali tudi ljudje.

Ponovno smo spoznali, da na uspešnost dela v bolnišnici v največji meri vpliva število kadra, ki ga imamo na razpolago za delo. Navedeno velja za vse profilne skupine, največji vpliv ima kadrovski primanjkljaj s katerim se že leta borimo – primanjkuje nam zdravnikov, pa tudi drugih nosilcev programov in zaposlenih v zdravstveni negi. Enakovredno velja tudi za drugo zdravstveno in nezdravstveno osebje. Vsekakor so za izvajanje, bolnišnične in ambulantne oskrbe, ključni ljudje. V bolnišnici manjšega obsega se vsak odsotni zaposleni zelo pozna, prav tako je ob nenadnih odsotnostih ali prekinitev delovnega razmerja, manjkajočega zaposlenega nemogoče takoj nadomestiti.

Kot bolnišnico ljubljanske regije, ki ji pri nujenju zaposlitev konkurirata bližina UKC Ljubljana in SB Celje, že vrsto let čutimo pomanjkanje zdravnikov in drugih ključnih kadrov. Redno izvajanje dejavnosti že v normalnih razmerah opravljamo z večjim številom zunanjih sodelavcev. Navedena kadrovska situacija je postala še posebej zahtevna v času epidemije, ko nam zunanji sodelavci niso mogli priskočiti na pomoč, ker so bili potrebni v matičnih ustanovah.

Žal pa epidemija, kljub izvajanju zaščitnih ukrepov, ni prizanesla našim zaposlenim. V spomladanskem valu epidemije se je z virusom okužilo le nekaj posameznikov, v jesenskem valu pa je število okužb med zaposlenimi začelo naraščati. Skupno se je v letu 2020 z virusom COVID-19 okužila skoraj tretjina zaposlenih. Najhuje je bilo v mesecu novembru, ko je bilo po vdoru virusa v belo cono, število istočasno okuženih zaposlenih tako veliko, da smo morali za dva tedna v celoti zapreti interni oddelek in bolnike predati v oskrbo drugim bolnišnicam, ker nismo bili več sposobni zagotoviti opravljanja dejavnosti.

Hkrati pa nam je leto 2020 pokazalo, da so v letih 2018 in 2019 izvedeni sanacijski ukrepi pomenili, da je bolnišnica zahtevne pogoje dela v pogojih epidemije, vendarle pričakala boljše pripravljena, kot bi jih brez izvedenih prizadevanj v preteklih letih. Kot posebej koristen, se je izkazal ukrep Kroženje kadra zdravstvene nege in inštrumentarske službe na drugih deloviščih, ko so se zaposleni v zadnjih dveh letih usposabljali za delo na več različnih deloviščih. Zaposleni so s tem pridobili dodatne kompetence, organizacija dela v bolnišnici je lahko postala bolj fleksibilna, to pa se je v času epidemije izkazalo kot zelo dragoceno.

## 6 ČAKALNE DOBE

Vodenje čakalnih seznamov in čakalne dobe pri izvajalcih določajo Zakon o pacientovih pravicah, Pravilnik o naročanju in upravljanju čakalnih seznamov ter najdaljših dopustnih čakalnih dobah in Uredba o poslovanju z uporabniki v javnem zdravstvu.

Izvajalci zdravstvenih storitev smo skladno z določbami Splošnega dogovora dolžni vsakodnevno poročati o čakalnih dobah in številu čakajočih znotraj posamezne stopnje nujnosti za posamezno zdravstveno storitev na Nacionalni inštitut za javno zdravje, kar je celotno leto 2020 potekalo preko projekta eZdravje.

Ministrstvo za zdravje je skladno s prioritetami Vlade Republike Slovenije v obdobju 2019 – 2020, med svoje prioritetne naloge uvrstilo obvladovanje čakalnih dob in si zastavilo cilj, da na programih, kjer je zagotovljeno plačilo opravljenih storitev po realizaciji, konec leta 2020, v Republiki Sloveniji, nimamo čakajočih pacientov nad dopustno čakalno dobo.

V letu 2019 je bil v zvezi z aktivnostmi za obvladovanje čakalnih dob, pri vseh izvajalcih v Republiki Sloveniji, pripravljen poseben program. Za leto 2020 na nacionalni ravni poseben projekt ni bil sprejet, temveč so bile aktivnosti za spremljanje čakalnih dob predvidene v okviru finančnega načrta in programa dela ter poročanja o poslovanju. Cilj je bil zastavljen pred epidemijo COVID-19.

V Splošni bolnišnici Trbovlje smo aktivnosti za obvladovanje čakalnih dob načrtovali v okviru Programa dela in finančnega načrta za leto 2020, ki je bil iz epidemioloških razlogov in v odvisnosti od prejema končnih izhodišč s strani Ministrstva za zdravje, sprejet pozno, saj je bil obravnavan in sprejet na 14. redni seji Sveta zavoda dne 12. 8. 2020.

Pri načrtovanju ukrepov za skrajševanje čakalnih dob v letu 2020 je bilo potrebno upoštevati vpliv razglasitve epidemije v spomladanskem času, zato smo v Splošni bolnišnici Trbovlje pri izboru zdravstvenih storitev katerim bomo v letu 2020 posvetili posebno pozornost, upoštevali dva kriterija:

- število čakajočih po stanju na dan 29. 2. 2020, to je zadnji mesec, pred razglasitvijo epidemije in
- število čakajočih po stanju na dan 30. 6. 2020, po končanem prvem valu epidemije.

Pri oblikovanju aktivnosti za obvladovanje števila čakajočih in čakajočih nad dopustno dobo smo v Finančnem načrtu za leto 2020 upoštevali:

- sledenje planiranemu obsegu pogodbe z Zavodom za zdravstveno zavarovanje Slovenije,
- priliv novih pacientov v dosedanjem obsegu (brez povečevanja priliva pacientov),
- razpoložljive prostorske in opremske kapacitete,
- omejitve na področju kadrovskih virov (brez dodatnih nepričakovanih odsotnosti),
- vpliv odlokov o začasnih ukrepih na področju zdravstvene dejavnosti zaradi zaježitve in obvladovanja epidemije COVID-19, ki so za čas od 16. 3. 2020 do 20. 4. 2020, omejili vse specialistične preglede in operativne posege, razen zdravstvenih storitev, označenih s stopnjo nujnosti »nujno« in »zelo hitro«, onkoloških storitev in obravnave nosečnic ter povzročili podaljšanje čakalnih dob,
- vpliv spremenjene organizacije dela iz epidemioloških razlogov.

Na dan 31. 12. 2020 je neposredno preko sistema eNaročanje v Splošni bolnišnici Trbovlje omogočeno naročanje na 151 od 202 vrst zdravstvenih dejavnosti, saj na sistemski ravni v okviru nacionalnega šifrant VZS, za operativno področje in določene specifične storitve, za katere je naročanje omogočeno zgolj zdravnikom, ni predvideno direktno eNaročanje pacientov samih. Tudi za teh 51 vrst zdravstvenih storitev pa so v sistemu vidni podatki o okvirnih terminih.

Na dan 31. 12. 2020 več kot 10 pacientov čaka nad dopustno čakalno dobo:

- za stopnjo nujnosti Zelo hitro pri 9 vrstah zdravstvenih storitev,
- za stopnjo nujnosti Hitro pri 12 vrstah zdravstvenih storitev in
- za stopnjo nujnosti Redno pri 5 vrstah zdravstvenih storitev,

kar je nekoliko manjše število kot na dan 30. 6. 2020 ali 30. 9. 2020.

Kljub temu, da v obdobju julij – september 2020 ni bilo razglašene epidemije, so v zdravstvu od marca dalje v veljavi številni varovalni ukrepi, zaradi katerih je dinamika izvajanja zdravstvene dejavnosti povsem drugačna kot pred epidemijo. Zaradi spremenjenih pogojev dela skladno z navodili epidemiološke stroke, je izvajanje programov oteženo in bolj zamudno. Izvajalci smo tudi v obdobju brez epidemije uspevali obravnavati bistveno manj pacientov, kot smo jih v enakem času obravnavali pred epidemijo.

Zaradi epidemioloških razlogov je bilo spremenjeno tudi delovanje Enotne točke za naročanje, ki je bila v prvem valu epidemije zaprta za osebno naročanje. V drugem valu smo našli rešitev tudi za osebno naročanje, še vedno pa spodbujamo predvsem druge komunikacijske poti, kot so naročanje preko telefona, elektronske pošte, redne pošte ali portala eNaročanje.

V Splošni bolnišnici Trbovlje za 38 ključnih VZS na dan 31. 12. 2020, v primerjavi s 30. 6. 2020, beležimo upadanje števila čakajočih pacientov, saj se je število vseh čakajočih iz 3.720 znižalo na 3.457 oseb, a ostalo enako kot po stanju na dan 30. 9. 2020. Število čakajočih pa je nižje tudi od števila čakajočih na zadnji dan preteklega leta.

Hkrati se je znižalo tudi število čakajočih nad dopustno čakalno dobo: iz stanja 1.646 oseb na dan 30. 6. 2020, na 1.378 čakajočih na dan 31. 12. 2020. Ocenjujemo, da je bilo stanje čakajočih na dan 30. 6. 2020 visoko, ker je v polni meri odražalo posledice zaustavitve izvajanja programov v spomladanskih mesecih.

Pri obvladovanju čakalnih dob po prvem valu epidemije, smo se, enako kot v preteklosti, srečevali predvsem z omejitvami kadrovskih in opremskih resursov. Kadrovske omejitve rešujemo s sprotno (re)organizacijo dela, kar pa od odgovornih oseb za vodenje čakalnih seznamov zahteva veliko prilagajanj.

Ker je znotraj posamezne vrste zdravstvene dejavnosti (kar predstavlja podatek, ki ga zasledujemo v okviru izpolnjevanja pogodbe do ZZS), mogoč nabor več vrst zdravstvenih storitev (kar je kriterij za vodenje čakalnih dob), smo aktivnosti za obvladovanje čakalnih dob, vedno izvajali v korelaciji s tem, kaj posamezen ukrep pomeni za izpolnjevanje pogodbe do ZZS.

Pacienti so bili v skladu s Pravilnikom o naročanju in upravljanju čakalnih seznamov ter najdaljših dopustnih čakalnih dobah, seznanjeni, da so prejeli prvi možni termin za pregled, a je čakalna doba lahko daljša od dovoljene. Informacijo so prejeli skupaj z vabilom na preiskavo. Sestavni del vabila je tudi informacija, da v kolikor bi želeli poiskati drugega izvajalca, ki deluje v okviru javne zdravstvene mreže, naj nam navedeno tudi sporočijo in jim napotnico vrnemo.

Število čakajočih, število čakajočih s prekoračeno čakalno dobo in čakalno dobo po ključnih vrstah zdravstvenih storitev redno mesečno spremljamo in zbrane podatke za celotni zavod posredujemo predstojnikom vseh oddelkov in vodjem organizacijskih enot ter odgovornim osebam za vodenje čakalnih seznamov.

V okviru kadrovskih zmožnosti spodbujamo k dosledni triaži napotnih listin z namenom prepoznavanja ustreznih indikacij za določeno stopnjo nujnosti oz. izvedbo storitve. Posebno pozornost posvečamo pravilnemu evidentiranju izraženih želja pacientov po izbiri točno določenega zdravnika ali medicinski indikaciji za izvedbo posega ali preiskave na točno določen termin, saj so ti statusi tovrstnih pacientov ključni za pravilnost podatkov o čakajočih.

Od prvega vala epidemije dalje, čakajoče nekaj dni pred predvideno preiskavo kontaktiramo, jih povprašamo ali so zdravi in ali se bodo odzvali in prišli na pregled. Opažali smo, da so pacienti, v večji meri kot v preteklosti, zaprosili za možnost prestavitve termina pregleda na kasnejši čas, ko morda epidemiološka slika ne bo več tako resna. Tudi tovrstne odločitve pacientov so imele vpliv na upad števila čakajočih, saj se čakajoči, ki na kasnejši termin čakajo na lastno željo, ne vštevajo v podatke o številu čakajočih.

V jesenskih mesecih se je epidemija ponovno razmahnila, Splošna bolnišnica Trbovlje je teden dni pred razglasitvijo druge vala epidemije postala COVID-19 bolnišnica. Zaradi zagotavljanja prostih zmogljivosti za potrebe zdravljenja pacientov obolelih s COVID-19, je bilo normalno delo v specialističnih ambulantah ponovno prekinjeno.

Skladno z objavljeno Odredbo o začasni ukrepih na področju organizacije zdravstvene dejavnosti zaradi obvladovanja epidemije COVID-19 in zagotavljanja neodložljive zdravstvene obravnave pacientov, so se prilagodili obsegi specialističnih pregledov, prekinilo se je izvajanje operativnih posegov, razen operativnih posegov s stopnjo nujnosti NUJNO in ZELO HITRO, onkoloških storitev ter obravnav nosečnic, porodnic in novorojencev. Prav tako se je prekinilo izvajanje vseh preventivnih zdravstvenih storitev.

Med vzroki za preseganje dopustnih čakalnih dob smo identificirali naslednje razloge:

- izjemen vpliv epidemije COVID-19, ki je zaznamoval celotno leto 2020, a tudi
- pomanjkanje zdravniškega kadra ustreznih specialnosti oz. nosilcev programov,
- določene specialne storitve opravlja le en izvajalec,
- pomanjkanje kadra zaradi nepričakovanih bolniških staležev, ki jih ne uspemo dovolj hitro nadomestiti, ker na trgu dela ni na razpolago razpoložljivega kadra ustrezne specialnosti,
- zamrznitev sodelovanja s podjetnimi zdravniki, ko so bili v času epidemije potrebni v matičnih ustanovah,
- spremenjen način organizacije dela v času po epidemiji, kjer za vsakega pacienta porabimo več časa zaradi izvajanja varnostnih protokolov.

Pripravili smo tudi poročilo o številu čakajočih in čakajočih nad dopustno čakalno dobo, katerim je bil termin iz razloga epidemije COVID-19 odpovedan in, ki še vedno čakajo na izvedbo zdravstvene storitve. Pri ključnih 38 vrstah zdravstvenih storitev je bilo iz razloga epidemije, s strani bolnišnice, odpovedanih 1.739 terminov, 48 terminov so odpovedali pacienti. Naknadno smo, še vedno v času epidemije, uspeli zagotoviti 102 nadomestna termina, ostale paciente bomo obravnavali v letošnjem letu.

Predpogoj za začetek izvajanja ukrepov za skrajševanje čakalnih dob je končanje epidemije in možnost normalnega delovanja ambulant. Da bi normalizacija dela lahko stekla, pa bo potrebno tudi nadaljnje, aktivno, tekoče in stalno iskanje sodelavcev, predvsem zdravnikov nosilcev programov. Tako bomo tudi v prihodnje redno objavljali prosta delovna mesta in v okviru zakonodajnih določil in danih finančnih možnosti, sklepali podjemne pogodbe z zunanjimi sodelavci.

Tabela 21: Število čakajočih oseb na presečne datume v letu 2020 za ključnih 38 VZS:

| VZS    |                                                      | Tip VZS po eNarocanju  | Vsota od Čakajoči vsota DEC 2020 | Čakajoči Redno DEC 2020 | Čakajoči Hitro DEC 2020 | Čakajoči Zelo hitro DEC 2020 | Vsota od Čakajoči nad dop. ČD vsota DEC 2020 | Čakajoči nad dop. ČD Redno DEC 2020 | Čakajoči nad dop. ČD Hitro DEC 2020 | Čakajoči nad dop. ČD Zelo hitro DEC 2020 | ČD Redno DEC 2020 | ČD Hitro DEC 2020 | ČD Zelo hitro DEC 2020   | Vsi čakajoči 31. 12. 2019 | Vsi čakajoči NDČD 31. 12. 2019 | Vsi čakajoči 30. 06. 2020 | Vsi čakajoči NDČD 30. 06. 2020 | Vsi čakajoči 30. 09. 2020 | Vsi čakajoči NDČD 30. 09. 2020 | Indeks VSI čakajoči 31.12.20/31.12.19 | Indeks čakajoči NDČD 31.12.20/31.12.19 |
|--------|------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------------|---------------------------|--------------------------------|---------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|
|        | SPLOŠNA BOLNIŠNICA TRBOVLJE                          |                        |                                  |                         |                         |                              |                                              |                                     |                                     |                                          | 180 dni           | 90 dni            | 14 dni                   |                           |                                |                           |                                |                           |                                |                                       |                                        |
| 1325   | Ezofagogastroduodenoskopija (EGDS)                   | Diagnostični postopek  | 258                              | 129                     | 118                     | 11                           | 247                                          | 129                                 | 118                                 | 0                                        | 330 dni           | 210 dni           | 21 dni                   | 317                       | 17                             | 323                       | 323                            | 280                       | 72                             | 81                                    | 1.453                                  |
| 1508   | Monitoring in beleženje krvnega tlaka                | Diagnostični postopek  | 75                               | 51                      | 24                      | 0                            | 0                                            | 0                                   | 0                                   | 0                                        | 60 dni            | 22 dni            | do 14 dni                | 34                        | 0                              | 54                        | 1                              | 46                        | 0                              | 221                                   | #DIV/0!                                |
| 1511   | Holter srca                                          | Diagnostični postopek  | 316                              | 120                     | 175                     | 21                           | 200                                          | 74                                  | 110                                 | 16                                       | 365 dni           | 180 dni           | 90 dni                   | 152                       | 10                             | 219                       | 27                             | 250                       | 61                             | 208                                   | 2.000                                  |
| 1512   | Cikloergometrija                                     | Diagnostični postopek  | 73                               | 40                      | 30                      | 3                            | 0                                            | 0                                   | 0                                   | 0                                        | 90 dni            | 60 dni            | 30 dni                   | 69                        | 0                              | 49                        | 0                              | 48                        | 4                              | 106                                   | #DIV/0!                                |
| 1597   | Kolonoskopija (razen v okviru SVITa)                 | Diagnostični postopek  | 273                              | 142                     | 110                     | 21                           | 261                                          | 134                                 | 106                                 | 21                                       | 330 dni           | 240 dni           | 30 dni                   | 200                       | 5                              | 227                       | 227                            | 225                       | 56                             | 137                                   | 5.220                                  |
| 1718   | CT prsnega koša, pljuč HRCT                          | Diagnostični postopek  | 20                               | 2                       | 15                      | 3                            | 2                                            | 0                                   | 0                                   | 2                                        | 15 dni            | 10 dni            | 7 dni                    | 43                        | 8                              | 24                        | 0                              | 17                        | 0                              | 47                                    | 25                                     |
| 1725   | CT trebušnih organov s KS                            | Diagnostični postopek  | 31                               | 5                       | 10                      | 16                           | 14                                           | 0                                   | 0                                   | 14                                       | 31 dni            | 24 dni            | 13 dni                   | 28                        | 13                             | 21                        | 8                              | 20                        | 0                              | 111                                   | 108                                    |
| 1889   | RTG abdominalna                                      | Diagnostični postopek  | 1                                | 1                       | 0                       | 0                            | 0                                            | 0                                   | 0                                   | 0                                        | 0 dni             | 0 dni             | 0 dni                    | 0                         | 0                              | 0                         | 0                              | 0                         | 0                              | #DIV/0!                               | #DIV/0!                                |
| 1893   | Nativno slikanje ledvic                              | Diagnostični postopek  | 0                                | 0                       | 0                       | 0                            | 0                                            | 0                                   | 0                                   | 0                                        | 0 dni             | 0 dni             | 0 dni                    | 0                         | 0                              | 0                         | 0                              | 0                         | 0                              | #DIV/0!                               | #DIV/0!                                |
| 1941   | UZ vratnih žil                                       | Diagnostični postopek  | 3                                | 1                       | 2                       | 0                            | 0                                            | 0                                   | 0                                   | 0                                        | 120 dni           | 90 dni            | 60 dni                   | 258                       | 12                             | 209                       | 43                             | 174                       | 24                             | 1                                     | 0                                      |
| 1943   | UZ dojke obojestransko                               | Diagnostični postopek  | 54                               | 40                      | 13                      | 1                            | 0                                            | 0                                   | 0                                   | 0                                        | 42 dni            | 42 dni            | 7                        | 91                        | 0                              | 38                        | 0                              | 69                        | 0                              | 59                                    | #DIV/0!                                |
| 1963   | UZ abdomna                                           | Diagnostični postopek  | 355                              | 164                     | 174                     | 17                           | 67                                           | 16                                  | 36                                  | 15                                       | 70-80 dni         | 60-70 dni         | 15-20 dni                | 569                       | 45                             | 584                       | 199                            | 460                       | 88                             | 62                                    | 149                                    |
| 1983   | UZ sklepa (rame)                                     | Diagnostični postopek  | 39                               | 2                       | 32                      | 5                            | 22                                           | 0                                   | 17                                  | 5                                        | 90-100 dni        | 70-80 dni         | 30-40 dni                | 87                        | 37                             | 88                        | 63                             | 64                        | 18                             | 45                                    | 59                                     |
| 1989   | Celoten UZ ven spodnjih okončin                      | Diagnostični postopek  | 110                              | 54                      | 48                      | 8                            | 71                                           | 38                                  | 27                                  | 6                                        | 300 dni           | 210 dni           | 60 dni                   | 114                       | 0                              | 85                        | 9                              | 91                        | 3                              | 96                                    | #DIV/0!                                |
| 1992   | UZ preiskava ene bezgavčne lože                      | Diagnostični postopek  | 1                                | 0                       | 0                       | 1                            | 1                                            | 0                                   | 0                                   | 1                                        | 80-90 dni         | 70-80 dni         | 15-20 dni                | 1                         | 0                              | 0                         | 0                              | 2                         | 1                              | 100                                   | #DIV/0!                                |
| 2017   | Mamografija                                          | Diagnostični postopek  | 77                               | 64                      | 10                      | 3                            | 0                                            | 0                                   | 0                                   | 0                                        | 28 dni            | 28 dni            | 7 dni                    | 171                       | 0                              | 74                        | 0                              | 129                       | 0                              | 45                                    | #DIV/0!                                |
| 2271   | UZ skrotuma                                          | Diagnostični postopek  | 16                               | 7                       | 8                       | 1                            | 7                                            | 4                                   | 2                                   | 1                                        | 80-90 dni         | 70-80 dni         | 15-20 dni                | 21                        | 3                              | 16                        | 10                             | 18                        | 5                              | 76                                    | 233                                    |
| 2474   | UZ sečil                                             | Diagnostični postopek  | 7                                | 1                       | 4                       | 2                            | 4                                            | 0                                   | 2                                   | 2                                        | 70-80 dni         | 60-70 dni         | 15-20 dni                | 7                         | 2                              | 10                        | 4                              | 12                        | 4                              | 100                                   | 200                                    |
| 2510   | UZ srca                                              | Diagnostični postopek  | 460                              | 320                     | 120                     | 20                           | 254                                          | 170                                 | 70                                  | 14                                       | 300 dni           | 210 dni           | 60 dni                   | 967                       | 623                            | 640                       | 420                            | 395                       | 382                            | 48                                    | 41                                     |
| 2566   | Gastroskopija v anesteziji                           | Diagnostični postopek  | 20                               | 4                       | 16                      | 0                            | 16                                           | 0                                   | 16                                  | 0                                        | 300 dni           | 210 dni           | do 14 dni                | 12                        | 0                              | 14                        | 7                              | 16                        | 11                             | 167                                   | #DIV/0!                                |
| 2568   | Kolonoskopija v anesteziji                           | Diagnostični postopek  | 70                               | 30                      | 36                      | 4                            | 70                                           | 30                                  | 36                                  | 4                                        | 365 dni           | 240 dni           | 120 dni                  | 46                        | 0                              | 55                        | 55                             | 65                        | 28                             | 152                                   | #DIV/0!                                |
| 2574   | Fizioterapevtska obravnava                           | Terapevtski postopek   | 114                              | 47                      | 48                      | 19                           | 0                                            | 0                                   | 0                                   | 0                                        | 90 dni            | 60 dni            | 14 dni                   | 273                       | 77                             | 231                       | 45                             | 164                       | 0                              | 42                                    | 0                                      |
| 1003P  | Pregled dojk in nadaljna obravnava - prvi            | Kurativni pregled prvi | 9                                | 5                       | 1                       | 3                            | 0                                            | 0                                   | 0                                   | 0                                        | 14 dni            | 14 dni            | 7 dni                    | 9                         | 0                              | 6                         | 0                              | 19                        | 0                              | 100                                   | #DIV/0!                                |
| 1007P  | Proktološki pregled - prvi                           | Kurativni pregled prvi | 28                               | 7                       | 17                      | 4                            | 19                                           | 7                                   | 12                                  | 0                                        | 85 dni            | 57 dni            | 14 dni                   | 38                        | 0                              | 28                        | 0                              | 51                        | 0                              | 74                                    | #DIV/0!                                |
| 1012P  | Flebološki pregled - prvi                            | Kurativni pregled prvi | 163                              | 117                     | 45                      | 1                            | 0                                            | 0                                   | 0                                   | 0                                        | 84 dni            | 62 dni            | 14 dni                   | 196                       | 0                              | 81                        | 0                              | 148                       | 0                              | 83                                    | #DIV/0!                                |
| 1014P  | Gastroenterološki pregled - prvi                     | Kurativni pregled prvi | 163                              | 45                      | 102                     | 16                           | 87                                           | 20                                  | 60                                  | 7                                        | 330 dni           | 270 dni           | 90 dni                   | 85                        | 0                              | 75                        | 15                             | 145                       | 47                             | 192                                   | #DIV/0!                                |
| 1015P  | Hematološki pregled - prvi                           | Kurativni pregled prvi | 46                               | 22                      | 20                      | 4                            | 1                                            | 0                                   | 0                                   | 1                                        | 128 dni           | 42 dni            | 12 dni                   | 85                        | 45                             | 38                        | 0                              | 44                        | 0                              | 54                                    | 2                                      |
| 1018P  | Kardiološki pregled - prvi                           | Kurativni pregled prvi | 148                              | 37                      | 81                      | 30                           | 0                                            | 0                                   | 0                                   | 0                                        | 120 dni           | 90 dni            | 30 dni                   | 61                        | 0                              | 65                        | 10                             | 72                        | 19                             | 243                                   | #DIV/0!                                |
| 1019P  | Angiološki pregled - prvi                            | Kurativni pregled prvi | 78                               | 19                      | 54                      | 5                            | 0                                            | 0                                   | 0                                   | 0                                        | 90 dni            | 90 dni            | 30 dni                   | 87                        | 13                             | 35                        | 8                              | 34                        | 5                              | 90                                    | 0                                      |
| 1024P  | Nefrološki pregled - prvi                            | Kurativni pregled prvi | 62                               | 19                      | 35                      | 8                            | 34                                           | 12                                  | 16                                  | 6                                        | 330 dni           | 210 dni           | 60 dni                   | 70                        | 34                             | 64                        | 28                             | 62                        | 29                             | 89                                    | 100                                    |
| 1026P  | Nevrološki pregled - prvi                            | Kurativni pregled prvi | 76                               | 30                      | 46                      | 0                            | 0                                            | 0                                   | 0                                   | 0                                        | 140 dni           | 90 dni            | do 14 dni                | 91                        | 0                              | 121                       | 56                             | 92                        | 0                              | 84                                    | #DIV/0!                                |
| 1033P  | Ortopedski pregled - prvi                            | Kurativni pregled prvi | 112                              | 40                      | 72                      | 0                            | 0                                            | 0                                   | 0                                   | 0                                        | 140 dni           | 100 dni           | do 14 dni                | 89                        | 0                              | 111                       | 22                             | 85                        | 0                              | 126                                   | #DIV/0!                                |
| 1050P  | Urološki pregled - prvi                              | Kurativni pregled prvi | 128                              | 63                      | 65                      | 0                            | 0                                            | 0                                   | 0                                   | 0                                        | 280 dni           | 165 dni           | pacienta usmerjamo v SBC | 99                        | 0                              | 103                       | 63                             | 111                       | 0                              | 129                                   | #DIV/0!                                |
| 1053P  | Diabetološki pregled - prvi                          | Kurativni pregled prvi | 0                                | 0                       | 0                       | 0                            | 0                                            | 0                                   | 0                                   | 0                                        | 30 dni            | 21 dni            | 14 dni                   | 7                         | 0                              | 6                         | 0                              | 3                         | 0                              | 0                                     | #DIV/0!                                |
| 1061P  | Nefrološki pregled otroka - prvi                     | Kurativni pregled prvi | 9                                | 4                       | 5                       | 0                            | 0                                            | 0                                   | 0                                   | 0                                        | 130 dni           | 100 dni           | do 14 dni                | 7                         | 0                              | 2                         | 0                              | 1                         | 0                              | 129                                   | #DIV/0!                                |
| 1062P  | Alergološki pregled otroka - prvi                    | Kurativni pregled prvi | 55                               | 32                      | 22                      | 1                            | 1                                            | 0                                   | 1                                   | 0                                        | 133 dni           | 100 dni           | 90 dni                   | 20                        | 0                              | 18                        | 2                              | 35                        | 0                              | 275                                   | #DIV/0!                                |
| 2182P  | Ginekološki pregled na sekundarni ravni - prvi       | Kurativni pregled prvi | 0                                | 0                       | 0                       | 0                            | 0                                            | 0                                   | 0                                   | 0                                        | do 14 dni         | do 14 dni         | do 14 dni                | 0                         | 0                              | 0                         | 0                              | 0                         | 0                              | #DIV/0!                               | #DIV/0!                                |
| 2508P  | Kardiološki pregled zaradi srčnega popuščanja - prvi | Kurativni pregled prvi | 7                                | 1                       | 4                       | 2                            | 0                                            | 0                                   | 0                                   | 0                                        | 90 dni            | 60 dni            | 30 dni                   | 11                        | 0                              | 6                         | 1                              | 10                        | 0                              | 64                                    | #DIV/0!                                |
| SKUPAJ | SKUPAJ                                               |                        | 3.457                            | 1.665                   | 1.562                   | 230                          | 1.378                                        | 634                                 | 629                                 | 115                                      |                   |                   |                          | 4.415                     | 944                            | 3.720                     | 1.646                          | 3.457                     | 857                            |                                       |                                        |

Tabela 22: Čakalne dobe – odpovedani termini

| Izvajalec | ŠT. VZS | NAZIV VZS                                            | ŠT. VSEH ČAKAJOČIH 31.12.20 | ŠT. ČAKAJOČIH NAD DOPUSTNO ČAKALNO DOBO 31.12.20 | ŠT. ODPOVEDANIH TERMINOV - REDNO |                          | ŠT. NAKNADNO ZAGOTOVLJENIH TERMINOV (storitev je bila izvedena) - REDNO | ŠT. ČAKAJOČIH, KI SE ČAKA NA TERMIN - REDNO | ŠT. ODPOVEDANIH TERMINOV - HITRO |                          | ŠT. NAKNADNO ZAGOTOVLJENIH TERMINOV (storitev je bila izvedena) - HITRO | ŠT. ČAKAJOČIH, KI SE ČAKA NA TERMIN - HITRO | ŠT. ODPOVEDANIH TERMINOV - ZELO HITRO |                          | ŠT. NAKNADNO ZAGOTOVLJENIH TERMINOV (storitev je bila izvedena) - ZELO HITRO | ŠT. ČAKAJOČIH, KI SE ČAKA NA TERMIN - ZELO HITRO |
|-----------|---------|------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|           |         |                                                      |                             |                                                  | termin odpovedal izvajalec       | termin odpovedal pacient |                                                                         |                                             | termin odpovedal izvajalec       | termin odpovedal pacient |                                                                         |                                             | termin odpovedal izvajalec            | termin odpovedal pacient |                                                                              |                                                  |
| SBTR      | 1325    | Ezofagogastroduodenoskopijska (EGDS)                 | 258                         | 247                                              | 106                              | 8                        | 0                                                                       | 114                                         | 78                               | 3                        | 0                                                                       | 81                                          | 0                                     | 1                        | 0                                                                            | 1                                                |
| SBTR      | 1508    | Monitoring in beleženje krvnega tlaka                | 75                          | 0                                                | 25                               | 3                        | 0                                                                       | 47                                          | 3                                | 1                        | 1                                                                       | 19                                          | 0                                     | 0                        | 2                                                                            | 0                                                |
| SBTR      | 1511    | Holter srca                                          | 316                         | 200                                              | 26                               | 0                        | 0                                                                       | 111                                         | 27                               | 0                        | 0                                                                       | 180                                         | 25                                    | 0                        | 0                                                                            | 17                                               |
| SBTR      | 1512    | Cikloergometrija                                     | 73                          | 0                                                | 77                               | 0                        | 0                                                                       | 25                                          | 77                               | 0                        | 0                                                                       | 25                                          | 23                                    | 0                        | 0                                                                            | 0                                                |
| SBTR      | 1597    | Kolonoskopijska (razen v okviru SVITa)               | 273                         | 261                                              | 47                               | 3                        | 0                                                                       | 50                                          | 49                               | 2                        | 0                                                                       | 51                                          | 0                                     | 2                        | 0                                                                            | 2                                                |
| SBTR      | 1718    | CT prsnega koša, pljuč HRCT                          | 20                          | 2                                                | 0                                | 0                        | 0                                                                       | 0                                           | 0                                | 0                        | 0                                                                       | 0                                           | 0                                     | 0                        | 0                                                                            | 0                                                |
| SBTR      | 1725    | CT trebušnih organov s KS                            | 31                          | 14                                               | 0                                | 0                        | 0                                                                       | 0                                           | 0                                | 0                        | 0                                                                       | 0                                           | 11                                    | 0                        | 11                                                                           | 0                                                |
| SBTR      | 1889    | RTG abdomna                                          | 1                           | 0                                                | 0                                | 0                        | 0                                                                       | 0                                           | 0                                | 0                        | 0                                                                       | 0                                           | 0                                     | 0                        | 0                                                                            | 0                                                |
| SBTR      | 1893    | Nativno slikanje ledvic                              | 0                           | 0                                                | 0                                | 0                        | 0                                                                       | 0                                           | 0                                | 0                        | 0                                                                       | 0                                           | 0                                     | 0                        | 0                                                                            | 0                                                |
| SBTR      | 1941    | UZ vratnih žil                                       | 3                           | 0                                                | 0                                | 0                        | 0                                                                       | 0                                           | 0                                | 0                        | 0                                                                       | 0                                           | 0                                     | 0                        | 0                                                                            | 0                                                |
| SBTR      | 1943    | UZ dojke obojestransko                               | 54                          | 0                                                | 0                                | 0                        | 0                                                                       | 0                                           | 0                                | 0                        | 0                                                                       | 0                                           | 0                                     | 0                        | 0                                                                            | 0                                                |
| SBTR      | 1963    | UZ abdomna                                           | 355                         | 67                                               | 12                               | 0                        | 12                                                                      | 0                                           | 32                               | 0                        | 32                                                                      | 0                                           | 13                                    | 0                        | 13                                                                           | 0                                                |
| SBTR      | 1983    | UZ sklepa                                            | 39                          | 22                                               | 0                                | 0                        | 0                                                                       | 0                                           | 17                               | 0                        | 17                                                                      | 0                                           | 5                                     | 0                        | 5                                                                            | 0                                                |
| SBTR      | 1989    | Celoten UZ ven spodnjih okončin                      | 110                         | 71                                               | 22                               | 0                        | 0                                                                       | 50                                          | 22                               | 0                        | 0                                                                       | 50                                          | 10                                    | 0                        | 0                                                                            | 8                                                |
| SBTR      | 1992    | UZ preiskava ene bezgavčne lože                      | 1                           | 1                                                | 1                                | 0                        | 1                                                                       | 0                                           | 0                                | 0                        | 0                                                                       | 0                                           | 0                                     | 0                        | 0                                                                            | 0                                                |
| SBTR      | 2017    | Mamografija                                          | 77                          | 0                                                | 0                                | 0                        | 0                                                                       | 0                                           | 0                                | 0                        | 0                                                                       | 0                                           | 0                                     | 0                        | 0                                                                            | 0                                                |
| SBTR      | 2271    | UZ skrotuma                                          | 16                          | 7                                                | 3                                | 0                        | 3                                                                       | 0                                           | 1                                | 0                        | 1                                                                       | 0                                           | 1                                     | 0                        | 1                                                                            | 0                                                |
| SBTR      | 2474    | UZ sečil                                             | 7                           | 4                                                | 0                                | 0                        | 0                                                                       | 0                                           | 1                                | 0                        | 1                                                                       | 0                                           | 2                                     | 0                        | 2                                                                            | 0                                                |
| SBTR      | 2510    | UZ srca                                              | 460                         | 254                                              | 66                               | 0                        | 180                                                                     | 66                                          | 0                                | 0                        | 180                                                                     | 180                                         | 0                                     | 0                        | 0                                                                            | 11                                               |
| SBTR      | 2566    | Gastroskopijska v anesteziji                         | 20                          | 16                                               | 0                                | 0                        | 0                                                                       | 0                                           | 0                                | 0                        | 0                                                                       | 0                                           | 0                                     | 0                        | 0                                                                            | 0                                                |
| SBTR      | 2568    | Kolonoskopijska v anesteziji                         | 70                          | 70                                               | 0                                | 0                        | 0                                                                       | 0                                           | 0                                | 0                        | 0                                                                       | 0                                           | 0                                     | 0                        | 0                                                                            | 0                                                |
| SBTR      | 2574    | Fizioterapevtska obravnava                           | 114                         | 0                                                | 0                                | 10                       | 0                                                                       | 10                                          | 0                                | 9                        | 0                                                                       | 9                                           | 0                                     | 1                        | 0                                                                            | 1                                                |
| SBTR      | 1003P   | Pregled dojk in nadaljna obravnava - prvi            | 9                           | 0                                                | 0                                | 0                        | 0                                                                       | 0                                           | 0                                | 0                        | 0                                                                       | 0                                           | 0                                     | 0                        | 0                                                                            | 0                                                |
| SBTR      | 1007P   | Proktološki pregled - prvi                           | 28                          | 19                                               | 11                               | 0                        | 0                                                                       | 11                                          | 17                               | 0                        | 0                                                                       | 17                                          | 0                                     | 0                        | 0                                                                            | 0                                                |
| SBTR      | 1012P   | Flebološki pregled - prvi                            | 163                         | 0                                                | 98                               | 0                        | 0                                                                       | 98                                          | 19                               | 0                        | 0                                                                       | 19                                          | 0                                     | 0                        | 0                                                                            | 0                                                |
| SBTR      | 1014P   | Gastroenterološki pregled - prvi                     | 163                         | 87                                               | 15                               | 0                        | 0                                                                       | 61                                          | 15                               | 0                        | 0                                                                       | 61                                          | 61                                    | 0                        | 0                                                                            | 13                                               |
| SBTR      | 1015P   | Hematološki pregled - prvi                           | 46                          | 1                                                | 0                                | 0                        | 0                                                                       | 0                                           | 0                                | 0                        | 0                                                                       | 0                                           | 0                                     | 0                        | 0                                                                            | 0                                                |
| SBTR      | 1018P   | Kardiološki pregled - prvi                           | 148                         | 0                                                | 30                               | 0                        | 0                                                                       | 48                                          | 30                               | 0                        | 0                                                                       | 48                                          | 48                                    | 0                        | 0                                                                            | 12                                               |
| SBTR      | 1019P   | Angiološki pregled - prvi                            | 78                          | 0                                                | 15                               | 0                        | 0                                                                       | 26                                          | 15                               | 0                        | 0                                                                       | 26                                          | 26                                    | 0                        | 0                                                                            | 2                                                |
| SBTR      | 1024P   | Nefrološki pregled - prvi                            | 62                          | 34                                               | 20                               | 0                        | 0                                                                       | 21                                          | 20                               | 0                        | 0                                                                       | 21                                          | 20                                    | 0                        | 0                                                                            | 7                                                |
| SBTR      | 1026P   | Nevrološki pregled - prvi                            | 112                         | 0                                                | 26                               | 0                        | 0                                                                       | 26                                          | 40                               | 0                        | 0                                                                       | 40                                          | 0                                     | 0                        | 0                                                                            | 0                                                |
| SBTR      | 1033P   | Ortopedski pregled - prvi                            | 76                          | 0                                                | 24                               | 0                        | 0                                                                       | 24                                          | 50                               | 0                        | 0                                                                       | 50                                          | 0                                     | 0                        | 0                                                                            | 0                                                |
| SBTR      | 1050P   | Urološki pregled - prvi                              | 128                         | 0                                                | 26                               | 0                        | 0                                                                       | 26                                          | 40                               | 0                        | 0                                                                       | 40                                          | 0                                     | 0                        | 0                                                                            | 0                                                |
| SBTR      | 1053P   | Diabetološki pregled - prvi                          | 0                           | 0                                                | 0                                | 0                        | 0                                                                       | 0                                           | 0                                | 0                        | 0                                                                       | 0                                           | 0                                     | 0                        | 0                                                                            | 0                                                |
| SBTR      | 1061P   | Nefrološki pregled otroka - prvi                     | 9                           | 0                                                | 4                                | 0                        | 0                                                                       | 4                                           | 3                                | 0                        | 0                                                                       | 3                                           | 0                                     | 0                        | 0                                                                            | 0                                                |
| SBTR      | 1062P   | Alergološki pregled otroka - prvi                    | 55                          | 1                                                | 18                               | 4                        | 0                                                                       | 22                                          | 17                               | 1                        | 0                                                                       | 18                                          | 1                                     | 0                        | 0                                                                            | 1                                                |
| SBTR      | 2182P   | Ginekološki pregled na sekundarni ravni - prvi       | 0                           | 0                                                | 0                                | 0                        | 0                                                                       | 0                                           | 0                                | 0                        | 0                                                                       | 0                                           | 0                                     | 0                        | 0                                                                            | 0                                                |
| SBTR      | 2508P   | Kardiološki pregled zaradi srčnega popuščanja - prvi | 7                           | 0                                                | 0                                | 0                        | 0                                                                       | 3                                           | 0                                | 0                        | 0                                                                       | 2                                           | 2                                     | 0                        | 0                                                                            | 2                                                |

## 7 IZVAJANJE SLUŽBE NMP

Urgentni center pri Splošni bolnišnici Trbovlje je pričel z delovanjem 1. 1. 2016 in pokriva gravitacijsko področje prebivalstva iz občin Trbovlje, Zagorje ob Savi, Hrastnik, Litija in Šmartno pri Litiji.

Urgentni center Trbovlje je samostojna enota v okviru strokovno medicinskih področij in ima naslednje enote:

- enoto za sprejem in triažo,
- enoto za hitre preglede (ZD Trbovlje),
- enoto za bolezni,
- enoto za poškodbe,
- enoto za reanimacijo,
- enoto za nadzor in opazovanje.

Sestavni del Urgentnega centra še vedno ni ginekološko porodna in pediatrična nujna medicinska pomoč, ki se še vedno izvajata na dosedanjih lokacijah, in sicer v urgentni ginekološki ambulanti na ginekološko porodnem oddelku in v urgentni pediatrični ambulanti na pediatričnem oddelku Splošne bolnišnice Trbovlje.

V Urgentnem centru se bolniki obravnavajo znotraj petih skupin stopnje ogroženosti v skladu s t.i. Manchesterskim sistemom, ki določa minimalne časovne okvire za začetek zdravstvene obravnave. Obravnava bolnikov poteka v:

- rdečem, oranžnem in rumenem sektorju, kjer zdravstvene storitve v celoti izvaja SB Trbovlje v obsegu 24 ur na dan, 365 dni v letu in
- modro-zelenem sektorju, kjer zdravstvene storitve samostojno organizira, upravlja, izvaja, strokovno nadzoruje ter zanje odgovarja Zdravstveni dom Trbovlje. Skladno z dogovorom je ZD Trbovlje pričel zagotavljati nujno medicinsko pomoč v modro zelenem sektorju s 1.1.2016, od pomladi 2017 pa delo poteka 24 ur dnevno.

S statusnega vidika v Urgentnem centru Trbovlje opravljata dejavnost nujne medicinske pomoči dve pravni osebi, ki s strokovnega in finančnega vidika odgovarjata vsaka zase, z organizacijskega vidika pa sta povezani in delo organizirata skupaj. Imenovani sta odgovorni osebi s strani SB Trbovlje za področje strokovnega dela, organizacije in zdravstvene nege. Predstojnik Urgentnega centra je bil prvotno imenovan s 1.7.2017 in nato ponovno dne 1.11.2020, strokovni vodja zdravstvene nege Urgentnega centra pa je bil imenovan 1.4.2018.

V Urgentnem centru Trbovlje smo v letu 2020 izvajali aktivnosti v zvezi z organizacijo dela ali financiranjem urgentnega centra in Ministrstvu za zdravje redno tekoče poročali o izvajanju dejavnosti.

Pri kadrovski politiki Urgentnega centra so bili postavljeni naslednji cilji:

- dodatno zaposliti zdravnike interniste, kirurge, radiologe in anesteziiste ter zdravnika specialista ali specializanta urgentne medicine,
- dodatno zaposliti manjkajoče diplomirane in srednje medicinske sestre,
- dodatno zaposliti administrativno tehničen kader,
- za radiološke inženirje v nočnem času namesto pripravljenosti uvesti dežurno službo,
- dodatno usposobiti in izobraziti zaposlene.

Pri kadrovskem načrtu smo:

- upoštevali že zaposlene uslužbenke,
- upoštevali standarde za financiranje urgentne internistične (enote za bolezni), urgentne kirurške ambulante (enote za poškodbe), triaže, sprejema ter opazovalnice ter iskali notranje rezerve.

Za potrebe zaposlovanja in delovanja Urgentnega centra je bil pripravljen tudi urnik (shema), ki naj bi omogočal čimbolj nemoteno delovanje urgentnega centra po posameznih delovnih enotah. Glede na sistem financiranja in dejansko stanje, se je na osnovi tako pripravljene sheme delovanja Urgentnega centra izkazala potreba po zaposlitvi:

- dveh diplomiranih medicinskih sester (ob koncu poslovnega leta je en razpis še v teku in delovno mesto nezasedeno),
- dveh srednjih medicinskih sester (ena pogodba zaradi povečanega obsega dela).

Pri kadrovski politiki urgentnega centra, kjer smo si postavili cilj dodatno zaposliti zdravnike interniste, kirurge, radiologe, specialiste anestezije ter specialiste ali specializante urgentne medicine, nismo bili uspešni. Pri izpolnitvi plana, da bomo dodatno zaposlili manjkajoči kader diplomiranih in srednjih medicinskih sester, pa smo bili delno uspešni. Manjkajoče zaposlene smo nadomeščali z zaposlenimi po podjemnih pogodbah, kjer so z nami sodelovali trije zunanji sodelavci. Plan zaposlovanja se ni realiziral predvsem zaradi nepredvidenih daljših odsotnosti (porodniški dopust, bolniški stalež) in še ene odpovedi pogodbe o zaposlitvi s prerazporeditvijo zaposlenega na drugo delovišče.

Še vedno se izvaja izobraževanje medicinskih sester iz področja triažiranja, ki je nujno potrebno za varno delovanje urgentnega centra. V letu 2020 je bilo delovanje urgentnega centra v veliki meri prilagojeno epidemiji, tako da smo reorganizirali delo s pomočjo dodatnega kadra iz drugih delovišč (kroženje kadra iz oddelka za dializo in iz internega oddelka). Zaradi povečanega obsega dela je bilo potrebno v nočno izmeno glede na razpoložljivost, vključiti še eno diplomirano ali srednjo medicinsko sestro.

V letu 2020 smo eno diplomirano medicinsko sestro prerazporedili na drugo delovišče, saj je bilo ugotovljeno da je potrebna prerazporeditev na ustrežnejše delovišče. Ob zaključku poslovnega leta je v teku razpis za eno diplomirano medicinsko sestro, a je do sedaj razpis neuspešen, saj nismo prejeli prijav.

Hkrati sta se v času epidemije ena diplomirana medicinska sestra in ena srednja medicinska sestra za polovičen delovni čas, prerazporedili na delovišče COVID oddelka. Ker mora urgentni center nemoteno delovati, je bilo ob dani kadrovski strukturi zaposlenih v urgentnem centru potrebno pridobiti pomoč zunanjih pogodbenih sodelavcev. V letu 2020 se je v delo urgentnega centra v dopoldanskem času, vključevala predstojnica urgentnega centra, kar je privedlo k večji kontinuiteti dela.

Z namenom večje varnosti, a v večjem obsegu, kot je financirano, smo ohranili standard v opazovalnici. Navedena rešitev je posledica iskanja notranjih rezerv namenjena varni obravnavi bolnika.

Zdravniški zbornici Slovenije so bile ponovno sporočene potrebe po dodatnih specializacijah za urgentne zdravnike ter tudi druge potrebe v povezavi z urgentnim centrom. Po objavi rezultatov razpisa je znano, da za potrebe Urgentnega centra Trbovlje ni bila odobrena nobena specializacija, kljub temu, da imamo zaposleno osebo, ki izpolnjuje pogoje za mentorstvo.

## **7.1 FINANCIRANJE UC IN REALIZACIJA DELOVNEGA PROGRAMA UC V LETU 2020**

Na področju urgentne dejavnosti je bila realizacija programa v Enoti za bolezni za 9,33 % manjša od planirane, oziroma manjša za 1.513 točk. V Enoti za poškodbe je bila realizacija za 15,13 % manjša od plana, oziroma manj je bilo opravljenih 5.949 točk. ZZS pri letnem končnem obračunu dopušča prelivanje programa med Enoto za bolezni in Enoto za poškodbe, vendar le do planskih vrednosti, kar pa v letu 2020 ni bilo potrebno, saj je bila realizacija pri obeh urgentnih ambulantah manjša od plana. Tudi tu se pozna učinek epidemije.

Glede na to, da je bila naša realizacija manjša od planirane, predstavlja izpad prihodka v višini 99.000 €.

Enakovredno nam nastaja tudi razlika sredstev za namene laboratorijske diagnostike. Ko primerjamo dejansko realizirano v letu 2020 in sredstva priznana v standardih, razlika znaša 50.010 €.

Financiranje UC je bilo v letu 2020 višje za 23.634 €, vendar še vedno beležimo negativen izid predvsem na področju stroškov dela.

Za izvajanje dejavnosti v enotah urgentnega centra smo občasno potrebovali pomoč zunanjih sodelavcev iz področja zdravstvene nege. S pomočjo zunanjih sodelavcev zaposlenih po podjemnih pogodbah se pa izvaja tudi delo na področju radiologije in zagotavljanje neprekinjenega zdravstvenega varstva na internem in pediatričnem oddelku.

**Tabela 23: Kader in sredstva za UC po standardih ZZZS in pogodbi za leto 2020**

| KADER                           | EzB - Urgentna internistična ambulantna |               |                | EzP - Urgentna kirurška ambulantna |               |                | Sprejem in triaža |             |                | Opazovalnica   |               |                | SKUPAJ         |                |                  |
|---------------------------------|-----------------------------------------|---------------|----------------|------------------------------------|---------------|----------------|-------------------|-------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
|                                 | Ambulanta                               | Laboratorij   |                | Ambulanta                          | Laboratorij   |                | Ambulanta         | Laboratorij |                | Ambulanta      | Laboratorij   |                | Ambulante      | Laboratorij    | VSE SKUPAJ       |
| ZDRAVNIK SPECIALIST INTERNIST   | 1,50                                    |               |                | 2,52                               |               |                |                   |             |                |                |               |                | 4,02           |                | 4,02             |
| ORTOPEDSKI TEHNOLOG             |                                         |               |                | 1,03                               |               |                |                   |             |                |                |               |                | 1,03           |                | 1,03             |
| DIPLOMIRANA SESTRA              | 1,01                                    |               |                | 1,54                               |               |                | 2,57              |             |                | 3,43           |               |                | 8,55           |                | 8,55             |
| TEHNIK ZDR. NEGE                | 1,01                                    |               |                | 1,54                               |               |                |                   |             |                | 0,86           |               |                | 3,41           |                | 3,41             |
| NOSILCI LABORATORIJSKE MEDICINE |                                         |               |                |                                    |               |                |                   |             |                | 0,17           |               |                | 0,17           |                | 0,17             |
| BOLNIČAR                        |                                         |               |                |                                    |               |                |                   |             |                | 0,86           |               |                | 0,86           |                | 0,86             |
| ADMINIST. TEHNIČNI DELAVCI      | 0,54                                    |               |                | 1,01                               |               |                | 0,39              |             |                | 0,81           |               |                | 2,75           |                | 2,75             |
| <b>SKUPAJ KADER</b>             | <b>4,05</b>                             |               |                | <b>7,65</b>                        |               |                | <b>2,96</b>       |             |                | <b>6,12</b>    |               |                | <b>20,78</b>   | <b>0,00</b>    | <b>20,78</b>     |
| <b>FINANČNI NAČRT</b>           | Ambulanta                               | Laboratorij   |                | Ambulanta                          | Laboratorij   |                | Sprejem in triaža | Laboratorij |                | Opazovalnica   | Laboratorij   |                | SKUPAJ         |                |                  |
| BRUTO OD                        | 149.384                                 |               |                | 267.053                            |               |                | 68.687            |             |                | 121.572        | 3.275         |                | 606.696        | 3.275          | 609.971          |
| OBVEZNOSTI                      | 24.051                                  |               |                | 42.996                             |               |                | 11.059            |             |                | 19.573         | 527           |                | 97.678         | 527            | 98.205           |
| SKUPNA PORABA                   | 4.542                                   |               |                | 8.581                              |               |                | 3.319             |             |                | 6.642          | 217           |                | 23.085         | 217            | 23.302           |
| PREMIJA ZA DOD. POKOJ. ZAV.     | 1.656                                   |               |                | 3.130                              |               |                | 1.211             |             |                | 2.422          | 79            |                | 8.419          | 79             | 8.498            |
| MATERIALNI STROŠKI              | 36.787                                  |               |                | 86.858                             |               |                | 11.386            |             |                | 26.357         | 6.136         |                | 161.387        | 6.136          | 167.523          |
| AMORTIZACIJA                    | 8.337                                   |               |                | 19.200                             |               |                | 3.898             |             |                | 12.271         | 180           |                | 43.707         | 180            | 43.887           |
| DODATNA SREDSTVA ZA INFORMAT.   | 137                                     |               |                | 189                                |               |                | 471               |             |                | 314            | 0             |                | 1.111          | 0              | 1.111            |
| LABORATORIJ                     |                                         | 88.523        |                |                                    | 12.758        |                |                   |             |                |                |               |                | 0              | 101.281        | 101.281          |
| <b>SKUPAJ SREDSTVA</b>          | <b>224.894</b>                          | <b>88.523</b> | <b>313.417</b> | <b>428.006</b>                     | <b>12.758</b> | <b>440.764</b> | <b>100.031</b>    | <b>0</b>    | <b>100.031</b> | <b>189.151</b> | <b>10.414</b> | <b>199.566</b> | <b>942.082</b> | <b>111.695</b> | <b>1.053.777</b> |

**Tabela 24: Realizacija delovnega programa v UC**

| ENOTA V URGENTNEM CENTRU | Plan 2019 |        | Realizacija 2019 |                | Plan 2020 |        | Realizacija 2020 |                | INDEKS                  |               |                              |       |
|--------------------------|-----------|--------|------------------|----------------|-----------|--------|------------------|----------------|-------------------------|---------------|------------------------------|-------|
|                          | PRIMERI*  | TOČKE  | PRIMERI*         | TOČKE          | PRIMERI*  | TOČKE  | PRIMERI*         | TOČKE          | Realizacija 2020 / 2019 |               | Realizacija 2020 / Plan 2020 |       |
|                          |           |        |                  |                |           |        |                  |                | PRIMERI                 | TOČKE         | PRIMERI                      | TOČKE |
| TRIAŽA IN SPREJEM        |           |        | 9.862            |                |           |        | 8.229            |                | 83,44                   |               |                              |       |
| ENOTA BOLEZNI (UIA)      |           | 16.222 |                  | 17.829         |           | 16.222 |                  | 14.709         |                         | 82,50         |                              | 90,67 |
| ENOTA POŠKODBE (UKA)     |           | 39.319 |                  | 41.087         |           | 39.319 |                  | 33.370         |                         | 81,22         |                              | 84,87 |
| SNMP - PRIMARNI NIVO     |           |        |                  |                |           |        |                  |                |                         |               |                              |       |
| OPAZOVALNICA             |           |        | 2.308            |                |           |        |                  |                |                         |               |                              |       |
| <b>LABORATORIJ</b>       |           |        |                  | <b>113.128</b> |           |        |                  | <b>107.289</b> |                         | <b>94,84</b>  |                              |       |
| enota bolezni            |           |        |                  | 101.346        |           |        |                  | 98.259         |                         | 96,95         |                              |       |
| enota poškodb            |           |        |                  | 11.782         |           |        |                  | 9.030          |                         | 76,64         |                              |       |
| opazovalnica             |           |        |                  |                |           |        |                  |                |                         |               |                              |       |
| enota SNMP               |           |        |                  |                |           |        |                  |                |                         |               |                              |       |
| <b>RTG SLIKANJA</b>      |           |        |                  | <b>44.434</b>  |           |        |                  | <b>33.881</b>  |                         | <b>76,25</b>  |                              |       |
| enota bolezni            |           |        |                  | 10.790         |           |        |                  | 7.938          |                         | 73,57         |                              |       |
| enota poškodb            |           |        |                  | 33.644         |           |        |                  | 25.942         |                         | 77,11         |                              |       |
| <b>UZ DIAGNOSTIKA</b>    |           |        |                  | <b>158</b>     |           |        |                  | <b>1.306</b>   |                         | <b>826,89</b> |                              |       |
| enota bolezni            |           |        |                  | 123,73         |           |        |                  | 1283,1         |                         | 1037,02       |                              |       |
| enota poškodb            |           |        |                  | 34,2           |           |        |                  | 22,8           |                         | 66,67         |                              |       |
| <b>CT DIAGNOSTIKA</b>    |           |        |                  | <b>581</b>     |           |        |                  | <b>559</b>     |                         | <b>96,21</b>  |                              |       |
| enota bolezni            |           |        |                  | 238            |           |        |                  | 223            |                         | 93,70         |                              |       |
| enota poškodb            |           |        |                  | 343            |           |        |                  | 336            |                         | 97,96         |                              |       |

**Tabela 25: Razlike v kadru med standardi in realizacijo**

| PROFIL                        | REALIZIRAN<br>I DEL.IZ UR | FINANCIRAN<br>I DEL.IZ UR | RAZLIKA      | BRUTO 1           | BRUTO 2           |
|-------------------------------|---------------------------|---------------------------|--------------|-------------------|-------------------|
| dms                           | 8,90                      | 8,55                      | -0,35        | -8.900,27         | -10.333,21        |
| sms + ortopedski tehnolog     | 5,48                      | 4,44                      | -1,04        | -18.375,23        | -21.333,64        |
| zdravnik                      |                           |                           |              |                   |                   |
| internist,nevrolog,infektolog | 2,13                      | 1,50                      | -0,62        | -30.545,72        | -35.463,58        |
| zdravnik                      |                           |                           |              |                   |                   |
| kirurg,ORL,urol.,ortop.,gin.  | 2,20                      | 2,52                      | 0,32         | 15.756,42         | 18.293,20         |
| triaža                        |                           |                           | 0,00         | 0,00              | 0,00              |
| zdravni ar                    | 0,26                      |                           | -0,26        | -12.868,12        | -14.939,89        |
| zdravnik radiolog             | 0,22                      | 0                         | -0,22        | -10.369,89        | -12.039,44        |
| radiološki inženir            | 2,09                      | 0                         | -2,09        | 29.109,28         | 33.795,88         |
| bolničar                      | 1,59                      | 0,86                      | -0,74        | -9.904,01         | -11.498,55        |
| admin.teh.kadri in lab.       | 2,25                      | 2,92                      | 0,67         | 11.338,86         | 13.164,41         |
| snažilka                      | 1,59                      |                           | -1,59        | -21.414,58        | -24.862,32        |
| <b>SKUPAJ</b>                 | <b>26,71</b>              | <b>20,78</b>              | <b>-5,93</b> | <b>-56.173,25</b> | <b>-65.217,15</b> |

Opomba: V tabeli ni prikazan kader za laboratorijsko diagnostiko, kjer so razlike še večje.

**Tabela 26: Prihodki in odhodki UC**

| ELEMENT                                       | POGODBENA SREDSTVA ZA<br>UC ZA LETO 2020 | STROŠKI ZA UC ZA<br>LETO 2020 | RAZLIKA MED<br>PRIHODKI IN ODHODKI |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|
| PRIHODKI od pogodbenih sredstev z ZZS za UC   | 1.053.777                                | 1.053.777                     | 0                                  |
| ODHODKI, ki se nanašajo na dejavnost v UC     | 1.053.777                                | 1.202.204                     | -148.427                           |
| Strošek dela (plače bruto I)                  | 606.696                                  | 662.869                       | -56.173                            |
| Materialni stroški                            | 161.387                                  | 323.094                       | -50.011                            |
| Priznani str.laboratorija (kader in material) | 111.695                                  |                               |                                    |
| Amortizacija                                  | 44.818                                   | 53.671                        | -8.853                             |
| Ostalo (prisp. + SPP, KAD)                    | 129.181                                  | 162.570                       | -33.389                            |
| PRESEŽEK PRIHODKOV (*) PRESEŽEK ODHODKOV (-)  |                                          | <b>-148.426</b>               |                                    |
| Procent presežka odhodkov na prihodke         |                                          | <b>-12,35</b>                 |                                    |

Opomba: Med odhodki so stroški laboratorija, prikazani v 50 % deležu, samo v deležu materialnih stroškov.

## 8 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

Pri ocenjevanju uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev, se ne moremo izogniti dejstvu, da je možnosti za izvedbo ciljev leta 2020 krojila predvsem epidemija. V prvem valu se je vpliv epidemije odrazil predvsem v zaustavitvi rednih programov in vplival na izvedbo delovnega programa. V drugem valu, ko smo postali COVID bolnišnica, pa je bila skoraj vsa organizacija dela podrejena zagotovitvi zadostnega števila kadra za sprejem in zdravljenje COVID pacientov.

Uspeh pri doseganju letnih ciljev je podrobneje opisan v poglavju 4. Realizacija letnih ciljev.

### 8.1 IZVAJANJE SANACIJE

Vlada Republike Slovenije je na 158. redni seji dne 30. 11. 2017 pod točko 2C sprejela sklep, da s 1. 12. 2017 uvede sanacijo v javnih zdravstvenih zavodih, katerih ustanovitelj je Republika Slovenija. V sanacijo so bile vključene bolnišnice, ki opravljajo zdravstveno dejavnost na sekundarni in terciarni ravni in so na dan 31. 12. 2016 v Bilanci stanja izkazovale presežek celotnih odhodkov nad celotnimi prihodki. Ena izmed teh bolnišnic je bila tudi Splošna bolnišnica Trbovlje.

Sanacija bolnišnic je bil eden izmed dveh ključnih interventnih ukrepov za zagotovitev finančne stabilnosti javnih zdravstvenih zavodov, kot jo je določal Zakon o interventnih ukrepih za zagotovitev finančne stabilnosti javnih zdravstvenih zavodov, katerih ustanovitelj je Republika Slovenija (Uradni list RS, št. 54/17, v nadaljnjem besedilu: ZIUFSZZ).

Sanacija bolnišnic se je izvajala v skladu s Posebnim vladnim projektom, ki ga je Vlada Republike Slovenije sprejela 30. 11. 2017. Namen projekta je bil zagotoviti poslovno in plačilno stabilnost bolnišnic. Cilj sanacije je bil, da sanacijske uprave pripravijo ukrepe s katerimi bodo dosegle optimizacije delovnih procesov in izboljšale učinkovitost.

Vse bolnišnice naj bi v največ štirih letih od sprejetja projekta vzpostavile izvajanje dejavnosti na način, da bi zagotavljale kakovostno izvedbo zdravstvenih storitev v okviru javne službe in hkrati tekoče poslovale najmanj z uravnoteženim poslovnim izidom. Prvotni Sanacijski program je bil sestavljen iz treh vsebinsko zaokroženih sklopov, in sicer:

- Analize stanja,
- Akcijskega načrta ukrepov in
- Dodatka v obliki predlogov sistemskih rešitev.

V Splošni bolnišnici Trbovlje smo najprej pripravili analizo stanja, potem pa predlagali posamezne ukrepe ter ovrednotili ciljne vrednosti kazalnikov, ki smo jih želeli doseči do konca obdobja sanacije.

Prvotni Sanacijski program Splošne bolnišnice Trbovlje je bil, po predhodni obravnavi na Svetu zavoda, sprejet s strani Ministrstva za zdravje. Ministrstvo za zdravje je prvotni Sanacijski program Splošne bolnišnice Trbovlje z dne 16. 4. 2018, in s kasnejšimi dopolnitvami z dne 29., 30. in 31. 5. 2018, na predlog Sanacijskega odbora, številka 0140-59/2018/160 z dne 4. 6. 2018, potrdilo s sklepom ministric za zdravje, številka 0140-59/2018/161 z dne 6. 6. 2018.

Ministrstvo za zdravje je z dopisom št. 900-3/2018/388 z dne 25. 1. 2019 posredovalo Izhodišča za pripravo sprememb sanacijskega programa posameznega javnega zdravstvenega zavoda in Protokol o izvajanju sanacije v javnem zdravstvenem zavodu v letu 2019. Z dopisom je podalo natančna metodološka in vsebinska izhodišča za pripravo novelacije Sanacijskega programa za leto 2019 skupaj s časovnico ter določilo način poročanja.

Po predhodni obravnavi in sprejemu na 7. redni seji Sveta zavoda dne 5. 4. 2019, je sanacijska uprava pripravljen dokument Novelacije sanacijskega programa za zagotovitev poslovne in plačilne stabilnosti

Splošne bolnišnice Trbovlje, dne 8. 4. 2019 posredovala v pregled in odobritev Sanacijskemu odboru in ministru za zdravje.

Po navodilih predsednika sanacijskega odbora je bilo potrebno na Ministrstvo za zdravje dne 26. 4. 2019 poslati redakcijsko korekcijo Novelacije sanacijskega programa za zagotovitev poslovne in plačilne stabilnosti Splošne bolnišnice Trbovlje. Korigiran tekst Novelacije sanacijskega programa je bil predložen Sanacijskemu odboru, ki je ministru za zdravje z dopisom št. 0140-96/2018/39 z dne 6. 6. 2019 predlagal njegovo potrditev.

Minister za zdravje je potrdil Novelacijo sanacijskega programa Splošne bolnišnice Trbovlje 2019 s sklepom številka 0140-96/2018/41 z dne 10. 6. 2019. V tekstu sklepa je bilo navedeno, da so bili pri novelaciji sanacijskega programa potrebni redakcijski popravki, zaradi katerih ponovna obravnava na svetu zavoda ni potrebna. Potrjena Novelacija sanacijskega programa pa je skladno s šestim odstavkom 11. člena ZIUFSZZ postala podlaga za sprejem letnega programa dela in finančnega načrta SB Trbovlje za leto 2019 s strani ustanovitelja. Svet zavoda se je z redakcijskimi popravki Novelacije sanacijskega programa za zagotovitev poslovne in plačilne stabilnosti SB Trbovlje seznanil na 10. redni seji dne 8. 8. 2019.

Sanacijski odbor Ministrstva za zdravje je v mesecu januarju 2020, še pred razglasitvijo epidemije, pripravil Izhodišča za pripravo Novelacije sanacijskega programa posameznega zavoda za tekoče poslovno leto 2020.

Skladno z izdanimi navodili bi bilo pri pripravi morebitne novelacije sanacijskega programa v letu 2020 potrebno upoštevati vsa doslej posredovana izhodišča sanacijskega odbora. Sanacijski odbor je v času pred epidemijo, pripravil tudi dodatna vsebinska izhodišča in sicer:

- v letu 2020 in do konca sanacije se, kot ločen sanacijski ukrep, zahteva spremljanje in izpolnjevanje v realizacije rednega programa za vse vrste zdravstvene dejavnosti po Splošnem dogovoru in pogodbi sklenjeni z Zavodom za zdravstveno zavarovanje Slovenije, kjer se pričakuje, da bo program realiziran v višini 100 % + 1 %,
- primere dobrih praks, ki so bile na pobudo Sanacijskega odbora predstavljene na posvetu na temo izmenjave dobrih praks pri izvajanju sanacijskih ukrepov, se upošteva pri pripravi novelacije programa.

Ministrstvo je dne 30. 1. 2020 izdalo tudi Protokol o izvajanju sanacije v javnem zdravstvenem zavodu za leto 2020.

V začetku poslovnega leta 2020 smo v Splošni bolnišnici Trbovlje pristopili k pripravi osnutka novelacije Sanacijskega programa za leto 2020. Skladno z navodili Ministrstva za zdravje smo v novelacijo želeli dodati ukrep, ki bi pokrival izvajanje programa do ZZSZ in smiselno nadaljevati aktivnosti iz ukrepov Kroženje kadra v zdravstveni negi in Združitev zdravstvene nege sorodnih oddelkov, ki sta sicer bila zaključena z letom 2019, a smo ocenili, da predstavljata dobro prakso s katero je smiselno nadaljevati tudi v letu 2020.

Z razglasitvijo epidemije SARS-Cov-2 (COVID-19) so se okoliščine poslovanja bistveno spremenile. Sanacijski odbor Ministrstva za zdravje je dne 20. 3. 2020 izdal dopis Poročanje o izvajanju sanacije in delovni uspešnosti za obdobje januar – marec 2020, v katerem nas je obvestil, da zaradi izrednih razmer ni potrebno pripraviti poročila o sanaciji za prvo tromesečje. Hkrati je v dopisu navedel, da nas bodo še obvestili o nadaljnjem delu in postopkih glede poročanja in izvajanja sanacije.

Splošna bolnišnica Trbovlje je zato v okviru Finančnega načrta in programa dela v točki 3.1.2. Sanacija skladno z Zakonom o interventnih ukrepih za zagotovitev finančne stabilnosti JZZ, katerih ustanovitelj je RS (ZIUFSZZ), povzela planska izhodišča za izvajanje sanacije v letu 2020 na osnovi sprejetega sanacijskega programa iz leta 2019, ni pa pristopila k sprejemu novelacije sanacijskega programa za leto 2020.

Delo smo nadaljevali na osnovi sprejetega dokumenta novelacije Sanacijskega programa, ki je bil sprejet v letu 2019 in izvajali za leto 2020 predvidene ukrepe. Kljub temu, da nismo oblikovali posebnega ukrepa v zvezi s spremljanjem realizacije programa do ZZZS, smo enako kot v vseh preteklih letih, tudi v letu 2020, temu področju namenili veliko pozornosti. Še dodatno pa smo posebno pozornost temu področju namenili v času razglasitve epidemije in po njej, saj je ustavitev izvajanja zdravstvenih storitev povzročila zaostanke pri delu in izpad programa.

Z razglasitvijo epidemije se je izkazalo, da so v letih 2018 in 2019 izvedeni ukrepi pomenili, da je bolnišnica nove pogoje poslovanja pričakala bolje pripravljena, kot bi jih sicer. Ukrepi so se v času epidemije izvajali prilagojeno nastalim razmeram, pri nekaterih je v izvajanju prišlo do zmanjšane dinamike izvedbe, nekateri pa so se prav zaradi epidemije izvajali še v večji meri kot bi se sicer (npr. kroženje kadra zdravstvene nege).

Vlada RS pa je, še pred obravnavo Finančnega načrta in programa dela na seji sveta zavoda SB Trbovlje, na svoji 75. dopisni seji dne 6. 8. 2020 sprejela sklep št. 17200-2/2020/10, s katerim se Posebni vladni projekt za zagotavljanje poslovne in plačilne stabilnosti, ki ga je Vlada RS sprejela s sklepom št. 17200-3/2017/6 z dne 30. 11. 2017 in št. 17200-3/2017/12 z dne 6. 2. 2018, zaključil z dnem sprejetja tega sklepa. Hkrati z zaključkom posebnega vladnega projekta se je zaključila sanacija v zadevnih javnih zdravstvenih zavodih, s tem pa tudi v Splošni bolnišnici Trbovlje.

Kot razlog za zaključek so navedli, da je negativno poslovanje bolnišnic predvsem sistemske narave in posledica neustreznih pogojev financiranja, vodstva in sanacijske uprave javnih zdravstvenih zavodov pa lahko ukrepe prilagoditve poslovanja in ukrepe iz svoje pristojnosti predlagajo in izvajajo le v omejenem obsegu. Hkrati je na organizacijo dela in poslovanje v letu 2020 vplivala tudi epidemija COVID-19, za katero ocenjujejo, da bo tudi v prihodnje zahtevala prilagoditve vsebine in organizacije dela.

Glede na predvideno časovnico je bilo skladno s sprejeto novelacijo sanacijskega programa iz leta 2019, za čas od začetka sanacije do 6. 8. 2020 načrtovano za 1.212.868 € ukrepov, od celotnih 1.398.100 € ukrepov, v letu 2020 pa za 129.068 € ukrepov od prvotno načrtovanih 216.100 € ukrepov.

Glede na dejstvo, da se računovodski podatki v zavodu pripravljajo na mesečni ravni, poročila o višini izvedenih ukrepov nismo mogli pripraviti po stanju na dan 6. 8. 2020, temveč smo v zaključno poročilo vključili podatke po stanju na dan 31. 7. 2020.

Ob zaključku izvajanja sanacije pa smo pripravili kumulativni pregled uspešnosti izvajanja ukrepov za celotno obdobje izvajanja sanacije.

V vseh treh letih izvajanja sanacije smo presegli načrtovani obseg ukrepov:

- v letu 2018 smo planirali največji obseg ukrepov v višini 603.000 € in dosegli 615.807 € realizacije,
- v letu 2019 smo planirali 480.000 € ukrepov in dosegli 493.418 € realizacije,
- v letu 2020 je bilo za čas do predčasnega zaključka s 6. 8. 2020 planiranih za 129.068 € ukrepov, do konca meseca julija pa smo realizirali za 155.358 € ukrepov.

Uspešnost izvajanja ukrepov v Splošni bolnišnici Trbovlje pa odraža tudi tabela s ključnimi podatki o tekočem poslovanju po posameznih letih, saj se skozi obdobje izvajanja sanacije izboljšuje poslovni rezultat posameznih poslovnih let in zmanjšuje kumulativna izguba v bilanci stanja.

**Tabela 27: Poslovni rezultati Splošne bolnišnice Trbovlje v obdobju 2016 – 2020:**

|                                              | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       | 1-6/2020  |
|----------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|-----------|
| <b>CELOTNI PRIHODKI TEKOČEGA LETA</b>        | 16.097.403 | 17.028.199 | 17.493.851 | 19.905.918 | 9.981.167 |
| <b>CELOTNI ODHODKI TEKOČEGA LETA</b>         | 16.804.716 | 17.236.230 | 17.663.733 | 19.027.163 | 9.969.891 |
| <b>PRESEŽEK PRIHODKOV TEKOČEGA LETA</b>      |            |            |            | 878.755    | 11.276    |
| <b>PRESEŽEK ODHODKOV TEKOČEGA LETA</b>       | 707.313    | 208.031    | 169.882    |            |           |
| <b>KUMULATIVNI REZULTAT V BILANCI STANJA</b> | - 589.627  | - 797.657  | - 967.539  | - 88.785   | - 77.509  |

Z dnem zaključka sanacije je prenehal delovati sanacijski odbor in sanacijske uprave v javnih zdravstvenih zavodih. Ponovno se je vzpostavil status generalnih direktorjev, morebitnih strokovnih direktorjev in pomočnikov direktorjev, kot pred uvedbo sanacije.

Ocenjujemo, da je sanacija bolnišnic uvedena na podlagi Zakona o interventnih ukrepih za zagotovitev finančne stabilnosti javnih zdravstvenih zavodov, katerih ustanovitelj je Republika Slovenija, v Splošni bolnišnici Trbovlje dala dobre rezultate in da smo jo uspešno predčasno zaključili.

Od začetka sanacije pa do predčasnega zaključka sanacije smo dosegli vse zastavljene cilje sanacije, kar pomeni, da smo pravočasno izvajali ukrepe in dosegali načrtovane finančne učinke ukrepov. Z vpeljanimi ukrepi bomo nadaljevali in jih izvajali v okviru rednega poslovanja.

Poročilo o izvajanju sanacije v letu 2020, ki ga je Svet zavoda obravnaval in sprejel na 16. redni seji dne 24. 9. 2020, je priloga Letnega poročila.

## 9 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA

Učinkovitost poslovanja pomeni gospodarno porabo javnih sredstev, medtem ko uspešnost poslovanja obravnavamo z vidika doseganja ciljev bolnišnice v povezavi s cilji zdravstvene politike.

Kazalci poslovanja so merilo za ugotavljanje gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja, a vendarle včasih ne izkazujejo vedno celotne slike poslovanja. Ko jih tolmačimo, moramo upoštevati pogoje poslovanja v katerih so nastajali, upoštevati pa velja tako vidik bolnišnice, kot vidik pacientov, ki so koristili naše zdravstvene storitve.

Nekatere planirane obsege zdravstvenih storitev zaradi razglasitve epidemije, pomanjkanja kadra ali iz drugih objektivnih razlogov nismo v celoti realizirali, nekatere zdravstvene storitve pa smo v korist zavarovancev opravili v večji meri od planiranega obsega.

V skrbi kako bomo zmogli obravnavo COVID bolnikov, smo nakupe medicinske opreme iz lastne amortizacije usmerili predvsem v to strokovno področje. Hkrati smo v okviru vladnega projekta - sofinanciranje nabave medicinske opreme v okviru operacije »COVID-19 – Zagotovitev ključne medicinske in osebne varovalne opreme zaradi epidemije« nabavili ključne medicinske aparature pomembne za spremljanje življenjskih funkcij, opremo za dezinfekcijo prostorov in osebno varovalno opremo.

Tudi v letu 2020 je bolnišnico pestilo pomanjkanje ključnih kadrov, kar smo v preteklosti poskušali reševati s štipendiranjem in financiranjem specializacij iz lastnih sredstev, kratkoročno pa kadrovske primanjkljaje rešujemo s sklepanjem podjemnih pogodb z zunanjimi izvajalci. Dodaten problem nam je predstavljala tudi fluktuacija kadra, predvsem zdravnikov, vse bolj pa tudi zaposlenih v zdravstveni negi. Vse težave iz preteklosti so postale še posebej pereče času obvladovanja epidemije.

SB Trbovlje je majhna bolnišnica, zato je potrebna velika mera prilagodljivosti, da lahko pri enaki ceni storitev in manjšem obsegu zdravstvenih storitev v primerjavi z drugimi bolnišnicami, dosega gospodarno poslovanje.

Z vidika ocene gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja so nedvomno pomembni tudi učinki **nadzorov o pravilnosti obračunavanja zdravstvenih storitev**, ki jih izvaja ZZS in drugi izvajalci.

V letu 2020 smo v bolnišnici prejeli napoved za pet rednih finančno medicinskih nadzorov Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije na naslednjih področjih:

- storitve opravljene v dejavnosti ortopedije v času od 1. 10. do 31. 12. 2019,
- storitve opravljene v dejavnosti ginekologije v času od 1. 1. do 31. 3. 2020,
- storitve opravljene na področju akutne bolnišnične obravnave v obdobju od 1. 1. do 31. 12. 2019,
- storitve opravljene v dejavnosti radiologije v času od 1. 1. do 29. 2. 2020,
- storitve opravljene v dejavnosti ginekologije v času od 1. 1. do 31. 12. 2019.

Nadzori so zajemali kontrolo pravilnega obračuna storitev na osnovi vzorca fakturiranih storitev. Štirje nadzori so bili zaključeni, ZZS pa je zaradi epidemiološke situacije ustavil nadzorni postopek v dejavnosti radiologije, saj izvedba nadzora ni bila mogoča.

Po opravljenih nadzorih so bili pripravljeni osnutki zapisnikov. Na ugotovitve smo lahko podali pripombe, ki so bile delno upoštevane, delno pa ne. V dveh nadzorih so bile ugotovljene nepravilnosti pri evidentiranju in obračunu storitev, zato je ZZS skladno z določili Splošnega dogovora za tekoče leto, izrekel manjši pogodbeni kazni.

Nadzor nad pravilnostjo izstavljenih računov za dopolnilno zdravstveno zavarovanje je opravila tudi Vzajemna zdravstvena zavarovalnica, ki je opravila pregled vzorca medicinske dokumentacije, na osnovi katerega so bile opravljene in zaračunane storitve akutne bolnišnične obravnave, ki so krite tudi iz naslova PZZ. Na osnovi nadzora je bil pripravljen osnutek zapisnika, na katerega smo podali utemeljene pripombe, ki pa niso bile v celoti akceptirane kot utemeljene.

Na gospodarnost poslovanja vplivajo **tudi inšpekcijski nadzori**. V letu 2020 je bil izreden inšpekcijski nadzor Zdravstvenega inšpektorata RS na področju kompetenc zdravstvenih delavcev na internem oddelku. V inšpekcijskem pregledu niso bile ugotovljene neskladnosti.

Izjasnitev do navedb iz anonimne prijave je bilo potrebno posredovati tudi Zbornici zdravstvene in babiške nege.

S strani Komisije za preprečevanje korupcije pa smo prejeli obvestilo o izvedbi tematskega nadzora v subjektih javnega sektorja, ki smo izvajali nabavo zaščitne opreme, potrebne pri obvladovanju širjenja nalezljive bolezni COVID-19. Cilji nadzora so bili usmerjeni v poslovanje v skladu z Zakonom o integriteti in preprečevanju korupcije pri naslednjih institutih:

- omejitve poslovanja, vključno s preverjanjem vključitve protikorupcijske klavzule in razkritja lastniške strukture v okviru pogodb, pridobljenih za namen nadzora omejitev poslovanja in
- transparentnost postopkov in načinov naročanja zaščitne opreme za nabavo zaščitne opreme, potrebne pri spopadanju z epidemijo COVID-19.

V okviru nadzora je bila podana zahteva za posredovanje podatkov in dokumentacije, ki smo jo posredovali v predvidenem roku.

Izvajanje bil tudi **nadzor nad pitno vodo**. Na podlagi Programa odvzema in analize vzorcev pitne vode je bilo odvzetih 10 vzorcev vode za mikrobiološke analize, od katerih eden ni ustrezal predpisom zaradi povečanega števila mikroorganizmov. Redno je bilo odvzetih tudi 19 vzorcev vode za ugotavljanje prisotnosti legionel in 1 ponovno odvzeti vzorec po opravljenih ukrepih za preprečevanje legioneloz – dodatno izpiranje cevi dvakrat po 30 minut. Redno, po planu preventivnih ukrepov za preprečevanje legioneloz, je bilo izvedeno tudi izpiranje vodovodni cevi z vročo in mrzlo vodo na vseh oddelkih bolnišnice in čiščenje pip pri generalnih čiščenjih. Ker je bil interni oddelek z oddelkom za neakutno obravnavo, dalj časa zaprt (vdor okužbe z virusom COVID-19 v belo cono), je bilo potrebno dodatno izpiranje omrežja s hladno in toplo vodo.

Enkrat je bil odvzet vzorec destilirane vode v lekarni za fizikalno kemijske preiskave. Vzorec je ustrezal predpisom. Enkrat je bil odvzet tudi vzorec pitne vode za fizikalno kemijske preiskave. Vzorec je ustrezal predpisom. Dvakrat so bili v kuhinji odvzeti brisi na snaznost - 18 brisov. En bris ni ustrezal predpisom zaradi povečanega števila mikroorganizmov, vsi ostali brisi so ustrezali predpisom. Odvzeta sta bila tudi dva vzorca hrane, ki sta ustrezala predpisom. V letu 2020 se je trikrat izvajal redni monitoring odpadne vode. Vsi rezultati so ustrezali predpisom.

Priložena preglednica o vrstah in količini zbranih odpadkov nam prikazuje, da se je skupna količina odpadkov zmanjšala v primerjavi z lanskim letom. Vzrok je verjetno v tem, ker je bilo lansko leto zaradi adaptacijskih in sanacijskih del ob energetski sanaciji vseh treh stavb bolnišnice, nastajalo več odpadkov. Prav tako pa ni bilo odvoza elektronskih naprav in še nekaterih drugih odpadkov, ki v bolnišnici redkeje nastajajo. Povečale pa so se količine infektivnih odpadkov (za 2,5 krat), papirja, kovine, stekla in mešane embalaže. Glavni vzrok je epidemija COVID virusa. Na COVID oddelkih nekaj časa niso ločevali odpadkov, temveč so vse odpadke odlagali med kužne odpadke. Zmanjšala pa se je količina embalaže, ki bi vsebovala nevarne snovi, količina biorazgradljivih kuhinjskih odpadkov, tonerjev, lesa, kovine, mešane embalaže, stekla, odpadnih zdravil in odpadkov iz zdravstva, ki ne zahtevajo posebnega ravnanja (nekužni odpadki). V letu 2020 pa smo imeli tudi za 41.440,00 kg mešanih komunalnih odpadkov (20 03 01), kar pa je skoraj 7.000 kg manj kot lansko leto. Tudi to je posledica epidemioloških razmer.

V letu 2020 je bilo vseh odpadkov skupaj za 156.795,86 kg, kar je skoraj 39.500,00 kg manj kot v letu 2019.

**Tabela 28: Količine odpadkov v letu 2020**

| VRSTA ODPADKA                                                                                                              | Količina odpadkov v letu 2019 v kg | Količina odpadkov v letu 2020 v kg |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Odpadki, ki z vidika preventive pred infekcijo zahtevajo posebno ravnanje 18 01 03* -                                      | 8.777,60                           | 21.836,00                          |
| Deli teles in organov - 18 01 02 -                                                                                         | 278,40                             | 335,40                             |
| Zdravila, ki niso navedena pod 18 01 08* - 18 01 09-                                                                       | 105,00                             | 82,00                              |
| Mešani komunalni odpadki - 20 03 01 -                                                                                      | 48.400,00                          | 41.440,00                          |
| Papirna in kartonska embalaža - 15 01 01 -                                                                                 | 18.009,00                          | 16.568,00                          |
| Steklo - 15 01 07 -                                                                                                        | 1.030,00                           | 350,00                             |
| Jedilno olje in maščobe - 20 01 25 -                                                                                       | 236,60                             | 218,40                             |
| Biorazgradljivi kuhinjski odpadki - 20 01 08 -                                                                             | 11.487,60                          | 9.461,00                           |
| Odpadni tiskarski tonerji - 08 03 18 -                                                                                     | 69,00                              | 35,00                              |
| Prah in delci železa - 12 01 02 -                                                                                          | -                                  | -                                  |
| Beton - 17 01 01 -                                                                                                         | 7.360,00                           | -                                  |
| Filmi in foto papir - 09 01 07-                                                                                            | -                                  | -                                  |
| Odpadki, ki z vidika preventive pred infekcijo ne zahtevajo posebno ravnanje pri zbiranju in odstranitvi - 18 01 04 -      | 55.740,00                          | 52.900,00                          |
| Plastična embalaža - 15 01 02 -                                                                                            | -                                  | -                                  |
| Kemikalije, ki niso navedene pod 18 01 06* - 18 01 07 -                                                                    | 39,75                              | 44,05                              |
| Kemikalije, ki so sestavljene iz nevarnih snovi ali jih vsebujejo -18 01 06* -                                             | -                                  | -                                  |
| Embalaža, ki vsebuje ostanke nevarnih snovi ali je onesnažena z nevarnimi snovmi - 15 01 10* -                             | 2.792,80                           | 3.848,66                           |
| Papir ter karton in lepenka - 20 01 01 -                                                                                   | 1.980,00                           | 1.740,00                           |
| Zavržena oprema, ki vsebuje nevarne sestavine - 16 02 13* -                                                                | -                                  | -                                  |
| Lesna embalaža - 15 01 03 -                                                                                                | 1.010,00                           | 2.040,00                           |
| Kovinska embalaža - 15 01 04 -                                                                                             | 600,00                             | 340,00                             |
| Fluorescentne cevi in drugi odpadki, ki vsebujejo živo srebro - 20 01 21*-                                                 | -                                  | 57,00                              |
| Zavržena oprema, ki ni navedena v 20 01 21 - 20 01 36 -                                                                    | 1.764,00                           | -                                  |
| Mešanica betona, opeke in keramike - 17 01 07 -                                                                            | 2.440,00                           | -                                  |
| Zavržena električna in elektronska oprema, ki vsebuje nevarne snovi in ni navedena pod 20 01 21* in 20 01 23* - 20 01 35*- | 20,00                              | -                                  |
| Zavržena oprema, ki ni navedena pod 16 02 09 do 16 02 13 - 16 02 14 -                                                      | -                                  | -                                  |
| Izolirni materiali, ki niso navedeni v 17 06 01 in 17 06 03 - 17 06 04 -                                                   | 1.700,00                           | -                                  |
| Mešani gradbeni odpadki, ki niso zajeti v 17 09 01, 17 09 02 in 17 09 03 -17 09 04 -                                       | 24.850,00                          | -                                  |
| Citotoksična in citostatična zdravila - 18 01 08* -                                                                        | 19,85                              | 24,35                              |
| Mešana embalaža - 15 01 06 -                                                                                               | 6.200,00                           | 5.476,00                           |
| Gradbeni materiali na osnovi sadre, ki niso navedeni pod 17 08 01 - 17 08 02 -                                             | 760,00                             | -                                  |
| Baterije in akumulatorji, ki niso navedeni pod 16 06 01, 16 06 02 ali 16 06 03 - 20 01 33*-                                | 21,00                              | -                                  |
| <b>SKUPAJ</b>                                                                                                              | <b>195.690,60</b>                  | <b>156.795,86</b>                  |

Na gospodarnost in učinkovitost poslovanja pa posredno vpliva tudi ustvarjanje dobrega imena bolnišnice, ki ga ustvarjamo preko pridobivanja in uveljavljanja akreditacije bolnišnice, standardov (ISO, Novorojencem prijazna porodnišnica) in nenazadnje tudi sodelovanje z mediji.

Tudi v letu 2020 je bilo objavljenih nekaj člankov in informacij o bolnišnici v medijih – Delo, Dnevnik, POP TV, STA, Slovenske novice, Kanal TV, TV Slovenija, ZON, RTV Slovenija, Kanal A, Kanal TV, Zasavska TV, Žurnal 24, 24ur.com, Radio Kum Trbovlje, Svet24 in drugi. Vsem smo prijazno odgovorili na zastavljena medijska vprašanja.

## 9.1 KAZALNIKI POSLOVNE UČINKOVITOSTI

Kazalniki so določeni na podlagi 50. člena Splošnega dogovora za pogodbeno leto 2020 in so izpolnjeni v skladu s predpisano metodologijo. Podatki so prikazani v Obrazcu 8 – Kazalniki učinkovitosti 2020 in pripravljeni kot priloga Poslovnega poročila.

## 9.2 FINANČNI KAZALNIKI POSLOVANJA

Tabela 29: Finančni kazalniki poslovanja

| KAZALNIK |                                                          | LETO 2019 | LETO 2020 | INDEKS 20 / 19 |
|----------|----------------------------------------------------------|-----------|-----------|----------------|
| 1.       | Kazalnik gospodarnosti                                   | 1,0462    | 1,0423    | 99,63          |
| 2.       | Delež amortizacijskih sred.v pogodbah ZZS                | 0,0540    | 0,0543    | 100,53         |
| 3.       | Delež porabljenih AM sredstev                            | 0,6729    | 0,4086    | 60,72          |
| 4.       | Stopnja odpisanosti opreme                               | 0,8711    | 0,8469    | 97,21          |
| 5.       | Dnevi vezave zalog materiala                             | 35,6382   | 40,9042   | 114,78         |
| 6.       | Koeficient plačilne sposobnosti                          | 1,5000    | 1,4000    | 93,33          |
| 7.       | Koeficient zapadlih obveznosti                           | 0,5739    | 0,6834    | 119,08         |
| 8.       | Kazalniki zadolženosti                                   | 0,1833    | 0,2811    | 153,36         |
| 9.       | Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi | 0,6336    | 0,9556    | 150,83         |
| 10.      | Prihodkovnost sredstev                                   | 0,7268    | 0,8743    | 120,30         |

Kazalnik gospodarnosti predstavlja razmerje med celotnimi prihodki in celotnimi odhodki bolnišnice. V letu 2020 znaša 1,0423 ter kaže, da je bolnišnica poslovno leto 2020 zaključila s presežkom celotnih prihodkov nad celotnimi odhodki. Kazalnik gospodarnosti za leto 2020 je skoraj enakovreden kazalniku za leto 2019.

Delež amortizacijskih sredstev v pogodbah ZZS je izražen kot delež priznane amortizacije s strani ZZS v celotnih prihodkih, ki izhajajo iz pogodbe ZZS in je z deležem 5,43 % malenkost višji kot v letu 2019.

Delež porabljenih amortizacijskih sredstev izraža razmerje med obsegom naložb iz amortizacije in priznano amortizacijo v ceni storitev. Delež porabljenih amortizacijskih sredstev je v letu 2020 znašal 40,86 %, a večjega obsega naložb, zaradi stroškov obvladovanja epidemije in zahtevne likvidnostne situacije, nismo uspeli financirati.

Stopnja odpisanosti opreme izraža razmerje med popravkom vrednosti opreme in nabavno vrednostjo opreme. Amortizacijske stopnje za posamezne vrste opreme so določene v skladu s Pravilnikom o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev. Stopnja odpisanosti opreme na 31. 12. 2020 znaša 84,69 %. Stopnja odpisanosti opreme je zelo visoka in je v primerjavi z letom 2019 nižja za 2,79 %. Praviloma ima večina opreme, tako medicinske kot nemedicinske, daljšo življenjsko dobo, kot je predpisana stopnja odpisa in tako oprema, kljub knjigovodski odpisanosti, še ni nujno tudi tehnološko in ekonomsko zastarela.

Dnevi vezave zalog izražajo razmerje med stanjem zalog in stroški materiala. Kazalnik vezave zalog materiala za leto 2019 je znašal 35,64 dni, na dan 31. 12. 2020 pa kazalnik vezave zalog znaša 40,90 dni. V obeh kazalnikih smo upoštevali tako zaloge v lekarni, kot tudi zaloge na oddelkih. Višje zaloge so povezane z usmeritvijo Ministrstva za zdravje v zvezi s predvidenim obsegom zalog v času epidemije.

Koeficient plačilne sposobnosti je nedvomno zelo pomemben kazalnik in izraža razmerje med povprečnim dejanskim številom dni za plačilo, v primerjavi s povprečnim številom dogovorjenih dni za plačilo. Kazalnik nam pove v kolikšnem času smo sposobni poravnati svoje obveznosti. Vrednost koeficienta 1,40 nam pove, da svoje obveznosti ne poravnamo v dogovorjenih rokih. Na presečni datum 31. 12. 2020 smo izkazovali neplačane zapadle obveznosti v višini 482.723 €, pri plačevanju dobaviteljev pa smo kasnili približno za 24 dni.

Koeficient zapadlih obveznosti nam pove višino obveznosti, ki jih nismo poravnali v dogovorjenih rokih in se izračunava kot razmerje med zapadlimi mesečnimi obveznostmi na dan 31. 12. 2020 in povprečnim mesečnim prometom do dobaviteljev. Vrednost koeficienta 0,6834 pomeni, da imamo na zadnji dan leta neporavnane obveznosti, ki po obsegu dosegajo 68,34 % povprečne mesečne obveznosti do dobaviteljev.

Kazalnik zadolženosti izraža razmerje med tujimi viri (naše kratkoročne in dolgoročne obveznosti) v primerjavi z vsemi viri sredstev (celotna pasiva). Kazalnik na dan 31. 12. 2020 izraža višji obseg tujih virov v primerjavi s preteklim letom, obseg obveznosti znaša 28,11 % vseh obveznosti do virov sredstev.

Kazalnik pokrivanja kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi nam pove ali smo svoje kratkoročne obveznosti sposobni poravnati s kratkoročnimi sredstvi, se pravi brez najemanja posojil pri bankah. Vrednost kazalnika je znašala 0,9556 in je nižja od 1, kar pomeni, da nam ne uspeva kratkoročne obveznosti financirati s kratkoročnimi sredstvi, oziroma, da so na dan 31. 12. 2020, naša denarna sredstva ter kratkoročne terjatve skupaj z vrednostjo zalog, manjše od naših kratkoročnih obveznosti.

Kazalnik prihodkovnosti sredstev nam pove, kolikšen delež nabavne vrednosti osnovnih sredstev, predstavljajo prihodki iz poslovanja. V letu 2020 znaša to razmerje 87,43 % in je v primerjavi z letom 2019 višje za 20,30 %.

## 10 OCENA STROKOVNE UČINKOVITOSTI – KAKOVOSTI IN VARNOSTI

Kakovost zdravstvene obravnave je temelj uspešnega zdravljenja. Da bi lahko zagotovili ustrezno kakovost zdravstvenih storitev je potrebno izpolniti določena pričakovanja glede učinkovitosti in varnosti zdravstvenega sistema.

Splošna bolnišnica Trbovlje želi biti uspešna in konkurenčna bolnišnica, kar pa lahko dosega samo s spoštovanjem vrednot, ki se izražajo v medsebojnem strpnem in korektnem sodelovanju, v spoštovanju vrednot in integritete posameznika in v pozitivnem odnosu do sprememb in razvoja.

Glavni cilj bolnišnice je kakovostno zdravljen in zadovoljen pacient ter na drugi strani zadovoljen uslužbenec, oboje pa zahteva sistematično spremljanje kakovosti opravljenih storitev v bolnišnici.

Svoje cilje za doseganje kakovostne zdravstvene obravnave je bolnišnica opredelila v Poslovniku kakovosti, ki je temeljni dokument s področja kakovosti bolnišnice in ga redno posodabljam. V Poslovniku kakovosti so podrobno opisani poslanstvo in vizija bolnišnice, politika in cilji kakovosti, temeljna izjava o politiki kakovosti, cilji kakovosti z različnih vidikov, tako iz vidika bolnikov, vidika rasti in razvoja, vidika notranjih procesov kot tudi iz vidika poslovanja. V letu 2019 smo dokument dopolnili s Strateškim razvojnim načrtom bolnišnice za naslednje srednjeročno obdobje 2019 – 2024.

V bolnišnici na področju kakovosti in varnosti deluje Odbor za kakovost, formirana pa je tudi Komisija za kakovost in imenovani pooblaščenki za varnost in kakovost.

Sestava odbora in njegove naloge so opredeljene v Poslovniku kakovosti. Naloge skrbnika sistema za kakovost so poleg nalog določenih v Poslovniku kakovosti, podrobneje določene še v Predpisu o obvladovanju dokumentacije, notranjih presojah, korektivnih ukrepih in odklonih. V septembru 2018 je bila izdana peta verzija Poslovnika kakovosti skupaj z revizijo vseh pripadajočih dokumentov. Za leto 2021 načrtujemo pregled in dopolnitev približno 30 % vseh dokumentov in obrazcev, ki so v uporabi v naši bolnišnici.

Bolnišnica je vključena tudi v projekt Vlade RS - Projekt Šilih. Namen Projekta Šilih je določiti in potrditi ukrepe za zmanjševanje in preprečevanje opozorilnih nevarnih in drugih škodljivih dogodkov med zdravstveno obravnavo, ukrepe za učinkovitejše uresničevanje pravice do primerne, kakovostne in varne zdravstvene obravnave ter ukrepe za učinkovit sodni postopek, v katerem se brez nepotrebnega odlašanja ugotavlja odgovornost izvajalca zdravstvene dejavnosti oziroma zdravstvenega delavca za smrt oziroma hude telesne poškodbe, ki jih pacient utrpi med zdravstveno obravnavo. Predlagani bodo tako ukrepi v okviru zdravstvenega sistema, za katere je pristojno Ministrstvo za zdravje, kot tudi ukrepi, ki se nanašajo na sojenje in določene pravosodne organe (sodišča in državna tožilstva), za katere je pristojno Ministrstvo za pravosodje.

V letih 2019 in 2020 smo se vsi izvajalci zdravstvene dejavnosti v javnem zdravstvu, na osnovi s strani Ministrstva za zdravje določene metodologije, lotili ugotavljanja zadovoljstva uporabnikov javnega zdravstva s kakovostjo poslovanja, kar bomo natančneje pojasnili v poglavju 10.4.1.

### 10.1 KAZALNIKI KAKOVOSTI

Skladno s Prilogo BOL Oblikovanje in financiranje programov na sekundarni in terciarni ravni iz Splošnega dogovora za pogodbeno leto 2020 in skladno s Priročnikom o kazalnikih kakovosti in navodili Ministrstva za zdravje, smo tudi v letošnjem letu izvajali dejavnosti za kakovostno in varno obravnavo pacientov.

Skladno z navedenim je bilo potrebno spremljati kazalnike kakovosti v skladu z metodologijo objavljeno v Priročniku o kazalnikih kakovosti in podrobnejšimi navodili. Pri spremljanju nekaterih kazalnikov kakovosti izvajalci uporabljamo metodologijo oblikovano v okviru Zdravniške zbornice Slovenije. Nekateri kazalniki so obvezni za vse izvajalce, drugi kazalniki pa so odvisni od dejavnosti oz. primerov, ki se obravnavajo v bolnišnicah.

Kazalniki se četrtno objavljajo na spletnih straneh bolnišnice in poročajo Ministrstvu za zdravje ter obsegajo naslednje kazalnike:

**Razjede zaradi pritiska** ali preležanine, ki nakazujejo na kvaliteto zdravstvene nege in zmanjšujejo kakovost življenja pacientov, pacienti pa zaradi njih pogosto potrebujejo dolgotrajnejšo bolnišnično obravnavo. Kazalnik se deli na tri podkazalnike:

- skupno število vseh pacientov z razjedami zaradi pritiska,
- število pacientov, ki so imeli razjede zaradi pritiska že ob sprejemu v bolnišnico in
- število pacientov, ki so razjede zaradi pritiska pridobili v bolnišnici.

Kazalnik kakovosti Skupno število RZP je v letu 2020 v posameznih četrtnih precej nihal. Z vidika kakovosti v bolnišnici nas zanima predvsem kazalnik Število pacientov, ki so RZP pridobili v bolnišnici. Od leta 2017 dalje redno spremljamo beleženje podatkov o razjedah zaradi pritiska po oddelkih, zaposlene pa zavezujemo, da sledijo standardiziranim operativnim postopkom zdravstvene nege. Kazalniki se merijo kot število pacientov z razjedami zaradi pritiska na 100 pacientov v primerjavi s številom sprejetih pacientov.

**Čakalno dobo na CT** spremljamo posebej za hospitalizirane paciente. Zanimajo nas hospitalizirani pacienti, ki so na CT čakali več kot 24 ur. Hospitalizirani pacienti so v povprečju na CT preiskavi še isti dan, kot je bila preiskava naročena in so nanjo čakali nekaj ur. V kazalniku, skladno z metodologijo, ne upoštevamo urgentnih pacientov. V kolikor kazalnik izkazuje podatke blizu vrednosti nič, izkazuje kratko čakalno dobo za opravljanje storitev CT pri hospitaliziranih bolnikih. V letu 2020 so kazalniki nekoliko slabši kot pretekla leta, vendar tudi pogojev dela v letu 2020 zaradi epidemije COVID, ne moremo primerjati s preteklimi leti. COVID-19 pacienti so prednostno potrebovali CT diagnostiko, to pa je pomenilo, da smo identificirali paciente, ki so na preiskavo čakali več kot 24 ur.

Namen kazalnika **Učinkovitost dela v operacijskem bloku** je spremljanje optimalne izrabe kapacitet operacijskih sob, upoštevanje sprejemanja rezervacij za elektivne posege in zmanjšanje števila odpovedanih operacij. V začetku leta 2013 je bila predpisana enotna metodologija za vse bolnišnice v Sloveniji. Predpisano je trajanje operacije, ki se meri od prvega kirurškega reza do zadnjega kirurškega šiva, spremlja pa se obseg načrtovanih operacij v času rednega dela (brez časa dežurstva). Predpisan je perioperativni čas za operacijsko dvorano, torej čas delovanja, ko je dvorana na razpolago. Pri izračunu časa je potrebno upoštevati določila efektivnega časa zdravnikov skladno s kolektivno pogodbo, ki zdravnikom omogoča tudi čas za strokovno pripravo. Perioperativni čas dveh operacijskih dvoran znaša 390 minut mesečno. Tudi rezultati tega kazalnika odražajo vpliv epidemije in niso primerljivi s preteklimi leti. Ob razglašeni epidemiji so se operativni programi z vladnimi odloki precej omejili, predvsem zdravniki specialisti anesteziologije, reanimatologije in perioperativne intenzivne medicine so bili angažirani pri oskrbi COVID-19 bolnikov. V drugem valu epidemije smo kirurški oddelek smo namenili COVID bolnikom, sam kirurški oddelek pa lokacijsko združili z ginekološko porodnim oddelkom.

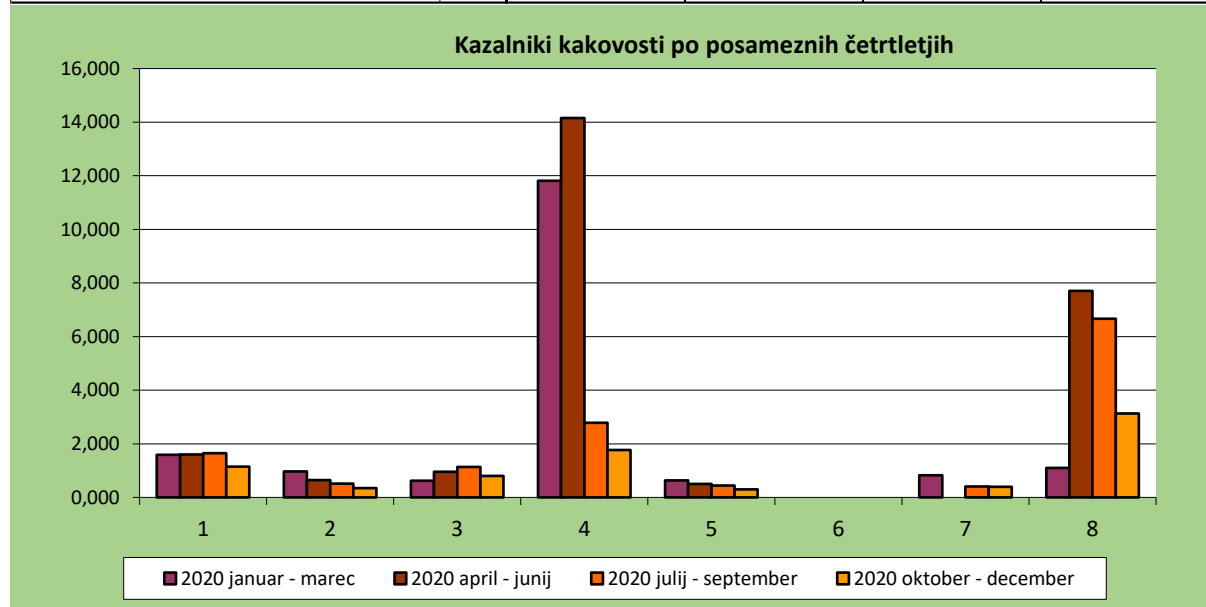
Kazalnik **Pooperativna tromboembolija** kaže na delež pacientov z globoko vensko trombozo ali pljučno embolijo po kirurških posegih in predstavlja pomemben rezultat ukrepov za pacientovo varnost med kirurškimi posegi. Kazalnik je skozi leto 2020 konstanten in je njegova vrednost 0. Kazalnik se meri kot delež pooperativnih tromboembolij na 100.000 posegov.

Kazalnik **Poškodbe z ostrimi predmeti – osebje** odraža varne delovne pogoje v bolnišnici. Osebje bolnišnice je pri ravnanju z ostrimi predmeti (največkrat iglami) pazljivo in je tovrstnih nevarnih dogodkov relativno malo. Kazalnik se meri v številu poškodb na 100 zaposlenih v predmetnem obdobju. Nedvomno pri tem pomagajo tudi navodila o ločevanju odpadkov in o ravnanju z odpadki iz zdravstva.

Kazalnik **Nenamerna punkcija ali laceracija bolnika** kaže delež hospitaliziranih bolnikov, pri katerih je med kirurškim postopkom prišlo do nezgodnega reza, vboda ali raztrganine. Kazalnik se meri kot število nenamernih punkcij ali laceracij pacientov na 1000 sprejemov. Nedvomno se vsi zaposleni zavedajo pomena varnosti za paciente in se bodo tudi v prihodnje trudili, da do nenamerne punkcije ali laceracije bolnika ne bi prišlo.

**Tabela 30: Kazalniki kakovosti 2020**

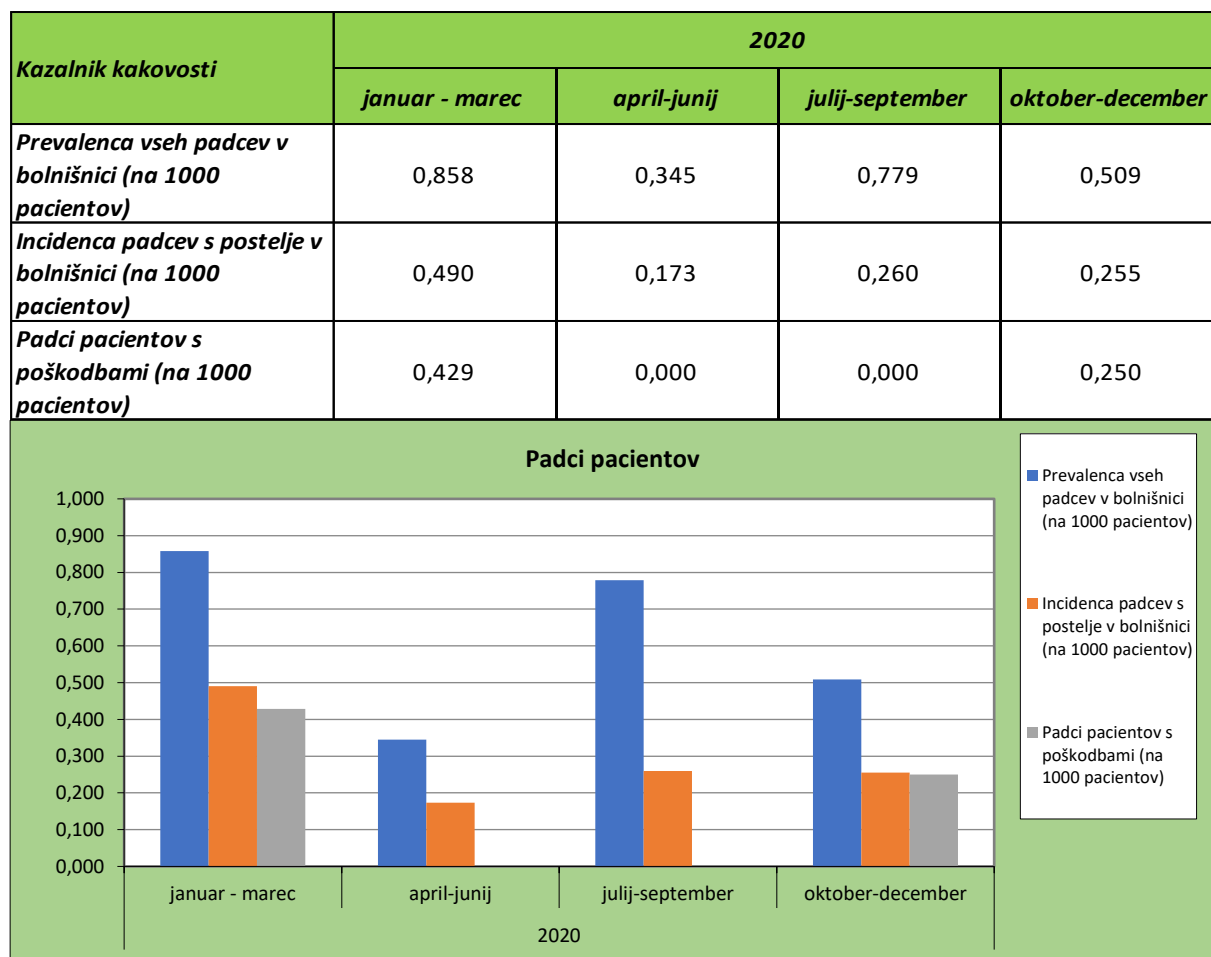
| Kazalnik                                                                                           |   | 2020           |               |                   |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----------------|---------------|-------------------|--------------------|
|                                                                                                    |   | januar - marec | april - junij | julij - september | oktober - december |
| Skupno število vseh RZP (na 100 pacientov)                                                         | 1 | 1,594          | 1,599         | 1,648             | 1,142              |
| Število pacientov, ki so RZP pridobili v bolnišnici (na 100 pacientov)                             | 2 | 0,974          | 0,640         | 0,515             | 0,342              |
| Število pacientov, ki so imeli RZP že ob sprejemu v bolnišnico (na 100 pacientov)                  | 3 | 0,620          | 0,959         | 1,133             | 0,799              |
| Čakalna doba na CT (delež hospitaliziranih, pri katerih je CT opravljen več kot 24 ur po naročilu) | 4 | 11,818         | 14,151        | 2,778             | 1,770              |
| Učinkovitost dela v OP bloku (izkoriščenost operacijske dvorane v %)                               | 5 | 64%            | 51%           | 45%               | 29%                |
| Pooperativna tromboembolija (delež na 100.000 posegov)                                             | 6 | 0,000          | 0,000         | 0,000             | 0,000              |
| Poškodbe z ostrimi predmeti (na 100 zaposlenih)                                                    | 7 | 0,826          | 0,000         | 0,407             | 0,397              |
| Nenamerna punkcija ali laceracija (na 1000 sprejemov)                                              | 8 | 1,103          | 7,704         | 6,667             | 3,125              |



**Padci pacientov** so pokazatelji kakovosti zdravstvene oskrbe. Vsaka zdravstvena institucija, ki uvaja proces kakovosti in varnosti pri oskrbi pacienta, mora v program vključiti tudi preprečevanje padcev. To lahko dosežemo z vzpostavitvijo ustrezne klime v timu, pomembni pri tem pa sta tudi motivacija sodelavcev in podpora vodstva. Tudi ta kazalnik se je po navodilih Ministrstva za zdravje razdelil na tri podkazalnike. Pri prvem so prikazani vsi padci pacientov v bolnišnici, drugi podkazalnik nam prikazuje samo padce pacientov s postelje, tretji pa padce pacientov, kjer je bila potrebna kirurška oskrba rane.

Skozi leto 2020 lahko vidimo manjša nihanja tega kazalnika. Do tovrstnih neljubih dogodkov zaradi zmanjšane mobilnosti pacientov nekoliko pogosteje prihaja na oddelku za neakutno bolnišnično obravnavo, vendar do njih pride tudi na drugih oddelkih bolnišnice. Upamo, da bo ta kazalnik v prihodnje tudi zaradi standardiziranih operativnih postopkov zdravstvene nege, ki zavezujejo k skrbi za preprečevanje padcev pacientov, izkazoval čim nižje vrednosti.

**Tabela 31: Padci pacientov v letu 2020**



Kazalnik **Kolonizacije z MRSA** kaže število bolnikov okuženih s staphylococcus aureus odpornemu na meticilin. Namen kazalnika je spremljanje kolonizacij in okužb z MRSA pri pacientih, hospitaliziranih na oddelkih naše bolnišnice. Preverja se učinkovitost in uspešnost izvajanja bolnišničnih priporočil za obvladovanje bolnišničnih okužb, predvsem priporočil o izvajanju standardnih izolacijskih ukrepov s poudarkom na higieni rok in kontaktne izolacije.

V bolnišnici se spremlja število koloniziranih pacientov na način, da se izvaja iskanje nosilcev MRSA že ob sprejemu v bolnišnico in nato tudi iskanje nosilcev MRSA, ki so se okužili med samo hospitalizacijo. Širjenje okužb MRSA lahko preprečimo z ustreznim ravnanjem, predvsem razkuževanjem. Nizek kazalnik ima ugoden strokovni pomen in ugoden finančni učinek, saj so protimikrobna zdravila draga, praviloma pa se podaljšuje tudi hospitalizacija pacientov. Zato si tako z vidika pacientov, kot z vidika bolnišnice, želimo čim nižjo vrednost kazalnika. Seveda je z vidika našega spremljanja kakovosti pomemben predvsem kazalnik pacientov, ki so MRSA pridobili v času hospitalizacije. Podatke za kazalnike zbira predsednica komisije za bolnišnične okužbe.

**Tabela 32: Kazalnik kakovosti – MRSA - v letu 2020**

| Kazalnik kakovosti - MRSA                                                                                                                                                                                    | 2020           |             |                 |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|-----------------|------------------|
|                                                                                                                                                                                                              | januar - marec | april-junij | julij-september | oktober-december |
| Število vseh sprejemov v tem tromesečju                                                                                                                                                                      | 1.129          | 938         | 971             | 876              |
| Koliko bolnikom ste ob sprejemu v tem tromesečju odvzeli nadzorne kužnine?                                                                                                                                   | 202            | 173         | 182             | 129              |
| Število vseh bolnikov, pri katerih je bila ugotovljena MRSA v vaši ustanovi v tem tromesečju                                                                                                                 | 10             | 9           | 9               | 8                |
| Število bolnikov z MRSA, ki so že imeli MRSA ob sprejemu v bolnišnico (MRSA ob sprejemu že znana ali smo nadzorne kužnine odvzeli v 48 urah po sprejemu)                                                     | 6              | 9           | 7               | 6                |
| Število bolnikov z MRSA, ki so MRSA pridobili v teku hospitalizacije v vaši ustanovi (bolnik ob sprejemu ni bil znan, da ima MRSA in kužnine pozitivne z MRSA so bile odvzete kasneje kot 48 ur po sprejemu) | 4              | 0           | 2               | 2                |

V bolnišnici spremljamo tudi kazalnik **Higiena rok v zdravstveni oskrbi**. S tem kazalnikom razumemo umivanje in/ali razkuževanje rok, pravilno uporabo rokavic, vzdrževanje zdrave in negovane kože rok ter tehniko ne dotikanja. Za ustrezno izvajanje higijene rok v zdravstveni oskrbi velja, da je zdravstveno osebje ravnilo v skladu z indikacijami za umivanje in v skladu z navodili razkuževanja rok z alkoholnimi razkužili, v kolikor je temu področju posvetilo potrebno pozornost v petih ključnih situacijah ob bolniku:

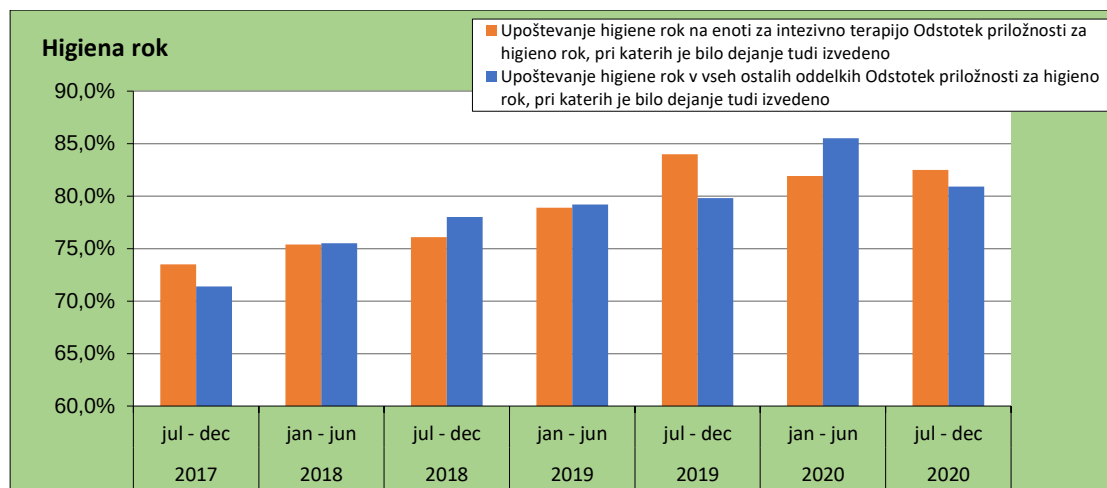
- pred stikom s pacientom,
- pred čistimi/aseptičnimi posegi,
- po možnem stiku s telesnimi tekočinami,
- po stiku s pacientom in
- po stiku s pacientovo okolico in predmeti.

Kazalnik kakovosti je osredotočen na varnost bolnikov in je merilo uspešnosti izvajanja programa preprečevanja okužb povezanih z zdravstveno oskrbo, s tem pa je tudi povezan tudi kazalnikom MRSA. V mesecu juniju in v decembru je bilo izvedeno opazovanje kazalnika Higiena rok in skladno s tem tudi poročanje kazalnika. Opazili smo da je kazalnik primerljiv s preteklimi obdobji. Upamo, da bomo z notranjimi izobraževanji in z dvigovanjem zavesti zaposlenih, vrednost tega kazalnika v bodoče še naraščala. V letošnjih epidemioloških razmerah je higiena rok še bolj pridobila na pomembnosti in postala ena od ključnih aktivnosti za obvladovanje širjenja virusa.

Kontinuirano skozi celotno leto so je spremljalo predpisovanje in poraba antibiotikov. Vsi prejeti izvidi izolatov multirezistentnih mikrobov so bili pregledani, preverjeni in vneseni v zdravstveni program.

**Tabela 33: Kazalnik kakovosti Higiena rok v obdobju 2017 – 2020**

| Kazalnik Higiena rok                                     | Opis kazalnika                                                                 | 2017      | 2018      | 2018      | 2019      | 2019      | 2020      | 2020      |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                                          |                                                                                | jul - dec | jan - jun | jul - dec | jan - jun | jul - dec | jan - jun | jul - dec |
| Upoštevanje higijene rok na enoti za intenzivno terapijo | Odstotek priložnosti za higieno rok, pri katerih je bilo dejanje tudi izvedeno | 73,5%     | 75,4%     | 76,1%     | 78,9%     | 84,0%     | 81,9%     | 82,5%     |
| Upoštevanje higijene rok v vseh ostalih oddelkih         | Odstotek priložnosti za higieno rok, pri katerih je bilo dejanje tudi izvedeno | 71,4%     | 75,5%     | 78,0%     | 79,2%     | 79,8%     | 85,5%     | 80,9%     |



V Splošni bolnišnici Trbovlje smo v letu 2019 pristopili k pripravi spremembe navodil za spremljanje bolnišničnih okužb.

Z navodilom Epidemiološko spremljanje bolnišničnih okužb smo določili:

- obseg in prednosti epidemiološkega spremljanja bolnišničnih okužb,
- metode zbiranja podatkov o bolnišničnih okužbah (definicije bolnišničnih okužb, nabor podatkov, podatke v zvezi z bolnišničnimi okužbami, podatki za izračunavanje incidenčnih stopenj, prepoznavanje primerov bolnišničnih okužb in načine zbiranja podatkov, analiziranje podatkov)
- pripravo poročil o epidemiološkem spremljanju bolnišničnih okužb.

Z navodilom smo določili, da bomo epidemiološko spremljali tudi naslednje bolnišnične okužbe:

- okužbe krvi v povezavi s centralnimi žilnimi katetri,
- okužbe kirurških ran,
- okužbe urinarnega trakta v povezavi z urinskimi katetri,
- ventilatorske pljučnice,

medtem, ko okužbe z MRSA, pridobljene v naši bolnišnici že spremljamo kot Kazalnik kakovosti.

**Tabela 34: Drugi kazalniki bolnišničnih okužb**

| Drugi kazalniki:                                               | okt - dec 2019 | jan - mar 2020 | apr - jun 2020 | jul - sept 2020 | okt - dec 2020 |
|----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| Število okužb krvi v povezavi s centralnimi žilnimi katetri    | 1              | 0              | 0              | 0               | 0              |
| Število okužb kirurških ran                                    | 1              | 2              | 0              | 1               | 0              |
| Število okužb urinarnega trakta v povezavi z urinskimi katetri | 2              | 4              | 3              | 1               | 7              |
| Število ventilatorskih pljučnic                                | 1              | 4              | 2              | 0               | 4              |

V letu 2020 so bila izvedena delna sistematična izobraževanja zdravstvenih delavcev o temah, ki jih pokriva Komisija za obvladovanje bolnišničnih okužb, to je:

- izvedba delavnice Higiena rok, ki je za vse zaposlene v zdravstveni negi, službi HOS, zaposlene na RTG oddelku in za zaposlene na Oddelku za fizikalno rehabilitacijo, obvezna.

V redna izobraževanja je žal posegla epidemija COVID in tako izobraževanja niso mogla biti v celoti izvedena po programu.

Ob izbruhu epidemije je bila zdravnica za obvladovanje bolnišničnih okužb prevzela nove naloge, najprej v okviru delovne skupine in nato kot predsednica Krizne komisije.

Še nadalje si bomo prizadevali, da bosta zdravnik in medicinska sestra za obvladovanje bolnišničnih okužb v sklopu svojega delovnega časa dobila potreben delež časa, v katerem se bosta lahko posvetila samo delu na področju obvladovanja okužb.

Na področju ginekologije in porodništva se podatki kazalnikov kakovosti posredujejo Zdravniški zbornici Slovenije v okviru projekta Kakovost v zdravstvu. Na tem mestu podajamo samo kazalnike kakovosti, ki niso objavljeni na spletni strani Zdravniške zbornice Slovenije - Kakovost v zdravstvu.

Za področje perinatologije se spremlja **kazalnik Apgar – 5**. Ocena po APGAR-ju ali APGAR test je test za merjenje novorojenčkovih vitalnih funkcij takoj po porodu. Je torej test, ki omogoča določanje teže anomalij takoj po porodu in spada v skupino kazalnikov, ki kažejo na klinično uspešnost in učinkovitost oddelka in posameznika. Vrednost kazalnika je bila skozi leto 2020 konstantno nizka, kar dokazuje, da je bil delež novorojenčkov s prirojenimi anomalijami nizek.

**Delež transfuzij med in po porodu pri porodnicah brez predhodne anemije** je bil v letu 2020 konstantno nizek v primerjavi s številom porodov v tem obdobju.

**Kazalnik porodov brez intervencij** (kar pomeni brez indukcije, epiziotomije) je v letu 2020 konstanten, kar je razveseljav podatek in pomeni, da se raste število porodov v bolnišnici, ki se dokončajo naravno, kar je nedvomno cilj porodnišnice tako z vidika porodnic, novorojenčkov kot tudi oddelka. Kazalniki kakovosti na področju ginekologije in porodništva za leto 2020:

**Tabela 35: Kazalniki ginekološke dejavnosti**

| Kazalnik                                        | 2020           |               |                   |                    |
|-------------------------------------------------|----------------|---------------|-------------------|--------------------|
|                                                 | januar - marec | april - junij | julij - september | oktober - december |
| <i>Ginekološke operacije - izguba krvi</i>      | 0,0000         | 0,0000        | 0,0000            | 0,0455             |
| <i>Perinatologija - Apgar 5'</i>                | 0,0111         | 0,0088        | 0,0077            | 0,0118             |
| <i>Perinatologija - transfuzije</i>             | 0,0682         | 0,0177        | 0,0620            | 0,1071             |
| <i>Perinatologija - porodi brez intervencij</i> | 0,3182         | 0,2743        | 0,2946            | 0,1905             |

Druge kazalnike, ki smo jih za leto 2020 posredovali Ministrstvu za zdravje in se spremljajo na letni ravni, prikazujemo v spodnji tabeli. Iz tabele je razvidno, da se **profilaktična raba antibiotikov** pri kolorektalnih operacijah karcinoma izvaja v skladu s smernicami in je kazalnik ostal na enaki ravni kot v prejšnjih letih. Pri ginekoloških operacijah so ravno tako v skladu s smernicami za profilaktično rabo antibiotikov, vrednosti kazalnika konstantno 1. Tudi **čakanje na operacijo po zlomu kolka pri starejših od 65 let** je ostalo na ravni preteklega leta, na kar vlivajo predvsem priprave na operativni poseg, ki so za starejše ljudi daljše in zahtevnejše. Kljub temu je poseg praviloma izveden znotraj 48 ur po sprejemu v bolnišnico.

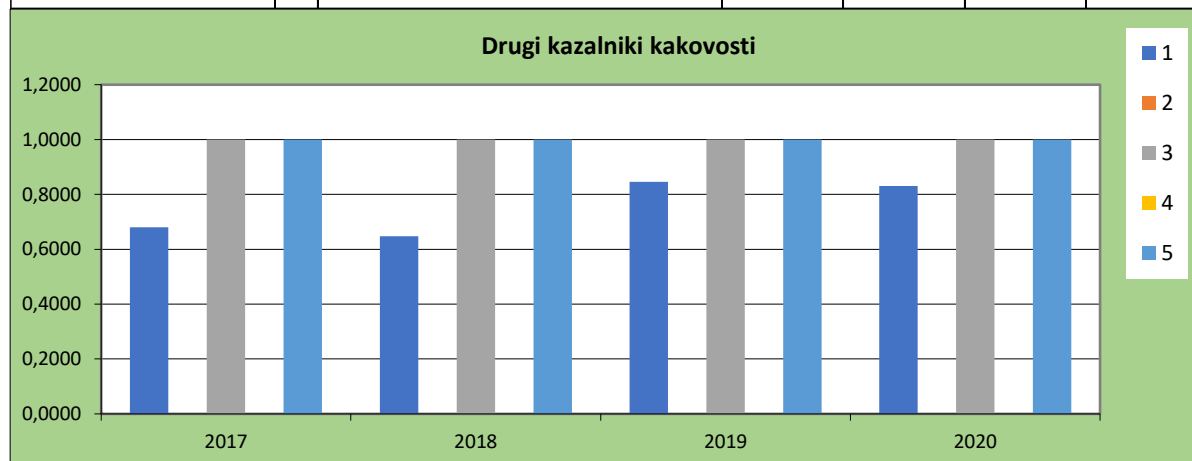
Tabela 36: Ostali kazalniki kakovosti za leto 2020

| Kazalnik                                                                      | Opis kazalnika                                                                                       | 2020   |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| <b>Čakanje na operacijo v bolnišnici po zlomu kolka pri 65+</b>               | Delež bolnikov sprejetih zaradi zloma kolka, operiranih znotraj 48 ur po sprejemu, starost 65 in več | 0,8310 |
| <b>Profilaktična raba antibiotikov:</b>                                       | <b>Število pacientov, ki so profilaktično jemali antibiotik v skladu s smernicami</b>                |        |
| <b>* pri kolorektalni operaciji</b>                                           | Upoštevanje kode diagnoz in postopkov v skladu s Priročnikom o kazalnikih kakovosti                  | 1,0000 |
| <b>* pri zamenjavi kolka (opravljamo samo vgraditev delne kolčne proteze)</b> | Upoštevanje kode diagnoz in postopkov v skladu s Priročnikom o kazalnikih kakovosti                  | 0,0000 |
| <b>* pri histerektomiji</b>                                                   | Upoštevanje kode diagnoz in postopkov v skladu s Priročnikom o kazalnikih kakovosti                  | 1,0000 |

V spodnji tabeli prikazujemo še primerjavo med letnimi kazalniki kakovosti za obdobje 2017 – 2020.

Tabela 37: Ostali kazalniki kakovosti v obdobju 2017 – 2020

| Kazalnik                                                                      | Opis kazalnika                                                                                         | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Čakanje na operacijo v bolnišnici po zlomu kolka pri 65+</b>               | 1 Delež bolnikov sprejetih zaradi zloma kolka, operiranih znotraj 48 ur po sprejemu, starost 65 in več | 0,6800 | 0,6480 | 0,8460 | 0,8310 |
| <b>Profilaktična raba antibiotikov:</b>                                       | 2 Število pacientov, ki so profilaktično jemali antibiotik v skladu s smernicami                       |        |        |        |        |
| <b>* pri kolorektalni operaciji</b>                                           | 3 Upoštevanje kode diagnoz in postopkov v skladu s Priročnikom o kazalnikih kakovosti                  | 1,0000 | 1,0000 | 1,0000 | 1,0000 |
| <b>* pri zamenjavi kolka (opravljamo samo vgraditev delne kolčne proteze)</b> | 4 Upoštevanje kode diagnoz in postopkov v skladu s Priročnikom o kazalnikih kakovosti                  | 0,0000 | 0,0000 | 0,0000 | 0,0000 |
| <b>* pri histerektomiji</b>                                                   | 5 Upoštevanje kode diagnoz in postopkov v skladu s Priročnikom o kazalnikih kakovosti                  | 1,0000 | 1,0000 | 1,0000 | 1,0000 |



## 10.2 KLINIČNE POTI

Število kliničnih poti, ki jih mora imeti posamezna bolnišnica, je določeno v 17. členu Priloge BOL - Oblikovanje in financiranje programov v bolnišnicah Splošnega dogovora za pogodbeno leto 2020, Kazalniki kakovosti in klinične poti. Skladno z določili moramo imeti izvajalci vpeljanih najmanj 14 kliničnih poti.

V preteklih letih pa smo sprejeli klinične poti navedene v spodnjem seznamu.

| ZAP. ŠT. | NAZIV KLINIČNE POTI                                                 | DATUM SPREJEMA KP |
|----------|---------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1.       | KP OPERACIJA ŽOLČNIKA                                               | 2012              |
| 2.       | KP OPERACIJA KILE                                                   | 2012              |
| 3.       | KP ARTROSKOPIJA KOLENA                                              | 2012              |
| 4.       | KP OPERACIJA KRČNIH ŽIL                                             | 2012              |
| 5.       | KP ODSTRANITEV OSTEOSINTETSKEGA MATERIALA                           | 2012              |
| 6.       | KP HEMOHEZIJE                                                       | 11.03.2013        |
| 7.       | KP AKUTNI KORONARNI SINDROM                                         | 11.06.2013        |
| 8.       | KP ZDRAVLJENJE SRČNEGA POPUŠČANJA                                   | 6.05.2015         |
| 9.       | KP ZDRAVLJENJE KOPB                                                 | 12.09.2014        |
| 10.      | KP ZDRAVLJENJE BOLNIKOV Z GVT                                       | 8.06.2016         |
| 11.      | KP ZA ZDRAVLJENJE ODPOVED ŽILNEGA PRISTOPA                          | 8.10.2017         |
| 12.      | KP ZA KONSTRUKCIJO NOVEGA ŽILNEGA PRISTOPA                          | 8.10.2017         |
| 13.      | KP ZA HEMATOLOGIJO                                                  | 8.10.2017         |
| 14.      | KP ZA OPERACIJO STRESNE INKONTINENCE (TVT)                          | 8.10.2017         |
| 15.      | KP ZA PREKINITEV NOSEČNOSTI Z ZDRAVLJI                              | 25.09.2014        |
| 16.      | KP UMETNA PREKINITEV NOSEČNOSTI                                     | 2012              |
| 17.      | KP ABRAZIJA                                                         | 2012              |
| 18.      | KP BIOPSIJA MATERNIČNEGA VRATU                                      | 2012              |
| 19.      | KP ZDRAVLJENJE PLJUČNICE                                            | 11.06.2013        |
| 20.      | KP ZDRAVLJENJE AKUTNEGA GASTROENTEROKOLITISA ZARADI ČREVESNE OKUŽBE | 11.06.2013        |
| 21.      | KP ABDOMINALNE KOLIKE                                               | 11.06.2013        |
| 22.      | KP AKUTNA OKUŽBA SEČIL                                              | 11.06.2013        |
| 23.      | KP AKUTNEGA POSLABŠANJA ASTME                                       | 11.06.2013        |
| 24.      | KP AKUTNI KORONARNI SINDROM DELOVNIK                                | 2019              |
| 25.      | KP AKUTNI KORONARNI SINDROM NOČNI ČAS                               | 2019              |
| 26.      | KP AKUTNI KORONARNI SINDROM DEŽURSTVO                               | 2019              |
| 27.      | KP ZA MOŽGANSKO KAP DELOVNIK                                        | 2019              |
| 28.      | KP ZA MOŽGANSKO KAP NOČNI ČAS                                       | 2019              |
| 29.      | KP ZA MOŽGANSKO KAP DEŽURSTVO                                       | 2019              |
| 30.      | KP ZA POLITRAVMO DELOVNIK                                           | 2019              |
| 31.      | KP ZA POLITRAVMO NOČNI ČAS                                          | 2019              |
| 32.      | KP ZA POLITRAVMO DEŽURSTVO                                          | 2019              |

Skupno imamo na dan 31. 12. 2020 sprejetih 32 kliničnih poti.

### 10.3 ZUNANJI STROKOVNI NADZORI

V letu 2020 je bil izveden Zunanji strokovni nadzor s svetovanjem s strani Zbornice laboratorijske medicine Slovenije. V poročilu o zaključku strokovnega nadzora je bilo navedeno, da v postopku nadzora niso bile ugotovljene nepravilnosti.

### 10.4 ZADOVOLJSTVO PACIENTOV IN ZAPOSLENIH

V letu 2019 je Ministrstvo za zdravje pričelo z izvajanjem nacionalne ankete o zadovoljstvu pacientov, v kateri sodeluje tudi naša bolnišnica, enako kot v preteklih letih pa smo izpeljali tudi anketo zadovoljstva zaposlenih.

#### 10.4.1 ANKETA O ZADOVOLJSTVU PACIENTOV

Ministrstvo za zdravje je pripravilo metodologijo za zagotovitev udeležbe pacientov pri vrednotenju kakovosti poslovanja izvajalcev zdravstvene dejavnosti.

Vrednotenje zadovoljstva pacientov je v letu 2020 vršilo s pomočjo vprašalnika za ugotavljanje zadovoljstva pacientov in je del uresničevanja ukrepov projekta Šilih.

Pacienti k izpolnitvi vprašalnika pristopajo prostovoljno in anonimno. K njegovi izpolnitvi so vabljeni vsi, ne glede na starost, osebne okoliščine, vrsto zdravstvene obravnave ali raven zdravstvene

dejavnosti, kjer se je izvedla zdravstvena storitev. Predvideno je, da se vprašalnik izpolni največ tri mesece po zaključku zdravstvene obravnave, sicer sam projekt poteka kontinuirano.

Izvajanje ankete **Spremljanje zadovoljstva uporabnikov** v naši bolnišnici poteka od meseca novembra 2019 dalje. Izvajanje ankete poteka v vseh specialističnih ambulantah in na vseh bolnišničnih oddelkih. K izpolnjevanju so povabljeni vsi uporabniki naših storitev oziroma njihovi svojci. K izpolnjevanju ankete so povabljeni preko obvestila in obvestila o spletni strani kjer poteka izpolnjevanje vprašalnika, sama informacija o možnosti izpolnitve ankete pa pripisana na vseh izvidih in vseh odpustnicah. Poleg izpolnitve ankete v obliki spletne aplikacije pa se anketo lahko izpolni tudi z izpolnitvijo vprašalnika v pisni obliki.

V Splošni bolnišnici Trbovlje je v letu 2020 v nacionalni raziskavi zadovoljstva uporabnikov, katere nosilec je Ministrstvo za zdravje, sodelovalo 138 uporabnikov ambulantnih oz. hospitalnih storitev oziroma njihovih svojcev. Vprašalnik so v 83 % izpolnili uporabniki sami, preostali delež pa njihovi svojci. Delež uporabnikov ambulantnih in hospitalnih storitev je skoraj enak, saj je sodelovalo 48 % uporabnikov ambulantnih in 52 % uporabnikov hospitalnih storitev. Večina vprašanih (66 %) je prišla na obravnavo načrtovano.

Rezultati ankete so bili naslednji:

- *v povprečju se zaposleni držijo ur naročanja, saj je 44 % vprašanih odgovorilo, da so čakali manj kot pol ure. Pomembno je izpostaviti tudi podatek, da kar 33 % vprašanih sploh ni čakalo.*
- *uporabniki storitev v Splošni bolnišnici Trbovlje ocenjujejo odnos zaposlenih kot spoštljiv in sicer je 89 % vprašanih ocenilo, da so bili zaposleni vedno spoštljivi, kar lahko podkrepimo s podatkom, da je 79 % vprašanih odgovorilo, da se v celoti oz. v večini strinjajo s trditvijo, da so se jim zaposleni predstavili ob prvem stiku.*
- *Pri kakovosti obravnave velja izpostaviti tudi podatek, da je bilo 79 % vprašanih mnenja, da so zaposleni vedno spoštovali njihovo zasebnost. 75 % vprašanih je mnenja da so bili v celoti vključeni v odločanje o njihovi zdravstveni obravnavi, 74 % vprašanih pa ocenjuje, da so bili predhodno seznanjeni, kako bo potekala njihova obravnava.*
- *75 % vključenih v vprašalnik je v celoti zadovoljnih glede sodelovanja s svojci ali bližnjimi (skladno z njihovimi željami). Prav tako se v visokem deležu (84 %) vprašani strinjajo, da so prejeli dobra navodila za nadaljnjo (samo)oskrbo.*
- *89 % uporabnikov storitev SB Trbovlje ocenjuje, da so prostori v bolnišnici v celoti čisti, urejeni in dovolj svetli. Nekoliko nižji je delež zelo zadovoljnih z dostopom do izvajalca zdravstvene storitve (parkirišča, dostop z invalidskimi vozički), saj se s tem v celoti strinja le 63 % vprašanih, 18 % pa se s tem večinoma strinja.*
- *če povzamemo lahko rečemo, da so uporabniki storitev v Splošni bolnišnici Trbovlje zadovoljni saj so tako odgovorili v kar 93 % in sicer 11 % so izvajalca (SB Trbovlje) ocenili z dobro, v kar 82 % pa z odlično oceno.*
- *poleg storitve pa tudi obravnavo uporabniki ocenjujejo kot kakovostno in sicer tako meni kar 90,5 % vprašanih (7,5 % dobro in 83 % kot odlično).*

Ocena zadovoljstva uporabnikov storitev v ambulantni in hospitalni obravnavi je primerljiva z anketo o zadovoljstvu izvedeno v letu 2019. Podobno kot v preteklih letih je nekoliko nižji delež glede dostopnosti do izvajalca.

#### 10.4.2 ANKETA ZADOVOLJSTVA ZAPOSLENIH

Poleg zadovoljnega pacienta pa je nedvomno zelo pomemben tudi zadovoljen delavec. Ravno zato je sestavni del spremljanja in merjenja učinkovitosti vpeljave sistema kakovosti tudi **merjenje organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih** v sklopu projekta »Projekt primerjalnega raziskovanja organizacijske klime v slovenskih bolnišnicah«. Zato je bila tudi v letu 2020 izvedena anketa o

zadovoljstvu zaposlenih na enak način kot prejšnja leta. Anketo je izvedel zunanji izvajalec OCR svetovanje in raziskave Primož Bitenc, Maribor. V anketi je sodelovalo 34 zaposlenih, kar je manjši obseg kot preteklo leto, ko je sodelovalo 80 zaposlenih, sicer pa je bilo razdeljenih 120 vprašalnikov. Ocenjujemo, da je razlog za slabši odziv večja obremenitev zaposlenih zaradi epidemije.

Povzetek ankete je razviden iz spodnje tabele. Zelena barva pomeni najvišjo oceno v okviru opazovane skupine, bela barva označuje elemente, ki so še vedno nad povprečjem, vendar ne tako izrazito, rumena barva označuje predmete, ki so pod povprečjem, vendar ne tako izrazito in rdeča barva označuje najnižje rezultate. Iste barve se uporabljajo tudi za razlike.

Rezultati merjenja organizacijske klime kažejo, kako naši zaposleni dojemajo svoje delovno okolje. Nekatere stvari vidijo v boljši luči, druge manj optimistično.

Največ nezadovoljstva je opaziti na področjih, na katera ne moremo vplivati, saj jih določa zakonodaja (zadovoljstvo s plačo). Zaposleni so kritično ocenili tudi zadovoljstvo z delovnimi pogoji (opremo in prostori). Zaradi sprostitev napredovanj v zadnjih letih ter v drugem polletju leta 2020 ponovno uvedeno redno delovno uspešnostjo, upamo, da se bodo ocene zadovoljstva s plačo v prihodnje izboljšale. Enako upamo, da se bo z umiritvijo epidemije, v letu 2021 našlo več možnosti za izvedbo investicijskih projektov.

Rezultati ankete kažejo, da se je potrebno še v večji meri posvetiti področju notranjega komuniciranja in informiranja, možnostim sodelovanja zaposlenih pri postavljanju ciljev ter aktivnostim za zmanjšanje izgorelosti in preobremenjenosti. Zaposleni tudi izražajo potrebo, da so dobri delovni rezultati opaženi in pohvaljeni. V letu 2019 se je začel vpeljevati nov načrt komuniciranja v obliki izvajanja sestankov z vodji (predstojniki, glavnimi sestrami, vodji oddelkov), z izvedbo kolegijev strokovnih vodij in odgovornih oseb zdravstvene nege ter z organizacijo oddelčnih sestankov zdravstvene nege. V času epidemije, ki je obvladovala večino leta 2020, je bilo tovrstnih priložnosti za izvajanje načrta komunikacije nekoliko manj. Verjamemo, da bomo v letu 2021 lahko nadaljevali z načrtanim.

Večina področij naše bolnišnice, ki dosega nizke ocene, je precej podobna rezultatom v celotni zdravstveni dejavnosti v Sloveniji. Zaposleni v Splošni bolnišnici Trbovlje so dodelili nižje ocene od povprečja panoge pri kriterijih, ki odražajo medosebne odnose (sodelavci drug drugemu zaupajo, cenimo delo svojih sodelavcev znotraj poklicne skupine, zaposleni so zavzeti za svoje delo). Bolj kritični od povprečja panoge smo tudi pri zadovoljstvu z delovnim časom in delovnimi pogoji ter občutenju jasno oblikovanega poslanstva, dolgoročnega obstoja, delovanja bolnišnice in zastavljenih ciljev.

Področje Izgorelosti in preobremenjenosti so zaposleni v letošnjem letu ocenili bolj pozitivno kot prejšnja leta. Ocenjujemo, da se je v težkih epidemičnih razmerah odrazila velika zavzetost za delo in odgovornost do pacientov, tako, da so bili negativni občutki povezani z službo, nekoliko potisnjeni v stran.

Iz spodnje tabele, ki povzema glavna področja merjenja zadovoljstva zaposlenih, sicer vidimo, da se ocena organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih v bolnišnici med leti 2018, 2019 in 2020 ne spreminja bistveno, saj so podane ocene dokaj stabilne, povprečna ocena pa narašča.

Veselijo nas dobre ocene na področju zadovoljstva s stalnostjo zaposlitve, zadovoljstva s sodelavci, z delom in z nadrejenimi. Srednje dobro so zaposleni zadovoljni z možnostjo napredovanja, s statusom v organizaciji in z možnostmi za izobraževanje. Načrti na področju izobraževanja, ki smo jih imeli v letu 2020 zaradi epidemije večinoma niso bili izvedljivi ali pa so se izvedli v prilagojeni obliki.

Skupna ocena zadovoljstva zaposlenih v letu 2020 znaša 3,73, v letu 2019 je znašala 3,67 in v letu 2018 je znašala 3,36. Povprečna ocena zadovoljstva zaposlenih v zdravstvu v letu 2020 je znašala 3,78. Odbor za kakovost bo obravnaval ugotovitve ankete in sprejel korektivne ukrepe v okviru finančnih možnosti.

Rezultati ankete o zadovoljstvu zaposlenih v letu 2020 so predstavljeni v spodnji tabeli.

**Tabela 38: Anketa zadovoljstva zaposlenih 2020**

| Zadovoljstvo                                       | Zdravstvo<br>2018 -<br>Splošna<br>bolnišnica<br>Trbovlje | Zdravstvo<br>2019 -<br>Splošna<br>bolnišnica<br>Trbovlje | Zdravstvo<br>2020 -<br>Splošna<br>bolnišnica<br>Trbovlje | StDev | %_1,2 | %_4,5 | panoga<br>Zdravstvo | SiOK<br>2018 | razlika<br>2020 -><br>2019 | razlika<br>2020 -><br>2018 | razlika -><br>zdravstvo |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------|-------|-------|---------------------|--------------|----------------------------|----------------------------|-------------------------|
| Zadovoljstvo s stalnostjo zaposlitve               | 4,31                                                     | 4,44                                                     | 4,32                                                     | 1,01  | 8,8   | 88,2  | 4,39                | 4,18         | -0,12                      | 0,01                       | -0,07                   |
| Zadovoljstvo z neposredno nadrejenim               | 3,72                                                     | 4,23                                                     | 4,26                                                     | 0,96  | 5,9   | 85,3  | 3,96                | 3,89         | 0,03                       | 0,54                       | 0,30                    |
| Zadovoljstvo s sodelavci                           | 3,86                                                     | 4,18                                                     | 4,15                                                     | 0,99  | 5,9   | 79,4  | 4,06                | 3,99         | -0,03                      | 0,29                       | 0,09                    |
| Zadovoljstvo z delom                               | 3,82                                                     | 3,94                                                     | 3,94                                                     | 0,89  | 2,9   | 73,5  | 4,05                | 3,85         | 0,00                       | 0,12                       | -0,11                   |
| Zadovoljstvo z delovnim časom                      | 3,40                                                     | 3,74                                                     | 3,76                                                     | 1,10  | 17,6  | 70,6  | 4,12                | 3,94         | 0,02                       | 0,36                       | -0,36                   |
| Zadovoljstvo z vodstvom organizacije               | 3,11                                                     | 3,61                                                     | 3,68                                                     | 1,04  | 11,8  | 58,8  | 3,61                | 3,39         | 0,07                       | 0,57                       | 0,07                    |
| Zadovoljstvo z možnostjo napredovanja              | 2,92                                                     | 3,41                                                     | 3,53                                                     | 1,11  | 17,6  | 50,0  | 3,33                | 3,04         | 0,12                       | 0,61                       | 0,20                    |
| Zadovoljstvo s statusom v organizaciji             | 3,27                                                     | 3,39                                                     | 3,53                                                     | 1,08  | 14,7  | 55,9  | 3,64                | 3,35         | 0,14                       | 0,26                       | -0,11                   |
| Zadovoljstvo z možnostmi za izobraževanje          | 2,82                                                     | 3,20                                                     | 3,47                                                     | 0,86  | 14,7  | 52,9  | 3,54                | 3,43         | 0,27                       | 0,65                       | -0,07                   |
| Zadovoljstvo z delovnimi pogoji (oprema, prostori) | 3,16                                                     | 3,34                                                     | 3,35                                                     | 0,92  | 20,6  | 47,1  | 3,63                | 3,46         | 0,01                       | 0,19                       | -0,28                   |
| Zadovoljstvo s plačo                               | 2,55                                                     | 2,84                                                     | 2,97                                                     | 1,21  | 30,3  | 30,3  | 3,19                | 2,82         | 0,13                       | 0,42                       | -0,22                   |
| Max N                                              | 84                                                       | 80                                                       | 34                                                       | /     | /     | /     | 1147                | /            | /                          | /                          | /                       |
| Povprečje                                          | 3,36                                                     | 3,67                                                     | 3,73                                                     | /     | /     | /     | 3,78                | 3,58         | 0,06                       | 0,36                       | -0,06                   |

V letu 2020 smo izdali tudi drugo številko internega glasila, ki smo ga poimenovali »Zdravje v Zasavje«. Izdaje smo se zelo razveselili, saj je peščica zagnanih sodelavk uredniškega odbora pridobila in uredila nekaj zelo aktualnih vsebin. Glasilo bo izhajalo tudi v prihodnje, v okviru stalnih rubrik pa bomo objavljali predstavitve oddelkov, intervjuje in druge aktualne vsebine.

## 10.5 NAČRT INTEGRITETE

Integriteta je po Zakonu o integriteti in preprečevanju korupcije pričakovano delovanje in odgovornost posameznikov in organizacije pri preprečevanju in odpravljanju tveganj, da ne bi bila neka funkcija ali pristojnost uporabljena v nasprotju z zakonom, pravno dopustnimi cilji in etičnimi kodeksi. Aktivnosti so potekale v skladu s časovnico predpisano s strani protikorupcijske komisije.

V mesecu aprilu 2011 smo v Splošni bolnišnici Trbovlje v skladu s smernicami za oblikovanje načrtov integritete oblikovali delovno skupino za oblikovanje načrta integritete. Naloge delovne skupine so bile oceniti posamezna tveganja iz registra tveganj in predlagati ukrepe za izboljšanje in potrditi načrt izboljšav in vzpostaviti sistem nadzora nad izvajanjem sprejetega načrta integritete. Končno poročilo komisije je bilo 6. 6. 2011 posredovano protikorupcijski komisiji.

Decembra 2012 je bilo podano poročilo protikorupcijske komisije v zvezi z ugotovitvami glede načrta integritete. Ugotovili so manjše neskladnosti, ki so v veliki meri izvirale iz tega, da so bile posodobljene smernice za izdelavo načrta integritete, na primer temperaturna mapa za ocenjevanje tveganj in naknadno objavljene nove tabele registra tveganj.

Glede na nova navodila o izdelavi Načrtov integritete in priporočil protikorupcijske komisije je bil 5. 6. 2015 poslan posodobljen elektronski Načrt integritete in posredovan protikorupcijski komisiji, 5. 6. 2015 je bil izpolnjen tudi elektronski register tveganj, kjer so opredeljena naslednja tveganja z verjetnostmi nastanka v bolnišnici (nedovoljeno sprejemanje daril – majhna ocena tveganja na podlagi temperaturne mape, neupoštevanje nasprotja interesov – večja ocena tveganja na podlagi temperaturne mape, tveganje zaščite prijaviteljev – večja ocena tveganja, tveganje v zvezi z javnimi naročili – majhna ocena tveganja, tveganje v zvezi s čakalnimi dobami – majhna ocena tveganja, tveganje v zvezi z dežurstvi – majhna ocena tveganja in tveganje v zvezi z napredovanji javnih uslužbencev – majhna ocena tveganja.

V letu 2018 je bil sprejet interni organizacijski predpis, skladno s katerim se morajo trgovski potniki farmacevtskih družb in drugih podjetij, vnaprej napovedati na obisk, predstaviti razlog obiska, pridobiti odobritev direktorice za izvedbo obiska, nato pa se lahko v sejni sobi upravne stavbe sestanejo z zaposlenimi naše bolnišnice.

## 10.6 AKREDITACIJA BOLNIŠNICE

Zdravstveni zavodi so na podlagi določil Aneksa 1 k Splošnemu dogovoru za leto 2012 prvič pristopili v proces pridobitve akreditacije, ko so partnerji v dogovarjanju sprejeli določila, da se bolnišnicah, ki ne izvajajo postopka akreditacije, znižajo priznana finančna sredstva. Proces pridobitve akreditacije je predstavljal tudi pogoj za možnost pridobitve dodatnih sredstev za širitve programov v okviru nacionalnega razpisa. Obveznosti iz določil Splošnega dogovora so v kasnejših letih prerasle v zavedanje, da morajo biti storitve, ki jih nudimo našim pacientom varne in kakovostne, zato smo aktivnosti mednarodne akreditacije, vpeljali v redno delo.

Odbor za kakovost, kot odgovorni organ za kakovost v bolnišnici, je od uvedbe prvih postopkov dalje ves čas aktivno sodeloval z vsemi zaposlenimi. Po prvi pred-presoji v mesecu januarju 2013, kjer so nam presojevalci predvsem priporočali kako pristopiti in še izboljšati aktivnosti za pridobitev akreditacije, je v mesecu juniju 2013 sledila presoja. Prva letna periodična presoja je bila s strani družbe DNV predstavljena na januar 2015. V februarju 2016 je bila opravljena druga periodična presoja, akreditacijska listina je bila bolnišnici podeljena do 14. 12. 2016. V začetku leta 2017 smo ponovno imeli presojo bolnišnice po novem standardu AACI (mednarodnem akreditacijskem standardu za zdravstvene organizacije American Accreditation Commission International) in jo tudi uspešno opravili, na kar smo upravičeno ponosni, z aktivnostmi pa smo nadaljevali tudi vsa naslednja leta.

### 10.6.1 AKTIVNOSTI V ZVEZI Z AKREDITACIJO AACI IN ISO STANDARDOM

Aktivnosti za pripravo na mednarodno akreditacijo DNV za bolnišnice in pridobitev ISO standarda so se pričele že sredi leta 2011, z aktivnostmi smo nadaljevali v letu 2012, 2013, ter v letu v 2015 in 2016. Bolnišnica je začela priprave na akreditacijo po novem standardu kakovosti in standard kakovosti AACI in tudi pridobila. V letu 2017 je bolnišnica izvedla tranzicijo na novo verzijo ISO standarda. Sprejet je bil Poslovnik kakovosti kot temeljni dokument.

Poslovnik kakovosti je živ dokument, ki ga je potrebno neprestano posodabljanje in tako je v času od začetka postopka akreditacije doživel že nekaj revizij. V letu 2017 smo tako pregledali in posodobili nekatera temeljna navodila s področja vodenja kakovosti predvsem v smeri tranzicije na ISO standard, v letu 2018 izdali peto verzijo Poslovnika kakovosti skupaj z revizijo vseh pripadajočih dokumentov.

Odbor za kakovost je izvedel pregled dokumentacije po posameznih enotah in oddelkih bolnišnice. Skrbniki procesov ali njihovi pooblaščenici so bili pozvani k pregledu dokumentacije in oddaji poročila. Skrbnik sistema za kakovost in član Komisije za dokumentacijo ZNB se je s pomočnico direktorice za

zdravstveno nego dogovoril za temeljito revizijo obstoječe dokumentacije skladno s prenovljenimi strokovnimi smernicami. V letu 2020 je bila Dokumentacija zdravstvene nege tudi uspešno revidirana.

Za leto 2020 smo načrtovali še naslednje naloge:

- v mesecu maju 2019 je bila izvedena reakreditacija po standardu AACI za zdravstvene organizacije, nato smo za leto 2020 oblikovali smo načrt korektivnih ukrepov, kateri je odobren tudi s strani akreditacijske komisije,
- izvedba korektivnih ukrepov po terminskem planu,
- spremljanje kazalnikov v okviru standarda,
- ocenjujemo, da bo pregledanih, ustrezno popravljenih oz. dopolnjenih tretjina vseh dokumentov in obrazcev, ki so v uporabi v bolnišnici,
- izvedba vodstvenega pregleda,
- izvedba notranjih presoj ter spremljanje ukrepov,
- analiza in sprejem ukrepov na področju izvedene ankete o notranjem zadovoljstvu zaposlenih v letu 2019, v okviru možnosti,
- analiza nevarnih opozorilnih dogodkov ter spremljanje predlaganih ukrepov, upoštevanje priporočil oz. državnih posodobitev,
- spremljanje učinkovitosti dela zdravnikov po vnaprej pripravljenih smernicah,
- spremljanje izrabe zmogljivosti,
- nadaljevanje izvajanja pogovorov o varnosti in varnostnih vizit,
- izvajanje rednih in izrednih strokovnih nadzorov po planu, sprejetem na strokovnem svetu,
- označitev vseh novih dokumentov v okviru kakovosti s črtno kodo in implementacija na intranet,
- izvajanje nacionalne ankete o zadovoljstvu hospitaliziranih pacientov, ki jo izvaja Ministrstvo za zdravje,
- izvedba ankete o zadovoljstvu zaposlenih v okviru Gospodarske zbornice Slovenije v okviru raziskovanja in spremljanja organizacije klime v slovenskih organizacijah poimenovane SiOK – Slovenska organizacijska klima,
- sodelovanje v raziskavi PREMS – Moja izkušnja, naše zdravstvo: raziskava o izkušnjah pacientov z obravnavo v specialistični ambulantni, ki jo izvaja NIJZ,
- priprava politike in postopkov za vzpodbujanje zdravja in preprečevanja bolezni med zaposlenimi,
- pregled kazalcev iz procesov in korekcije le-teh,
- aktivnosti komisije za varnost: izvajanje aktivnosti po standardu za fizično okolje, dokončanje načrta dejavnosti ob naravnih in drugih nesrečah (načrt Civilne zaščite), izvedba požarnih in vaj evakuacije spremljanje načrta varnosti in po potrebi ažuriranje le-tega ter priprava letne ocene fizičnega okolja za leto 2020.

V času od 11. do 12. maja 2020 je v Splošni bolnišnici Trbovlje potekala akreditacijska presoja po mednarodnem standardu za zdravstvene organizacije AACI. Istočasno pa je potekala tudi presoja skladnosti s standardom ISO 9001:2015.

Zaradi epidemije koronavirusa je bil datum najprej prestavljen, kasneje pa je presoja potekala, a na spremenjen način. Presajo so izvedli zunanji presojevalci standarda AACI in ISO preko spleta oz. preko video konference.

Za začetek presoje so pregledali dokazila (zapise, postopke in ukrepe) o odpravi neskladij iz presoje iz preteklega leta. Vsa pretekla neskladja so bila odpravljena, zato so jih presojevalci zaprli. Področja, ki so jih presojali na tokratni presoji, so bila:

- vodenje zavoda,
- pregled izrabe zmogljivosti,
- nabava in pogodbene storitve,
- sistem vodenja kakovosti,

- obvladovanje tveganj,
- medicinsko osebje in osebje zdravstvene nege.

Presojevalci so opravili razgovor z osebjem urgentnega centra, kirurgije, anestezije, fizioterapije, laboratorija, sterilizacije, lekarne in radiologije. Presojevalec fizičnega okolja je opravil presojo infrastrukture, programa varovanja življenj in požarne varnosti, program upravljanja z medicinsko opremo in program upravljanja z nevarnimi snovmi. Za konec pa so se vsi presojevalci skupaj pogovorili s predstavnicama Komisije za obvladovanje bolnišničnih okužb. V skladu z načrtom presoje so se za razliko od preteklih let, ko so presojevalci obiskali oddelke in službe, tokrat sogovorniki pridružili presojevalcem na video konferenci. Tako so se presojevalci seznanili s procesi v bolnišnici ter opravili razgovore z zaposlenimi.

Ob zaključku je vsak presojevalec ustno poročal o svojih ugotovitvah. Deset dni po končani presoji smo prejeli končno poročilo. Presojevalci so ugotovili 20 manjših neskladij, za odpravo katerih imamo časa do naslednje presoje v prihodnjem letu.

Na podlagi opravljene presoje in načrta za odpravo le-teh, katerega smo pripravili v bolnišnici in so ga potrdili tudi presojevalci, smo prejeli certifikat ISO 9001:2015 za področje specialistično bolnišnično in specialistično ambulantno dejavnost na sekundarni ravni, z veljavnostjo od 19. 6. 2020 do 18. 6. 2023 in AACI certifikat z enako veljavnostjo, to je do 18. 6. 2023. Za vzdrževanje AACI akreditacije se mora v bolnišnici vsako leto še nadalje izvajati letna presoja za oceno izpolnjevanja pogojev za AACI akreditacijo.



## 10.6.2 NOTRANJE PRESOJE

Načrt notranjih presoj je bil pripravljen v začetku leta 2020. V načrtu je bila izpeljava notranjih presoj ob zaključku leta 2020, vendar so bile aktivnosti v bolnišnici usmerjene v reševanje COVID-19 problematike in tako zaposleni prvenstveno vpeti v delo na COVID-19 oddelkih. Zaradi posebnih okoliščin in povečanega obsega dela na vseh deloviščih bolnišnice, bodo načrtovane aktivnosti v zvezi z notranjo presojo, glede na dopolnjen načrt, izpeljane v začetku leta 2021.

### 10.6.3 REGISTRI TVEGANJ

Splošna bolnišnica Trbovlje ima skladno s Poslovníkom kakovosti imenovani pooblaščenki za kakovost in varnost: Špelo Bricl, dr. med., spec. gin. in porod. ter Urško Sotenšek, dr. med., spec. gin. in porod., ki redno poročata o izvajanju svojih nalog Odboru za kakovost. Naloge pooblaščenk so naslednje:

- spremljanje varnostnih zapletov (opozorilnih nevarnih dogodkov) in poročanje v skladu z navodili Ministrstva za zdravje,
- analiziranje vzrokov varnostnih zapletov,
- priprava načrta ukrepanja na podlagi ugotovitev iz analize vzrokov varnostnih zapletov,
- organiziranje in razvijanje sistema ter aktivnosti za varnost pacientov kot skrb za zaupnost sporočenih varnostnih incidentov ter priprava poročila,
- redno izvajanje in izboljševanje morbiditetnih ter mortalitetnih konferenc (ob pojavu varnostnega zapleta pri pacientu, ki je nenameren ali nepričakovan dogodek, ki je ali bi lahko škodoval pacientu ob izvajanju zdravstvene oskrbe in ne nastane zaradi narave pacientove bolezni),
- redno izvajanje pogovorov o varnosti (ob pojavu neželenega dogodka),
- vzpostavitev Registra tveganj,
- uvedba orodja za prospektivno ugotavljanje tveganj za varnost pacientov,
- priprava politike in postopkov za obveščanje pacientov in/ali njihovih družin o nepričakovanih neželenih dogodkih,
- druge naloge glede na aktualnost.

Iz Poročila pooblaščenk za kakovost in varnost za leto 2020 izhaja, da sta opravili redne obravnave prijavljenih varnostnih odklonov in sodelovali v akreditacijski presoji AACI in ISO standarda s področja kakovosti v zdravstvu.

V letu 2019 je bila opravljena obnova Registra tveganj, ki ga v letu 2020 zaradi angažmaja, ki je bil potreben pri obvladovanju epidemije, nismo dopolnjevali. Sicer je Register tveganj živ dokument, ki ga stalno prilagajamo našim potrebam in sproti izvajamo potrebne ukrepe. Tveganja v zvezi z epidemiološko situacijo so bila obravnava s strani krizne komisije bolnišnice, ki je bila ustanovljena v ta namen. Krizna komisija je sprejemala nove ukrepe za obvladovanje tveganj v zvezi s COVID-19. Tveganja, ki so bila obravnavana in utemeljena, bomo v letu 2021 dodali v register tveganj pod ločeno postavko.

### 10.6.4 OPOZORILNI NEVARNI DOGODKI – VARNOSTNI ODKLONI

V letu 2018 je bil vsem zaposlenim poslan dopis o načinu sporočanja in obravnave potencialno nevarnih dogodkov v namen ureditve prijav in spodbujanja le-teh. Spodbujamo prijave in anonimizirano obravnavo prijav z iskanjem sistemskih rešitev.

V letu 2020 sta pooblaščenki prejeli pet prijav varnostnih odklonov, nato sta izvedli analizo in predlagali načrt ukrepanja (obrazec MZ-OND-2-Ukrepanje). Izpolnjeni obrazci analiz in ukrepov so hranjeni v arhivski mapi pri pooblaščenkah, posredovani so bili vsem odgovornim v elektronski obliki. Vodi se tabela predlaganih in izvedenih ukrepov ob varnostnih odklonih. V letu 2021 bosta še naprej spodbujali prijave varnostnih odklonov, jih poskušali kljub epidemiji po planu obravnavati ter realizirati predvidene ukrepe.

### 10.6.5 MORTALITETNE IN MORBIDITETNE KONFERENCE

V Splošni bolnišnici Trbovlje stremimo k temu, da bi v enem letu vsak oddelek pripravil vsaj eno MM konferenco, vendar ob pogojih letošnjega dela v bolnišnici, to žal ni bilo mogoče organizirati. Za leto 2021 načrtujemo redne klinične sestanke po umiritvi epidemije.

### 10.6.6 KLINIČNO PATOLOŠKI SESTANKI

V letu 2020 so se izvedli štiri klinično patološki sestanki, in sicer 4. 3. 2020 dva na internem oddelku ter 10. 9. 2020 dva na ginekološko porodnem oddelku:

- Bolnik z mnogimi kroničnimi obolenji v napredovalnem stadiju in mnogimi akutnimi stanji (Interni oddelek),
- Bolnik z več katastrofalnimi zapleti nedoslednega antikoagulantnega zdravljenja (Interni oddelek),
- Primer bolnice z redkim tumorjem jajčnika (Ginekološko porodni oddelek),
- Pomen pravilnega odvzema citološkega vzorca glede na čas operacije (Ginekološko porodni oddelek).

V letu 2021 načrtujemo izvedbo štirih klinično patoloških sestankov po umiritvi epidemije.

### 10.6.7 POGOVORI O VARNOSTI

Pogovori o varnosti se izvajajo z namenom iskanja varnostnih problemov in iskanja rešitev, za odpravo le-teh. Naš namen je spodbujanje kulture varnosti za bolnike in zviševanje zavedanja o varnostnih problemih na vseh ravneh. Pogovori se vršijo ob glavnih vizitah ter sproti vsakodnevno z vsem osebjem.

### 10.6.8 VARNOSTNE VIZITE

V letu 2016 smo preučili možnosti uvedbe varnostnih vizit ter načrt izvedbe le teh približno enkrat na tri mesece. Varnostne vizite se tudi v letu 2020 še niso pričele izvajati v okviru celotnega vodstvenega osebja v rednih terminih, ampak občasno glede na potrebe posameznega oddelka. Izvajajo se sestanki Sveta delavcev in obdobji pogovori direktorice in strokovne direktorice po oddelkih. Redno se izvajajo kolegiji zdravstvene nege pod vodstvom pomočnice direktorice za zdravstveno nego.

V letu 2021 planiramo organizacijo rednih sestankov zdravstvenega osebja nekajkrat letno (verjetno ob MM konferencah) v različnih oblikah, z namenom izboljševanja kakovosti in varnosti, kot so MM konference, medoddelčni pogovori o varnosti, varnostne vizite, kamor bo vabljeno tudi vodstveno osebje. Izvajali se bodo v skladu z epidemiološko situacijo.

### 10.6.9 INTERNI STROKOVNI NADZOR

V letu 2020 nismo izvedli izrednih internih strokovnih nadzorov.

### 10.6.10 KOMISIJA ZA PREPREČEVANJE BOLNIŠNIČNIH OKUŽB IN KOMISIJA ZA SMOTRNO RABO PROTIMIKROBNIH ZDRAVIL

Komisija za preprečevanje bolnišničnih okužb in Komisija za smotrno rabo protimikrobnih zdravil sta tudi v letu 2020 izvajali svoje naloge, kot so:

- spremljanje kazalnikov s področja bolnišničnih okužb in izvajanje ukrepov (higiena rok, bolnišnične okužbe, ukrepi za preprečevanje Legionele, HACCP kontrole,...),
- nadaljevanje izvajanja praktičnih delavnic »Razkuževanje rok« za zdravstvene delavce, delavce HOS, delavce RTG, delavce oddelka za fizikalno rehabilitacijo in delavce tehničnih služb, ki pa je v letu 2020 zaradi razglasitve epidemije potekalo v delnem obsegu,
- ureditev prijavljanja bolnišničnih okužb v register SB Trbovlje oz. programska rešitev spremljanja bolnišničnih okužb (vpis izvidov izolatov multirezistentnih mikrobov kot kritičen podatek v BIRPIS21), je bila urejena s pomočjo beleženja koderk, ki nato o okužbah poročata predsednici KOB,
- spremljanje porabe protimikrobnih zdravil v sodelovanju z bolnišnično lekarno,

- redne posodobitve mape POBO skladno z načrtom in objava mape POBO na intranetu – obnovljeni in popravljeni so bili dokumenti Programa za obvladovanje bolnišničnih okužb,
- aktivnosti na področju cepljenja proti Hepatitisu B in cepljenja proti ošpicam, za zaposlene skladno s strokovnimi priporočili:
  - v letu 2020 se je uvedlo tudi spremljanje cepljenja proti SARS-CoV-2,
  - Register Hepatitisa B se je preimenoval v Register nalezljivih bolezni, kjer se zdaj spremlja vsa cepljenja zdravstvenih delavcev,
- redno spremljanje predpisovanja in porabe antibiotikov ter izvajanje ustreznih ukrepov v primeru odstopanj,
- interni nadzori čiščenja oddelkov s strani pomočnice direktorice za zdravstveno nego, vodje HOS in strokovnih vodij oddelkov, kjer pa je na obseg opravljenih kontrol vplivala epidemija.

V letu 2020 je od meseca marca dalje potekala priprava ukrepov v zvezi z obvladovanjem epidemije COVID-19, najprej v okviru delovne skupine, nato v okviru krizne komisije. Zapisniki sestankov so bili posredovani upravi, članom krizne komisije in nato vsem zaposlenim. Pripravljen je bil pregled in prenova dokumenta POBO Načrt delovanja bolnišnice v primeru epidemije in pandemije.

V mesecu septembru 2020 smo pristopili k izvedbi cepljenja zaposlenih proti sezonski gripi, v decembru pa tudi k cepljenju zaposlenih in dializnih bolnikov proti COVID-19.

Zaradi povečane pojavnosti okužb dihal med prebivalci se je strokovna direktorica že konec januarja 2020 prvič odločila za prepoved obiskov v bolnišnici, tovrstno stanje pa je nato vztrajalo zaradi izbruha epidemije COVID-19 večino leta 2020.

V letu 2020 smo izdali tudi dokument Osebna urejenost in zaščita zaposlenih na delovnem mestu. Prvotno načrtovana predavanja na to temo, pa so bila zaradi ukrepov za obvladovanje epidemije, odpovedana.

#### **10.6.11 UNICEF CERTIFIKAT - NOVOROJENCEM PRIJAZNA PORODNIŠNICA**

Zaposleni na porodniškem oddelku naše bolnišnice skupaj z novopečenimi mamicami, že vrsto let vlagajo velik trud v oskrbo novorojencev v skladu z zahtevami certifikata Novorojencem prijazna porodnišnica. Ukrepi za zadržanje certifikata Novorojencu prijazna porodnišnica so se izvajali tudi v letu 2020, Unicefu smo posredovali samoevalvacijski obrazec in dobili napotke za nadaljnje delo.

V letu 2020 sta se dve zaposleni udeležili tridnevnega seminarja o dojenju, ena zaposlena pa je samoiniciativno pristopila na tečaj IBCLC (International Board Certified Lactation Consultant). Posodobili smo obrazce za vodenje statistike projekta Novorojencem prijazna porodnišnica.

Za leto 2021 imamo zastavljene naslednje načrte:

- permanentno izvajanje aktivnosti za ohranitev certifikata,
- spremljanje kazalnikov v okviru certifikata (npr. izključno dojenje, delno dojenje, dodajanje mlečnih nadomestkov z in brez medicinskih indikacij, uporaba stekleničk, izvajanje prvega dojenja, spremljanje število novorojenčkov, kjer ni bil realiziran 24 urni rooming, prisotnost spremljevalcev pri porodu, itd.),
- izobraževanje iz področja dojenja.

Za ohranitev certifikata si bomo prizadevali v sodelovanju s pediatrično stroko.

#### **10.6.12 DOVOLJENJE ZA DELO ODDELKA ZA LABORATORIJSKO DIAGNOSTIKO**

Pravilnik o pogojih, ki jih morajo izpolnjevati laboratoriji za izvajanje preiskav na področju laboratorijske medicine določa strokovne in tehnične pogoje, ki jih morajo izpolnjevati laboratoriji za

izvajanje preiskav na področju laboratorijske medicine. Skladno z določili tega pravilnika je medicinski laboratorij vsak laboratorij, ki preiskuje vzorce, kot so biološki materiali, pridobljeni iz človeškega telesa in drugi materiali, z namenom pridobiti podatke za postavitev diagnoze, zdravljenje, preprečevanje bolezni ali oceno zdravstvenega stanja pacienta.

Dejavnost medicinskih laboratorijev pa lahko opravljajo le tiste pravne osebe, ki izpolnjujejo pogoje določene s tem pravilnikom in imajo pridobljeno dovoljenje za delo. Tudi v letu smo 2020 izvajali vse predpisane aktivnosti za ohranitev dovoljenja. V letu 2020 se je iztekla veljavnost dovoljenja, ki ga je potrebno obnoviti vsakih pet let. V mesecu avgustu smo uspešno prestali verifikacijo laboratorija in s strani Ministrstva za zdravje prejeli novo dovoljenje za izvajanje preiskav s področja medicinske biokemije za naslednje petletno obdobje.

#### **10.6.13 VERIFIKACIJA BOLNIŠNIČNE LEKARNE**

Pogoje za izvajanje storitev bolnišnične lekarne določata Zakon o lekarniški dejavnosti in Pravilnik o izvajanju storitev lekarniške dejavnosti v bolnišnični lekarni, ki natančno definirata pogoje za delo, prostorsko ureditev, kadrovsko strukturo, nabavo in preskrbo z zdravili, vodenje dokumentacije, zagotavljanje kakovosti zdravil in sledljivost zdravil do pacienta.

Eden od pogojev za verifikacijo so urejeni prostori bolnišnične lekarne. Skladno s predpisi smo v letu 2020 izvajali aktivnosti za dokončanje prenove prostorskih pogojev lekarne skladno z zakonodajo in še nadalje izvajali vse strokovne aktivnosti. V zadnjih dveh letih smo gradbeno uredili nove prostore, jih opremili s pohištvom in se v mesecu decembru preselili v nove prostore. V letu 2021 nas čaka še nabava tehnološke opreme in s tem bo adaptacija lekarniških prostorov končana, tako, da bodo lahko stekli postopki za verifikacijo.

#### **10.6.14 HACCP SISTEM**

Za spremljanje sistema HACCP je imenovana posebna komisija. Pomembnejše aktivnosti na področju sistema HACCP so bile:

- izobraževanje,
- verifikacija sistema HACCP,
- nadgradnja sistema HACCP,
- opravljanje rednih mesečnih kontrol higienskega stanja ter priprava in nadzor ukrepov,
- nadaljevanje spremljanja reklamacij dobavljenih živil na področju HACCP sistema.

#### **10.6.15 PRITOŽBE PACIENTOV**

Pokazatelj kakovosti dela v bolnišnici so tudi pohvale in pritožbe pacientov. V letu 2020 je bilo vloženih 12 zahtev za prvo obravnavo kršitve pacientovih pravic. Pritožbe so se obravnavale v skladu z Zakonom o pacientovih pravicah in internim Navodilom o pravici pacienta do seznanitve z zdravstveno dokumentacijo in postopku prve obravnave kršitve pacientovih pravic.

Del teh pritožb se je končal z odstopom, saj pacienti niso želeli nadaljevati postopka. Velikokrat so pacienti želeli le opozoriti na napake, katere smo takoj odpravili in nadaljevanje postopka ni bilo potrebno, v nekaterih primerih pa pacienti niso imeli interesa nadaljevati postopka (niso dopolnili nerazumljivih vlog, niso posredovali potrebnih osebnih podatkov ali dokazil...).

Vse pritožbe po Zakonu o pacientovih pravicah, razen ene, so bile konec leta zaključene. Trenutno je odprta še ena pritožba iz leta 2019, pri kateri čakamo poročilo nadzora zdravstvene nege.

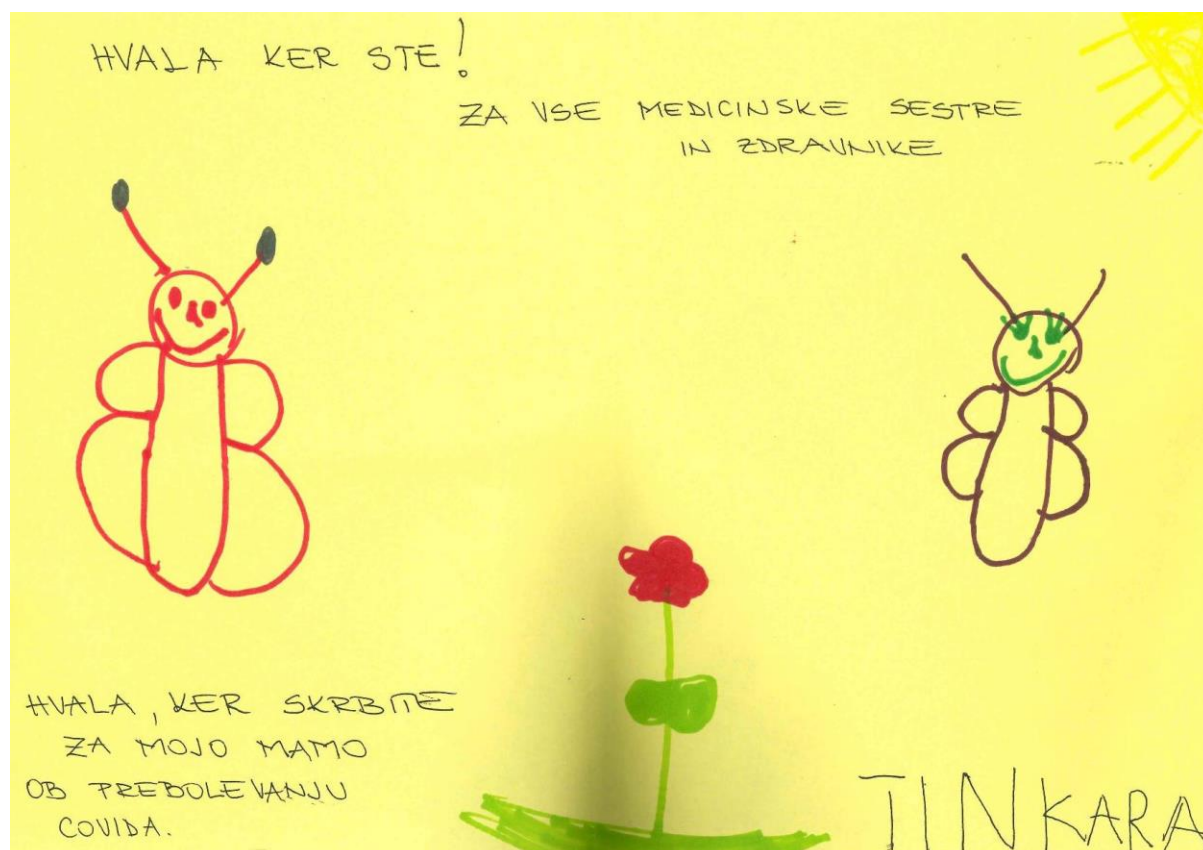
Vsa dokumentacija se hrani kot je predpisano, o pritožbah pa je bil obveščen zastopnik pacientovih pravic ali pa je bil na obravnavi prisoten. V kolikor zastopnik pacientovih pravic na obravnavi ni sodeloval, je bil o pritožbenih postopkih je bil obveščen v 15 dneh z anonimiziranim zapisnikom.

Prejeli smo še nekaj ustnih ali telefonskih pritožb pacientov, ki so se nanašale na predolgo čakanje na oddelku, na medicinsko obravnavo, na datum pregleda, odnos osebja... Na vse pritožbe pacientov smo odgovorili, jih pojasnili in jih skušali upoštevati pri svojem nadaljnjem delu. Število pritožb se je v primerjavi z lanskim letom prepolovilo, kar pripisujemo trenutnim izrednim epidemiološkim razmeram.

V letu 2020 smo v večji meri kot poprej srečevali s pritožbami, za katere so pritožniki izgubili interes nadaljevanja postopka. Glede na vsebino tovrstnih pritožb domnevamo, da je bila podlaga za vložitev pritožbe le trenutna frustracija pritožnika, katera se je hitro podela, skupaj z željo po nadaljevanju postopka. Manjše število pritožb je prav tako posledica »mehkejšega« oz. sočutnega pristopa pacientov in njihovih svojcev do zdravstvenih delavcev, kateri so v času razmaha bolezni COVID-19 pod velikimi obremenitvami.

#### 10.6.16 POHVALE PACIENTOV

Priznamo, da so pohvale tiste, ki nas ženejo dalje, ki se nas dotaknejo in nam dajo včasih prepotrebno moč za nadaljnje delo.

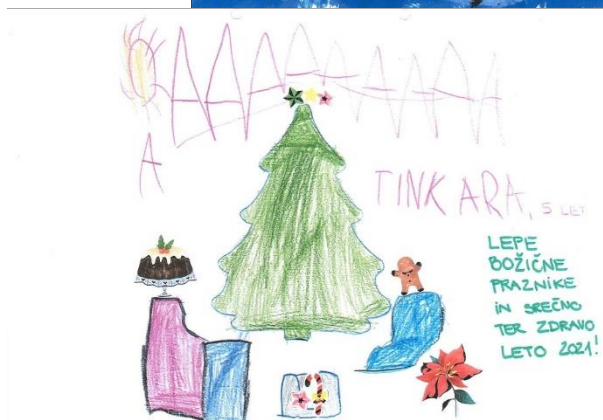
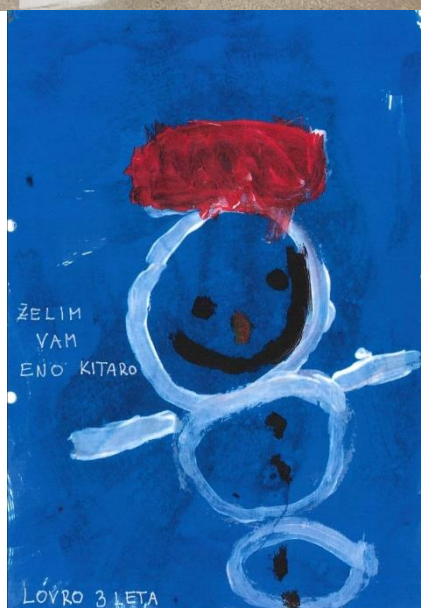


Spodaj navajamo nekaj pohval naših pacientov:

| Datum      | Zadeva                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 08.01.2020 | Pohvala kirurškemu in RTG oddelku. Strokovno, prijazno, spoštljivo. V dokajšnji "nemoči" in odvisnosti je prijetno slišati vzpodbudne besede, pomoč in nasvete vseh strokovnih delavcev, še posebej pa zdravnika in medicinske sestre. Čakalni čas je bil ustrezen, storitve pričakovane in odnos do pacienta vljuden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 13.01.2020 | Bil sem operariran za kilo. Zelo sem zadovoljen z zdravniki in medicinskimi sestrami.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 10.04.2020 | Zelo sem zadovoljen z obravnavo v kirurgiji. Iskrena hvala celotni ekipi, predvsem pa zdravnici kirurginji.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 15.05.2020 | Pohvala in zahvala za vaše odlično delo celotne ekipe, tako z menoj, kot z ostalimi pacienti. Bravo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 08.06.2020 | Zahvala celotnemu timu urgentnega centra za izjemno obravnavo: pacientka je bila ganjena nad požrtvovalnim, strokovnim in sočutnim ravnanjem osebja. Tudi sicer je vedno zadovoljna z obravnavo, kakor tudi z vsemi ostalimi zdravstvenimi storitvami v zdravstvenem domu in bolnišnici.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 12.06.2020 | Zahvaljujem se vsem medicinskim sestram in zdravnikom, ki so se trudili in skrbeli zame.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 12.06.2020 | Moje mnenje vsega osebja s katerim sem se že srečevala v vaši Bolnišnici so zelo pohvalne. Moram povedati, da tako kot pri vas obravnavate paciente, bodisi na pregledih ali pa kot v bolnišnični oskrbi. Namreč imam veliko izkušenj iz raznih bolnic, vendar nikjer niso tako ustrezljivi kot pri vas. Tudi medicinsko oziroma ostalo vaše osebje vse od čistilk in telefonistov so zelo osebni, vsak ki gre mimo tebe bodisi po hodniku ali v čakalnici te vljudno pozdravi, kar tega ne doživiš nikjer, drugje dobiš osebni pozdrav ko te sprejme sestra in določen zdravnik, ki ga obiščeš. Vsa pohvala vsem in ostanite še naprej tako človeški, kot da smo vsi ena družina. |
| 10.08.2020 | Zahvala osebju interne intenzive, ki je v zadnjih dneh moževega življenja poskrbelo zanj na strokoven in človeku dostojen način, meni pa dalo tako potrebno toplo besedo razumevanja in spoštovanja.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 21.09.2020 | Zahvala za zdravljenje mojega vnuka. Iz srca se zahvaljujem lepemu sprejemu in za dobro zdravljenje, ki ga je potreboval zaradi hude nesreče. Vi ste nam svojcem vrnili upanje v dobro ljudi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 29.10.2020 | Rada bi pohvalila strčnost, ustrežljivost in požrtvovalnost medicinskih sester porodnega oddelka med mojo hospitalizacijo. Hvala za vse!                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 02.11.2020 | Rada bi se zahvalila zdravstvenemu timu na korona oddelku za prijaznost in vsakodnevne izčrpne informacije o očetu. Hvala in ostanite ZDRAVI!                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 30.10.2020 | Zahvaljujemo se zdravstvenemu osebju internega in intenzivnega oddelka za skrb in nego, ki ste jo nudili naši mami ob prvem in drugem bivanju v bolnišnici.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 16.12.2020 | Na tem mestu, se želim tebi predvsem tvoji celotni ekipi, dr. Furlanovi, dr. Leskovarju (ostalih imen ne vem) in vsem na COVID1 oddelku zahvaliti za vso pomoč, skrb, požrtvovalnost, energijo, moč, sploh za vse kar tvoji sodelavci (moji angelčki) delajo za naju oz. vse paciente. Jaz sem tu že 10. dan mama 14. dan. Vidim kako požrtvovalno predajajo svojo energijo, kljub vsem prostorskim in tehničnim težavam ki jih spremljajo.                                                                                                                                                                                                                                        |
| 28.12.2020 | Iskreno se zahvaljujem za strokovnost, skrb in prizadevnost v času mojega zdravljenja na vašem oddelku (op. Covid 2). Težko je, ko zbolíš, toda zaradi vašega toplega in predanega odnosa do bolnikov čutiš, da nisi sam in vse postane lažje.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 28.12.2020 | Zahvaljujem se zdravnikom in strežnem osebju za požrtvovalnost in pozitivno energijo ob delu, ki ga opravljate nesebično in prijazno.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

Občina Trbovlje je v božično-novoletnem času, v sodelovanju z občani, pred našo bolnišnico postavila smrečice, kjer so obesili dobre želje in čestitke zdravstvenim delavcem. Majhen izbor njih smo vključili v poročilo:

**Smrečice s pismi zahval, lepih misli in risbic, v zahvalo zdravstvenim delavcem  
(Občina Trbovlje s pomočjo občanov, zavodov, organizacij, društev in šol)**





Za boljše počutje pacientov pa poskrbijo tudi drugi, vendar so, kot je razvidno iz slik, obiski potekali v obliki primernih epidemičnih razmeram:

#### Obisk Dedka Mraza ob spremljavi Delavske godbe Trbovlje



### Obisk Moto Kluba Schlossberg



### Obdaritev otrok, ki so božič preživel na pediatričnem oddelku – Gal Kurež



V običajnih časih je bila navada tudi, da enkrat mesečno na pediatrični oddelek pride vesel obisk, ko klovnsko vizito opravijo Rdeči noski. V letu 2020 to žal ni bilo mogoče, vendar so Rdeči noski poiskali rešitev za izjemno situacijo in nas obiskovali v obliki parade okrog stavbe (15. 10. in 15. 12. 2020), nastopali za otroke na parkirišču bolnišnice, bolniki pa so si predstave ogledali skozi okno.

### Rdeči noski



Zahvaliti pa se moramo tudi vzgojiteljici Vrtca Trbovlje, ki je v času pred epidemijo skrbela za prijetne dekoracije sten pediatričnega oddelka, ob pojavu epidemije, pa je bilo žal potrebno vse površine izprazniti zaradi lažjega čiščenja.

Prav tako se zahvaljujemo gostiščem in restavracijam za marsikatero toplo malico, sladek priboljšek in osvežilno pijačo ter za podarjene rumene majice našemu odličnemu kolesarju Primožu Rogliču. Najpomembnejši pa je bil občutek, da so občani v mislih z nami.

## 11 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

Notranji nadzor javnih financ izvajamo skladno z Zakonom o javnih financah, Strategijo notranjega nadzora javnih financ v Republiki Sloveniji v obdobju od 2005 do 2008, Strategijo razvoja notranjega nadzora javnih financ v Republiki Sloveniji za obdobje 2011 do 2015, Zakonom o računovodstvu ter Navodilom o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter Metodologijo za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna.

V Splošni bolnišnici Trbovlje nimamo oblikovanega posebnega oddelka za revizijo ali zaposlenega notranjega revizorja zato naloge s tega področja oddajamo zunanjemu izvajalcu in jih izvajamo preko samoocenitvenega vprašalnika, ki nam predstavlja osnovo za izpolnitev Izjave o notranjem nadzoru javnih financ.

Izjava notranjega nadzora javnih financ poda poročilo o ustreznosti vzpostavljenega sistema notranjega nadzora. Urad RS za nadzor proračuna je z namenom razpolaganja s celovitejšim pregledom nad zagotavljanjem notranjega revidiranja pri proračunskih uporabnikih v obrazcu Izjave o oceni notranjega nadzora javnih financ dodal tudi točko o načinu zagotavljanja notranjega revidiranja. V zaključnem delu izjave je potrebno navesti najpomembnejša identificirana tveganja in najpomembnejše ukrepe za izboljšanje sistema notranjega nadzora.

Podatki za izpolnitev izjave o notranjem nadzoru javnih financ so se pridobili z izpolnjevanjem samoocenitvenih vprašalnikov s strani predstojnikov in vodij. Prejemniki in sklopi vprašanj so razvidni iz spodnje preglednice.

| Zap.št. | PODROČJE                                            | PREJEMNIKI VPRAŠALNIKOV                 |
|---------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| 1.      | <b>NOTRANJE (KONTROLNO OKOLJE)</b>                  |                                         |
| 1.1.    | Neoporečnost in etične vrednote                     | Vodja kadrovske službe                  |
| 1.2.    | Zavezanost k usposobljenosti in upravljanju s kadri | Vodja kadrovske službe                  |
| 1.3.    | Filozofija vodenja in način vodenja                 | Predstojniki, vodje enot, pom.dir.za ZN |
| 1.4.    | Organizacijska struktura                            | Predstojniki, vodje enot, pom.dir.za ZN |
| 2.      | <b>UPRAVLJANJE S TVEGANJI</b>                       | Predstojniki, vodje enot, pom.dir.za ZN |
| 2.1.    | Ocenitev ciljev                                     | Predstojniki, vodje enot, pom.dir.za ZN |
| 2.2.    | Ocenitev tveganj                                    | Predstojniki, vodje enot, pom.dir.za ZN |
| 3.      | <b>KONTROLNE DEJAVNOSTI</b>                         | Predstojniki, vodje enot, pom.dir.za ZN |
| 4.      | <b>INFORMIRANJE IN KOMUNICIRANJE</b>                | Predstojniki, vodje enot, pom.dir.za ZN |
| 5.      | <b>NADZIRANJE</b>                                   | Predstojniki, vodje enot, pom.dir.za ZN |

Metodologija obdelave odgovorov zahteva, da vsak posamezni odgovor ovrednotimo z ocenami od 0 do 4. Ocena izkazuje kolikšen delež poslovanja posameznega področja, oziroma poslovnega procesa, pokriva posamezna komponenta iz samoocenitvenega vprašalnika. Predlog ocenjevanja je prikazan v spodnji tabeli.

| Možni odgovori iz samoocenitvenega vprašalnika | Ocena | Obseg poslovanja |
|------------------------------------------------|-------|------------------|
| DA – na celotnem poslovanju                    | 4     | 100%             |
| DA – na pretežnem delu poslovanja              | 3     | 70%              |
| DA – na posameznih področjih poslovanja        | 2     | 30%              |
| NE – uvedene so začetne aktivnosti             | 1     | 0%               |
| NE – 0                                         | 0     | 0%               |

Za vsak posamezni poslovni proces se je izračunala povprečna ocena po naslednjih komponentah:

- notranje kontrolno okolje,
- upravljanje s tveganji,
- kontrolne dejavnosti
- informiranje in komuniciranje
- nadziranje

Iz ocen posameznih poslovnih procesov se izračuna povprečje za celotni zavod.

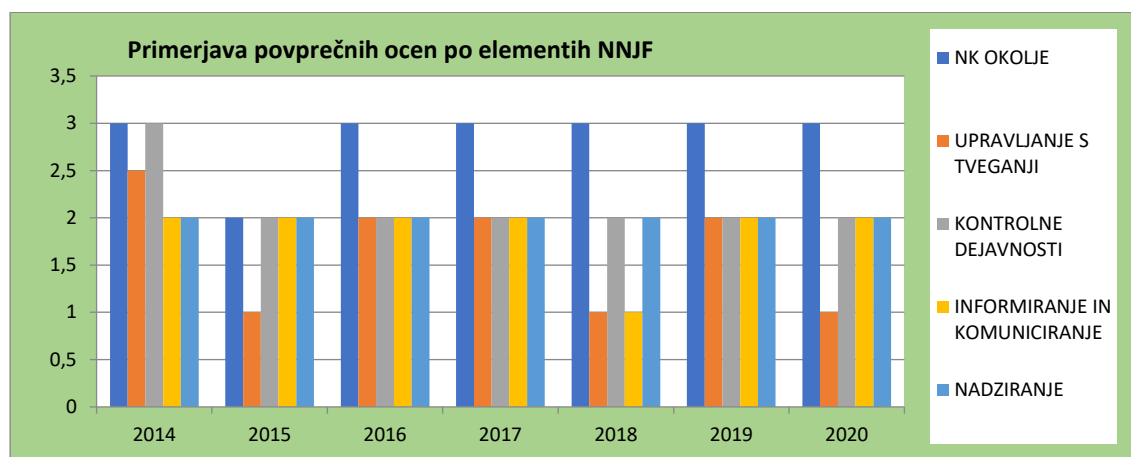
Pri izračunih pa se upoštevajo tudi posamezne posebnosti v ocenjevanju:

- v primeru, da na posamezno vprašanje ni danega odgovora in hkrati ni obrazložitve razloga, zakaj odgovora ni (primer: da ocenjevalec ne zna odgovoriti, da nima pristojnosti, da to ni področje, ki ga pokriva itd.) se ga oceni z 0 oziroma enakovredno kot odgovor *NE*,
- v primeru, da je označen pritrdilni odgovor, ni pa navedenega dokumenta, ki bi odgovor utemeljil, se tak odgovor oceni 1, oziroma enakovredno kot odgovor *NE – uvedene so začetne aktivnosti*.

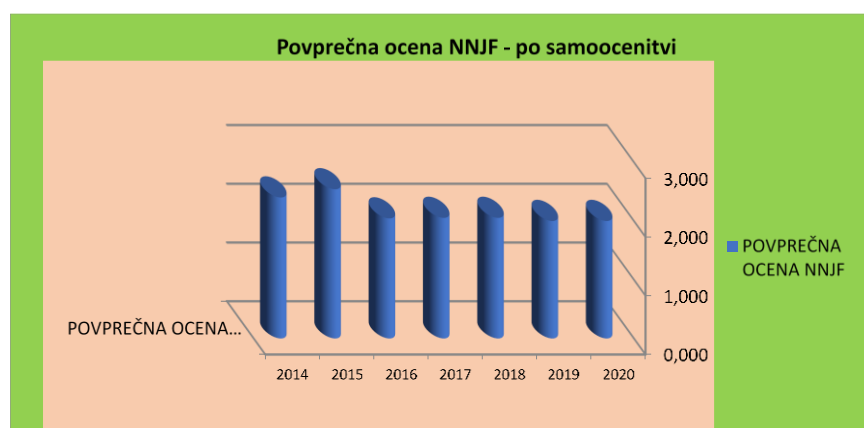
V letu 2020 razpolagamo z 12 -imi izpolnjenimi samoocenitvenimi vprašalniki.

V spodnjih grafih je prikazana primerjava rezultatov samoocnitve po posameznih elementih notranjega nadzora javnih financ v obdobju zadnjih osmih letih in povprečna ocena po samoocnitvi za zadnjih osem let.

**Tabela 39: Primerjava povprečnih ocen po elementih Notranjega nadzora javnih financ**



Povprečna samoocena notranjega nadzora javnih financ je za leto 2020 znašala 2,00. Povprečna samoocena je bila skozi prejšnja leta analize približno na enaki ravni, v letu 2014 je znašala 2,40. Leta 2016 je v primerjavi z letom 2015 - 2,044 malenkost narasla, predvsem zaradi višje ocene notranjega okolja. Ocena NNJF je v letu 2020 v primerjavi z letom 2019 na enaki ravni. Povprečna ocena posameznih področij ocenjevanja v letu 2020 v primerjavi z letoma 2019 je nižja na področju upravljanja s tveganji. Še vedno velja dejstvo, da je ocena upravljanja s tveganji nizka, zato bomo nadaljevali aktivnosti planirane v okviru prenove registra tveganj kot celote. Oceno NNJF si želimo popraviti na raven ocene iz prejšnjih let.



Področje notranjega nadzora javnih financ je v poslovni praksi prisotno že vrsto let in je postalo že del okolja zdravstvenega zavoda, zato nam daje zadosten argument, da moramo cilje, naloge in aktivnosti, ki izhajajo iz samoocen, vključiti v procese finančnega načrtovanja in letnega poročanja bolnišnice.

| IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| v / na (naziv proračunskega uporabnika)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA TRBOVLJE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |
| (sedež proračunskega uporabnika, šifra in matična številka)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |
| RUDARSKA CESTA 9, TRBOVLJE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |         |
| Šifra:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 27928   |
| Matična številka:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 5055121 |
| Podpisani se kot predstojnik proračunskega uporabnika zavedam odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah z namenom, da obvladujem tveganja in zagotavljam doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna.                                                                                                                                                                                                               |         |
| Sistem notranjega nadzora javnih financ je zasnovan tako, da se tveganja, da splošni in posebni cilji poslovanja ne bodo doseženi, obvladujejo na še sprejemljivi ravni ter daje razumno, ne pa tudi absolutnega zagotovila o uspešnosti poslovanja in o doseganju ciljev. Temelji na nepretrganem procesu, ki omogoča, da se opredelijo ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja na doseganje ciljev in pomaga, da se tveganja obvladuje uspešno, učinkovito in gospodarno.                                                                  |         |
| Ta ocena predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ v / na (naziv proračunskega uporabnika)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA TRBOVLJE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |
| Oceno podajam na podlagi:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |         |
| * ocene notranje revizijske službe za področja:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |
| V skladu s podpisano pogodbo za izvedbo notranje revizije so bili opravljeni postopki notranje revizije :<br>Pregled realizacije ukrepov iz sanacijskega programa, kjer revizijska hiša ni zaznala pomembnih nedelujočih kontrolnih mehanizmov in iz njih izhajajočih pomembnih tveganj.<br>Pregled Sodila za razmejitev dejavnosti na javno službo in tržno dejavnost, ker je revizijska hiša ugotovila, da je zavod ustrezno pripravil navodila, da je pri pripravi svojih obračunskih računovodskih informacij upošteval ustrezna sodila za razmejevanje dejavnosti. |         |
| * samooceno vodij organizacijskih enot za področja:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |
| KADROVSKE SLUŽBE, PODROČJE IZVAJANJA ZDRAVSTVENIH STORITEV – STORITEV ZDRAVLJENJA IN ZDRAVSTVENE NEGE, OSKRBOVALNA SLUŽBA, VZDRŽEVANJE OPREME, PROSTOROV, LABORATORIJSKE DEJAVNOSTI, FIZIOTERAPIJE, PREHRAMBENE SLUŽBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |
| * ugotovitev (Računskega sodišča RS, proračunske inšpekcije, Urada RS za nadzor proračuna, nadzornih organov EU,...) za področja:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |
| V / Na (naziv proračunskega uporabnika)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |
| SPLOŠNA BOLNIŠNICA TRBOVLJE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |         |
| je vzpostavljen(o):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |
| 1. primerno kontrolno okolje (predstojnik izbere samo eno od naslednjih možnosti, v označeno polje vpišite X):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |         |
| a) na celotnem poslovanju,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |         |
| b) na pretežnem delu poslovanja,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | X       |
| c) na posameznih področjih poslovanja,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |
| d) še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |         |
| e) še ni vzpostavljeno, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |

|                                                                                                                                                                                                         |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| <b>2. upravljanje s tveganji:</b>                                                                                                                                                                       |   |
| <b>2.1. cilji so realni in merljivi, tp. da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev (predstojnik izbere samo eno od naslednjih možnosti):</b>                                              |   |
| a) na celotnem poslovanju,                                                                                                                                                                              |   |
| b) na pretežnem delu poslovanja,                                                                                                                                                                        |   |
| c) na posameznih področjih poslovanja,                                                                                                                                                                  |   |
| d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,                                                                                                                                               | X |
| e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi                                                                                                                         |   |
| <b>2.2. tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi (predstojnik izbere samo eno od naslednjih možnosti):</b>                            |   |
| a) na celotnem poslovanju,                                                                                                                                                                              |   |
| b) na pretežnem delu poslovanja,                                                                                                                                                                        |   |
| c) na posameznih področjih poslovanja,                                                                                                                                                                  | X |
| d) še niso opredeljena, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,                                                                                                                                               |   |
| e) še niso opredeljena, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi                                                                                                                         |   |
| <b>3. na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven (predstojnik izbere samo eno od naslednjih možnosti):</b> |   |
| a) na celotnem poslovanju,                                                                                                                                                                              |   |
| b) na pretežnem delu poslovanja,                                                                                                                                                                        |   |
| c) na posameznih področjih poslovanja,                                                                                                                                                                  | X |
| d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,                                                                                                                                                |   |
| e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi                                                                                                                          |   |
| <b>4. ustrezen sistem informiranja in komuniciranja (predstojnik izbere samo eno od naslednjih možnosti):</b>                                                                                           |   |
| a) na celotnem poslovanju,                                                                                                                                                                              |   |
| b) na pretežnem delu poslovanja,                                                                                                                                                                        |   |
| c) na posameznih področjih poslovanja,                                                                                                                                                                  | X |
| d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,                                                                                                                                                |   |
| e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi                                                                                                                          |   |
| <b>5. ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno (lastno, skupno, pogodbeno) notranje revizijsko službo (predstojnik izbere samo eno od naslednjih možnosti):</b>                           |   |
| a) na celotnem poslovanju,                                                                                                                                                                              |   |
| b) na pretežnem delu poslovanja,                                                                                                                                                                        |   |
| c) na posameznih področjih poslovanja,                                                                                                                                                                  | X |
| d) še ni vzpostavljen, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,                                                                                                                                                |   |
| e) še ni vzpostavljen, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi.                                                                                                                         |   |
| <b>6. notranje revidiranje zagotavljam v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ (predstojnik izbere samo eno od naslednjih možnosti):</b>    |   |
| a) z lastno notranjerevizijsko službo,                                                                                                                                                                  |   |
| b) s skupno revizijsko službo,                                                                                                                                                                          |   |
| c) z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja,                                                                                                                                                        | X |
| d) nisem zagotovil notranjega revidiranja.                                                                                                                                                              |   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| V letu 2020 sem na področju notranjega nadzora izvedel naslednje pomembne izboljšave (navedite 1,2 oziroma 3 pomembne izboljšave):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |  |
| 1. Pridobili dovoljenje za izvajanje preiskav s področja medicinske biokemije za obdobje 5 let.<br>2. Hitra prilagoditev trenutni situaciji (COVID), uvedli hitre teste, pripravili aplikacijo za protitelesa COVID, uvedli iSTAT<br>3. Izdelali priporočila za terapijo določenih patoloških stanj pri nosečnicah.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |
| Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljam, da obstajajo naslednja pomembna tveganja, ki jih še ne obvladujem v zadostni meri (navedite: 1, 2 oziroma 3 pomembnejša tveganja in predvidene ukrepe za njihovo obvladovanje):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |
| 1. Kadrovska problematika.<br>Ponavljanje objave razpisov, prepoznavanje kvalitet in kompetenc določenih zaposlenih, iskanje primernih kandidatov zunaj bolnišnice.<br>2. V določenih delih vodovodne napeljave se v hladni vodi pojavlja legionela, kljub izvajanju preventivnih ukrepov.<br>Ob razširitvi ali povečanju nad dopustno mejo, bo izvedena dezinfekcija vodovodnih cevi.<br>3. V eni od dveh porodnih sob ter v OP dvorani v porodni sobi ni odsesavanja anestezijskih plinov, nemogoča uporaba NZO za porodno analgezijo in operativne posege.<br>Montaža odsesavanja anestezijskih plinov tudi v tem prostoru. |  |  |
| Ime in priimek predstojnika proračunskega uporabnika:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |
| dr. Romana Martinčič, spec.manag.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |
| Podpis predstojnika proračunskega uporabnika:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |

## 11.1 NOTRANJA REVIZIJA

Iz razloga, ker bolnišnica nima zaposlenega notranjega revizorja in v letu 2020 ni bil opravljen skupni javni razpis za izvajalca za izvedbo notranjega revidiranja v okviru Združenja zdravstvenih zavodov Slovenije, smo na podlagi razpisa za izvedbo notranje revizije izbrali podjetje Valuta, družba za revizijo d.o.o., Maribor, ki skladno s pogoji Ministrstva za zdravje zaposluje pooblaščenega državnega revizorja.

Svet zavoda je na 7. dopisni seji, ki je potekala od 12.12.2019 do 20.12.2019 do 12.00 ure, podal soglasje k izvedbi notranje revizije za leto 2020 z zunanjim izvajalcem ter določil naslednjega področja revidiranja:

- Sodila za razmejitev dejavnosti na javno službo in tržno dejavnost glede na določila Zakona o računovodstvu, Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti ter Navodila v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih zavodov na javno službo in tržno dejavnost ter
- Izvedba pregleda realizacije ukrepov iz sanacijskega programa za leto 2019 skladno z določili Protokola o izvajanju sanacije v javnem zdravstvenem zavodu.

Ugotovitve revizijske hiše na področju revidiranja Sodila za razmejitev dejavnosti na javno službo in tržno dejavnost glede na določila Zakona o računovodstvu, Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti ter Navodila v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih zavodov na javno službo in tržno dejavnost so bila naslednja:

- zavod je pripravil ustrezno navodilo v zvezi z razmejevanjem dejavnosti na javno službo in tržno dejavnosti. Interna navodila so usklajena z navodili in predpisi Ministrstva za zdravje,
- zavod je pri pripravi predračunskih in obračunskih računovodskih informacij upošteval ustrezna sodila za razmejevanje dejavnosti na javno službo in tržno dejavnost.

Ugotovitve revizijske hiše na področju Realizacije ukrepov iz sanacijskega programa pa so:

- v vzpostavljenem notranjem kontrolnem okolju na navedenih področjih poslovanja nismo zaznali pomembnih nedelujočih kontrolnih mehanizmov in iz njih izhajajočih pomembnih tveganj, ki bi onemogočala zagotavljanje doseganja poslovnih ciljev, smotrne porabe virov in preprečitev izgub, skladnosti poslovanja z zakoni in drugimi predpisi, ki urejajo to področje in pravilnosti in zanesljivosti informacij ter podatkov.

## 11.2 REGISTER POSLOVNIH TVEGANJ

Register poslovnih tveganj na ravni zavoda je bil vzpostavljen že v letu 2008. V okviru izdelave načrta integritete smo v letu 2011 na novo pregledali in ocenili tveganja in verjetnosti za njihov nastanek ter posledice, ki bi jih to imelo na bolnišnico. Register tveganj smo zavezanci za načrt integritete ponovno pregledali in dopolnili v mesecu juniju 2014, ko smo na novo popisali tveganja, ki jih zaznavamo, tveganja, ki so bila odpravljena izločili iz registra in dodali nova, ki smo jih zaznali s primernimi ukrepi. V okviru procesa akreditacije bolnišnice je bil vzpostavljen register po posameznih področjih izvajanja zdravstvene dejavnosti, za kar pa smo izvajali analizo in ocenili določena tveganja po posameznih področjih v letu 2017. Z aktivnostmi na področju registra tveganj smo nadaljevali tudi v letu 2020 skladno z akreditacijo bolnišnice.

Iz Poročila pooblaščenk za kakovost in varnost za leto izhaja, da sta v letu 2019 obnovili register tveganj, ga posodobili v elektronsko obliko, združili tveganja na način, da so združena v klinična tveganja, poslovna tveganja in tveganja podpornih služb v bolnišnici. S tem sta nekoliko skrčili obseg Registra tveganj in ga poskušali približati uporabnikom. Uporabniki Registra tveganj so vsi zaposleni, predvsem pa vodje oddelkov.

V letu 2020 je od meseca marca dalje potekala priprava ukrepov v zvezi z obvladovanjem epidemije COVID-19, najprej v okviru delovne skupine, nato v okviru krizne komisije. Zapisniki sestankov so bili posredovani upravi, članom krizne komisije in nato vsem zaposlenim. Pripravljen je bil pregled in prenova dokumenta Načrt delovanja bolnišnice v primeru epidemije in pandemije.

## 12 POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI

Realizacija ciljev in razlogi za nerealizacijo nekaterih izmed ciljev, so razvidni iz poglavja 4. Realizacija letnih ciljev v poslovnem letu in iz poglavja 8. Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev. Ostaja pa dejstvo, da sta se poslovanje in organizacija dela v bolnišnici v letu 2020 odvijala v skladu z epidemiološkimi razmerami. V letu 2020 smo se soočili s povsem novo situacijo, v kateri smo se morali hitro in pravilno odzivati. Vpliv epidemije, naše aktivnosti in posledice, ki jih je epidemija prinesla, smo opisali v poročilih posameznih delovnih področij tega dokumenta.

## 13 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA

Učinki poslovanja bolnišnice se v pozitivnem in negativnem smislu odražajo v počutju bolnikov in zaposlenih v bolnišnici in v okolju, v katerem bolnišnica deluje, vplivajo pa tudi na njene poslovne partnerje. Finančno stabilno in likvidno poslovanje bolnišnice ima vpliv tudi na plačilno sposobnost poslovnih partnerjev in s tem na pravočasne in redne dobave, ki so pogoj za delovanje bolnišnice.

Kot bolnišnica v sanaciji smo se skladno s zakonodajnimi podlagami Zakona o interventnih ukrepih za zagotavljanje finančne stabilnosti javnih zdravstvenih zavodov, katerih ustanovitelj je RS, v letu 2018 obrnili na poslovne partnerje s prošnjo za podaljšanje plačilnih rokov iz 30 na 60 dni. Približno 60 % naših poslovnih partnerjev je prošnji ugodilo, kar je ugodno delovalo na zagotavljanje likvidnosti tudi v začetku leta 2020.

Zaradi nabav opreme in zaščitnih sredstev ob izbruhu epidemije smo imeli višje stroške od planiranih ter na drugi strani upad izvajanja programov in manjše prilive, kar je še dodatno vplivalo na našo likvidnost. Hkrati je dodaten pritisk na likvidnost povzročil sprejem prvega Zakona o interventnih ukrepih za zaježitev epidemije COVID-19 in omilitev njenih posledic za državljane in gospodarstvo, ki

je skrajšal roke dobaviteljem iz gospodarstva na 8 dni (prej od 30 do 60 dni), ter podaljšal plačilne roke za kupce iz gospodarstva na 60 dni (prej od 8 do 30 dni).

Likvidnostna situacija se je izboljšala s sprejemom tretjega »korona zakona«, ko je bilo določeno plačilo izvajalcem zdravstvene dejavnosti zaradi izpada opravljanja dejavnosti na način, da se iz proračuna RS izvede povračilo sredstev v višini 80 % razlike med polno vrednostjo mesečno dogovorjenega programa za leto 2019 (brez ločeno zaračunljivih materialov in storitev) in realizirano vrednostjo programa v letu 2020, ki so jo izvajalci sporočili ZZS v cenah za tekoče leto.

Kljub resni likvidnostni situaciji skozi leto 2020 nismo zamujali pri izplačevanju plač delavcem. Ker nismo imeli zadosti lastnih likvidnih sredstev je prišlo do časovnega zamika pri izplačilu dodatkov za delo v času epidemije v drugem valu, vendar smo v začetku leta 2021, ob nakazilu Ministrstva za zdravje, poravnali tudi te obveznosti. Zavedamo se, da bolnišnica nudi varno in stabilno zaposlitev in s tem vpliva na stopnjo brezposelnosti v občini in širše, hkrati pa v občini Trbovlje predstavlja pravno osebo z največ zaposlenimi.

Likvidnostna situacija celotnega leta 2020 je bila zelo resna, likvidnostne težave smo reševali z rednimi mesečnimi zadolžitvami pri državni zakladniki. Ob koncu poslovnega leta smo račune dobaviteljem plačevali s približno 24 dnevno zamudo.

Podaljševanje čakalnih dob v Sloveniji zaradi ustavljanja izvajanja rednih programov med prvim in drugim valom epidemije, se seveda odraža tudi na stanju čakalnih dob naše bolnišnice. Po koncu prvega vala, smo z velikim angažiranjem v času letnih dopustov, uspeli zmanjševati zaostanke, vendar je drugi val epidemije čakalne dobe ponovno podaljšal in veliko pregledov odložil na leto 2021. Zaradi zmanjšane dostopnosti do storitev primarnega nivoja, pa hkrati opažamo tudi manjši priliv novih napotitev.

Kot učna ustanova smo predvsem v času brez epidemije zagotavljali izvajanje izobraževalnih procesov predvsem šol, ki delujejo v Zasavju in omogočali opravljanje kliničnih vaj, praktično usposabljanje srednješolcem v domačem kraju, študentom visokih zdravstvenih šol pa opravljanje strokovnega praktikuma. V drugem valu epidemije, ko smo postali COVID bolnišnica, pa so posebej dragoceno pomoč predstavljali tudi pripravniki, študentje in prostovoljci, ki so se vključili v naše delo.

S svojo ozaveščenostjo o ločenem zbiranju odpadkov, pa bolnišnica vlaga trud tudi za čistejše okolje.

V bodoče si želimo še boljše komunikacije s Centri za socialno delo in domovi starejših občanov v celotni zasavski regiji, predvsem na področju neakutne bolnišnične obravnave oz. pri prehodu iz zaključene bolnišnične obravnave v namestitvene kapacitete domov za starejše.

## 14 DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH

### 14.1 PREDSTAVITEV ZAPOSLENIH PO POKLICIH IN PODROČJIH DELA

Pravilna kadrovska struktura bolnišnice je zelo pomembna za izvajanje kakovostnih zdravstvenih storitev. S tem lahko sledimo poslanstvu in viziji bolnišnice ter potrebam pacientov in drugih deležnikov.

Na dan 31. 12. 2020 je bilo v Splošni bolnišnici Trbovlje 349 zaposlenih, od tega 309 zaposlenih za nedoločen čas, 40 zaposlenih za določen čas in 2 zaposlena s kombinacijo zaposlitve za nedoločen in določen čas. Glede na delež zaposlitve je bilo zaposlenih 339,95 delavcev, od tega 300,45 za nedoločen čas in 39,50 za določen čas.

Dejansko število zaposlenih se razlikuje od števila zaposlenih v deležu zaposlitve (krajši delovni čas, sestavljeno delovno razmerje, dopolnilno delo, krajši delovni čas v skladu s predpisi o starševskem varstvu, invalidi so upoštevani v 100 % deležu zaposlitve, ne glede na polni ali krajši delovni čas).

**Tabela 40: Pregled zaposlenih po organizacijskih enotah (po deležu zaposlitve in stanju zaposlitve) na dan 31. 12. 2020**

#### INTERNI ODDELEK

| DELOVNO MESTO                                                  | DOLOČEN ČAS | NEDOLOČEN ČAS | SKUPAJ       |
|----------------------------------------------------------------|-------------|---------------|--------------|
| Zdravnik specialist                                            |             | 3,80          | 3,80         |
| Specializanti                                                  | 3,00        | 4,00          | 7,00         |
| Diplomirana medicinska sestra/zdravstvenik                     | 1,00        | 11,00         | 12,00        |
| Diplomirana medicinska sestra/zdravstvenik - 38. člena ZZDej-K |             | 6,50          | 6,50         |
| SMS, TZN, TZ                                                   | 2,00        | 14,50         | 16,50        |
| Bolničar negovalec, spremljevalec                              |             | 2,00          | 2,00         |
| Strežnica                                                      |             |               | 0,00         |
| <b>SKUPAJ</b>                                                  | <b>6,00</b> | <b>41,80</b>  | <b>47,80</b> |

#### KIRURŠKI ODDELEK S STERILIZACIJO

| DELOVNO MESTO                                                  | DOLOČEN ČAS | NEDOLOČEN ČAS | SKUPAJ       |
|----------------------------------------------------------------|-------------|---------------|--------------|
| Zdravnik specialist                                            |             | 5,80          | 5,80         |
| Specializanti                                                  | 1,00        | 1,00          | 2,00         |
| Diplomirana medicinska sestra/zdravstvenik                     | 0,00        | 8,00          | 8,00         |
| Diplomirana medicinska sestra/zdravstvenik - 38. člena ZZDej-K |             | 5,00          | 5,00         |
| SMS, TZN, TZ                                                   | 2,50        | 18,50         | 21,00        |
| Bolničar negovalec, spremljevalec                              |             | 0,00          | 0,00         |
| Strežnica                                                      | 1,00        | 2             | 3,00         |
| <b>SKUPAJ</b>                                                  | <b>4,50</b> | <b>40,30</b>  | <b>44,80</b> |

**GINEKOLOŠKO PORODNI ODDELEK**

| DELOVNO MESTO                                                  | DOLOČEN ČAS | NEDOLOČEN ČAS | SKUPAJ       |
|----------------------------------------------------------------|-------------|---------------|--------------|
| Zdravnik specialist                                            |             | 5,00          | 5,00         |
| Specializanti                                                  | 1,00        |               | 1,00         |
| Diplomirana medicinska sestra/zdravstvenik                     | 2,00        | 12,00         | 14,00        |
| Diplomirana medicinska sestra/zdravstvenik - 38. člena ZZDej-K |             | 1,00          | 1,00         |
| SMS, TZN, TZ                                                   |             | 13,00         | 13,00        |
| Bolničar negovalec, spremljevalec                              |             | 1,00          | 1,00         |
| Strežnica                                                      |             | 5,00          | 5,00         |
| <b>SKUPAJ</b>                                                  | <b>3,00</b> | <b>37,00</b>  | <b>40,00</b> |

**PEDIATRIČNI ODDELEK**

| DELOVNO MESTO                                                  | DOLOČEN ČAS | NEDOLOČEN ČAS | SKUPAJ       |
|----------------------------------------------------------------|-------------|---------------|--------------|
| Zdravnik specialist                                            |             | 1,00          | 1,00         |
| Specializanti                                                  |             | 2,00          | 2,00         |
| Diplomirana medicinska sestra/zdravstvenik                     |             | 5,00          | 5,00         |
| Diplomirana medicinska sestra/zdravstvenik - 38. člena ZZDej-K |             |               |              |
| SMS, TZN, TZ                                                   |             | 5,00          | 5,00         |
| Bolničar negovalec, spremljevalec                              |             |               |              |
| Strežnica                                                      |             |               |              |
| <b>SKUPAJ</b>                                                  | <b>0,00</b> | <b>13,00</b>  | <b>13,00</b> |

**ODDELEK ZA NEAKUTNO BOLNIŠNIČNO OBRAVNAVO**

| DELOVNO MESTO                                                  | DOLOČEN ČAS | NEDOLOČEN ČAS | SKUPAJ      |
|----------------------------------------------------------------|-------------|---------------|-------------|
| Zdravnik specialist                                            |             |               |             |
| Specializanti                                                  |             |               |             |
| Diplomirana medicinska sestra/zdravstvenik                     |             | 2,00          | 2,00        |
| Diplomirana medicinska sestra/zdravstvenik - 38. člena ZZDej-K |             | 1,00          | 1,00        |
| SMS, TZN, TZ                                                   |             | 6,00          | 6,00        |
| Bolničar negovalec, spremljevalec                              |             |               |             |
| Strežnica                                                      |             |               |             |
| <b>SKUPAJ</b>                                                  | <b>0,00</b> | <b>9,00</b>   | <b>9,00</b> |

**URGENTNI CENTER**

| DELOVNO MESTO                                                  | DOLOČEN ČAS | NEDOLOČEN ČAS | SKUPAJ       |
|----------------------------------------------------------------|-------------|---------------|--------------|
| Zdravnik specialist                                            |             | 0,80          | 0,80         |
| Specializanti                                                  |             |               |              |
| Diplomirana medicinska sestra/zdravstvenik                     |             | 7,00          | 7,00         |
| Diplomirana medicinska sestra/zdravstvenik - 38. člena ZZDej-K |             |               |              |
| SMS, TZN, TZ                                                   | 2,50        | 3,00          | 5,50         |
| Bolničar negovalec, spremljevalec                              |             |               |              |
| Strežnica                                                      |             |               |              |
| <b>SKUPAJ</b>                                                  | <b>2,50</b> | <b>10,80</b>  | <b>13,30</b> |

**ODDELEK ZA ANESTEZIJO IN REANIMACIJO**

| DELOVNO MESTO                                                  | DOLOČEN ČAS | NEDOLOČEN ČAS | SKUPAJ       |
|----------------------------------------------------------------|-------------|---------------|--------------|
| Zdravnik specialist                                            |             | 3,60          | 3,60         |
| Specializanti                                                  |             | 2,00          | 2,00         |
| Diplomirana medicinska sestra/zdravstvenik                     |             | 5,00          | 5,00         |
| Diplomirana medicinska sestra/zdravstvenik - 38. člena ZZDej-K |             |               |              |
| SMS, TZN, TZ                                                   |             |               |              |
| Bolničar negovalec, spremljevalec                              |             |               |              |
| Strežnica                                                      |             |               |              |
| <b>SKUPAJ</b>                                                  | <b>0,00</b> | <b>10,60</b>  | <b>10,60</b> |

**ENOTA ZA INTENZIVNO NEGO IN AR**

| DELOVNO MESTO                                                  | DOLOČEN ČAS | NEDOLOČEN ČAS | SKUPAJ       |
|----------------------------------------------------------------|-------------|---------------|--------------|
| Zdravnik specialist                                            |             |               |              |
| Specializanti                                                  |             |               |              |
| Diplomirana medicinska sestra/zdravstvenik                     |             | 5,00          | 5,00         |
| Diplomirana medicinska sestra/zdravstvenik - 38. člena ZZDej-K |             | 3,00          | 3,00         |
| SMS, TZN, TZ                                                   |             | 6,50          | 6,50         |
| Bolničar negovalec, spremljevalec                              |             |               |              |
| Strežnica                                                      |             |               |              |
| <b>SKUPAJ</b>                                                  | <b>0,00</b> | <b>14,50</b>  | <b>14,50</b> |

**RADIOLOŠKI ODDELEK**

| DELOVNO MESTO                  | DOLOČEN ČAS | NEDOLOČEN ČAS | SKUPAJ       |
|--------------------------------|-------------|---------------|--------------|
| Zdravnik specialist            |             | 2,00          | 2,00         |
| Specializanti                  | 2,00        |               | 2,00         |
| Diplomirani radiološki inženir | 1,00        | 7,00          | 8,00         |
| SMS, TZN, TZ                   |             | 1,50          | 1,50         |
| <b>SKUPAJ</b>                  | <b>3,00</b> | <b>10,50</b>  | <b>13,50</b> |

**ODDELEK ZA DIALIZO**

| DELOVNO MESTO                                                  | DOLOČEN ČAS | NEDOLOČEN ČAS | SKUPAJ       |
|----------------------------------------------------------------|-------------|---------------|--------------|
| Zdravnik specialist                                            |             | 1,00          | 1,00         |
| Specializanti                                                  |             |               |              |
| Diplomirana medicinska sestra/zdravstvenik                     | 1,00        | 8,00          | 9,00         |
| Diplomirana medicinska sestra/zdravstvenik - 38. člena ZZDej-K |             | 4,00          | 4,00         |
| SMS, TZN, TZ                                                   |             | 3,00          | 3,00         |
| Bolničar negovalec, spremljevalec                              |             |               |              |
| Strežnica                                                      |             |               |              |
| <b>SKUPAJ</b>                                                  | <b>1,00</b> | <b>16,00</b>  | <b>17,00</b> |

**ODDELEK ZA LABORATORIJSKO DIAGNOSTIKO**

| DELOVNO MESTO                                   | DOLOČEN ČAS | NEDOLOČEN ČAS | SKUPAJ       |
|-------------------------------------------------|-------------|---------------|--------------|
| Medicinski biokemik specialist                  |             | 1,00          | 1,00         |
| Specializant s področja laboratorijske medicine |             | 1,00          | 1,00         |
| Analitik v laboratorijski medicini              |             | 2,00          | 2,00         |
| Inženir laboratorijske biomedicine              |             | 2,00          | 2,00         |
| Laboratorijski tehnik                           | 2,00        | 6,50          | 8,50         |
| <b>SKUPAJ</b>                                   | <b>2,00</b> | <b>12,50</b>  | <b>14,50</b> |

**ODDELEK ZA FIZIKALNO REHABILITACIJO**

| DELOVNO MESTO                      | DOLOČEN ČAS | NEDOLOČEN ČAS | SKUPAJ       |
|------------------------------------|-------------|---------------|--------------|
| Fizioterapevt s specialnimi znanji |             | 0,60          | 0,60         |
| Fizioterapevt                      | 1,00        | 8,40          | 9,40         |
| <b>SKUPAJ</b>                      | <b>1,00</b> | <b>9,00</b>   | <b>10,00</b> |

**BOLNIŠNIČNA LEKARNA**

| DELOVNO MESTO       | DOLOČEN ČAS | NEDOLOČEN ČAS | SKUPAJ      |
|---------------------|-------------|---------------|-------------|
| Farmacevt           | 1,00        | 1,00          | 2,00        |
| Farmaceutski tehnik | 2,00        | 2,50          | 4,50        |
| <b>SKUPAJ</b>       | <b>3,00</b> | <b>3,50</b>   | <b>6,50</b> |

**ZDRAVSTVENA ADMINISTRACIJA**

| DELOVNO MESTO             | DOLOČEN ČAS | NEDOLOČEN ČAS | SKUPAJ       |
|---------------------------|-------------|---------------|--------------|
| Vodja                     |             | 1,00          | 1,00         |
| Zdravstveni administrator |             | 15,00         | 15,00        |
| <b>SKUPAJ</b>             | <b>0,00</b> | <b>16,00</b>  | <b>16,00</b> |

**SLUŽBA ZA HIGIENO**

| DELOVNO MESTO             | DOLOČEN ČAS | NEDOLOČEN ČAS | SKUPAJ       |
|---------------------------|-------------|---------------|--------------|
| Sanitarni inženir - vodja |             | 1,00          | 1,00         |
| Čistilka                  | 3,00        | 15,50         | 18,50        |
| Strežnica                 |             | 3,00          | 3,00         |
| <b>SKUPAJ</b>             | <b>3,00</b> | <b>19,50</b>  | <b>22,50</b> |

**PREHRAMBENE SLUŽBE**

| DELOVNO MESTO | DOLOČEN ČAS | NEDOLOČEN ČAS | SKUPAJ       |
|---------------|-------------|---------------|--------------|
| Vodja         |             | 1,00          | 1,00         |
| Dietni kuhar  |             | 2,75          | 2,75         |
| Kuhar         |             | 8,00          | 8,00         |
| <b>SKUPAJ</b> | <b>0,00</b> | <b>11,75</b>  | <b>11,75</b> |

**TEHNIČNO VZDRŽEVALNE SLUŽBE**

| DELOVNO MESTO   | DOLOČEN ČAS | NEDOLOČEN ČAS | SKUPAJ      |
|-----------------|-------------|---------------|-------------|
| Vodja           |             | 1,00          | 1,00        |
| Energetik       |             | 3,00          | 3,00        |
| Vzdrževalec     |             | 2,00          | 2,00        |
| Vratar-receptor |             | 3,00          | 3,00        |
| <b>SKUPAJ</b>   | <b>0,00</b> | <b>9,00</b>   | <b>9,00</b> |

**OSKRBOVALNE SLUŽBE**

| DELOVNO MESTO                 | DOLOČEN ČAS | NEDOLOČEN ČAS | SKUPAJ      |
|-------------------------------|-------------|---------------|-------------|
| Vodja javnih naročil          |             | 1,00          | 1,00        |
| Strokovni sodelavec           | 0,50        |               | 0,50        |
| Finančno računovodski delavec | 0,50        |               | 0,50        |
| Ekonomski referent            | 1,00        |               | 1,00        |
| <b>SKUPAJ</b>                 | <b>2,00</b> | <b>1,00</b>   | <b>3,00</b> |

**UPRAVNO RAČ.SLUŽBE**

| DELOVNO MESTO                                | DOLOČEN ČAS | NEDOLOČEN ČAS | SKUPAJ       |
|----------------------------------------------|-------------|---------------|--------------|
| Direktor                                     | 1,00        | 0,00          | 1,00         |
| Strokovni direktor                           |             | 0,20          | 0,20         |
| Pomočnik direktorja za zdravstveno nego      | 1,00        | 0,00          | 1,00         |
| Vodje                                        |             | 2,00          | 2,00         |
| Tajnica                                      |             | 1,00          | 1,00         |
| Administrator                                |             | 1,00          | 1,00         |
| Arhivar                                      | 0,50        | 0,50          | 1,00         |
| Finančno računovodski delavec                | 1,00        | 4,00          | 5,00         |
| Skrbnik informacijskega sistema              |             | 2,00          | 2,00         |
| Strokovni sodelavec za upravno pravne zadeve |             | 1,00          | 1,00         |
| Kadrovik                                     |             | 1,00          | 1,00         |
| Strokovni sodelavec                          |             | 2,00          | 2,00         |
| <b>SKUPAJ</b>                                | <b>2,00</b> | <b>14,70</b>  | <b>18,20</b> |

**PRIPRAVNIKI**

| DELOVNO MESTO                      | DOLOČEN ČAS | NEDOLOČEN ČAS | SKUPAJ      |
|------------------------------------|-------------|---------------|-------------|
| Srednja medicinska sestra          | 3,00        |               | 3,00        |
| Analitik v laboratorijski medicini | 1,00        |               | 1,00        |
| Radiološki inženir                 | 1,00        |               | 1,00        |
| <b>SKUPAJ</b>                      | <b>5,00</b> | <b>0,00</b>   | <b>5,00</b> |

Pripravili pa smo tudi pregled zaposlenih po poklicnih skupinah, kar predstavljamo v spodnji tabeli.

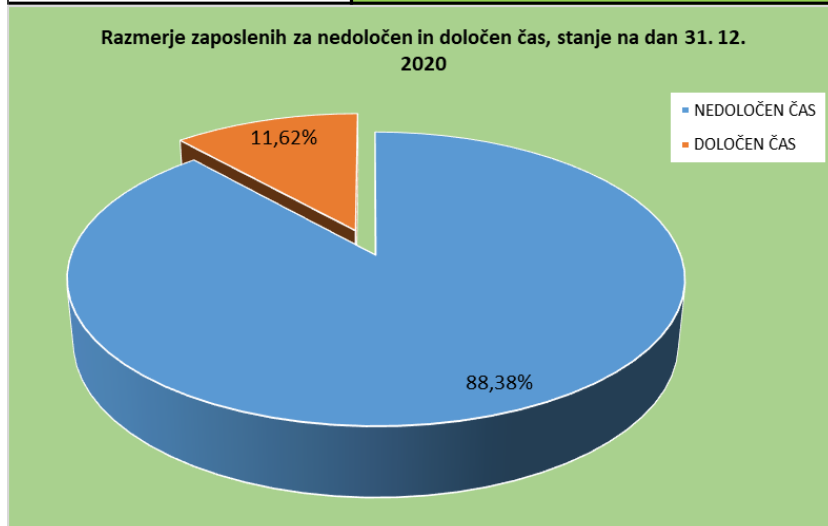
**Tabela 41: Pregled zaposlenih po delovnih mestih in deležu zaposlitve na dan 31. 12. 2020**

| DELOVNO MESTO                                                  | DOLOČEN ČAS | NEDOLOČEN ČAS | SKUPAJ        |
|----------------------------------------------------------------|-------------|---------------|---------------|
| Administrator                                                  |             | 1             | 1             |
| Analitik v laboratorijski medicini                             |             | 2             | 2             |
| Analitik v laboratorijski medicini - pripravnik                | 1           |               | 1             |
| Arhivar                                                        | 0,5         | 0,5           | 1             |
| Bolničar negovalec, spremljevalec                              |             | 3             | 3             |
| Čistilka                                                       | 3           | 15,5          | 18,5          |
| Dietni kuhar                                                   |             | 2,75          | 2,75          |
| Diplomirana medicinska sestra/zdravstvenik                     | 4           | 63            | 67            |
| Diplomirana medicinska sestra/zdravstvenik - 38. člena ZZDej-K |             | 20,5          | 20,5          |
| Diplomirani radiološki inženir                                 | 1           | 7             | 8             |
| Direktor                                                       | 1           | 0             | 1             |
| Ekonomski referent                                             | 1           |               | 1             |
| Energetik                                                      |             | 3             | 3             |
| Farmacevt                                                      | 1           | 1             | 2             |
| Farmaceutski tehnik                                            | 2           | 2,5           | 4,5           |
| Finančno računovodski delavec                                  | 1,5         | 4             | 5,5           |
| Fizioterapevt                                                  | 1           | 8,4           | 9,4           |
| Fizioterapevt s specialnimi znanji                             |             | 0,6           | 0,6           |
| Inženir laboratorijske biomedicine                             |             | 2             | 2             |
| Kadrovik                                                       |             | 1             | 1             |
| Kuhar                                                          |             | 8             | 8             |
| Laboratorijski tehnik                                          | 2           | 6,5           | 8,5           |
| Medicinski biokemik specialist                                 |             | 1             | 1             |
| Pomočnik direktorja za zdravstveno nego                        | 1           | 0             | 1             |
| Radiloški inženir - pripravnik                                 | 1           |               | 1             |
| Sanitarni inženir - vodja                                      |             | 1             | 1             |
| Skrbnik informacijskega sistema                                |             | 2             | 2             |
| SMS, TZN, TZ                                                   | 7           | 71            | 78            |
| Specializant s področja laboratorijske medicine                |             | 1             | 1             |
| Specializanti                                                  | 7           | 9             | 16            |
| Srednja medicinska sestra - pripravnik                         | 3           |               | 3             |
| Strežnica                                                      | 1           | 10            | 11            |
| Strokovni direktor                                             |             | 0,2           | 0,2           |
| Strokovni sodelavec                                            | 0,5         | 2             | 2,5           |
| Strokovni sodelavec za upravno pravne zadeve                   |             | 1             | 1             |
| Tajnica                                                        |             | 1             | 1             |
| Vodja VI                                                       |             | 3             | 3             |
| Vodja javnih naročil                                           |             | 1             | 1             |
| Vodja V                                                        |             | 2             | 2             |
| Vratar-receptor                                                |             | 3             | 3             |
| Vzdrževalec                                                    |             | 2             | 2             |
| Zdravnik specialist                                            |             | 23            | 23            |
| Zdravstveni administrator                                      |             | 15            | 15            |
| <b>SKUPAJ</b>                                                  | <b>39,5</b> | <b>300,45</b> | <b>339,95</b> |

Na dan 31. 12. 2020 smo imeli zaposlenih 339,95 delavcev, od tega 300,45 zaposlenih za nedoločen čas in 39,50 zaposlenih za določen čas.

**Tabela 42: Razmerje zaposlenih za nedoločen in določen čas na dan 31. 12. 2020**

| ZAPOSLENI     | NEDOLOČEN ČAS |        | DOLOČEN ČAS |        |
|---------------|---------------|--------|-------------|--------|
|               | število       | delež  | število     | delež  |
| Vsi zaposleni | 300,45        | 88,38% | 39,50       | 11,62% |
|               | 339,95        |        |             |        |



Od skupno 339,95 zaposlenih je:

- 252,00 zdravstvenih delavcev in zdravstvenih sodelavcev (74,13 % vseh zaposlenih) ter
- 87,95 nezdravstvenih delavcev (25,87 % vseh zaposlenih).

**Tabela 43: Razmerje med zdravstvenimi in nezdravstvenimi delavci, stanje na dan 31. 12. 2020**

| ZAPOSLENI                        | SKUPAJ | DELEŽ  |
|----------------------------------|--------|--------|
| Zdr. delavci in zdrav. sodelavci | 252,00 | 74,13% |
| Nezdravstveni delavci            | 87,95  | 25,87% |
| Vsi zaposleni                    | 339,95 | 100%   |

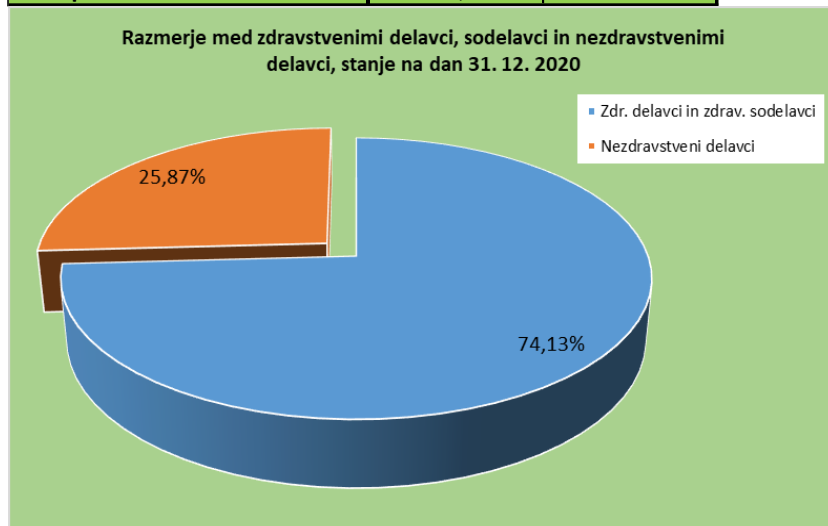
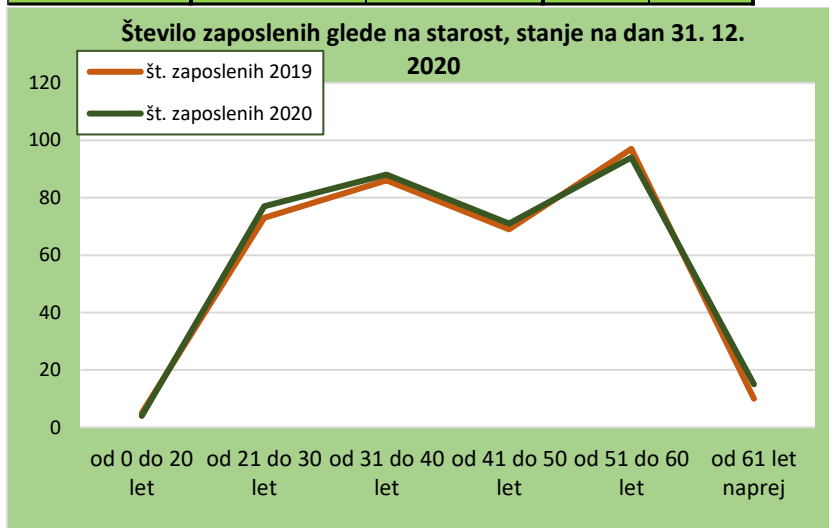


**Tabela 44: Število zaposlenih glede na starost na dan 31. 12. 2020 (primerjava z letom 2019)**

| Starost          | št. zaposlenih 2019 | št. zaposlenih 2020 | Struktura 2019 | Struktura 2020 |
|------------------|---------------------|---------------------|----------------|----------------|
| od 0 do 20 let   | 5                   | 4                   | 1,47           | 1,15           |
| od 21 do 30 let  | 73                  | 77                  | 21,47          | 22,06          |
| od 31 do 40 let  | 86                  | 88                  | 25,29          | 25,21          |
| od 41 do 50 let  | 69                  | 71                  | 20,29          | 20,34          |
| od 51 do 60 let  | 97                  | 94                  | 28,53          | 26,93          |
| od 61 let naprej | 10                  | 15                  | 2,94           | 4,30           |
| <b>SKUPAJ</b>    | <b>340</b>          | <b>349</b>          | <b>100</b>     | <b>100</b>     |

**Tabela 45: Struktura zaposlenih po starostni strukturi in spolu na dan 31. 12. 2020 (primerjava z letom 2019)**

| Starost          | Ženske 2019 | Moški 2019 | Ženske 2020 | Moški 2020 |
|------------------|-------------|------------|-------------|------------|
| od 0 do 20 let   | 5           | 0          | 3           | 1          |
| od 21 do 30 let  | 57          | 16         | 60          | 17         |
| od 31 do 40 let  | 64          | 22         | 64          | 24         |
| od 41 do 50 let  | 66          | 3          | 66          | 5          |
| od 51 do 60 let  | 89          | 8          | 85          | 9          |
| od 61 let naprej | 4           | 6          | 10          | 5          |
| <b>SKUPAJ</b>    | <b>285</b>  | <b>55</b>  | <b>288</b>  | <b>61</b>  |

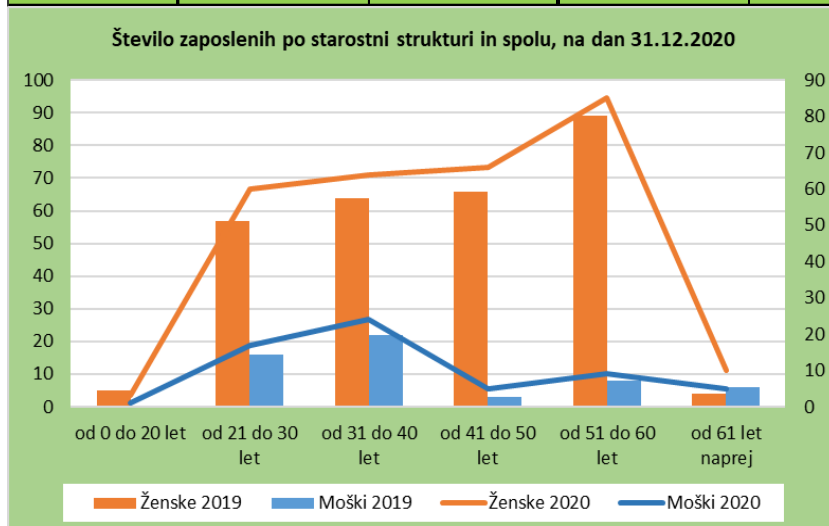
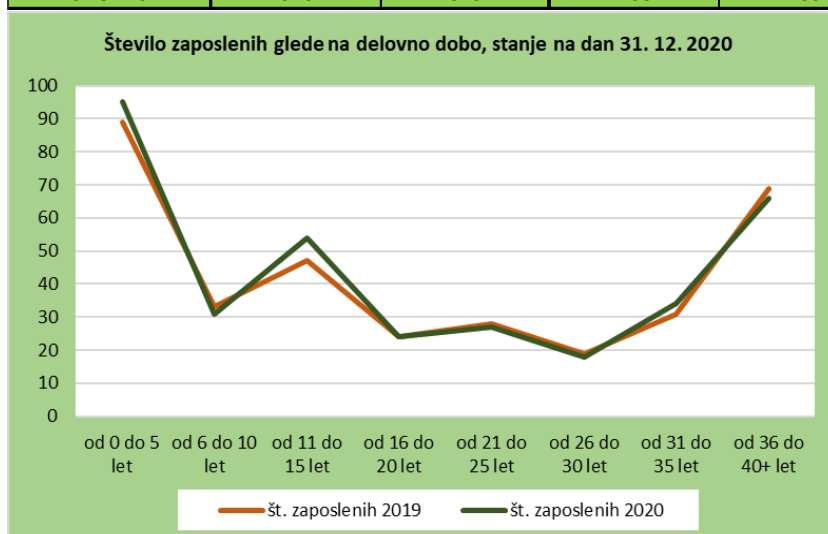


**Tabela 46: Število zaposlenih glede na delovno dobo na dan 31. 12. 2020 (primerjava z letom 2019)**

| Delovna doba     | št. zaposlenih 2019 | št. zaposlenih 2020 | Struktura 2019 | Struktura 2020 |
|------------------|---------------------|---------------------|----------------|----------------|
| od 0 do 5 let    | 89                  | 95                  | 26,18          | 27,22          |
| od 6 do 10 let   | 33                  | 31                  | 9,71           | 8,88           |
| od 11 do 15 let  | 47                  | 54                  | 13,82          | 15,47          |
| od 16 do 20 let  | 24                  | 24                  | 7,06           | 6,88           |
| od 21 do 25 let  | 28                  | 27                  | 8,24           | 7,74           |
| od 26 do 30 let  | 19                  | 18                  | 5,59           | 5,16           |
| od 31 do 35 let  | 31                  | 34                  | 9,12           | 9,74           |
| od 36 do 40+ let | 69                  | 66                  | 20,29          | 18,91          |
| <b>SKUPAJ</b>    | <b>340</b>          | <b>349</b>          | <b>100</b>     | <b>100</b>     |

**Tabela 47: Struktura zaposlenih glede na tarifno skupino na dan 31. 12. 2020 (primerjava z letom 2019)**

| Tarifna skupina | št. zaposlenih 2019 | št. zaposlenih 2020 | Struktura 2019 | Struktura 2020 |
|-----------------|---------------------|---------------------|----------------|----------------|
| I               | 0                   | 0                   | 0,00           | 0,00           |
| II              | 33                  | 35                  | 9,71           | 10,03          |
| III             | 0                   | 0                   | 0,00           | 0,00           |
| IV              | 17                  | 17                  | 5,00           | 4,87           |
| V               | 116                 | 127                 | 34,12          | 36,39          |
| VI              | 4                   | 4                   | 1,18           | 1,15           |
| VII/1           | 113                 | 115                 | 33,24          | 32,95          |
| VII/2           | 31                  | 26                  | 9,12           | 7,45           |
| VIII            | 26                  | 25                  | 7,65           | 7,16           |
| <b>SKUPAJ</b>   | <b>340</b>          | <b>349</b>          | <b>100</b>     | <b>100</b>     |



Tabela 48: Zaposleni za določen in nedoločen čas po skupinah in izobrazbi v obdobju 2017 – 2020

| Stop.str.izob.                      | I    | II    | III  | IV    | V | VI    | VII   | VIII | Skupaj |
|-------------------------------------|------|-------|------|-------|---|-------|-------|------|--------|
| Zdravstveni delavci                 | 2017 | 24,00 | 1,00 | 11,00 |   | 51,00 | 12,00 | 9,00 | 211,00 |
|                                     | 2018 | 22,70 |      | 14,00 |   | 56,00 | 14,75 | 9,00 | 209,45 |
|                                     | 2019 | 23,50 |      | 14,95 |   | 83,00 | 14,75 | 7,00 | 215,20 |
|                                     | 2020 | 23,00 |      | 16,00 |   | 81,50 | 20,00 | 6,00 | 241,00 |
| Zdravstveni sodelavci               | 2017 | 1,00  |      |       |   |       | 4,50  | 0,50 | 16,50  |
|                                     | 2018 | 1,00  |      |       |   |       | 6,00  | 0,50 | 19,00  |
|                                     | 2019 | 1,00  |      | 1,00  |   |       | 5,00  | 0,50 | 20,00  |
|                                     | 2020 | 1,00  |      | 1,00  |   |       | 4,00  |      | 6,00   |
| Nezdravstveni delavci               | 2017 | 0,20  |      |       |   |       | 6,00  | 3,50 | 78,20  |
|                                     | 2018 | 0,20  |      |       |   |       | 7,00  | 2,50 | 82,70  |
|                                     | 2019 | 0,20  |      |       |   |       | 7,00  | 2,50 | 85,20  |
|                                     | 2020 | 0,20  |      |       |   | 1,00  | 7,50  | 4,50 | 87,95  |
| Pripravniki z medic. izobr.         | 2017 |       | 6,00 |       |   |       |       |      | 6,00   |
|                                     | 2018 |       | 5,00 |       |   |       |       |      | 8,00   |
|                                     | 2019 |       | 6,50 |       |   |       | 2,00  |      | 13,50  |
|                                     | 2020 |       |      |       |   |       | 1,00  | 1,00 | 5,00   |
| Skupaj                              | 2017 | 25,20 | 7,00 | 11,00 |   | 51,00 | 22,50 | 9,00 | 311,70 |
|                                     | 2018 | 23,90 | 5,00 | 14,00 |   | 56,00 | 27,75 | 9,00 | 319,15 |
|                                     | 2019 | 24,70 | 6,50 | 15,95 |   | 83,00 | 28,75 | 7,00 | 333,90 |
|                                     | 2020 | 24,20 |      | 17,00 |   | 82,50 | 32,50 | 6,00 | 339,95 |
| Od skupaj zaposlenih za določen čas | 2017 | 0,60  | 7,00 | 2,00  |   | 3,00  | 2,00  | 0,50 | 22,10  |
|                                     | 2018 | 0,20  | 5,00 | 5,00  |   | 6,00  | 4,00  |      | 35,20  |
|                                     | 2019 |       | 6,50 | 6,20  |   | 5,50  | 6,00  |      | 41,20  |
|                                     | 2020 |       |      | 7,00  |   | 4,00  | 5,50  | 1,00 | 39,50  |

Tabela 49: Struktura in gibanje zaposlenih (po delovnih mestih) za nedoločen čas v obdobju 2017 – 2020

| DELOVNO MESTO                                      | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          |
|----------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Analitik v laboratorijski medicini                 | 1             | 2             | 1             | 2             |
| Bolničar negovalec, spremljevalec                  | 3             | 2             | 3             | 3             |
| Dipl. med. sestra, dipl. babica, višja med. sestra | 57            | 59            | 84,5          | 83,5          |
| Diplomirani radiološki inženir                     | 7             | 7             | 7             | 7             |
| Farmacevt                                          | 2             | 2             | 2             | 1             |
| Farmacevtski tehnik                                | 2,5           | 2,5           | 2,5           | 2,5           |
| Fizioterapevt                                      | 8             | 8,75          | 8,75          | 9             |
| Inženir laboratorijske biomedicine                 | 1             | 2             | 2             | 2             |
| Laboratorijski tehnik                              | 8             | 9             | 8             | 6,5           |
| Medicinski biokemik specialist                     | 1             | 1             | 1             | 1             |
| Sanitarni inženir                                  | 0,5           | 0,5           | 0,5           | 0,5           |
| SMS, TZN, TZ                                       | 92            | 82,5          | 62            | 71            |
| Specializant s področja laboratorijske medicine    | 0             | 0             | 1             | 1             |
| Zdravnik specialist in specializanti               | 32,4          | 31,5          | 32,25         | 32            |
| Nezdravstveni delavci                              | 74,2          | 74,2          | 77,2          | 78,45         |
| <b>SKUPAJ zaposleni za nedoločen čas</b>           | <b>289,60</b> | <b>283,95</b> | <b>292,70</b> | <b>300,45</b> |

### 14.1.1 ANALIZA KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE

#### Obrazec 3: Spremljanje kadrov 2020

Za izpolnjevanje obveznosti, ki izhajajo iz pogodbe o izvajanju zdravstvenih storitev ter izvedbo teh storitev na kakovosten in varen način, je naloga kadrovske politike, da zagotovi ključen in zadosten kader. V letu 2020 smo odhode zaposlenih nadomestili z novo zaposlenimi v obliki redne zaposlitve ali zaposlitve v skrajšanem delovnem času. V primeru deficitarnih poklicev smo sklepali pogodbe o dopolnilnem delu ali delu preko podjemnih pogodb.

#### 14.1.1.1 Sklenitev novih delovnih razmerij

V letu 2020 smo na novo za določen in nedoločen čas zaposlili 62 delavcev. Za določen čas smo zaposlovali zaradi potreb nadomeščanja bolniškega staleža, porodniških dopustov, nadomeščanja delavcev, ki koristijo krajši delovni čas v skladu s predpisi o starševskem varstvu ter iz razloga povečanega obsega dela.

Pripravnštvo je v letu 2020 pričelo opravljati sedem srednjih medicinskih sester in dva radiološka inženirja, en analitik v laboratorijski tehnologiji in en fizioterapevt. Šest jih bo zaključilo s pripravnštvom v letu 2021.

Pri izvajanju zdravstvene nege je opravljalo študentsko delo sedem študentov, na področju tehnične službe en študent in na področju zdravstvene administracije ena študentka.

#### 14.1.1.2 Prenehanje delovnih razmerij

V letu 2020 smo imeli 58 odhodov zaposlenih. Trem zdravnikom, ki sta bili v našem zavodu na izbirnem delu sekundariata, se jim je le-ta zaključil v letu 2020. Sedmim zdravnikom pripravnikom se je zaključila pogodba o zaposlitvi za čas opravljanja obveznega dela sekundariata, ena zdravnica pa je po obveznem delu sekundariata nadaljevala z delom kot zdravnica specializantka, 9 zaposlenih se je upokojilo. Zaposlitev je zaključila tudi ena specializantka splošne kirurgije.

Upokojili so se nadzorna sestra Kirurškega oddelka, ena diplomirana medicinska sestra v dializi, ena diplomirana medicinska sestra v intenzivni terapiji, ena diplomirana medicinska sestra v negovalni enoti, štiri srednje medicinske sestre v negovalni enoti in ena srednja medicinska sestra v sterilizaciji.

#### 14.1.1.3 Imenovanja vodilnih delavcev v zdravstveni negi

Pomočnici direktorice za zdravstveno nego je zaradi novoimenovane strokovne direktorice iztekel mandat 31. 8. 2020. V času od 1. 9. 2020 do 31. 1. 2021 je delo opravljala kot vršilka dolžnosti pomočnice direktorice za zdravstveno nego, zato so bile strokovne vodje VII na področju zdravstvene nege v tem obdobju prav tako imenovane kot vršilci dolžnosti:

- Andrej Kosmač, dipl. zn., strokovni vodja v Enoti za intenzivno nego, Urgentnem centru in AR
- Špela Rebernak, dipl. bab., strokovna vodja Ginekološko porodnega in Pediatričnega oddelka
- Nevenka Pavčnik, dipl. m. s., prof. zdrav. vzgoje, strokovna vodja Internega oddelka in Oddelka za neakutno bolnišnično obravnavo,
- Zvonka Zdovc, viš. med. strokovna vodja Kirurškega oddelka do 04.10.2020,
- Danica Hribnik, viš. med. ses., strokovna vodja Oddelka za dializo,
- Manca Lovše, viš. med. sestra, strokovna vodja zdravstvene nege Centralne inštrumentarske službe, kirurških in ginekoloških ambulant ter sterilizacije.

Vodstvene naloge medicinskih sester opravljajo:

- Anja Podlesnik, dipl. m. s., v Urgentnem centru,

- Aljaž Kamnikar, dipl. zn., na Pediatričnem oddelku,
- Jure Aškerc, TZN, organizacijski vodja na EIN,
- Mateja Golouh Rotar, dipl. m. s., odgovorna oseba NBO.

Za mandat od 5. 12. 2019 do 4. 12. 2021 so bili imenovani:

- Mirjana Dolinar, viš. san. teh., za vodjo Službe za higieno,
- Martina Gorjup Križaj, dipl. org. men., za vodjo Zdravstvene administracije,
- Božidar Gašparič, dipl. inž. stroj., za vodjo Tehnično vzdrževalne službe,
- Olga Senčar je bila imenovana za vršilko dolžnosti vodje javnih naročil in oskrbovalne službe od 5. 12. 2019 do 30. 06. 2021,
- Apolonija Juršič je bila imenovana za vršilko dolžnosti vodje prehrabene službe od 5. 12. 2019 do 31. 12. 2021.

#### 14.1.1.4 Invalidski postopki

V Splošni bolnišnici Trbovlje je bilo na dan 31. 12. 2020 zaposlenih 35 invalidov, kar predstavlja 10,03 % vseh zaposlenih. Od skupnega števila jih v skrajšanem delovnem času dela 16 (od tega 13 s polovičnim delovnim časom in trije delavci s 6 urnim delavnikom).

V letu 2020 je bila po Odločbi ZPIZ-a priznana pravica iz invalidskega zavarovanja eni zaposleni.

#### 14.1.1.5 Objave prostih delovnih mest

Poleg tekočih objav prostih delovnih mest zaradi upokojitev, daljših bolniških odsotnosti ali porodniških dopustov, povečanega obsega dela, so bile objave prostih delovnih mest za zdravnike specialiste objavljene na spletnih straneh Zavoda Republike Slovenije za zaposlovanje, spletni strani bolnišnice in Zdravniške zbornice Slovenije.

#### 14.1.1.6 Napredovanje zaposlenih

S 1. 4. 2020 je iz naslova kriterijev za napredovanje napredovalo 26 uslužbencev, pravica do višje plače pa jim je pripadala od 1. 12. 2020 dalje.

#### 14.1.1.7 Analiza delovnega časa zaposlenih in odsotnosti

V spodnjih tabelah bomo predstavili analizo delovnega časa zaposlenih po vrstah rednega dela in izrednega dela ter analizo odsotnosti zaposlenih.

**Tabela 50: Število opravljenih ur rednega dela, po posameznih vrstah dela, v obdobju 2017 - 2020**

| Vrsta rednega dela      | Število ur opravljenega rednega dela |                |                |                | Število delavcev iz ur rednega dela |               |               |               |
|-------------------------|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                         | 2017                                 | 2018           | 2019           | 2020           | 2016                                | 2017          | 2018          | 2020          |
| Redno dopoldansko       | 252.681                              | 261.339        | 274.184        | 315.862        | 121,02                              | 125,16        | 131,31        | 151,27        |
| Popoldansko             | 105.171                              | 104.297        | 105.945        | 100.478        | 50,37                               | 49,95         | 50,74         | 48,12         |
| Nočno delo              | 50.739                               | 49.526         | 47.019         | 47.844         | 24,30                               | 23,72         | 22,52         | 22,91         |
| Nedeljsko delo          | 27.822                               | 28.941         | 29.316         | 30.158         | 13,32                               | 13,86         | 14,04         | 14,44         |
| Praznično delo          | 10.739                               | 10.902         | 10.933         | 11.150         | 5,14                                | 5,22          | 5,24          | 5,34          |
| Službena odsotnost      |                                      |                |                |                | -                                   | -             | -             | -             |
| Strokovno izobraževanje | 2.663                                | 2.489          | 3.120          | 784            | 1,28                                | 1,19          | 1,49          | 0,38          |
| Specializacije SBT      | 2.469                                | 3.136          | 1.392          |                | 1,18                                | 1,50          | 0,67          | -             |
| Specializacije ref.     | 12.469                               | 14.106         | 19.577         | 11.821         | 5,97                                | 6,76          | 9,38          | 5,66          |
| Redne ure po 147.členu  | 307                                  | 686            | 136            |                | 0,15                                | 0,33          | 0,07          | -             |
| <b>SKUPAJ</b>           | <b>465.059</b>                       | <b>475.422</b> | <b>491.622</b> | <b>518.097</b> | <b>222,73</b>                       | <b>227,69</b> | <b>235,45</b> | <b>248,13</b> |

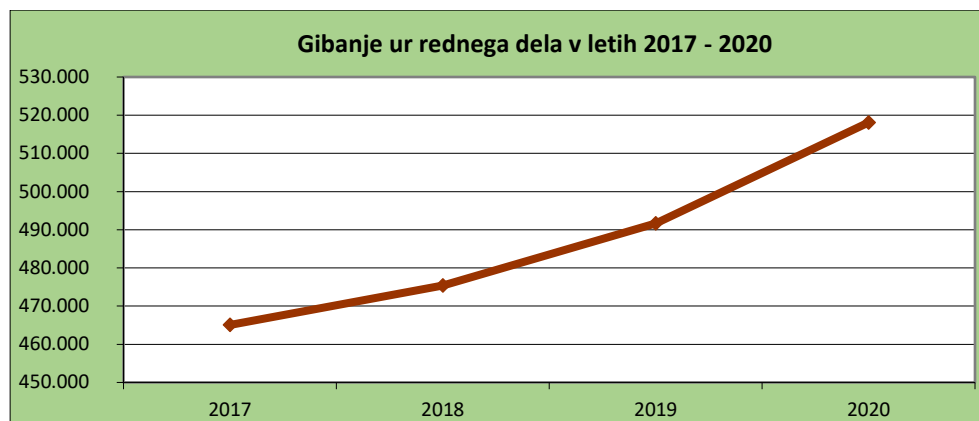


Tabela 51: Število opravljenih ur izrednega dela, po posameznih vrstah dela, v obdobju 2017 - 2020

| Vrsta rednega dela                | Število ur opravljenega izrednega dela |                  |                  |                  | Število delavcev iz ur opravljenega izr. dela |              |              |              |
|-----------------------------------|----------------------------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                   | 2017                                   | 2018             | 2019             | 2020             | 2017                                          | 2018         | 2019         | 2020         |
| Nedeljske nadure                  | 3.233,04                               | 3.010,57         | 2.660,97         | 5.487,52         | 1,55                                          | 1,44         | 1,27         | 2,63         |
| Praznične nadure                  | 459,72                                 | 380,71           | 433,73           | 1.230,32         | 0,22                                          | 0,18         | 0,21         | 0,59         |
| Nočne nadure                      | 634,15                                 | 553,26           | 492,90           | 3.409,70         | 0,30                                          | 0,26         | 0,24         | 1,63         |
| Dnevne nadure                     | 18.434,33                              | 19.734,16        | 19.356,53        | 12.348,73        | 8,83                                          | 9,45         | 9,27         | 5,91         |
| Izredno delo - pripravljenost     | 564,95                                 | 819,29           | 818,14           | 1.358,32         | 0,27                                          | 0,39         | 0,39         | 0,65         |
| Nadomeščanje bolniške             | 8.862,24                               | 16.055,00        | 13.727,81        | 18.597,11        | 4,24                                          | 7,69         | 6,57         | 8,91         |
| Nadomeščanje RLD                  |                                        |                  |                  |                  |                                               | -            | -            | -            |
| Nadomeščanje zaradi izobraževanja |                                        |                  |                  |                  |                                               | -            | -            | -            |
| Nadomeščanje nezasedenih del      |                                        |                  |                  |                  |                                               | -            | -            | -            |
| Nadomeščanje porodniškega dop.    | 162,10                                 |                  |                  |                  | 0,08                                          | -            | -            | -            |
| Ambulantne nadure                 | 1.517,22                               | 1.334,85         | 988,10           | 2.299,02         | 0,73                                          | 0,64         | 0,47         | 1,10         |
| Izplačila iz pret.let             |                                        | 307,46           | 5.788,83         |                  |                                               |              |              |              |
| Nadure iz referenčnih obdobj      |                                        |                  |                  | 3.773,50         |                                               |              |              |              |
| Skupaj nadure                     | 33.867,75                              | 42.195,30        | 44.267,01        | 48.504,22        | 16,22                                         | 20,21        | 21,20        | 23,23        |
| Nadure iz NZV                     |                                        |                  |                  |                  | -                                             | -            | -            | -            |
| Nadure iz dežurstva               | 32.357,89                              | 32.565,95        | 36.238,23        | 33.365,82        | 15,50                                         | 15,60        | 17,36        | 15,98        |
| Skupaj NZV                        |                                        |                  |                  |                  | -                                             | -            | -            | -            |
| <b>VSE SKUPAJ</b>                 | <b>66.225,64</b>                       | <b>74.761,25</b> | <b>80.505,24</b> | <b>81.870,04</b> | <b>31,72</b>                                  | <b>35,81</b> | <b>38,56</b> | <b>39,21</b> |

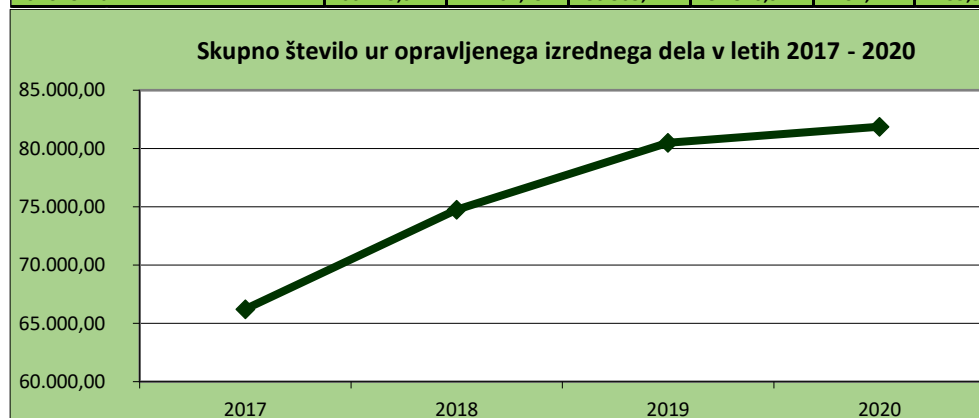
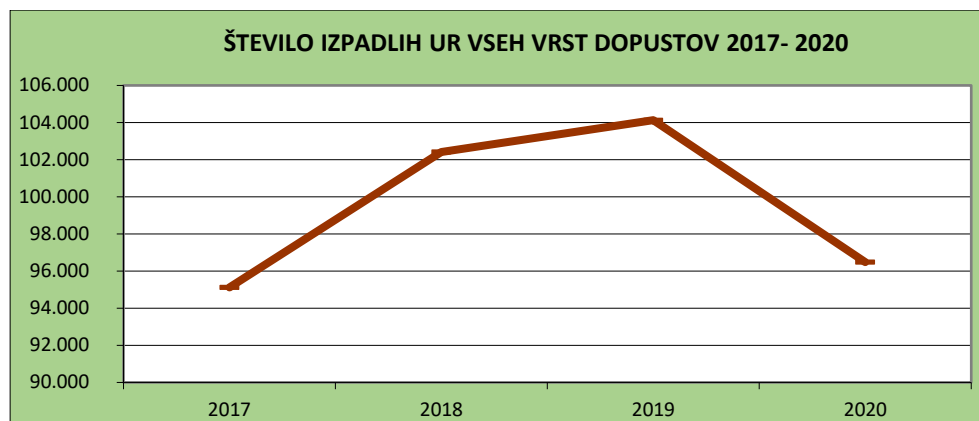


Tabela 52: Pregled odsotnosti z dela po razlogih v obdobju 2017 - 2020

| Oddelek                 | Število izpadlih ur |                |                |               | Število izpadlih delavcev |              |              |              |
|-------------------------|---------------------|----------------|----------------|---------------|---------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                         | 2017                | 2018           | 2019           | 2020          | 2017                      | 2018         | 2019         | 2020         |
| Študijski dopust        | 1.173               | 1.112          | 688            | 1.764         | 0,56                      | 0,53         | 0,33         | 0,84         |
| redni letni dopust      | 75.543              | 80.952         | 78.854         | 81.053        | 36,18                     | 38,77        | 37,77        | 38,82        |
| Izredni dopust          | 802                 | 624            | 499            | 1.061         | 0,38                      | 0,30         | 0,24         | 0,51         |
| stavka                  |                     |                |                |               | -                         | -            | -            | -            |
| Čakanje                 |                     |                |                |               |                           |              |              |              |
| Strokovno izobraževanje | 2.663               | 2.489          | 3.120          | 784           | 1,28                      | 1,19         | 1,49         | 0,38         |
| Specializacija          | 14.938              | 17.242         | 20.969         | 11.821        | 7,15                      | 8,26         | 10,04        | 5,66         |
| <b>SKUPAJ</b>           | <b>95.119</b>       | <b>102.419</b> | <b>104.130</b> | <b>96.483</b> | <b>45,56</b>              | <b>49,05</b> | <b>49,87</b> | <b>46,21</b> |



V zvezi z več opravljenimi urami in njihovim izplačilom je bilo že v letu 2016 s sindikalnimi predstavniki dogovorjeno, da se del več opravljenih ur izplača v referenčnih obdobjih. Tako sta bili v letu 2020 dve izplačili teh ur in sicer za prvo referenčno obdobje pri izplačilu plače za mesec april in za drugo referenčno obdobje pri izplačilu plače za mesec november. Več opravljene ure nastajajo predvsem zaradi bolniških in porodniških odsotnosti, izobraževanj, dopustov ali večje frekvence pacientov v posameznih obdobjih. Iz naslova izplačila ur v podaljšanem delovnem času po preteku referenčnega obdobja, smo zaposlenim izplačali sredstva v višini 55.680 € bruto.

Iz podrobnega pregleda delovnega časa opazimo, da je skupno število ur opravljenega rednega dela v primerjavi z letom poprej naraslo. Po strukturi ur je naraslo redno delo v dopoldanski izmeni, zmanjšalo pa se je delo v popoldanski izmeni. Glede na to, da je število delavcev na dan 31. 12. 2020 višje kot leto poprej, je opravljenih tudi več ur rednega dela. Višji obseg redno zaposlenih se je odrazil tudi na višjem obsegu ur odsotnosti.

#### 14.1.1.8 Bolniške odsotnosti

V letu 2020 se je v bolnišnici povečalo število ur bolniške odsotnosti. V primerjavi z letom 2019 so se predvsem povečale ure bolniških odsotnosti do 30 dni zaradi poškodb. Razlog je v veliki obolevnosti zaposlenih zaradi COVID-a, ki so evidentirane kot poškodba pri delu.

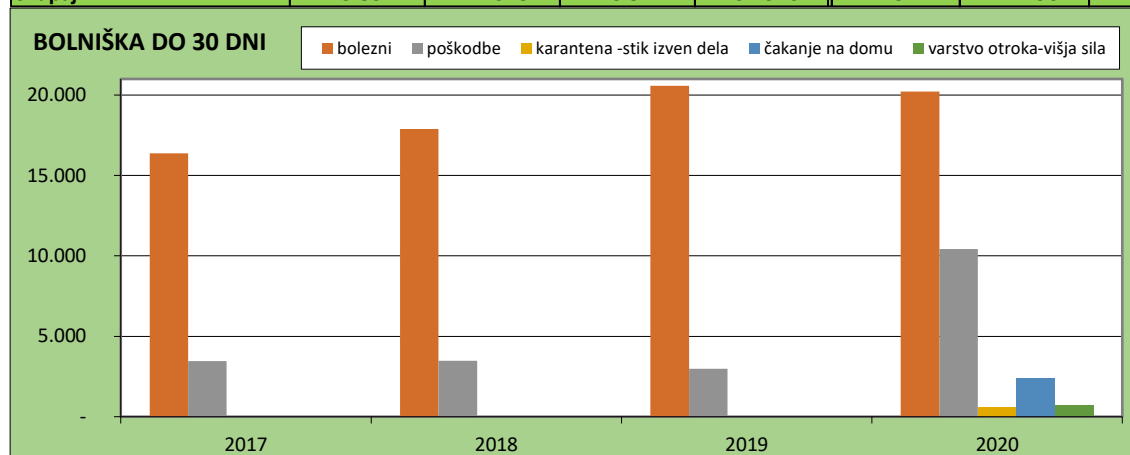
Podroben prikaz ur bolniških odsotnosti, ter števila izpadlih delavcev prikazujemo v spodnjih tabelah in grafih.

**Tabela 53: Analiza odsotnosti zaradi bolniškega staleža v obdobju 2017 – 2020**

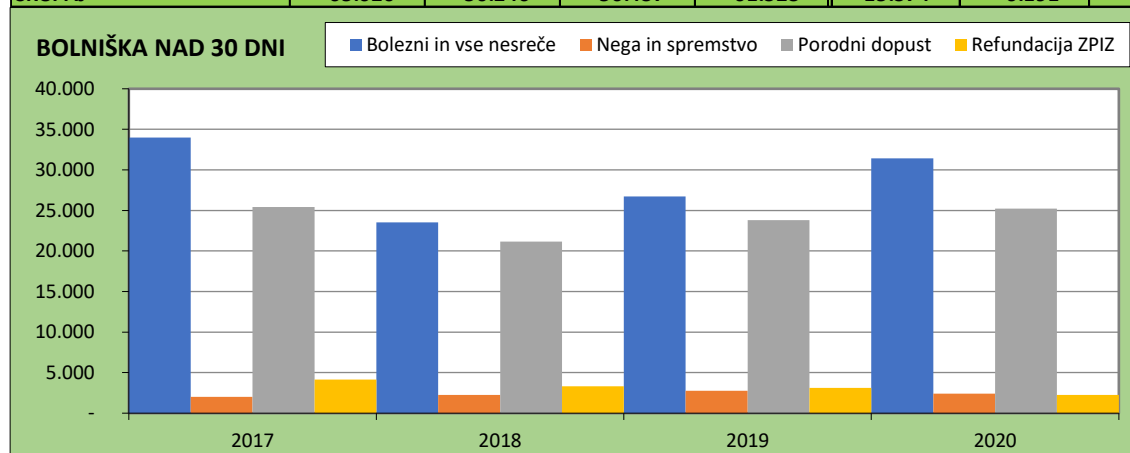
| ORG.ENOTA                | Število izpadlih ur |               |               |               | Število izpadlih delavcev |              |              |              | Število vseh zaposlenih |            |            |            | % izpada zaposlenih |              |              |              |
|--------------------------|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------------------|------------|------------|------------|---------------------|--------------|--------------|--------------|
|                          | 2017                | 2018          | 2019          | 2020          | 2017                      | 2018         | 2019         | 2020         | 2017                    | 2018       | 2019       | 2020       | 2017                | 2018         | 2019         | 2020         |
| Interni oddelek          | 11.040              | 10.396        | 9.890         | 8.036         | 5,29                      | 4,98         | 4,74         | 3,85         | 43                      | 42         | 47         | 50         | 12,30               | 11,86        | 10,08        | 7,70         |
| Kirurški oddelek         | 14.366              | 11.829        | 13.620        | 13.353        | 6,88                      | 5,67         | 6,52         | 6,40         | 44                      | 40         | 44         | 45         | 15,64               | 14,16        | 14,82        | 14,21        |
| Gin-por. Oddelek         | 13.453              | 9.944         | 9.560         | 13.624        | 6,44                      | 4,76         | 4,58         | 6,52         | 37                      | 37         | 39         | 40         | 17,41               | 12,87        | 11,74        | 16,31        |
| Pediatrični oddelek      | 2.376               | 2.568         | 3.144         | 3.320         | 1,14                      | 1,23         | 1,51         | 1,59         | 14                      | 14         | 11         | 13         | 8,13                | 8,78         | 13,69        | 12,23        |
| Neak.obr.boln.           | 680                 | 344           | 1.352         | 640           | 0,33                      | 0,16         | 0,65         | 0,31         | 9                       | 10         | 10         | 9          | 3,62                | 1,65         | 6,48         | 3,41         |
| Urgentni center          | 3.129               | 8.938         | 6.560         | 3.652         |                           | 4,28         | 3,14         | 1,75         | 12                      | 12         | 11         | 13         |                     | 35,67        | 28,56        | 13,45        |
| Odd.za anest.in reanim.  | 3.209               | 2.677         | 2.282         | 5.400         | 1,54                      | 1,28         | 1,09         | 2,59         | 13                      | 13         | 12         | 11         | 11,82               | 9,86         | 9,11         | 23,51        |
| Odd.za radiologijo       | 1.744               | 1.385         | 1.926         | 2.555         | 0,84                      | 0,66         | 0,92         | 1,22         | 11                      | 12         | 13         | 15         | 7,59                | 5,53         | 7,10         | 8,16         |
| Odd.za transf. krvi      |                     |               |               |               | 0,00                      | 0,00         | 0,00         | 0,00         |                         |            |            |            | 0,00                | 0,00         | 0,00         | 0,00         |
| Enota za dializo         | 9.820               | 6.152         | 5.284         | 5.412         | 4,70                      | 2,95         | 2,53         | 2,59         | 18                      | 15         | 17         | 17         | 26,13               | 19,64        | 14,89        | 15,25        |
| Enota za intenzivno nego | 728                 | 1.112         | 1.396         | 1.464         | 0,35                      | 0,53         | 0,67         | 0,70         | 12                      | 15         | 13         | 15         | 2,91                | 3,55         | 5,14         | 4,67         |
| Klin.kem. laboratorij    | 3.256               | 1.596         | 1.560         | 4.564         | 1,56                      | 0,76         | 0,75         | 2,19         | 12                      | 14         | 15         | 15         | 12,99               | 5,46         | 4,98         | 14,57        |
| Odd. za fizikalno rehab. | 3.312               | 1.426         | 1.880         | 3.624         | 1,59                      | 0,68         | 0,90         | 1,74         | 9                       | 9          | 10         | 10         | 17,62               | 7,59         | 9,00         | 17,36        |
| Bolnišnična lekarna      | 60                  | 144           | 127           | 3.072         | 0,03                      | 0,07         | 0,06         | 1,47         | 5                       | 5          | 5          | 7          | 0,57                | 1,38         | 1,22         | 21,02        |
| Zdravstvena administr.   | 2.075               | 3.188         | 3.636         | 4.336         | 0,99                      | 1,53         | 1,74         | 2,08         | 15                      | 17         | 17         | 17         | 6,63                | 8,98         | 10,24        | 12,22        |
| Higien.oskrbov. služba   | 9.256               | 4.280         | 5.544         | 6.998         | 4,43                      | 2,05         | 2,66         | 3,35         | 22                      | 22         | 22         | 24         | 20,15               | 9,32         | 12,07        | 13,96        |
| Prehrabena služba        | 2.234               | 853           | 1.096         | 1.033         | 1,07                      | 0,41         | 0,52         | 0,49         | 12                      | 12         | 12         | 12         | 8,92                | 3,40         | 4,37         | 4,12         |
| Tehnične službe          | 4.044               | 2.428         | 4.076         | 4.489         | 1,94                      | 1,16         | 1,95         | 2,15         | 8                       | 10         | 10         | 10         | 24,21               | 11,63        | 19,52        | 21,50        |
| Oskrbovalna služba       |                     |               | 852           | 1.048         | 0,00                      | 0,00         | 0,41         | 0,50         | 2                       | 2          | 2          | 3          | 0,00                | 0,00         | 20,40        | 16,73        |
| Upravno rač.slужba       | 168                 | 928           | 1.732         | 3.430         | 0,08                      | 0,44         | 0,83         | 1,64         | 13                      | 15         | 17         | 18         | 0,62                | 2,96         | 4,88         | 9,13         |
| Pripravniki,sekundariji  | 504                 | 1.432         | 4.490         | 4.705         | 0,24                      | 0,69         | 2,15         | 2,25         | 6                       | 8          | 13         | 5          | 4,02                | 8,57         | 16,54        | 45,07        |
| <b>SKUPAJ</b>            | <b>85.454</b>       | <b>71.620</b> | <b>80.007</b> | <b>94.755</b> | <b>29,95</b>              | <b>39,43</b> | <b>34,30</b> | <b>45,38</b> | <b>317</b>              | <b>324</b> | <b>340</b> | <b>349</b> | <b>9,45</b>         | <b>12,17</b> | <b>10,09</b> | <b>13,00</b> |

**Tabela 54: Analiza bolniškega staleža do 30 dni v obdobju 2017 – 2020**

| Oddelek                    | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          | Razlika      | Razlika      | Razlika       |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
|                            | 1             | 2             | 3             | 4             | 2-1          | 3-2          | 4-3           |
| bolezni                    | 16.376        | 17.887        | 20.581        | 20.208        | 1.511        | 2.694        | - 372         |
| poškodbe                   | 3.458         | 3.488         | 2.990         | 10.420        | 30           | - 498        | 7.430         |
| karantena -stik izven dela |               |               |               | 572           |              |              | 572           |
| čakanje na domu            |               |               |               | 2.429         |              |              | 2.429         |
| varstvo otroka-višja sila  |               |               |               | 686           |              |              | 686           |
| <b>Skupaj</b>              | <b>19.834</b> | <b>21.375</b> | <b>23.571</b> | <b>34.316</b> | <b>1.541</b> | <b>2.196</b> | <b>10.745</b> |

**Tabela 55: Analiza bolniškega staleža nad 30 dni v obdobju 2017 – 2020**

| Oddelek                | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          | Razlika         | Razlika      | Razlika      |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|--------------|--------------|
|                        | 1             | 2             | 3             | 4             | 2-1             | 3-2          | 4-3          |
| Bolezni in vse nesreče | 34.006        | 23.524        | 26.740        | 31.439        | - 10.482        | 3.216        | 4.699        |
| Nega in spremstvo      | 2.032         | 2.254         | 2.763         | 2.396         | 222             | 509          | - 367        |
| Porodni dopust         | 25.422        | 21.164        | 23.802        | 25.220        | - 4.258         | 2.638        | 1.418        |
| Refundacija ZPIZ       | 4.160         | 3.304         | 3.132         | 2.268         | - 856           | - 172        | - 864        |
| <b>SKUPAJ</b>          | <b>65.620</b> | <b>50.246</b> | <b>56.437</b> | <b>61.323</b> | <b>- 15.374</b> | <b>6.191</b> | <b>4.887</b> |



#### 14.1.1.9 Poškodbe pri delu

V letu 2020 smo prejeli 102 interne prijave poškodb pri delu, od tega je bilo 7 poškodb pri delu in 95 prijav okužbe s COVID-19 na delovnem mestu. Na NIJZ je bilo poslano 97 prijav poškodbe pri delu (od tega 2 poškodbi pri delu in 95 prijav okužbe s COVID-19 na delovnem mestu).

#### 14.1.1.10 Zdravniški pregledi

V letu 2020 je zdravstveni pregled opravilo 80 zaposlenih, od tega jih je bilo 10 napotjenih na zdravstveni pregled za delo z viri IO sevanj. Spremljanje zdravstvenega stanja zaposlenih vključuje zdravniške preglede pred prvo zaposlitvijo in pred usposabljanjem ter obdobje, kontrolne in usmerjene zdravniške preglede.

#### 14.1.1.11 Usposabljanje zaposlenih

Iz varstva in zdravja pri delu in varstva pred požarom je bilo v letu 2020 usposobljenih 58 zaposlenih, iz HACCP je bilo usposobljenih 16 zaposlenih ter za varno delo z IO viri sevanja je bilo usposobljenih 11 zaposlenih.

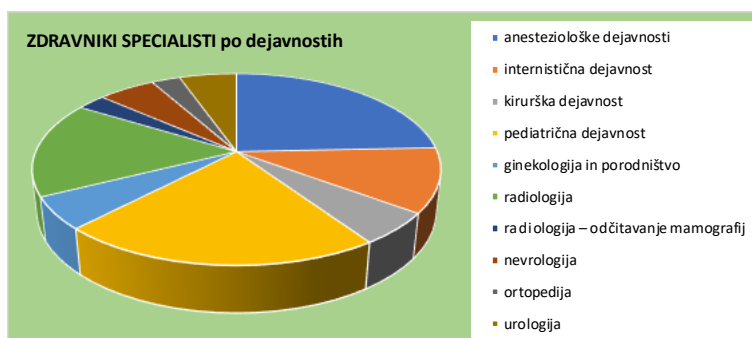
### 14.1.2 OSTALE OBLIKE DELA

Zaradi pomanjkanja zdravniškega kadra in kadra zdravstvene nege, kadrovsko stisko pri zaposlovanju rešujemo z zunanjimi sodelavci, s katerimi sklepamo podjemne pogodbe in pogodbe o opravljanju občasnega ali začasnega dela upokojujencev (vodimo skupne evidence).

Na dan 31. 12. 2020 imamo sklenjenih 8 podjemnih pogodb na področju zdravstvene nege in 37 podjemnih pogodb z zdravniki specialisti.

**Tabela 56: Sklenjene podjemne pogodbe po strokovnih področjih na dan 31. 12. 2020**

| ZDRAVNIKI SPECIALISTI po dejavnostih | število |
|--------------------------------------|---------|
| anesteziološke dejavnosti            | 9       |
| internistična dejavnost              | 4       |
| kirurška dejavnost                   | 2       |
| pediatrična dejavnost                | 8       |
| ginekologija in porodništvo          | 2       |
| radiologija                          | 6       |
| radiologija – odčitavanje mamografij | 1       |
| nevrologija                          | 2       |
| ortopedija                           | 1       |
| urologija                            | 2       |



| ZDRAVSTVENA NEGA po dejavnostih                     | število |
|-----------------------------------------------------|---------|
| ZN - operacijske dejav. in urgentne kirurške dejav. | 1       |
| ZN - pediatrična dejavnost                          | 1       |
| ZN - urgentni center                                | 3       |
| ZN v stoma ambulantni - KRG                         | 1       |
| ZN - EIN in AR                                      | 2       |

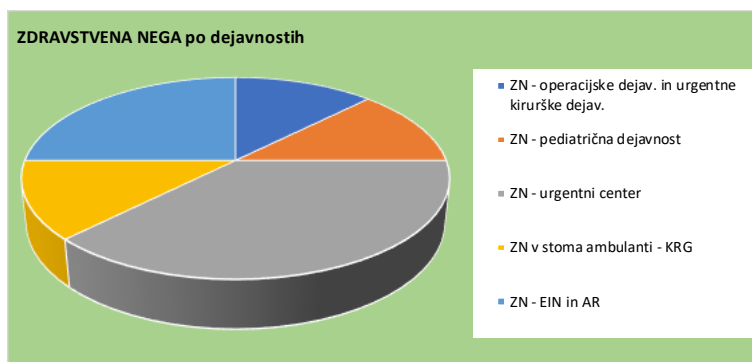


**Tabela 57: Seznam zaposlenih po podjemnih pogodbah iz opravljenih storitev**

| Sifra zdr.del.   | NAZIV SPECIALNOSTI                                                     | POGODBA SKLENJENA ZA OD - DO | STORITVE PO POGODBI                                                                                               | ŠTEV. STORITEV                                                                          | ŠTEVILO UR | IZPLAČILO V EUR |
|------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------|
| 6032             | Anesteziologija, reanimatologija in perioperativna intenzivna medicina | 01.10.2019 - 30.09.2020      | NZV- neprekinjeno zdravstveno varstvo in redna dejavnost dej.                                                     | 8x NZV delavnik, 1x NZV nedelja, 88 op.posegov dopoldne                                 | 273,6      | 19.713          |
| 5780             | Anesteziologija, reanimatologija in perioperativna intenzivna medicina | 01.10.2019 - 11.02.2020      | NZV- neprekinjeno zdravstveno varstvo in redna dejavnost dej.                                                     | 3x NZV delavnik, 1x NZV nedelja, 1x NZV sobota                                          | 92,1       | 3.472           |
| 11848            | Anesteziologija, reanimatologija in perioperativna intenzivna medicina | 01.10.2019 - 30.09.2020      | NZV- neprekinjeno zdravstveno varstvo                                                                             | 5x NZV delavnik, 5x NZV nedelja, 5x NZV sobota, 1x NZV praznik, 25 op.posegov dopoldne  | 816,5      | 16.372          |
| 5816             | Anesteziologija, reanimatologija in perioperativna intenzivna medicina | 29.05.2019 - 28.05.2020      | NZV- neprekinjeno zdravstveno varstvo in redna dejavnost dej.                                                     | 31 NZV delavnik, 3x NZV nedelja, 7x NZV sobota, 206 ur redna dej.                       | 932,5      | 34.646          |
| 11404            | Anesteziologija, reanimatologija in perioperativna intenzivna medicina | 10.07.2019 - 09.07.2020      | NZV- neprekinjeno zdravstveno varstvo in redna dejavnost dej.                                                     | 8x NZV delavnik, 8x NZV nedelja, 6x NZV sobota, 2x NZV praznik, 69,12 ur RD             | 558,3      | 25.393          |
| 8920             | Anesteziologija, reanimatologija in perioperativna intenzivna medicina | 29.11.2019 - 28.11.2020      | NZV- neprekinjeno zdravstveno varstvo in redna dejavnost dej.                                                     | 32x NZV delavnik, 2x NZV nedelja, 3x NZV sobota, 3x NZV praznik, 34 op.posegov dopoldne | 733,4      | 31.221          |
| 10176            | Anesteziologija, reanimatologija in perioperativna intenzivna medicina | 29.11.2019 - 28.11.2020      | NZV- neprekinjeno zdravstveno varstvo in redna dejavnost dej.                                                     | 58x NZV delavnik, 9 NZV sobota, 12x NZV nedelja, 2x NZV praznik 131 op.posegi dopoldne  | 1.640,1    | 73.133          |
| 9710             | Anesteziologija, reanimatologija in perioperativna intenzivna medicina | 10.05.2019 - 30.04.2020      | Izvajanje operativne dejavnosti                                                                                   | 1x NZV delavnik, 4x NZV nedelja, 49 op.posegov dopoldne                                 | 197,3      | 15.084          |
| 11867            | Anesteziologija, reanimatologija in perioperativna intenzivna medicina | 28.02.2019 - 27.02.2020      | NZV- neprekinjeno zdravstveno varstvo in redna dejavnost dej.                                                     | 15x NZV delavnik, 2x NZV nedelja, 4x NZV sobota, 4x NZV praznik, 78 op.posegov dopoldne | 609,5      | 35.182          |
| 1664             | Interna medicina                                                       | 01.10.2019 - 30.09.2020      | Spec.ambul.dej.                                                                                                   | 12223 točk, 4508 pregledov                                                              | 417,0      | 15.848          |
| 4771             | Interna medicina                                                       | 26.06.2019 - 25.06.2020      | Spec.ambul.dej.                                                                                                   | 425 preiskave                                                                           | 264,1      | 16.978          |
| 10651            | Interna medicina                                                       | 10.01.2020 - 31.12.2020      | NZV- neprekinjeno zdravstveno varstvo in spec.ambul.dej.                                                          | 18xNZV delavnik, 2x NZV nedelja, 26x NZV sobota, 5x NZV praznik                         | 1.107,4    | 40.622          |
| 8721             | Interna medicina                                                       | 01.08.2019 - 31.07.2020      | NZV- neprekinjeno zdravstveno varstvo in spec.ambul.dej.                                                          | 55 amubl.pregledov, 18 posegov, 18x NZV delavnik, 23,71 ur RD                           | 354,6      | 11.320          |
| 3835             | Pedriatrija                                                            | 01.10.2019 - 30.09.2020      | NZV- neprekinjeno zdravstveno varstvo                                                                             | 36x NZV delavnik, 5x NZV nedelja, 9 x NZV sobota, 1x NZV praznik                        | 933,1      | 33.639          |
| 3987             | Pedriatrija                                                            | 23.11.2019 - 22.11.2020      | Odčitavanje EKG posnetkov                                                                                         | 102 odčitanih EKG                                                                       | 26,7       | 1.109           |
| 8733             | Pedriatrija                                                            | 01.10.2019 - 30.09.2020      | Spec.ambul.dej.                                                                                                   | 1193 točk, 171 pregledov                                                                | 137,1      | 5.810           |
| 4422             | Pedriatrija                                                            | 20.11.2019 - 19.11.2020      | NZV- neprekinjeno zdravstveno varstvo                                                                             | 72x NZV delavnik, 13x nedelja, 1x NZV sobota, 3x NZV praznik, 1.171 ur RD               | 2.704,7    | 123.130         |
| 6000             | Pedriatrija                                                            | 26.09.2019 - 25.09.2020      | NZV- neprekinjeno zdravstveno varstvo                                                                             | 69x NZV delavnik, 9x nedelja, 18x NZV sobota, 2x NZV praznik                            | 1.758,7    | 64.381          |
| 11937            | Pedriatrija                                                            | 02.02.2019 - 01.02.2020      | NZV- neprekinjeno zdravstveno varstvo                                                                             | 4x NZV delavnik, 1x NZV praznik                                                         | 89,2       | 3.190           |
| 3343             | Pedriatrija                                                            | 01.03.2019 - 28.02.2020      | spec.ambul.dej.                                                                                                   | 3598 točk, 273 pregledov                                                                | 217,3      | 9.018           |
| 7746             | Pedriatrija                                                            | 15.01.2020 - 14.01.2021      | spec.ambul.dej.                                                                                                   | 1606 točk, 124 pregledov                                                                | 55,0       | 4.270           |
| 92498            | Pedriatrija                                                            | 01.09.2019 - 29.02.2020      | Spec.ambul.dej.in hospit.dej.                                                                                     | 585,2 ur RD                                                                             | 585,2      | 14.119          |
| 3152             | Abdominalna kirurgija                                                  | 29.11.2019 - 28.11.2020      | Uvajanje nove dejavnosti - laparoskopske operacije, pre in pooperativni nadzor/konzultacije operativnih pacientov | 8 operacij s pooperativnim nadzorom/konzultacijo                                        | 24,0       | 2.661           |
| 7272             | Abdominalna kirurgija                                                  | 01.06.2019 - 31.05.2020      | Uvajanje nove dejavnosti - laparoskopske operacije, pre in pooperativni nadzor/konzultacije operativnih pacientov | 6 operacij s pooperativnim nadzorom/konzultacijo                                        | 32,0       | 3.548           |
| 62189            | Kirurgija                                                              | 18.12.2019 - 17.06.2020      | Izvajanje redne dejavnosti v kirurški operacijski                                                                 | 112 ur redno delo                                                                       | 112,0      | 2.472           |
| 92213            | Kirurgija                                                              | 24.08.2019 - 23.08.2020      | Izvajanje redne dejavnosti v kirurški operacijski                                                                 | 127,5 ur redno delo                                                                     | 127,5      | 3.748           |
| 8507             | Radiologija                                                            | 01.01.2020 - 30.06.2020      | Spec.ambul.dej.in hospit.dej.                                                                                     | 1190 CT-jev                                                                             | 594,5      | 50.530          |
| 6753             | Radiologija                                                            | 26.08.2019 - 25.02.2020      | Spec.ambul.dej.in hospit.dej., priprav.                                                                           | 7102 RTG-jev, 232 CT-jev                                                                | 434,0      | 32.394          |
| 9537             | Radiologija                                                            | 08.08.2019 - 07.08.2020      | Spec.ambul.dej.in hospit.dej.                                                                                     | 1179 RTG-jev, 224 CT-jev                                                                | 385,0      | 29.418          |
| 10430            | Radiologija                                                            | 10.09.2019 - 09.03.2020      | Spec.ambul.dej.in hospit.dej., pripravljenost                                                                     | 1442 RTG-jev, 25 CT-jev                                                                 | 687,0      | 23.946          |
| 10471            | Radiologija                                                            | 02.09.2019 - 01.03.2020      | Spec.ambul.dej.in hospit.dej., pripravljenost                                                                     | 291 CT-jev                                                                              | 2.447,5    | 20.787          |
| 9301             | Radiologija                                                            | 01.11.2019 - 30.04.2020      | Spec.ambul.dej.in hospit.dej.                                                                                     | 953 mamografij                                                                          | 127,1      | 11.010          |
| 5497             | Radiologija                                                            | 01.01.2020 - 31.12.2020      | Spec.ambul.dej.in hospit.dej.                                                                                     | 121 RTG-jev, 3082 UZ                                                                    | 732,2      | 61.936          |
| 2910             | Ortopedija                                                             | 18.11.2019 - 17.11.2020      | Spec.ambul.dej.                                                                                                   | 4052 točk, 562 pregledov                                                                | 210,0      | 11.218          |
| 8227             | Nevrologija                                                            | 01.12.2019 - 30.11.2020      | Spec.ambul.dej.                                                                                                   | 2313 točk, 326 pregledov                                                                | 120,0      | 8.590           |
| 5427             | Nevrologija                                                            | 01.06.2019 - 31.05.2020      | Spec.ambul.dej.                                                                                                   | 1570 točk, 198 pregledov                                                                | 75,0       | 5.542           |
| 16               | Urologija                                                              | 21.11.2019 - 20.11.2020      | Spec.ambul.dej.                                                                                                   | 1853 točk, 401 pregledov                                                                | 105,0      | 5.283           |
| 11348            | Urologija                                                              | 15.01.2019 - 14.01.2020      | Spec.ambul.dej.                                                                                                   | 2729 točk, 407 pregledov                                                                | 105,0      | 5.283           |
| 6691             | Ginekologija                                                           | 26.09.2019 - 25.09.2020      | NZV- neprekinjeno zdravstveno varstvo                                                                             | 23x NZV delavnik, 5x NZV nedelja, 5x NZV sobota, 140 ur redna dej.                      | 756,5      | 28.015          |
| 10494            | Ginekologija                                                           | 28.05.2019 - 27.05.2020      | NZV- neprekinjeno zdravstveno varstvo                                                                             | 8x NZV delavnik, 3x NZV nedelja, 4x NZV sobota, 28 ur RD                                | 310,4      | 11.518          |
| socialna delavka | Ginekologija                                                           | 01.05.2011 -                 | Komisija za umetno prekinitev nosečnosti in sterilizacijo                                                         | 45 obravnavanih prošelj                                                                 | 18,0       | 246             |
| 80721            | Urgentni center                                                        | 18.12.2019 - 30.11.2020      | Redni program zdravstvene dejavnosti                                                                              | 754,5 ur redno delo                                                                     | 754,5      | 16.012          |
| 80895            | Urgentni center                                                        | 11.12.2019 - 30.11.2020      | Redni program zdravstvene dejavnosti                                                                              | 606 ur redno delo                                                                       | 606,0      | 12.226          |
| 93531            | Urgentni center                                                        | 01.12.2019 - 30.11.2020      | Redni program zdravstvene dejavnosti                                                                              | 166 ur redno delo                                                                       | 166,0      | 3.263           |
| 62162            | Enota za intenzivno nego                                               | 20.12.2019 - 19.06.2020      | Redni program zdravstvene dejavnosti                                                                              | 788,2 ur redno delo                                                                     | 788,2      | 14.049          |
| 63359            | Enota za intenzivno nego                                               | 23.10.2020 - 22.04.2021      | Redni program zdravstvene dejavnosti                                                                              | 147 ur redno delo                                                                       | 147,0      | 3.135           |
| 62168            | Ambulanta za stomo                                                     | 28.08.2020 - 27.08.2021      | Redni program zdravstvene dejavnosti                                                                              | 80,8 ur redno delo                                                                      | 80,8       | 1.149           |
|                  | Bolnišnična lekarna - javna naročila                                   | 20.04.2020 - 31.08.2020      | Redno delo                                                                                                        | 98,1 ur redno delo                                                                      | 98,1       | 1.157           |
|                  |                                                                        | 01.09.2020 - 30.11.2020      |                                                                                                                   |                                                                                         |            |                 |
|                  |                                                                        | -                            | SKUPAJ                                                                                                            |                                                                                         | 24.546,49  | 966.785         |

Soglasja zdravstvenemu delavcu, zaposlenemu v javnem zdravstvenem zavodu, za opravljanje zdravstvenih storitev pri drugem javnem zdravstvenem zavodu ali drugi pravni ali fizični osebi, ki opravlja zdravstveno dejavnost – 53.b člen Zakona o zdravstveni dejavnosti (U.I.RS, št. 23/05-ZZDej-UPB2 z vsemi dopolnitvami in spremembami): sedmim zaposlenim je bilo izdanih 12 soglasij, ker pa so posamezni zaposleni prejeli soglasje za več delodajalcev, je bilo dejansko izdano 14 soglasij.

**Tabela 58: Izdana soglasja zaposlenim v SBT za delo pri drugem delodajalcu veljavna na dan 31. 12. 2020**

| št. | Št. NUZ | Naziv DM                                               | SPECIALNOST                                         | Datum soglasja iz 53b člena | soglasje velja do | NAZIV IZVAJALCA -izdano SOGLASJE  | št.odobr ur/teden |
|-----|---------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------|-----------------------------------|-------------------|
| 1   | 11187   | ZDRAVNIK SPECIALIST PPD2                               | specialistka radiologije                            | 29.01.2020                  | 29.01.2020        | ZD Kamnik                         | 6                 |
|     | 11187   | ZDRAVNIK SPECIALIST PPD2                               | specialistka radiologije                            | 15.04.2020                  | 15.04.2020        | Remeda, med.center Domžale        | 3                 |
|     | 11187   | ZDRAVNIK SPECIALIST PPD2                               | specialistka radiologije                            | 29.07.2020                  | 29.07.2020        | ZD Kamnik                         | 5                 |
|     | 11187   | ZDRAVNIK SPECIALIST PPD2                               | specialistka radiologije                            | 15.10.2020                  | 14.10.2020        | Remeda, med.center Domžale        | 3                 |
| 2   | 11409   | ZDRAVNIK SPECIALIST PPD1                               | specialistka anestezije, reanimacije in periop.med. | 28.01.2020                  | 27.01.2020        | ZD Šmarje pri Jelšah              | 8                 |
| 3   | 9916    | VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST PPD1 - PREDSTOJNIK           | specialistka interne medicine                       | 09.09.2020                  | 09.09.2020        | JZ Psihiatrična bolnišnica Vojnik | 2                 |
| 4   | 9151    | VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST PPD1 - PREDSTOJNIK           | specialist za ginekologijo in porodništvo           | 23.09.2020                  | 23.09.2020        | ZD Laško                          | 1,5               |
| 5   | 13966   | ZDRAVNIK SPECIALIZANT II PPD1                          |                                                     | 16.12.2020                  | 15.12.2020        | ZD Trbovlje                       | 20                |
| 6   | 62227   | RADIOLOŠKI INŽENIR I                                   | dipl.inž.radiologije                                | 28.01.2020                  | 28.01.2020        | ZD Zagorje                        | 1,5               |
|     |         |                                                        |                                                     |                             | ZD Litija         |                                   |                   |
|     | 62227   | RADIOLOŠKI INŽENIR I                                   | dipl.inž.radiologije                                | 28.07.2020                  | 28.07.2020        | ZD Zagorje                        | 1                 |
|     |         |                                                        |                                                     |                             | ZD Litija         |                                   |                   |
| 7   | 62154   | dipl.medicinska sestra - operacijska medicinska sestra |                                                     | 04.09.2020                  | 04.09.2020        | Avelana                           | 1:41              |
|     |         |                                                        |                                                     |                             | Serapis           |                                   |                   |

### 14.1.3 IZOBRAŽEVANJE, SPECIALIZACIJE IN PRIPRAVNOSTI

#### 14.1.3.1 Izobraževanje

Izobraževanje zaposlenih se je v letu 2020 izvajalo skladno s Pravilnikom o izobraževanju. V Splošni bolnišnici Trbovlje se zavedamo, da za kakovostno oskrbo pacientov potrebujemo kakovosten kader, ki mu moramo zagotavljati razvoj tudi z omogočanjem strokovnega izobraževanja. Poleg tega izobraževanje predstavlja tudi neformalen način motiviranja in nagrajevanja zaposlenih, ki se jim za dobro delo lahko zahvalimo tudi na način, da jim omogočimo udeležbo na simpozijih, seminarjih, kongresih in delavnicah. Izobraževanje v letu 2020 zaradi epidemije COVID-19 ni potekalo v enakem obsegu kot v preteklih letih.

## ŠTEVILO DNI STROKOVNEGA IZOBRAŽEVANJA PO ODDELKIH IN PROFILIH V LETU 2018, 2019, 2020 in 2021

| Org.enota                  | zdravniki  |            |           | medicinske sestre |            |           | drugi      |            |            | Skupaj dni |            |            |
|----------------------------|------------|------------|-----------|-------------------|------------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                            | 2018       | 2019       | 2020      | 2018              | 2019       | 2020      | 2018       | 2019       | 2020       | 2018       | 2019       | 2020       |
| interni oddelek            | 93         | 77         | 13        | 38                | 43         | 3         |            |            |            | 131        | 120        | 16         |
| kirurški oddelek           | 53         | 34         | 11        | 20                | 20         | 13        |            |            |            | 73         | 54         | 24         |
| gin.-por.oddelek           | 11         | 42         | 10        | 35                | 28         | 6         |            |            |            | 46         | 70         | 16         |
| pediatrični oddelek        | 29         | 13         | 5         | 9                 | 0          | 1         |            |            |            | 38         | 13         | 6          |
| Urgentni center            |            |            |           | 11                | 14         | 9         |            |            |            | 11         | 14         | 9          |
| NBO                        |            |            |           | 8                 | 5          | 4         |            |            |            | 8          | 5          | 4          |
| oddelek za AR              | 15         | 16         | 0         | 20                | 63         | 4         |            |            |            | 35         | 79         | 4          |
| radiološki oddelek         | 13         | 13         | 0         |                   |            |           | 9          | 28         | 11         | 22         | 41         | 11         |
| oddelek za dializo         | 6          | 5          | 0         | 56                | 36         | 4         |            |            |            | 62         | 41         | 4          |
| klinično kem.laboratorij   |            |            |           |                   |            |           | 47         | 51         | 142        | 47         | 51         | 142        |
| fizioterapija              |            |            |           |                   |            |           | 22         | 19         | 2          | 22         | 19         | 2          |
| bolnišnična lekarna        |            |            |           |                   |            |           | 24         | 11         | 1          | 24         | 11         | 1          |
| zdravstvena administracija |            |            |           |                   |            |           | 4          | 6          | 0          | 4          | 6          | 0          |
| tehnične službe            |            |            |           |                   |            |           | 7          | 4          | 0          | 7          | 4          | 0          |
| prehrambeni obrat          |            |            |           |                   |            |           |            | 1          | 0          | 0          | 1          | 0          |
| oskrbovalna služba         |            |            |           |                   |            |           | 9          | 0          | 0          | 9          | 0          | 0          |
| higiensko oskrb.slужba     |            |            |           |                   |            |           | 1          | 3          | 1          | 1          | 3          | 1          |
| upravno administr.slужba   |            |            |           |                   |            |           | 58         | 46         | 23         | 58         | 46         | 23         |
| specializanti              |            |            |           |                   |            |           |            |            | 21         | 0          | 0          | 21         |
| sindikati                  |            |            |           |                   |            |           | 10         | 8          | 0          | 10         | 8          | 0          |
| <b>Skupaj</b>              | <b>220</b> | <b>200</b> | <b>39</b> | <b>197</b>        | <b>209</b> | <b>44</b> | <b>191</b> | <b>177</b> | <b>201</b> | <b>608</b> | <b>586</b> | <b>284</b> |

v UAS vključena pomočnica direktorice za zdravstveno nego: 11 dni izobraževanja v letu 2018

v UAS vključena pomočnica direktorice za zdravstveno nego: 13 dni izobraževanja v letu 2019

v UAS vključena pomočnica direktorice za zdravstveno nego: 4 dni izobraževanja v letu 2020

V letošnjem letu je SARS-CoV-2 (COVID-19) precej spremenil sistem izobraževanja. Veliko sestankov, simpozijev, šol, tečajev, usposabljanj se je odvijalo on-line. Ker je bila na območju Republike Slovenije, 12.3.2020 in ponovno 19.10.2020 razglašena epidemija nalezljive bolezni SARS-CoV-2 (COVID-19), je bil tudi znesek porabljenih sredstev manjši od lanskega leta in manjši od planiranega zneska za leto 2020. V letu 2020 smo imeli planiran znesek 28.777 € za izobraževanje, porabili pa smo 10.717,59 €, kar znaša 37,24 % plana.

Kljub epidemiji so se naši zaposleni udeležili naslednjih izobraževanj:

- mini simpozij (Obravnavanje bolezni dojk),
- tečajev (Obravnavanje bolezni dojk na primarnem nivoju z ind. UZ delavnico, Spodbujanje in vzdrževanje dojenja, Osvežitveni tečaj RLD, ...),
- usposabljanje za klinične mentorje na VZŠ Celje,
- srečanje o klinični farmakologiji,
- podiplomska šola Transfuzijska medicina za specializante,
- usposabljanje iz varstva pri delu pred ionizirajočimi sevanji,
- tečaj triaže po načelih Manchesterskega triažnega sistema.

Organizirali smo tudi interna izobraževanja – delavnice:

- Aspiracija dihal,
- Uporaba marihuane v nosečnosti,
- Kronično vensko popuščanje in kompresijska terapija,
- Rokovanje z medicinsko opremo v Splošni bolnišnici Trbovlje,
- Paliativna oskrba pacienta,
- Higiena rok.

Štirikrat smo organizirali TPO (Temeljni postopki oživljanja) za 57 zaposlenih.

#### 14.1.3.2 Specializacije

Potrebe po specializacijah smo javili v začetku leta 2020 v okviru prvega javnega razpisa. Zaradi nastale situacije v zvezi z virusom COVID, smo v marcu 2020, po elektronski pošti dobili poziv, da moramo ponovno javiti potrebe po specializacijah. Zaradi tehničnih težav na naši strani, poziv, ki je bil

posredovan z elektronsko pošto ni dosegel vseh naslovnikov, zato smo rok za prijavo zamudili. Ministrstvu za zdravje smo večkrat poskušali obrazložiti nastalo situacijo, vendar se naših argumentov ni upoštevalo, niti se ni upoštevalo naših potreb po specializacijah, ki smo jih javili v začetku leta. Zaradi tega smo zamudili rok in v letu 2020 ostali brez razpisanih specializantskih mest.

V mesecu decembru 2020 smo na Zdravniško zbornico Slovenije javili potrebe po specializacijah za leto 2021. Pri javljanju potreb smo upoštevali upokojitve zdravnikov, izredne okoliščine odhodov zdravnikov specialistov, potrebe zaradi stalnega pomanjkanja zdravnikov specialistov ter število predvidenih potreb po specializantih na področju urgentne medicine, intenzivne medicine, splošne kirurgije, anesteziologije, reanimatologije in perioperativne intenzivne medicine (zaradi planirane protibolečinske ambulante), endokrinologije z diabetologijo, za potrebe širitve gastroenterologije, iz področja pulmologije, nefrologije ali interne medicine z nefrološko usmeritvijo ter nevrologije za zagotavljanje dela nevrološke dejavnosti.

Na dan 31. 12. 2020 je v Splošni bolnišnici Trbovlje zaposlenih 16 specializantov.

**Tabela 59: Zaposleni specializanti po področjih specializacije na dan 31. 12. 2020**

| PODROČJE SPECIALIZACIJE     | št. specializantov |
|-----------------------------|--------------------|
| INTERNA MEDICINA            | 7                  |
| SPLOŠNA KIRURGIJA           | 2                  |
| GINEKOLOGIJA IN PORODNIŠTVO | 1                  |
| PEDIATRIJA                  | 2                  |
| ANESTEZIJA IN REANIMACIJA   | 2                  |
| RADIOLOGIJA                 | 2                  |
| <b>SKUPAJ</b>               | <b>16</b>          |

**Tabela 60: Kroženje specializantov, katerim ni delodajalec Splošna bolnišnica Trbovlje**

| SPECIALIZACIJA              | število   |
|-----------------------------|-----------|
| Abdominalna kirurgija       | 2         |
| Družinska medicina          | 4         |
| Ginekologija in porodništvo | 3         |
| Interna medicina            | 5         |
| Ortopedska kirurgija        | 1         |
| Pedriatrija                 | 2         |
| Splošna kirurgija           | 3         |
| <b>SKUPAJ</b>               | <b>20</b> |



### 14.1.3.3 Pripravišstvo zdravnikov – obvezni del sekundariata

S strani Zdravniške zbornice Slovenije sta bila na opravljanje obveznega dela sekundariata v letu 2020 napotena dva zdravnika, ena pripravnica je bila na obveznem sekundariatu v našem zavodu že od leta 2019.

### 14.1.3.4 Pripravišstvo – zdravstveni delavci in zdravstveni sodelavci

Pripravišstvo je v letu 2020 pričelo opravljati sedem srednjih medicinskih sester in dva radiološka inženirja, en analitik v laboratorijski medicini in en fizioterapevt. Šest jih bo zaključilo s pripravištvom v letu 2021.

**Tabela 61: Struktura pripravnikov v letu 2020 po poklicnih skupinah**

| Pripravišstvo za poklic            | število   |
|------------------------------------|-----------|
| ZDRAVNIK SEKUNDARIJ                | 3         |
| SREDNJA MEDICINSKA SESTRA          | 7         |
| RADIOLOŠKI INŽENIR                 | 2         |
| ANALITIK V LABORATORIJSKI MEDICINI | 1         |
| FIZIOTERAPEVT                      | 1         |
| <b>SKUPAJ</b>                      | <b>14</b> |

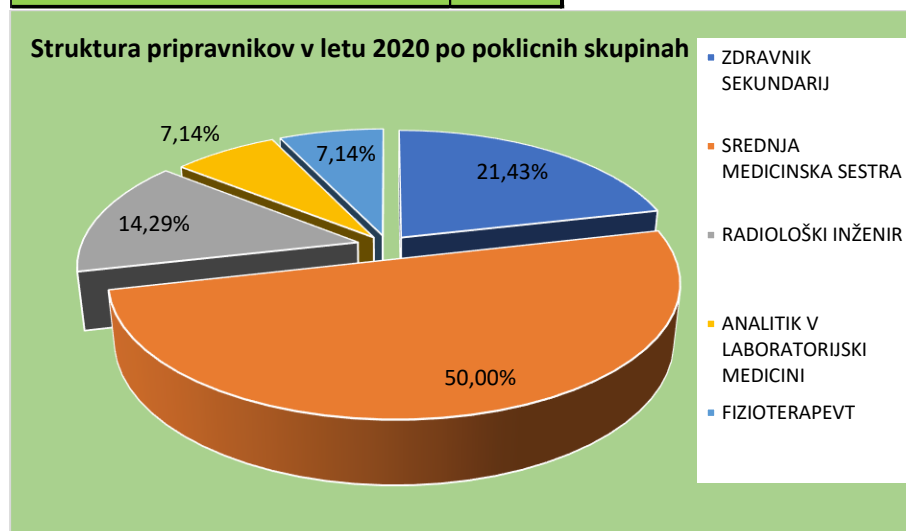
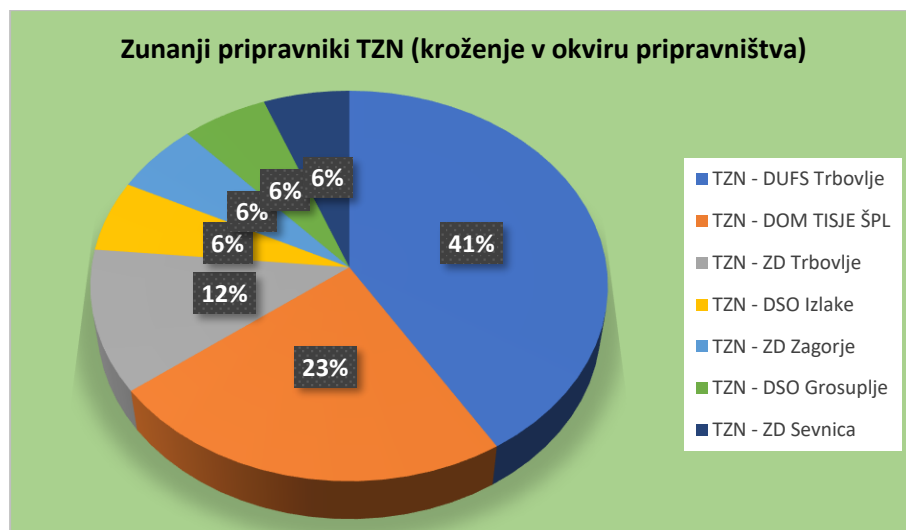


**Tabela 62: Struktura zunanjih pripravnikov (na kroženju v okviru pripravišstva) v letu 2020 po matičnih delodajalcih**

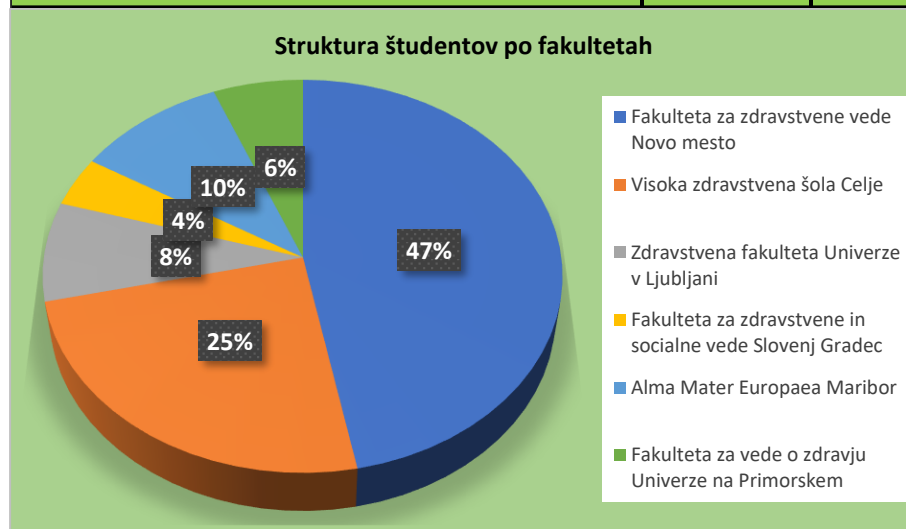
| TZN+pripravniki                 | Število   |
|---------------------------------|-----------|
| TZN - DUFS Trbovlje             | 7         |
| TZN - DOM TISJE ŠPL             | 4         |
| TZN - ZD Trbovlje               | 2         |
| TZN - DSO Izlake                | 1         |
| TZN - ZD Zagorje                | 1         |
| TZN - DSO Grosuplje             | 1         |
| TZN - ZD Sevnica                | 1         |
| <b>SKUPAJ TZN</b>               | <b>17</b> |
| ZD Trbovlje- fizioterapija      | 1         |
| <b>SKUPAJ vseh pripravnikov</b> | <b>18</b> |



Strokovni praktikum je v letu 2020 opravilo 49 študentov Zdravstvene fakultete Univerze v Ljubljani, Visoke zdravstvene šole v Celju, Fakultete za zdravstvene vede Novo mesto, Fakultete za zdravstvene in socialne vede Slovenj Gradec, Fakultete Alma Mater europea Maribor in Fakultete za vede o zdravju Univerze na Primorskem.

**Tabela 63: Struktura študentov zdravstvene nege, fizioterapije in radiološke tehnologije v letu 2020**

| FAKULTETA                                                | št.       | smer študija             |
|----------------------------------------------------------|-----------|--------------------------|
| Zdravstvena fakulteta Univerze v Ljubljani               | 0         | Babištvo                 |
|                                                          | 0         | Sanitarno inženirstvo I  |
|                                                          | 2         | Zdravstvena nega         |
|                                                          | 2         | Radiološka tehnologija I |
| Alma Mater Europaea Maribor                              | 5         | Fizioterapija            |
|                                                          | 0         | Zdravstvena nega         |
| Fakulteta za zdravstvene vede Novo mesto                 | 23        | Zdravstvena nega         |
| Visoka zdravstvena šola Celje                            | 12        | Zdravstvena nega         |
| Fakulteta za zdravstvene in socialne vede Slovenj Gradec | 2         | Zdravstvena nega         |
| Fakulteta za vede o zdravju Univerze na Primorskem       | 3         | Zdravstvena nega         |
| <b>SKUPAJ</b>                                            | <b>49</b> |                          |



### 14.1.3.5 Obvezna delovna praksa dijakov

V šolskem letu 2019/2020 je obvezno delovno prakso dijakov v naši bolnišnici opravljalo 42 dijakov Srednje šole Zagorje.

### 14.1.3.6 Počitniška praksa oz. volontersko delo

Volontersko delo je v letu 2020 opravljalo 32 prostovoljcev, ki so delavcem bolnišnice priskočili na pomoč zaradi razglašene epidemije COVID-19. Pomoč so nudili zdravstveni negi, v laboratoriju in bolnišnični lekarni ter tehnično vzdrževalni službi na delovnem mestu vratarja, vsi pa so nam bili zelo dragocena pomoč.

### 14.1.4 DEJAVNOSTI, ODDANE ZUNANJIM IZVAJALCEM

Zunanjim izvajalcem je bolnišnica oddala krpanje in pranje perila in delovne obleke. Strošek krpanja, označevanja in pranja perila je v letu 2020 znašal 195.879 € (v letu 2019 189.543 €).

Za področje varovanja osebja ima bolnišnica sklenjeno pogodbo s podjetjem Sinet d.o.o.. Po bolnišnici so nameščene tako imenovane panik tipke oziroma direktne telefonske povezave s klicnim centrom podjetja za varovanje. V primeru nevarnosti je tako predvidena intervencija varnostne službe. Letni strošek varovanja je bil v letu 2020 znašal 958 €.

## 14.2 POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH

### Obrazec 4: Poročilo o investicijskih vlaganjih 2020

Investicijske aktivnosti v letu 2020 so se realizirale po potrjenem finančnem planu za leto 2020. Vse plansko določene aktivnosti niso bile realizirane, ker so na realizacijo vplivale likvidnostne zmožnosti bolnišnice.

### 14.2.1 PREGLED REALIZACIJE INVESTICIJSKIH VLAGANJ

V spodnjih tabelah je prikazana nabava opreme nabavljene iz amortizacijskih sredstev.

**Tabela 64: Pregled nabav medicinske opreme v letu 2020**

| MEDICINSKA OPREMA                                |                     |                   |          |                   |                          |
|--------------------------------------------------|---------------------|-------------------|----------|-------------------|--------------------------|
| NAZIV OPREME                                     | KOLIČINA            | VREDNOST          | KOLIČINA | REALIZACIJA       | ODDELEK                  |
| Elektroreskcijska enota za endoskopije           | 1                   | 19.000,00         |          |                   |                          |
| Enostavni hemodinamski monitor za endoskopijo in | 3                   | 7.500,00          |          |                   |                          |
| Perfuzor                                         | 4                   | 12.000,00         | 4,0      | 5.358,32          | EIN, DIALIZA             |
| Pulzni oksimeter                                 | 4                   | 1.500,00          |          |                   |                          |
| Infuzijska črpalka                               | 7                   | 11.200,00         |          |                   |                          |
| Shaver + stolp                                   | 1                   | 19.087,00         |          | 8.541,04          | KRG OP                   |
| Monitor življenjskih funkcij                     | 4                   | 12.000,00         |          |                   |                          |
| Sonda za CTG                                     | 1                   | 7.730,00          | 1        | 7.711,84          | GINEKOLOŠKO PORODNI ODD. |
| Respirator                                       | 2                   | 52.000,00         | 2        | 51.547,26         | EIN                      |
| UZ aparat                                        | 1                   | 100.000,00        |          | 76.509,54         | RTG                      |
| Menjava detektorja na mamografu                  | 1                   | 97.346,07         |          |                   |                          |
| PMT Qs Automatic                                 | 1                   | 8.317,00          |          |                   |                          |
| Bioptron pro1                                    | 1                   | 2.427,00          |          |                   |                          |
| Holter EKG                                       | 1                   | 3.500,00          |          |                   |                          |
| Rezervni del - sklopka, ročnik, bipolarni        | NEPREDVIDENA NABAVA |                   |          | 38.181,41         | KRG OP, GIN OP, rtg      |
| RTG MOBILNI                                      | NEPREDVIDENA NABAVA |                   |          | 7.985,57          | RTG                      |
| Intraosalni komplet                              | V PLANU DI          |                   |          | 1.020,59          | UC                       |
| PCA črpalka                                      | V PLANU DI          |                   |          | 974,24            | EIN                      |
| <b>SKUPAJ</b>                                    |                     | <b>353.607,07</b> |          | <b>197.829,81</b> |                          |

| DRUGA MEDICINSKA OPREMA                                 |          |                  |          |                  |                 |
|---------------------------------------------------------|----------|------------------|----------|------------------|-----------------|
| NAZIV OPREME                                            | KOLIČINA | VREDNOST         | KOLIČINA | REALIZACIJA      | ODDELEK         |
| Postelja bolniška električna                            | 2        | 3.200,00         |          |                  |                 |
| Stol za odvzem                                          | 1        | 6.000,00         |          |                  |                 |
| Osmometer 3000                                          | 1        | 7.800,00         |          |                  |                 |
| Plinski analizator ABL 80 za potrebe porodnega oddelka- | 1        | 7.500,00         |          |                  |                 |
| Blatex                                                  | 1        | 5.000,00         | 2,00     | 11.167,22        | INTERNI ODDELEK |
| Stol za izvajanje razgibavanj- jahač                    | 1        | 350,00           |          |                  |                 |
| <b>SKUPAJ</b>                                           |          | <b>29.850,00</b> |          | <b>11.167,22</b> |                 |

Tabela 65: Pregled nabav nemedicinske opreme v letu 2020

| NEMEDICINSKA OPREMA                                       |          |                     |          |                  |                                |
|-----------------------------------------------------------|----------|---------------------|----------|------------------|--------------------------------|
| NAZIV OPREME                                              | KOLIČINA | VREDNOST            | KOLIČINA | REALIZACIJA      | ODDELEK                        |
| Klimatske naprave                                         | 5        | 3.000,00            | 7        | 6.042,39         | INTERNI ODD., DIALIZA, LEKARNA |
| Transportni voziček za sterilni material                  | 1        | 2.500,00            |          |                  |                                |
| Parno konvekcijska peč                                    | 1        | 15.000,00           | 1        | 11.675,93        | PREHRAMBENI OBRAT              |
| Voziček za hrano - tabletni sistem                        | 1        | 2.500,00            | 1        | 4.207,65         | PREHRAMBENI OBRAT              |
| Hladilnik stoječa omara                                   | 3        | 4.209,00            |          |                  |                                |
| Mesoreznica                                               | 1        | 1.342,00            |          |                  |                                |
| Univerzalni stroj                                         | 1        | 9.150,00            |          |                  |                                |
| Električni brusilec nožev                                 | 1        | 610,00              |          |                  |                                |
| Kuhinjski termo blok                                      | 1        | 54.900,00           |          |                  |                                |
| Mreža napa                                                | 1        | 1.830,00            |          |                  |                                |
| Press kontejner za odpadke                                | 1        | 13.400,00           | 1        | 13.371,44        | SBT                            |
| Voziček za odpadke                                        | 1        | 1.159,00            |          |                  |                                |
| Stol pisarniški                                           | 3        | 450,00              | 2        | 297,75           | KODERKE, VRATAR                |
| Tovorna prikolica za službeno vozilo Golf variant+ vlečna | 1        | 610,00              | 1        | 1.017,92         | SBT                            |
| Telefoni                                                  | 10       | 2.000,00            | 17       | 2.774,25         | SBT                            |
| Domofon                                                   |          | 3.500,00            | 1,00     | 3.427,42         | SBT                            |
| Pralni stroj                                              |          | NEPREDVIDENA NABAVA |          | 289,47           | PRALNICA                       |
| Diktafon                                                  |          | NEPREDVIDENA NABAVA | 9        | 4.628,67         | SBT                            |
| Obtočna črpalka                                           |          | NEPREDVIDENA NABAVA |          | 1.874,43         | SBT                            |
| <b>SKUPAJ</b>                                             |          | <b>116.160,00</b>   |          | <b>49.607,32</b> |                                |
| INVESTICIJE V ZGRADBO                                     |          |                     |          |                  | VREDNOST                       |
| KORDINATOR ZA VARNOST                                     |          |                     |          |                  | 639                            |
| BOLNIŠKI KANALI                                           |          |                     |          |                  | 2.464                          |
| MONTAŽA ZAŠČITNE MREŽE                                    |          |                     |          |                  | 6.086                          |
|                                                           |          |                     |          |                  | <b>9.189</b>                   |

| STROJNA OPREMA                                       |          |                     |          |                  |                                |
|------------------------------------------------------|----------|---------------------|----------|------------------|--------------------------------|
| NAZIV OPREME                                         | KOLIČINA | VREDNOST            | KOLIČINA | REALIZACIJA      | ODDELEK                        |
| Tiskalnik Zebra                                      | 1        | 420,00              | 2        | 713,52           | SBT                            |
| Registerski terminal - Četrta pot                    | 1        | 4.700,00            |          | 4.533,26         | SBT                            |
| Varnostno kopiranje (backup)                         | 1        | 12.749,00           | 1        | 12.895,28        | SBT                            |
| Posodobitev strežnika                                | 1        | 6.100,00            |          |                  |                                |
| Posodobitev in nadgradnja brezžičnega omrežja        | 1        | 2.562,00            |          |                  |                                |
| Namizni računalnik + zaslon                          | 30       | 26.718,00           | 26       | 24.035,16        | SBT                            |
| Prenosni računalnik - sejna soba + radiologija Celje | 2        | 1.927,60            | 3        | 3.423,29         | SBT                            |
| IP sprejemnik (SIRIUS)                               | 2        | 1.464,74            |          |                  |                                |
| Tablični računalnik za potrebe dnevne bolnišnice     | 1        | 183,00              |          |                  |                                |
| Nadgradnja računalnika                               |          | NEPREDVIDENA NABAVA |          | 317,83           |                                |
| <b>SKUPAJ</b>                                        |          | <b>56.824,34</b>    |          | <b>45.918,34</b> |                                |
| PROGRAMSKA OPREMA                                    |          |                     |          |                  |                                |
| NAZIV OPREME                                         | KOLIČINA | VREDNOST            | KOLIČINA | REALIZACIJA      | ODDELEK                        |
| ESET NOD32 Antivirus - licenca                       | 200      | 3.740,00            | 200      | 3.392,73         | SBT                            |
| Adobe Acrobat Pro DC - licenca                       | 10       | 4.000,00            |          |                  |                                |
| Vzpostavitev virtualnega strežnika                   | 2        | 1.200,00            | 3        | 389,70           | RTG, LABORATORIJ, INTERNI ODD. |
| Microsoft Office Basic                               | 50       | 6.700,00            | 50       | 6.851,30         | SBT                            |
| DODATEK ČETRTE POT                                   |          | NEPREDVIDENA NABAVA |          | 2.314,91         | SBT                            |
| DODATEK ZA BIRPIS                                    |          | NEPREDVIDENA NABAVA |          | 6.089,00         | SBT                            |
| Poštni strežnik                                      |          | 18.700,00           |          | 18.657,92        | SBT                            |
| <b>SKUPAJ</b>                                        |          | <b>15.640,00</b>    |          | <b>37.694,00</b> |                                |

V okviru vladnega projekta - sofinanciranje nabave medicinske opreme v okviru operacije »COVID- 19 – Zagotovitev ključne medicinske in osebne varovalne opreme zaradi epidemije« smo nabavili: EKG aparat, monitorje življenjskih funkcij, prenosni UZ aparat, reaminacijska vozička, bolniške postelje,

videolaringoskop, infuzijske črpalke, perfuzorje, pulzne oksimetre, defibrilator, AR aparat, vozičke strecher, analizatorje, termometre, antidekubitusne blazine, napravo za dezinfekcijo prostorov, sistem zaščitne obleke s sistemom za prezračevanje in skafandrom.

Skupaj je bilo za investicijska vlaganja porabljenih 412.143 €. Po zakonu o investicijah v javne zdravstvene zavode, katerih ustanovitelj je RS, je bilo združenih 183.813 €.

**Tabela 66: Pregled nabav drobnega inventarja v letu 2020**

| DROBNI INVENTAR                  | VREDNOST      |
|----------------------------------|---------------|
| Drobni inventar - zdravstveni    | 28.182        |
| Drobni inventar - perilni        | 12.335        |
| Drobni inventar - splošni        | 8.692         |
| Drobni inventar - delovna obleka | 11.528        |
| <b>SKUPAJ DROBNI INVENTAR</b>    | <b>60.737</b> |

Nabave na področju drobnega inventarja - medicinski del se nanašajo na nakup raznih prijemalk, stetoskopov, aparata za merjenje RR in drugega drobnega inventarja.

Nabave na področju drobnega inventarja - splošni del se nanašajo na nakup kuhinjske posode, raznih vozičkov, infuzijsko stojalo... Skupaj je bilo za investicijska vlaganja porabljenih 412.143 €. Po zakonu o investicijah v javne zdravstvene zavode, katerih ustanovitelj je RS, je bilo združenih 183.813 €.

#### Anestezijski aparat in EKG aparat



**UVDI naprava za dezinfekcijo prostorov in  
Sistem zaščitne obleke s sistemom prezračevanja in skafandrom**



#### 14.2.2 DONACIJE

V letu 2020 smo prejeli donatorska sredstva v višini 228.748 € za nabavo osnovnih sredstev, izobraževanja zaposlenih in donacije v naravi, za kar se donatorjem iskreno zahvaljujemo.

**Tabela 67: Pregled prejetih donacij v naravi v letu 2020**

| DONATOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | NAZIV OPREME                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| DEWESOFT d.o.o., ETI elektroelement d.o.o., Steklarna Hrastnik d.o.o., Rudis d.o.o. Trbovlje, AGM Nemec d.o.o., STRIPs elektrotehnika d.o.o., LUMENIA d.o.o., XELLA porobeton SI d.o.o., SPEKTRA9 d.o.o., TKI Hrastnik, d.d., CHIPOLLO d.o.o., SOLTON d.o.o., Avtohiša MALGAJ d.o.o., MALGAJ, d.o.o., TEVEL, d.o.o., MOBILIS d.o.o., KOVIT Projekt d.o.o., PROTOTIP CC, D.O.O., JE&GR d.o.o., Delta T d.o.o., ROMSS,d.o.o., TIM POHIŠTVO d.o.o. | 2 KOMRESPIRATOR VENTILATOR       |
| MEDIS d.o.o.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2 KOM SESTALNIK KIRURŠKEGA DIMA  |
| AGM NEMEC, GERČAR d.o.o., Rudis, spektra 9, Dvigala Bartol                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | TV SPREJEMNIKI                   |
| FIZIČNE OSEBE, ZAPOSLENI SBT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | KLIMA NAPRAVA                    |
| SLOJENČKI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | GRELNA BLAZINA, PULZNI OKSIMETER |
| FIZIČNE OSEBE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | TERMO KAMERA                     |

### Donirani ventilator - respirator



#### 14.2.3 PROJEKT ADAPTACIJE BOLNIŠNIČNE LEKARNE

Bolnišnične lekarne morajo za verifikacijo izpolnjevati pogoje, ki jih določa Pravilnik o pogojih za opravljanje lekarniške dejavnosti. Bolnišnična lekarna v Splošni bolnišnici Trbovlje ni izpolnjevala pogojev za verifikacijo po predmetnem pravilniku, zato je potekala korespondenca z Ministrstvom za zdravje za uvrstitev projekta v Načrt razvojnih programov (NRP) že vse od leta 2007 dalje. Lekarniška zbornica Slovenije je opravila strokovne nadzore s svetovanjem, ugotovila dejansko stanje, ter preko Komisije za farmacevtska vprašanja, naložila Splošni bolnišnici Trbovlje, da mora izpolniti pogoje po predmetnem pravilniku za verifikacijo, kar je pogoj za nadaljnje delovanje bolnišnične lekarne.

Na osnovi ukrepov zadnjega strokovnega nadzora je bil v avgustu 2015 posredovan Ministrstvu za zdravje predlog, da se adaptacija uvrsti v NRP. Izdelan je bil Dokument identifikacije investicijskega projekta »Adaptacija bolnišnične lekarne v Splošni bolnišnici Trbovlje«, s čimer je bil izpolnjen pogoj za uvrstitev v NRP. V začetku meseca februarja 2017 je bolnišnica s strani Ministrstva za zdravje prejela sklep o potrditvi DIIP-a. Projekt je bil uvrščen v NPR v mesecu aprilu 2017 in takrat sprejet na vladi.

Nadaljnji postopki so se nanašali na izdelavo projektne dokumentacije – PZI. Prvotno je bil predviden podpis pogodbe z izvajalcem del po izvedbi javnega naročila v septembru 2017, vendar do realizacije ni prišlo. Vložen je bil nov predlog Adaptacije bolnišnične lekarne, z novo vrednostjo investicijskih vlaganj zaradi dodatnih stroškov za aseptično komoro. Ob obisku vlade v Zasavju v decembru 2017 je bolnišnica dobila zagotovilo, da bo projekt Adaptacija bolnišnične lekarne izpeljan. Konec januarja 2018 smo s strani Ministrstva za zdravje prejeli sklep o potrditvi investicijskega programa. Na Vlado RS je bila posredovana vloga za povečanje projekta NRP.

V letu 2019 je Ministrstvo za zdravje izvedlo javno naročilo po odprtem javnem postopku, izbran je bil izvajalec VG5 d.o.o., Ljubljana. Tekom izvedbe del so se spremenile okoliščine, ki jih predhodno nista mogla predvideti ne izvajalec in ne naročnik in zaradi katerih je prišlo do nujne izvedbe nepredvidenih del, kar je pomenilo tudi povečanje skupne pogodbene vrednosti, ki je znašala 594.108 € z DDV.

Ob koncu poslovnega leta 2019 so bila gradbeno obrtniška dela končana, zaradi specifičnosti projekta, ki poteka v več fazah, pa so bile aktivnosti ločene od dobave in montaže tehnološke in druge opreme, katere vključujemo v finančni načrt leta 2020. Ministrstvo za zdravje je v januarju 2020 objavilo javno

naročilo male vrednosti. Izvedba javnega naročila za dobavo in montažo opreme za lekarno SB Trbovlje je stekla v dveh sklopih:

- Sklop 1 – »Tehnološka oprema« v ocenjeni vrednosti 81.500 € z DDV in
- Sklop 2 – »Oprema – leseni del« v ocenjeni vrednosti 68.700 € z DDV.

Na predvideno izvedbo je vplivala razglasitev epidemije, ki je podaljšala čas izvedbe projekta. Za oba sklopa sta bili v letu 2020, pripravljeni poročili strokovne komisije, vendar je nastala težava z realizacijo Sklopa 1, saj so vsi ponudniki oddali ponudbe, ki presegajo razpoložljiva sredstva.

Ministrstvo za zdravje je na podlagi sklepa o začetku postopka št. 4110-46/2020/2 z dne 25. 9. 2020 pooblastilo Splošno bolnišnico Trbovlje za izvedbo novega javnega naročila za dobavo tehnološke opreme. Javno naročilo po postopku naročila male vrednosti je bilo objavljeno na Uradnem listu RS dne 23. 10. 2020 pod št. objave JN006633/2020. Do roka za oddajo ponudb so ponudbo oddali trije ponudniki. Strokovna komisija je ugotovila, da dve prejeti ponudbi presegata naročnikova razpoložljiva sredstva, opredeljena v višini 88.450,00 € z DDV, ponudba ponudnika Atlas oprema d.o.o., pa je v okviru naročnikovih razpoložljivih sredstev. Zaradi navedenega razloga je strokovna komisija ponudbi ponudnikov Betaplan d.o.o. in Salviae d.o.o. prepoznala kot nedopustni. Strokovna komisija je zato v nadaljevanju preverjala zgolj ustreznost ponudbe ponudnika Atlas oprema d.o.o..

Komisija je ponudbo pregledala in ugotovila, da je ponudba ponudnika Atlas oprema d.o.o. dopustna saj jo je predložil ponudnik, za katerega ne obstajajo razlogi za izključitev in ki izpolnjuje pogoje za sodelovanje, njegova ponudba ustreza potrebam in zahtevam naročnika, določenim v tehničnih specifikacijah in v dokumentaciji v zvezi z oddajo javnega naročila, je prispela pravočasno, pri njej ni dokazano nedovoljeno dogovarjanje ali korupcija, naročnik je ni ocenil za neobičajno nizko in cena ne presega zagotovljenih sredstev naročnika.

Na podlagi navedb je strokovna komisija naročniku predlagala oddajo javnega naročila ponudniku Atlas oprema d.o.o., ter objavo odločitve o oddaji v skladu z 90. členom ZJN-3. Poročilo strokovne komisije in predlog odločitve o oddaji javnega naročila sta bila na Ministrstvo za zdravje posredovana dne 4. 2. 2021.

Po zaključku adaptacije bolnišnične lekarne je cilj vzpostavitev procesov dela, ki vključujejo med drugim tudi reorganizacijo načina izdaje zdravil in ostalega zdravstvenega materiala bolnišničnim oddelkom, kar vključuje tudi kontroliran dostop zdravstvenega osebja do prostorov lekarne med delovnim časom. Z investicijo smo pridobili dodatni prostor za skladiščenje infuzijskih raztopin, obvezilno sanitetnega materiala in razkužil ter kemikalij. Zaradi večje razpršenosti lokacij skladiščenja blaga, bomo poskušali uvesti ločeno izdajo zdravil in zdravstvenega potrošnega materiala. V okviru adaptacije smo pridobili prostor in opremo za aseptično pripravo zdravil, ki ga bomo, po predhodni pridobitvi dovoljenja za delo v aseptičnih pogojih in ustrezni kadrovske okrepitvi, lahko koristno uporabili pri vsakodnevnem delu.

## 14.3 POROČILO O OPRAVLJENIH VZDRŽEVALNIH DELIH

### Obrazec 5: Poročilo o vzdrževalnih delih 2020

Med stroške tekočega vzdrževanja prištevamo razna manjša popravila opreme, delovnih priprav in pripomočkov ter stroške vzdrževanja delovnih prostorov. Med stroške investicijskega vzdrževanja pa sodijo večja popravila delovnih sredstev in prostorov.

**Tabela 68: Stroški vzdrževanja v letu 2020**

| ELEMENT                                            | REALIZACIJA<br>2019 | PLAN 2020      | REALIZACIJA<br>2020 | IND REAL 2020/<br>PLAN 2020 | IND REAL 2020/<br>REAL 2019 |
|----------------------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Investicijsko in tekoče vzdrževanje                | 393.777             | 384.878        | 750.334             | 194,95                      | 190,55                      |
| Material za popravila in nadomestni deli za opremo | 19.671              | 16.743         | 33.448              | 199,77                      | 170,04                      |
| Drug porabljen material za tekoče vzdrževanje      | 34.528              | 31.729         | 40.392              | 127,30                      | 116,98                      |
| <b>SKUPAJ</b>                                      | <b>447.976</b>      | <b>433.350</b> | <b>824.174</b>      | <b>190,19</b>               | <b>183,98</b>               |

Material za popravila in nadomestne dele za opremo se nanaša na nabavo rezervnih delov za medicinsko in nemedicinsko opremo. Poraba drugega materiala pa se nanaša na nabavo rezervnih delov ali potrošnega materiala za tekoče vzdrževanje opreme in objektov.

Med stroške vzdrževanja evidentiramo tudi stroške vzdrževanja, prenavljanja, posodabljanja in prilagajanja tekočim spremembam računalniških programov in računalniške mreže. Stroški vzdrževanja računalniških programov so v letu 2020 znašali 138.019 € (v letu 2019 116.353 €), od tega so bili:

- stroški za vzdrževanje programa za registracijo in obračun zdravstvenih storitev,
- lekarniškega in materialnega poslovanja ter računalniškega programa za spremljanje novorojenčkov 76.512 € (v letu 2019 75.887 €),
- stroški za vzdrževanje glavne knjige, drobnega inventarja, osnovnih sredstev, saldakontov in davčne knjige so bili 2.879 € (v letu 2019 2.820 €),
- stroški za vzdrževanje programa za obračun plač in evidentiranja prisotnosti 13.158 € (v letu 2019 11.110 €),
- stroški vzdrževanja programa za dializo so znašali 1.411 €,
- stroški vzdrževanja računalniške opreme in mreže z materialom pa 16.927 € (v letu 2019 4.704 €).

Med večjimi stroški za vzdrževanje so tudi stroški:

- za vzdrževanje dializnih aparatov v višini 30.562 €,
- laboratorijskega programa v višini 6.442 €,
- telefonske centrale in DECT sistema 4.834 €,
- vzdrževanje in obnova dvigal v višini 9.522 €,
- vzdrževanje klima naprav, prezračevalnih naprav, hladilnih agregatov v višini 15.444 €.

Pregled nekaterih stroškov tekočega in investicijskega vzdrževanja po stroškovnih mestih:

- **interni oddelek:** popravilo gastroskopa in kolonoskopa, popravilo ultrazvočnega aparata, popravilo monitorja življenjskih funkcij, popravilo aspiratorja,
- **kirurški oddelek:** servis EKG aparata, letni servis video linije, popravilo monitorjev življenjskih funkcij, popravilo artroskopa, popravilo operacijske mize, popravilo elektrokirurškega noža,
- **ginekološko porodni oddelek:** popravilo pulznega oksimetra, letni servis video linije, popravilo aspiratorja, popravilo ultrazvočnega aparata, popravilo oksimetra, popravilo grelca za novorojenčke, popravilo defibrilatorja, letni servis monitorjev, popravilo perfuzorja, prenova porodnega oddelka,
- **pediatrični oddelek:** popravilo infuzijskih črpalk, popravilo perfuzorja, servis monitorjev življenjskih funkcij,
- **oddelek za neakutno obravnavo bolnikov:** servis defibrilatorja, popravilo klima naprave, popravilo oksimetra,
- **urgentni center:** popravilo defibrilatorja, popravilo ultrazvočnega aparata, popravilo anestezijskega aparata LEON, letni servis monitorjev življenjskih funkcij, popravilo operacijske mize, popravilo respiratorja,
- **oddelek za anestezijo in reanimacijo:** servis aparatov Ohmeda, popravilo aspiratorja, popravilo defibrilatorja, popravilo oksimetra, popravilo perfuzorja,

- **enota za intenzivno nego in AR:** popravilo defibrilatorja, servis in popravilo ventilatorjev, servis monitorjev življenjskih funkcij, popravilo perfuzorjev, popravilo infuzijske črpalke, popravilo EKG aparata,
- **oddelek za radiologijo:** vzdrževanje CT aparata, RTG aparata, PASC in RIS programa, popravilo mamografa, letni servis UPS,
- **oddelek za dializo:** vzdrževanje dializnih aparatov, popravilo infuzijske črpalke, popravilo defibrilatorja, popravilo monitorja življenjskih funkcij, popravilo oksimetra, perfuzorja,
- **laboratorij za klinično kemijo:** popravila in vzdrževanje laboratorijskih aparatov: Cobas, Elge, Sysmex, Sediko, Architect, popravilo centrifuge,
- **oddelek za fizikalno rehabilitacijo:** pregled FTH aparatov, popravilo ultrazvočne glave,
- **bolnišnična lekarna:** vzdrževanje programa Sirius,
- **sterilizacija:** popravilo in vzdrževanje sterilizatorjev in termodezinfektorja,
- **zdravstvena administracija:** vzdrževanje diktafonov,
- **prehrambena služba:** popravilo pomivalnega stroja, popravilo parnokonvekcijske pečice, popravilo kuhalnega kotla,
- **tehnične službe:** vzdrževanje in servis avtomobila, centriranje gum,
- **splošno strokovno mesto:** čiščenje kanalizacije in maščobnika, demontaža vrat, popravilo kompresorja za zrak, letni servis IPS, popravilo dvigalne zapornice, vzdrževanje poštnega strežnika, servis agregata, vzdrževanje telefonske centrale, vzdrževanje prezračevalnih naprav in ureditev mansarde.

Med stroški vzdrževanja pa niso prikazani nekateri rezervni deli oz. nadomestni deli za aparature ali opremo. Nabavljeni so bili naslednji nadomestni deli:

- **interni oddelek:** razni kabli, adapter, set filtrov, rezervni deli za inhalator, perfuzor in pomivalni stroj,
- **kirurški oddelek:** rezervni deli op aparate, razni kabli, senzor xenon žarnica,
- **ginekološko porodni oddelek:** razni kabli, žarnice za fototerapijo, rezervni deli za operacijske aparate,
- **enota za intenzivno nego in AR:** razni senzorji, kabli, rezervni deli za ventilator in kisik,
- **oddelek za neakutno obravnavo bolnikov:** ventil reducirni,
- **urgentni center:** kabli in elektrode za EKG,
- **oddelek za radiologijo:** rezervni del za injektor in RTG aparat,
- **oddelek za dializo:** razni kabli, polnilec za perfuzor, rezervni deli za monitor,
- **oddelek za fizikalno rehabilitacijo:** kabli za TENS,
- **prehrambena služba:** termoizolacijski pokrov.

Pri pripravi poslovnega poročila so poleg predstojnikov in vodij organizacijskih enot ter članov Odbora za kakovost, sodelovali še Vesna Grešak, mag. upr. ved, kadrovska služba, Romana Humski, ekon., vodja plansko analitske službe, Liljana Krevl, vodja računovodstva. Poslovno poročilo sta pripravili Mateja Jere Mrak, dipl. upr. org. in Melita Žarn Tahirovič, univ. dipl. ekon..

Priloge:

**Obrazec 1: Realizacija delovnega programa 2020**

**Obrazec 2: Izkaz prihodkov in odhodkov 2020**

**Obrazec 3: Spremljanje kadrov 2020**

**Obrazec 4: Poročilo o investicijskih vlaganjih 2020**

**Obrazec 5: Poročilo o vzdrževalnih delih 2020**

**Obrazec 7: Izdatki za IT**

**Obrazec 8: Kazalniki učinkovitosti 2020**

Direktorica:  
dr. Romana Martinčič, spec. manag.

**KAZALO TABEL:**

|                                                                                                                                                         |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <i>Tabela 1: Primerjava finančnih načrtov iz Pogodbe 2020 in Pogodbe 2019 (vključno z aneksi) v € ter v deležih v primerjavi s celotno dejavnostjo:</i> | 62  |
| <i>Tabela 2: Struktura ABO po dejavnostih v številu primerov in uteži (do ZZS), vključno s prospektivnimi primeri</i>                                   | 63  |
| <i>Tabela 3: Prospektivno načrtovani primeri v letu 2020</i>                                                                                            | 64  |
| <i>Tabela 4: Primeri, preneseni iz hospitalne dejavnosti v ambulantno dejavnost</i>                                                                     | 64  |
| <i>Tabela 5: Število primerov – pacientov v obdobju 2017 – 2020</i>                                                                                     | 65  |
| <i>Tabela 6: Povprečna zasedenost postelj glede na plan in realizacijo v letih 2017 - 2020</i>                                                          | 65  |
| <i>Tabela 7: Povprečna planirana in realizirana ležalna doba na oddelkih v letih 2017 - 2020</i>                                                        | 65  |
| <i>Tabela 8: Bolniško oskrbni dnevi v obdobju 2017 – 2020</i>                                                                                           | 66  |
| <i>Tabela 9: Obseg dela v specialističnih ambulantah v točkah v obdobju 2017 - 2020</i>                                                                 | 67  |
| <i>Tabela 10: Obseg dela v medicinsko strokovnih enotah (v točkah, utežeh) v obdobju 2017 - 2020</i>                                                    | 68  |
| <i>Tabela 11: Realizacija števila dializ v obdobju 2017 - 2020</i>                                                                                      | 68  |
| <i>Tabela 12: Gibanje števila obiskov v specialističnih ambulantah v obdobju 2017 – 2020</i>                                                            | 69  |
| <i>Tabela 13: Gibanje števila pregledov v urgentnih ambulantah v obdobju 2017 - 2020</i>                                                                | 70  |
| <i>Tabela 14: Gibanje števila obiskov v specialističnih internističnih ambulantah v obdobju 2017 – 2020</i>                                             | 71  |
| <i>Tabela 15: Gibanje števila obiskov v specialističnih kirurških ambulantah v obdobju 2017 – 2020</i>                                                  | 72  |
| <i>Tabela 16: Gibanje števila obiskov v specialističnih ginekoloških ambulantah v obdobju 2017 – 2020</i>                                               | 73  |
| <i>Tabela 17: Gibanje števila obiskov v specialističnih pediatričnih ambulantah v obdobju 2017 – 2019</i>                                               | 74  |
| <i>Tabela 18: Gibanje števila obiskov v specialistični ortopedski ambulanti v obdobju 2017 – 2020</i>                                                   | 75  |
| <i>Tabela 19: Poročanje o vključevanju storitev eZdravje</i>                                                                                            | 77  |
| <i>Tabela 20: Poslovni izid po letih v €</i>                                                                                                            | 78  |
| <i>Tabela 21: Število čakajočih oseb na presečne datume v letu 2020 za ključnih 38 VZS:</i>                                                             | 85  |
| <i>Tabela 22: Čakalne dobe – odpovedani termini</i>                                                                                                     | 86  |
| <i>Tabela 23: Kader in sredstva za UC po standardih ZZS in pogodbi za leto 2020</i>                                                                     | 89  |
| <i>Tabela 24: Realizacija delovnega programa v UC</i>                                                                                                   | 89  |
| <i>Tabela 25: Razlike v kadru med standardi in realizacijo</i>                                                                                          | 90  |
| <i>Tabela 26: Prihodki in odhodki UC</i>                                                                                                                | 90  |
| <i>Tabela 27: Poslovni rezultati Splošne bolnišnice Trbovlje v obdobju 2016 – 2020:</i>                                                                 | 94  |
| <i>Tabela 28: Količine odpadkov v letu 2020</i>                                                                                                         | 97  |
| <i>Tabela 29: Finančni kazalniki poslovanja</i>                                                                                                         | 98  |
| <i>Tabela 30: Kazalniki kakovosti 2020</i>                                                                                                              | 102 |
| <i>Tabela 31: Padci pacientov v letu 2020</i>                                                                                                           | 103 |
| <i>Tabela 32: Kazalnik kakovosti – MRSA - v letu 2020</i>                                                                                               | 104 |
| <i>Tabela 33: Kazalnik kakovosti Higiena rok v obdobju 2017 – 2020</i>                                                                                  | 104 |
| <i>Tabela 34: Drugi kazalniki bolnišničnih okužb</i>                                                                                                    | 105 |
| <i>Tabela 35: Kazalniki ginekološke dejavnosti</i>                                                                                                      | 106 |
| <i>Tabela 36: Ostali kazalniki kakovosti za leto 2020</i>                                                                                               | 107 |
| <i>Tabela 37: Ostali kazalniki kakovosti v obdobju 2017 – 2020</i>                                                                                      | 107 |
| <i>Tabela 38: Anketa zadovoljstva zaposlenih 2020</i>                                                                                                   | 111 |
| <i>Tabela 39: Primerjava povprečnih ocen po elementih Notranjega nadzora javnih financ</i>                                                              | 126 |
| <i>Tabela 40: Pregled zaposlenih po organizacijskih enotah (po deležu zaposlitve in stanju zaposlitve) na dan 31. 12. 2020.</i>                         | 132 |
| <i>Tabela 41: Pregled zaposlenih po delovnih mestih in deležu zaposlitve na dan 31. 12. 2020</i>                                                        | 137 |
| <i>Tabela 42: Razmerje zaposlenih za nedoločen in določen čas na dan 31. 12. 2020</i>                                                                   | 138 |
| <i>Tabela 43: Razmerje med zdravstvenimi in nezdravstvenimi delavci, stanje na dan 31. 12. 2020</i>                                                     | 138 |
| <i>Tabela 44: Število zaposlenih glede na starost na dan 31. 12. 2020 (primerjava z letom 2019)</i>                                                     | 139 |
| <i>Tabela 45: Struktura zaposlenih po starostni strukturi in spolu na dan 31. 12. 2020 (primerjava z letom 2019)</i>                                    | 139 |
| <i>Tabela 46: Število zaposlenih glede na delovno dobo na dan 31. 12. 2020 (primerjava z letom 2019)</i>                                                | 140 |
| <i>Tabela 47: Struktura zaposlenih glede na tarifno skupino na dan 31. 12. 2020 (primerjava z letom 2019)</i>                                           | 140 |
| <i>Tabela 48: Zaposleni za določen in nedoločen čas po skupinah in izobrazbi v obdobju 2017 – 2020</i>                                                  | 141 |

|                                                                                                                                  |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <i>Tabela 49: Struktura in gibanje zaposlenih (po delovnih mestih) za nedoločen čas v obdobju 2017 – 2020.....</i>               | <i>141</i> |
| <i>Tabela 50: Število opravljenih ur rednega dela, po posameznih vrstah dela, v obdobju 2017 - 2020.....</i>                     | <i>143</i> |
| <i>Tabela 51: Število opravljenih ur izrednega dela, po posameznih vrstah dela, v obdobju 2017 - 2020.....</i>                   | <i>144</i> |
| <i>Tabela 52: Pregled odsotnosti z dela po razlogih v obdobju 2017 - 2020.....</i>                                               | <i>144</i> |
| <i>Tabela 53: Analiza odsotnosti zaradi bolniškega staleža v obdobju 2017 – 2020.....</i>                                        | <i>145</i> |
| <i>Tabela 54: Analiza bolniškega staleža do 30 dni v obdobju 2017 – 2020.....</i>                                                | <i>146</i> |
| <i>Tabela 55: Analiza bolniškega staleža nad 30 dni v obdobju 2017 – 2020.....</i>                                               | <i>146</i> |
| <i>Tabela 56: Sklenjene podjemne pogodbe po strokovnih področjih na dan 31. 12. 2020.....</i>                                    | <i>147</i> |
| <i>Tabela 57: Seznam zaposlenih po podjemnih pogodbah iz opravljenih storitev .....</i>                                          | <i>148</i> |
| <i>Tabela 58: Izdana soglasja zaposlenim v SBT za delo pri drugem delodajalcu veljavna na dan 31. 12. 2020.....</i>              | <i>149</i> |
| <i>Tabela 59: Zaposleni specializanti po področjih specializacije na dan 31. 12. 2020.....</i>                                   | <i>151</i> |
| <i>Tabela 60: Kroženje specializantov, katerim ni delodajalec Splošna bolnišnica Trbovlje .....</i>                              | <i>151</i> |
| <i>Tabela 61: Struktura pripravnikov v letu 2020 po poklicnih skupinah.....</i>                                                  | <i>152</i> |
| <i>Tabela 62: Struktura zunanjih pripravnikov (na kroženju v okviru pripravništva) v letu 2020 po matičnih delodajalcih.....</i> | <i>152</i> |
| <i>Tabela 63: Struktura študentov zdravstvene nege, fizioterapije in radiološke tehnologije v letu 2020.....</i>                 | <i>153</i> |
| <i>Tabela 64: Pregled nabav medicinske opreme v letu 2020 .....</i>                                                              | <i>154</i> |
| <i>Tabela 65: Pregled nabav nemedicinske opreme v letu 2020.....</i>                                                             | <i>155</i> |
| <i>Tabela 66: Pregled nabav drobnega inventarja v letu 2020.....</i>                                                             | <i>156</i> |
| <i>Tabela 67: Pregled prejetih donacij v naravi v letu 2020.....</i>                                                             | <i>157</i> |
| <i>Tabela 68: Stroški vzdrževanja v letu 2020.....</i>                                                                           | <i>160</i> |

SPLOŠNA BOLNIŠNICA TRBOVLJE  
Rudarska cesta 9, 1420 TRBOVLJE



## **RAČUNOVODSKO POROČILO**

### **ZA LETO 2020**

Odgovorna oseba za pripravo računovodskega poročila: Liljana Krevl  
Odgovorna oseba: dr. Romana Martinčič, spec. manag.

**RAČUNOVODSKO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJE PRILOGE:**

1. Priloge iz Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Ur. l. RS 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 104/10, 104/11, 86/16 in 80/19):
  - Bilanca stanja
  - Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (priloga 1/A)
  - Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil (priloga 1/B)
  - Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (priloga 3)
  - Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka (priloga 3/A)
  - Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov (priloga 3/A-1)
  - Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov (priloga 3/A-2)
  - Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti (priloga 3/B)

Priloga kopija obrazcev oddanih na AJPEŠ s kopijo potrdila o oddaji.

2. Dodatne priloge ministrstva brez bilančnih izkazov:
  - Obrazec 1: Realizacija delovnega programa 2020
  - Obrazec 2: Izkaz prihodkov in odhodkov 2020
  - Obrazec 3: Spremljanje kadrov 2020
  - Obrazec 4: Poročilo o investicijskih vlaganjih 2020
  - Obrazec 5: Poročilo o vzdrževalnih delih 2020
  - Obrazec 6: Poročilo o terciarni dejavnosti 2020 (ne izvajamo v SB Trbovlje)
  - Obrazec 7: Realizacija IT 2020
  - Obrazec 8: Kazalniki učinkovitosti 2020

**RAČUNOVODSKO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJA POJASNILA:**

1. Pojasnila k postavkam Bilance stanja in prilogam k bilanci stanja
2. Pojasnila k postavkam Izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov
  - 2.1. Analiza prihodkov (konti skupine 76)
  - 2.2. Analiza odhodkov (konti skupine 46)
  - 2.3. Analiza poslovnega izida
    - 2.3.1. Pojasnila k postavkam Izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
    - 2.3.2. Pojasnila k Izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
    - 2.3.3. Pojasnila k Izkazu računa financiranja določenih uporabnikov
    - 2.3.4. Pojasnila k Izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
3. Poročilo o porabi sredstev poslovnega izida 2020
4. Predlog razporeditve ugotovljenega poslovnega izida za leto 2020

# 1 POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM BILANCI STANJA

## 1.1 SREDSTVA

### A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU

**Konti skupine 00 in 01 – Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve (AOP 002 in 003)**

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja:

| Konto | Naziv konta                                       | 2019      | 2020      | Indeks |
|-------|---------------------------------------------------|-----------|-----------|--------|
| 003   | Dolgoročne premoženjske pravice                   | 1.085.430 | 1.123.125 | 103,47 |
| 01    | Popravek vrednosti                                | 955.056   | 1.012.765 | 106,04 |
| 00-01 | Sedanja vrednost neopredmetenih osnovnih sredstev | 130.374   | 110.360   | 84,65  |

Nabavna vrednost neopredmetenih sredstev se je v letu 2020 povečala za 37.695 €, sedanja vrednost znaša 110.360 €. Amortizacija neopredmetenih sredstev za leto 2020 znaša 57.709 €.

V letu 2020 so bila iz sredstev redne amortizacije evidentirana naslednja investicijska vlaganja: licence za antivirusni program NOD32, licence za Microsoft Office, dodatni modul za program BIRPIS21, program za evidentiranje prisotnosti zaposlenih in poštni strežnik.

**Konti skupine 02 in 03 – Nepremičnine (AOP 004 in 005)**

| Konto | Naziv konta                          | 2019       | 2020       | Indeks |
|-------|--------------------------------------|------------|------------|--------|
| 020   | Zemljišče                            | 360.709    | 360.709    | 100,00 |
| 021   | Zgradbe                              | 14.985.636 | 15.023.919 | 100,26 |
| 023   | Nepremičnine v gradnji ali izgradnji | 37.436     | 8.342      | 22,28  |
| 02    | Skupaj AOP 004                       | 15.383.781 | 15.392.970 | 100,06 |
| 03    | Popravek vrednosti AOP 005           | 2.616.424  | 3.061.840  | 117,02 |
| 02-03 | Sedanja vrednost nepremičnin         | 12.767.357 | 12.331.130 | 96,58  |

Nabavna vrednost nepremičnin je v letu 2020 je skoraj enaka kot v letu 2019 in znaša 9.189 €. Odpisana vrednost nepremičnin znaša 3.061.840 €, sedanja vrednost znaša 12.331.130 €. Amortizacija nepremičnin za leto 2020 je 445.416 €.

Iz sredstev amortizacije so bila izvedena in evidentirana naslednja investicijska vlaganja: montaža bolniškega kanala na oddelku za neakutno obravnavo pacientov za potrebe COVID pacientov ter montaža zaščitnih mrež na strehi.

V poslovnih knjigah so knjižene naslednje nepremičnine:

Zgradbe:

| Štev.stavbe | Vrsta rabe                  |  |
|-------------|-----------------------------|--|
| 5839        | Pedriatrija medzidek        |  |
| 5902        | Vezni hodnik z nadstrešnico |  |
| 5955        | Medicinski plini            |  |
| 218         | Zgradba vila                |  |
| 241         | Zgradba pediatrija          |  |
| 242         | Trafo                       |  |
| 215         | Zgradba bolnica             |  |
| Skupaj      |                             |  |

Sedanja vrednost zgradb je na dan 31.12.2020 znašala 10.821.918 €. V letu 2020 ni bilo sprememb.

Zemljišča:

| Štev.parcele  | Vrsta rabe           | Velikost parcele m2 |
|---------------|----------------------|---------------------|
| 380/5         | zemljišče            | 1.494               |
| 380/8         | zemljišče            | 87                  |
| 380/13        | zemljišče            | 23                  |
| 380/14        | zemljišče            | 829                 |
| 380/15        | zemljišče            | 121                 |
| 380/16        | zemljišče            | 62                  |
| 380/17        | zemljišče            | 37                  |
| 460/8         | zemljišče            | 6.513               |
| 460/5         | zemljišče            | 129                 |
| 460/6         | zemljišče            | 2                   |
| 462/2         | zemljišče            | 942                 |
| 462/3         | zemljišče            | 327                 |
| 462/4         | zemljišče            | 412                 |
| 464/4         | zemljišče            | 204                 |
| 464/5         | zemljišče            | 82                  |
| 464/6         | zemljišče            | 1.337               |
| 464/7         | zemljišče            | 107                 |
| 465/1         | zemljišče            | 154                 |
| 465/5         | zemljišče            | 19                  |
| 465/6         | zemljišče            | 40                  |
| 465/8         | zemljišče            | 33                  |
| 465/9         | zemljišče            | 3.539               |
| 465/11        | zemljišče            | 508                 |
| 467/4         | zemljišče            | 1.514               |
| 467/5         | zemljišče            | 21                  |
| 467/6         | zemljišče            | 746                 |
| 467/7         | zemljišče            | 29                  |
| 2113          | zemljišče            | 127                 |
| 2115          | zemljišče            | 38                  |
| 2116          | zemljišče            | 161                 |
| 460/9         | zemljišče pod stavbo | 106                 |
| 2112          | zemljišče            | 1.733               |
| 2114          | zemljišče            | 19                  |
| 2117          | zemljišče            | 309                 |
| 464/8         | zemljišče            | 110                 |
| 465/9         | zemljišče pod stavbo | 22                  |
| 464/2         | zemljišče pod stavbo | 982                 |
| 465/10        | zemljišče pod stavbo | 251                 |
| <b>Skupaj</b> |                      | <b>23.169</b>       |

Stanje zemljišča na dan 31.12.2020 znaša 360.709 €. V letu 2020 ni bilo sprememb. Za nepremičnine imamo urejeno zemljiško knjižno dokumentacijo, ki je kot kopija odložena v računovodski dokumentaciji.

| Konto | Naziv konta                                 | 2019      | 2020      | Indeks |
|-------|---------------------------------------------|-----------|-----------|--------|
| 040   | Oprema                                      | 7.236.937 | 8.051.452 | 111,25 |
| 041   | Drobni inventar                             | 1.379.800 | 1.442.553 | 104,55 |
| 047   | Oprema in druga opr.os.s.,ki se pridobivajo | 24        | 4.896     |        |
| 04    | Skupaj AOP 006                              | 8.616.761 | 9.498.901 | 110,24 |
| 05    | Popravek vrednosti AOP 007                  | 7.506.412 | 8.044.164 | 107,16 |
| 04-05 | Sedanja vrednost opreme                     | 1.110.349 | 1.454.737 | 131,02 |

Nabavna vrednost opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2020 povečala za 10,24 % in znaša 9.498.901 €. Odpisana vrednost znaša 8.044.164 €, sedanja vrednost pa 1.454.737 €. Amortizacija za opremo je bila obračunana v višini 582.326 €.

V tekočem letu smo iz sredstev amortizacije nabavili naslednjo opremo: ultrazvočni aparat, UZ sondo, perfuzorje, respiratorja, sondo za CTG, mobilni RTG aparat, razne rezervne dele za medicinsko opremo (sklopko, ročnik, kasete...), dezinfektorja nočnih posod, klima naprave, parno konvekcijsko pečico, voziček za hrano za tabletni sistem, kontejner za stiskanje odpadkov, vlečno kljuko in tovorno prikolico, telefone, diktafone, domofon, računalnike, razne prijemale, pincete, dozatorje kisika, aparate za merjenje krvnega pritiska, aspiratorje, stetoskope, škarje, sobno stranišče, infuzijska stojala, kuhinjski jedilni pribor, posodo, bolniško perilo, delovno obleko...

Na podlagi Pogodbe o sofinanciranju nabave medicinske opreme v okviru operacije »COVID-19 – Zagotovitev ključne medicinske in osebne varovalne opreme zaradi epidemije« smo nabavili: EKG aparate, monitorje življenjskih funkcij, prenosna UZ aparata, reaminacijske vozičke, bolniške postelje, videolaringoskop, infuzijske črpalke, perfuzorje, pulzne oksimetre, defibrilator, AR aparat, vozičke Strecher, analizatorje, termometre, antidekubitusne blazine, napravo za dezinfekcijo prostorov, sistem zaščitne obleke s sistemom za prezračevanje in skafandrom.

V naravi smo prejeli respiratorja, sesalnika kirurškega dima, termo kamero, grelno blazino. Iz donatorskih sredstev smo nabavili klima napravo in TV sprejemnike za bolniške sobe.

Med letom smo odpisali naslednjo opremo: kolposkop, respirator, tiskalnik, dezinfektor nočnih posod v višini 30.630 €.

Odpis neuporabnega drobnega inventarja, katerega vodimo skupinsko, je v vrednosti 24.124 €.

Zakon o interventnih ukrepih za omilitev posledic drugega vala epidemije COVID-19 (Uradni list RS, št. 175/20; v nadaljnjem besedilu: ZIUOPDVE) posegel tudi v določbe Zakona o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02- ZJF-C in 114/06 -ZUE; v nadaljnjem besedilu: ZR) v delu izvedbe popisa osnovnih sredstev in drobnega inventarja v letu 2020.

V skladu s prvim odstavkom 86. člena ZIUOPDVE, se ne glede na 36. člen ZR v javnih zdravstvenih zavodih in socialno varstvenih zavodih, kjer zaradi razglašene epidemije in izrednih razmer, povezanih z obvladovanjem COVID-19, ne bo mogoče opraviti popisa osnovnih sredstev in drobnega inventarja do 31.12.2020, v bilanci stanja na dan 31.12.2020 izkaže knjižno stanje osnovnih sredstev in drobnega inventarja brez uskladitve z dejanskim stanjem. Drugi odstavek 86. člena ZIUOPDVE določa, da se dejanski redni letni popis osnovnih sredstev in drobnega inventarja za leto 2020 izvede takoj, ko epidemiološke razmere to dopuščajo, oziroma najpozneje do 30. junija 2021.

Večina opreme, katero zavod še uporablja za opravljanje svoje dejavnosti, nima sedanje vrednosti glede na amortizacijske stopnje - je knjigovodsko amortizirana: npr. anestezijski aparati, operacijske mize, RTG aparat, dializni aparati, kar pa vpliva na višino tekočih stroškov vzdrževanja.

**Konti skupine 06 – Dolgoročne finančne naložbe (AOP 008)**

Za leto 2020 zavod ne izkazuje dolgoročnih finančnih naložb.

**Konti skupine 07 – Dolgoročno dana posojila in depoziti (AOP 009)**

Za leto 2020 zavod ne izkazuje dolgoročno danih posojil in depozitov.

**Konti skupine 08 – Dolgoročne terjatve iz poslovanja (AOP 010)**

Za leto 2020 zavod ne izkazuje dolgoročnih terjatev iz poslovanja.

**B) KRATKOROČNA SREDSTVA (RAZEN ZALOG) IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE****Konti skupine 10 – Denarna sredstva v blagajni in takoj unovčljive vrednotnice (AOP 013)**

Denarna sredstva v glavni blagajni znašajo 150 €, v priročni blagajni prehrabnega obrata 30 € ter v priročni blagajni laboratorija 20 €, kar je v skladu z blagajniškim maksimumom, katerega je potrdil svet zavoda ob obravnavi inventurnega elaborata za leto 2020.

**Konti skupine 11- Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah (AOP 014)**

Denarna sredstva na podračunu EZR na dan 31.12.2020 znašajo 834.584 €.

**Konti skupine 12 – Kratkoročne terjatve do kupcev (AOP 015)**

Kratkoročne terjatve do kupcev na dan 31.12.2020 znašajo 241.453 €. Stanje terjatev predstavlja 1,03 % celotnega prihodka, kar pomeni, da se le te poravnajo v povprečju 20 dni, oziroma v skladu s plačilnimi pogoji zavoda.

| 1200  | Terjatve do kupcev za zdravstvene stor.                                                        | 2019           | 2020           | Indeks       |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
|       | Terjatve do zavarovalnice Vzajemna                                                             | 98.366         | 80.130         | 81,46        |
|       | Terjatve do zavarovalnice Generali                                                             | 60.327         | 52.163         | 86,47        |
|       | Terjatve do zavarovalnice Triglav                                                              | 57.545         | 33.566         | 58,33        |
|       | Terjatve do pravnih oseb in samost. Podjetnikov                                                | 2.771          | 2.283          | 82,39        |
|       | Terjatve do samoplačnikov za obvezno in dodatno zavarovanje                                    | 69.468         | 67.356         | 96,96        |
|       | <b>Skupaj</b>                                                                                  | <b>288.477</b> | <b>235.498</b> | <b>81,63</b> |
| 12002 | Terjatve do kupcev za nezdravstvene storitve                                                   | 6.918          | 5.955          | 86,08        |
| 12003 | Terjatve za pravne stroške, ki jih izkazujemo do zavarovancev, ki so izgubili tožbe na sodišču | 45.364         | 43.759         | 96,46        |
| 1208  | Terjatve do kupcev - dvomljive in sporn                                                        | 13.568         | 13.147         | 96,90        |
| 1290  | Oslabitev vrednosti kratkoročnih terjatev do kupcev                                            | -58.932        | -56.906        | 96,56        |

Terjatve do zavarovalnic Vzajemna, Generali in Triglav v višini 165.859 € predstavljajo terjatve za izstavljene račune za mesec december 2020 ter prefakturirane račune, ki še niso bili plačani. Terjatve v višini 67.356 € pa predstavljajo tekoče in že zapadle obveznosti do samoplačnikov. Gre predvsem za terjatve do pacientov, kateri nimajo urejenega obveznega ali prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja, vendar je bolnišnica dolžna sprejeti vsakega bolnika in zagotoviti potrebno nujno medicinsko pomoč oz. zdravstveno oskrbo.

Da bi se rešila problematika na področju izterjave plačil samoplačnikov za obvezno in prostovoljno zdravstveno zavarovanje, ima zavod sklenjeno pogodbo z odvetniško pisarno za izterjavo le-teh. Odvetniška pisarna vsem nerednim plačnikom pošilja opomine. Odvetniška pisarna je opravila postopek izvensodne izterjave, učinek je viden tudi na finančnih prihodkih.

Vzrok, da je izterjava v večini primerov neizvedljiva, je socialni in gmotni položaj občanov (izrazito visoka stopnja brezposelnosti kot posledica propada večine gospodarskih subjektov v Zasavju).

V letu 2020 je zavod oblikoval popravke v višini 13.375 €. Zavod je konec leta odpisal terjatev do kupcev, katerih terjatev ne presega 5 € v skupni višini 177 €, saj so stroški opominjanja nesorazmerni v primerjavi z dolgom; terjatev do tujih pacientov, katere zaradi nepopolnega naslova ne moremo izterjati; terjatev do kupcev, kateri so v osebnem stečaju, preseljeni oz. umrli. Iz evidence smo izločili terjatev, katere so že zastarele, v višini 13.568 €.

Med terjatvami do kupcev za zdravstvene storitve zavod izkazuje provizijo do zavarovalnic Generali, Triglav, Vzajemna, parkirnine, povračila stroškov za uporabo prostorov, katere so bile v večini poravnane v mesecu januarju in februarju 2021.

Neplačilo terjatev lahko za zavod predstavlja likvidnostne težave.

#### **Konti skupine 13 – Dani predujmi in varščine (AOP 016)**

Dani predujmi in varščine znašajo na dan 31.12.2020 - 400 € in se nanašajo na plačilo predujma po sodni zadevi P2450/2018-III.

#### **Konti skupine 14 – Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 017)**

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta na dan 31.12.2020 znašajo 3.037.791 €, predstavljajo tekoče terjatve in so naslednje:

| Zap.št. | Naziv uporabnika EK                        | Znesek    |
|---------|--------------------------------------------|-----------|
| 1.      | Zavod za transfuzijsko medicino            | 8.455     |
| 2.      | Ministrstvo za zdravje                     | 1.122.916 |
| 3.      | Zdravstveni dom Trbovlje                   | 5.906     |
| 4.      | Onkološki inštitut Ljubljana               | 6.170     |
| 5.      | Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije | 1.757.708 |
| 6.      | Univerzitetni klinični center Ljubljana    | 3.869     |

Med kratkoročnimi terjatvami do Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije izkazujemo terjatve za pripravnike v višini 20.560 €, terjatve za specializacije v višini 100.868 €. Med terjatvami do Ministrstva za zdravje izkazujemo terjatve za izdane zahtevke za dodatke COVID-19 po 123. členu ZIOPDVE za mesece oktober, november, december v višini 891.873 €; zahtevke za dodatke COVID-19 po 33. členu ZIUPOPVE ter dodatke po 56.členu ZZUOOP v višini 172.272 €; zahtevke na podlagi vladnega projekta o sofinanciranju COVID -19 medicinske opreme v višini 58.771 €.

Izkazane terjatve so delno bile poravnane v mesecu januarju in februarju 2021.

#### **Konti skupine 15 – Kratkoročne finančne naložbe (AOP 018)**

Za leto 2020 zavod ne izkazuje kratkoročnih finančnih naložb.

#### **Konti skupine 16 – Kratkoročne terjatve iz financiranja (AOP 019)**

Za leto 2020 zavod ne izkazuje kratkoročnih terjatev iz financiranja.

#### **Konti skupine 17 – Druge kratkoročne terjatve (AOP 020)**

Druge kratkoročne terjatve na dan 31.12.2020 znašajo 83.137 € in so naslednje:

| Konto | Naziv konta                                           | 2019   | 2020   | Indeks |
|-------|-------------------------------------------------------|--------|--------|--------|
| 170   | Kratkoročne terjatve do državnih in drugih institucij | 64.464 | 79.860 | 123,88 |
| 174   | Terjatve za vstopni DDV                               | 2.097  | 2.103  | 100,29 |
| 175   | Ostale kratkoročne terjatve                           | 7.661  | 1.174  | 15,32  |
| 17    | Skupaj                                                | 74.222 | 83.137 | 112,01 |

Kratkoročne terjatve do državnih in drugih institucij izhajajo iz naslova nadomestil za bolniško odsotnost nad 30 dni za mesec november in december, ter delno za ostale mesece, katero refundira Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije, invalidnino za mesec november in december, katero refundira ZPIZ, v skupni vrednosti 79.860 €. Ostale kratkoročne terjatve sestavljajo najemnine za stanovanja dana v upravljanje Našemu okolju in Spektru.

#### **Konti skupine 19 – Aktivne časovne razmejitve (AOP 022)**

Aktivne časovne razmejitve dan 31.12.2020 znašajo 108.168 € in so naslednje:

| Konto | Naziv konta                  | 2019    | 2020    | Indeks |
|-------|------------------------------|---------|---------|--------|
| 190   | Kratkoročno odloženi odhodki | 112.212 | 108.168 | 96,40  |
| 19    | Skupaj                       | 112.212 | 108.168 | 96,40  |

Med kratkoročno odloženimi odhodki zavod izkazuje vnaprej plačane stroške (premoženjsko zavarovanje, naročnine), ki se nanašajo na obdobje po izteku obračunskega obdobja za katero se sestavlja bilanca stanja.

### **C) ZALOGE**

Stanje zalog na dan 31.12.2020 znaša 559.790 €. Zaloge zadoščajo za 40 dnevno poslovanje. Zaloge so se v primerjavi z letom 2019 povečale zaradi epidemije COVID-19. Stanje zalog zdravil in zdravstvenega materiala na oddelkih je v višini 193.305 €. Zaloge materiala so vrednotene po nabavnih cenah skupaj z vsemi odvisnimi stroški, ki sestavljajo končno nabavno vrednost. Sestavni del nabavne cene je tudi DDV v višini po odbitku odbitnega deleža. 98 % vseh zalog predstavljajo zdravila in drug zdravstveni material.

| Konto     | Naziv konta                                                           | 2019           | 2020           | Indeks        |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>31</b> | Zaloge materiala - tehnični material                                  | <b>1.502</b>   | <b>1.938</b>   | 129,03        |
|           | Zaloge materiala - za čiščenje, osebno higieno, pranje                | <b>709</b>     | <b>780</b>     | 110,01        |
|           | Zaloge materiala - pisarniški material                                | <b>4.507</b>   | <b>3.106</b>   | 68,92         |
|           | Zaloge materiala - živila                                             | <b>1.390</b>   | <b>1.259</b>   | 90,58         |
|           | Zaloge materiala - zdravila in drug zdravstveni material na oddelkih  | <b>193.305</b> | <b>193.305</b> | 100,00        |
|           | <b>Zaloge materiala - zdravila in drugega zdravstvenega materiala</b> | <b>228.126</b> | <b>359.401</b> | 157,54        |
|           | - gotova zdravila - specialitete                                      | 67.735         | 104.703        | 154,58        |
|           | - farmacevtske kemikalije                                             | 501            | 691            | 137,93        |
|           | - galenski pripravki                                                  | 140            | 81.615         | 58.296,60     |
|           | - reagenti in analitske kemikalije                                    | 49.292         | 4.184          | 8,49          |
|           | - široka potrošnja, čaji, diet                                        | 839            | 1.549          | 184,57        |
|           | - razkužila                                                           | 1.260          | 5.770          | 457,90        |
|           | - obvezilni material                                                  | 11.739         | 35.438         | 301,88        |
|           | - dializni material                                                   | 46.924         | 36.116         | 76,97         |
|           | - galenski pripravki                                                  | 64             | 726            | 1.135,09      |
|           | - galenski standardi                                                  | 3.232          | 4.758          | 147,21        |
|           | - lastno blago široke potrošnje                                       | 3.404          | 5.146          | 151,17        |
|           | - transfuzijski material                                              | 67             | 50             | 75,24         |
|           | - potrošni material                                                   | 39.733         | 75.257         | 189,41        |
|           | - embalaža                                                            | 322            | 592            | 183,84        |
|           | - osteosintetični material                                            | 1.139          | 1.178          | 103,42        |
|           | - šivalni material                                                    | 232            |                | 0,00          |
|           | - material za vakunjevski odvzem krvi                                 | 1.410          | 1.610          | 114,22        |
|           | - otroška hrana                                                       | 93             | 17             | 17,91         |
| <b>3</b>  | <b>Skupaj vse zaloge</b>                                              | <b>429.540</b> | <b>559.790</b> | <b>130,32</b> |

## 1.2 OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV

### D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

#### *Konti skupine 20 – Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine (AOP 035)*

Za leto 2020 zavod ne izkazuje kratkoročnih obveznosti za prejete predujme in varščine.

#### *Konti skupine 21- Kratkoročne obveznosti do zaposlenih (AOP 036)*

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih na dan 31.12.2020 znašajo 1.796.852 € in se nanašajo na: obveznost za izplačilo plač, prehrane in prevoza, odpravnine delavcem, obveznost za izplačilo dodatkov COVID-19 po 123. členu ZIOPDVE za mesece oktober, november, december, obveznost za izplačilo dodatkov COVID-19 po 33. členu ZIUPOP DVE ter dodatke po 56.členu ZZUOOP.

Obveznost do zaposlenih je bila v poravnana v januarju in februarju 2021;

Na dan 31.12.2020 zavod izkazuje presežne ure, katere še niso bile izplačane. Presežne ure se izplačujejo v referenčnem obdobju, naslednje izplačilo bo v mesecu aprilu 2021.

#### *Konti skupine 22 – Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev (AOP 037)*

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev na dan 31.12.2020 znašajo 1.955.765 €. Zavod na dan 31.12.2020 izkazuje neporavnane zapadle kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v višini 430.549 €, kar pomeni, da obveznosti poravnavamo s 24 dnevno zamudo.

| SEZNAM DOBAVITELJEV, DO KATERIH IZKAŽUJEMO ZAPADLE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI |                                          |            |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------|
| ZAP. ŠT.                                                                  | NAZIV DOBAVITELJA                        | ZNESEK     |
| 1.                                                                        | A1 SLOVENIJA, D.D.                       | 24,00      |
| 2.                                                                        | ABENA HELPI, D.O.O.                      | 625,73     |
| 3.                                                                        | ADVAMED, D.O.O.                          | 829,60     |
| 4.                                                                        | AFIRIS, D.O.O.                           | 71,37      |
| 5.                                                                        | AGROLIT, D.O.O.                          | 36,30      |
| 6.                                                                        | AMS MEDING, D.O.O.                       | 159,11     |
| 7.                                                                        | ANMEDIC, D.O.O.                          | 486,78     |
| 8.                                                                        | BAYER, D.O.O.                            | 439,20     |
| 9.                                                                        | BIOTERA, D.O.O.                          | 8.668,86   |
| 10.                                                                       | BORMIAMED, D.O.O.                        | 1.190,72   |
| 11.                                                                       | BTT TEKSTIL, D.O.O.                      | 807,03     |
| 12.                                                                       | CARDIO MEDICAL, D.O.O.                   | 5.665,11   |
| 13.                                                                       | CARDIO, D.O.O.                           | 407,24     |
| 14.                                                                       | CASTER DVIĞALA, D.O.O.                   | 970,00     |
| 15.                                                                       | CETIS, D.D.                              | 17,18      |
| 16.                                                                       | COMBIC, D.O.O.                           | 114,70     |
| 17.                                                                       | ČETRTRA POT, D.O.O.                      | 400,89     |
| 18.                                                                       | DIAFIT, D.O.O.                           | 111,25     |
| 19.                                                                       | DINOS, D.O.O.                            | 1.000,11   |
| 20.                                                                       | DIPROS, D.O.O.                           | 1.215,45   |
| 21.                                                                       | DUOPOL, D.O.O.                           | 286,70     |
| 22.                                                                       | DVIĞALA BARTOL                           | 305,00     |
| 23.                                                                       | ECHO SON, D.O.O.                         | 76.647,76  |
| 24.                                                                       | EIROMED, D.O.O.                          | 42,70      |
| 25.                                                                       | ELEKTRO ENERGIJA, D.O.O.                 | 84,13      |
| 26.                                                                       | EVJ, D.O.O.                              | 1.358,50   |
| 27.                                                                       | EXTRA LUX, D.O.O.                        | 2.386,63   |
| 28.                                                                       | FARMADENT, D.O.O.                        | 8.585,35   |
| 29.                                                                       | FRESENIUS MEDICAL CARE SLOVENIJE, D.O.O. | 10,35      |
| 30.                                                                       | HILMAN, D.O.O.                           | 1.180,88   |
| 31.                                                                       | IBT SPI, D.O.O.                          | 1.811,46   |
| 32.                                                                       | INTEREXPORT, D.O.O.                      | 6.024,54   |
| 33.                                                                       | INTERPART, D.O.O.                        | 6.098,36   |
| 34.                                                                       | IRIS, D.O.O.                             | 938,84     |
| 35.                                                                       | JAVNO PODJETJE KOMUNALA TRBOVLJE, D.O.O. | 1.164,47   |
| 36.                                                                       | JIHNSON & JOHNSON, D.O.O.                | 3.469,75   |
| 37.                                                                       | KARL STORZ ENDOSKOPIJA, D.O.O.           | 5.302,02   |
| 38.                                                                       | KARLA PANGERSIČ, S.P.                    | 28,00      |
| 39.                                                                       | KARMEN KOPUŠAR KRETNJA, S.P.             | 29,05      |
| 40.                                                                       | KEMOFARMACIJA, D.D.                      | 10.032,39  |
| 41.                                                                       | KEMOMED, D.O.O.                          | 562,06     |
| 42.                                                                       | KIMI, D.O.O.                             | 5.109,36   |
| 43.                                                                       | KOBIS, D.O.O.                            | 878,40     |
| 44.                                                                       | KRAS, D.O.O.                             | 807,48     |
| 45.                                                                       | KVIBO, D.O.O.                            | 299,26     |
| 46.                                                                       | LABOHEM, D.O.O.                          | 94,17      |
| 47.                                                                       | LABORPLAST, D.O.O.                       | 111,98     |
| 48.                                                                       | LEKARNIŠKA ZBORNIKA SLOVENIJE            | 120,63     |
| 49.                                                                       | LENIS, D.O.O.                            | 48,89      |
| 50.                                                                       | LJUBLJANSKE MLEKARNE, D.O.O.             | 1.590,60   |
| 51.                                                                       | MAGAS, D.O.O.                            | 1.220,00   |
| 52.                                                                       | MAKOM TRGOVINA, D.O.O.                   | 126,27     |
| 53.                                                                       | MARK MEDICAL, D.O.O.                     | 225,33     |
| 54.                                                                       | MEDIAS INTERNATIONAL, D.O.O.             | 30.002,69  |
| 55.                                                                       | MEDICA, D.O.O.                           | 521,85     |
| 56.                                                                       | MEDICOP, D.O.O.                          | 422,34     |
| 57.                                                                       | MEDICOTEHNA, D.O.O.                      | 1.276,26   |
| 58.                                                                       | MEDIC-UM STORE, D.O.O.                   | 1.133,68   |
| 59.                                                                       | MEDILINE, D.O.O.                         | 78,08      |
| 60.                                                                       | MEDINOVA, D.O.O.                         | 20.451,25  |
| 61.                                                                       | MEDIS, D.O.O.                            | 7.058,52   |
| 62.                                                                       | MEDISTAR, D.O.O.                         | 50,92      |
| 63.                                                                       | MEDITRADE, D.O.O.                        | 6.720,37   |
| 64.                                                                       | MERCATOR, D.D.                           | 1.032,79   |
| 65.                                                                       | MESSER SLOVENIJA, D.O.O.                 | 3.540,59   |
| 66.                                                                       | METALKA MEDIA, D.O.O.                    | 5.863,95   |
| 67.                                                                       | MIKRO+POLO, D.O.O.                       | 87,47      |
| 68.                                                                       | MINAMED, D.O.O.                          | 451,40     |
| 69.                                                                       | MLADINSKA KNJIGA TRGOVINA, D.D.          | 197,99     |
| 70.                                                                       | MLINOTEST, D.D.                          | 145,85     |
| 71.                                                                       | MM SURGICAL, D.O.O.                      | 296,85     |
| 72.                                                                       | NAŠE OKOLJE                              | 155,69     |
| 73.                                                                       | NEKTAR NATURA, D.O.O.                    | 545,50     |
| 74.                                                                       | NLB, D.D.                                | 6,80       |
| 75.                                                                       | NOVA KBM, D.D.                           | 63,81      |
| 76.                                                                       | OLYMPUS CZECH GROUP, D.O.O.              | 6.220,97   |
| 77.                                                                       | ORIANA, D.O.O.                           | 221,19     |
| 78.                                                                       | PACIENT, D.O.O.                          | 150,00     |
| 79.                                                                       | PANTEON GROUP                            | 12,04      |
| 80.                                                                       | PAUL HARTMAN ADRIATIC, D.O.O.            | 4.347,16   |
| 81.                                                                       | PBC, D.O.O.                              | 536,80     |
| 82.                                                                       | PEKARNA PEČJAK, D.O.O.                   | 211,34     |
| 83.                                                                       | PITUS, D.O.O.                            | 243,83     |
| 84.                                                                       | PROFARMAKON INTERNATIONAL, D.O.O.        | 9,36       |
| 85.                                                                       | PRO-GEM, D.O.O.                          | 183,00     |
| 86.                                                                       | PROMED, D.O.O.                           | 4.931,06   |
| 87.                                                                       | PRONET, D.O.O.                           | 537,79     |
| 88.                                                                       | RAM 2, D.O.O.                            | 10.067,66  |
| 89.                                                                       | RIANA, D.O.O.                            | 240,34     |
| 90.                                                                       | ROCHE, D.O.O.                            | 12.028,35  |
| 91.                                                                       | ROGA, D.O.O.                             | 76,65      |
| 92.                                                                       | RS-H, D.O.O.                             | 6.824,27   |
| 93.                                                                       | SALESIANER MIETTEX PERITEKS, D.O.O.      | 18.269,52  |
| 94.                                                                       | SALUS VELETRGOVINA, D.O.O.               | 56.147,22  |
| 95.                                                                       | SAN.KO.M., D.O.O.                        | 113,16     |
| 96.                                                                       | SANOLABOR D.D.                           | 12.922,66  |
| 97.                                                                       | SAUTER AUTOMATIKA, D.O.O.                | 793,00     |
| 98.                                                                       | SCHILLER, D.O.O.                         | 159,55     |
| 99.                                                                       | SCHLOFFER IN DREVENŠEK, D.O.O.           | 7.198,00   |
| 100.                                                                      | SIJ, D.O.O.                              | 296,11     |
| 101.                                                                      | SIMBIO, D.O.O.                           | 644,83     |
| 102.                                                                      | SIMPS S, D.O.O.                          | 11.396,25  |
| 103.                                                                      | SINET, D.O.O.                            | 718,38     |
| 104.                                                                      | SKANTEH, D.O.O.                          | 146,40     |
| 105.                                                                      | SPES, D.O.O.                             | 122,00     |
| 106.                                                                      | SPIN, D.O.O.                             | 401,69     |
| 107.                                                                      | SRC INFONET, D.O.O.                      | 5.864,97   |
| 108.                                                                      | STELKOM, D.O.O.                          | 859,25     |
| 109.                                                                      | TG-MED, D.O.O.                           | 133,94     |
| 110.                                                                      | THOMY F.E., D.O.O.                       | 3.231,26   |
| 111.                                                                      | THORAX, D.O.O.                           | 195,10     |
| 112.                                                                      | TORIPRINT, D.O.O.                        | 109,80     |
| 113.                                                                      | TSG LUNAR ALEKSANDER, S.P.               | 468,11     |
| 114.                                                                      | VALENCIA STOMA-MEDICAL, D.O.O.           | 1.155,15   |
| 115.                                                                      | VENOFARMACIJA, D.O.O.                    | 164,89     |
| 116.                                                                      | VIDMAR UROŠ, S.P.-MESNI DISKONT          | 657,91     |
| 117.                                                                      | VIPTRONIK, D.O.O.                        | 515,28     |
| 118.                                                                      | ZAVAROVALNICA TRIGLAV, D.D.              | 13.180,71  |
| 119.                                                                      | ZAVOD MEDI GROS                          | 1.549,01   |
| 120.                                                                      | ZDRUŽENJE ZDRAVSTVENIH ZAVODOV SLOVENIJE | 2.987,70   |
| 121.                                                                      | ZEMUNOVIĆ BOGOLJUB, S.P.                 | 816,75     |
| 122.                                                                      | ZGD DESIGN VUKIČ ANTON, S.P.             | 829,78     |
| 123.                                                                      | ZGODOVINŠKI ARHIV CELJE                  | 60,00      |
| 124.                                                                      | ŽIKPLAST, ŽITNIK ANJA, S.P.              | 66,37      |
| 125.                                                                      | ŽITO, D.D.                               | 1.206,10   |
| SKUPAJ DOBAVITELJI                                                        |                                          | 430.549,19 |

**Konti skupine 23 – Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja (AOP 038)**

Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja na dan 31.12.2020 znašajo 441.893 € in se nanašajo na naslednje obveznosti:

| Konto     | Naziv konta                                              | 2019           | 2020           | Indeks        |
|-----------|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| 230       | Kratkoročne obveznosti za dajatve                        | 173.743        | 367.294        | 211,40        |
| 231       | Obveznost za DDV                                         | 2.279          | 1.941          | 85,17         |
| 234       | Ostale kratkoročne obveznosti iz poslovanja              | 44.654         | 48.322         | 108,21        |
| 235       | Obveznosti na podlagi odteglajev od prejemkov zaposlenih | 27.542         | 24.337         | 88,36         |
| <b>23</b> | <b>Skupaj</b>                                            | <b>248.218</b> | <b>441.893</b> | <b>178,03</b> |

**Obrazec 2: Izkaz prihodkov in odhodkov 2020 (IV. del – Zadolževanje)**

Zavod na dan 31.12.2020 ne izkazuje obveznosti zadolževanja.

**Konti skupine 24 – Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 039)**

Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta na dan 31.12.2020 znašajo 536.117 € in se nanašajo na naslednje obveznosti:

| Konto     | Naziv konta                                                        | 2019           | 2020           | Indeks        |
|-----------|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| 240       | Kratkoročne obveznosti do neposrednih uporabnikov proračuna države | 253.809        | 156.248        | 61,56         |
| 242       | Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračuna države   | 216.077        | 371.359        | 171,86        |
| 243       | Kratkoročne obveznosti do posrednih uporabnikov proračuna občine   | 2.958          | 8.510          | 287,69        |
| 244       | Kratkoročne obveznosti do ZZSZ                                     | 792            |                |               |
| <b>23</b> | <b>Skupaj</b>                                                      | <b>473.636</b> | <b>536.117</b> | <b>113,19</b> |

Zavod na dan 31.12.2020 izkazuje do uporabnikov enotnega kontnega načrta neporavnane zapadle kratkoročne obveznosti v višini 52.174 €. Kar pomeni, da obveznosti poravnane s 24 dnevno zamudo.

| Neporavnane obveznosti glede na zapadlost | konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev (stanje 31.12.2020) | konto 24 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev (stanje 31.12.2020) | Skupaj stanje na dan 31.12.2020 | Skupaj stanje na dan 31.12.2019 |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| zapadle do 30 dni                         | 430.549                                                               | 52.174                                                                | 482.723                         | <b>354.673</b>                  |
| zapadle od 30 do 60 dni                   |                                                                       |                                                                       |                                 |                                 |
| zapadle od 60 do 120 dni                  |                                                                       |                                                                       |                                 |                                 |
| zapadle nad 120 dni                       |                                                                       |                                                                       |                                 |                                 |
| <b>Skupaj</b>                             | <b>430.549</b>                                                        | <b>52.174</b>                                                         | <b>482.723</b>                  | <b>354.673</b>                  |

Obveznosti do posrednih uporabnikov proračuna države predstavljajo, obveznosti do javnih zavodov za opravljene storitve v višini 371.359 € in so naslednje:

| Zap.št. | Naziv uporabnika EK                                                                      | Znesek  |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 1.      | Univerza v Ljubljani Medicinska fakulteta -<br>Inštitut za mikrobiologijo in imunologijo | 179.709 |
| 2.      | Zavod RS za transfuzijsko medicino                                                       | 143.570 |
| 3.      | Univerzitetni klinični center Ljubljana                                                  | 31.670  |
| 4.      | Onkološki inštitut Ljubljana                                                             | 10.229  |

Obveznosti do posrednih uporabnikov proračuna občine predstavljajo: obveznost za opravljene reševalne prevoze ter za preventivne zdravstvene preglede do Zdravstvenega doma Trbovlje v višini 4.203 €, obveznost za refundacijo plače za COVID-19 pomoč do Zdravstvenega doma Zagorje v višini 4.150 € ter obveznost za zdravila do Lekarne Ljubljana v višini 157 €.

#### **Konti skupine 25- Kratkoročne obveznosti do financerjev (AOP 040)**

Za leto 2020 zavod ne izkazuje kratkoročnih obveznosti do financerjev.

#### **Konti skupine 26 – Kratkoročne obveznosti iz financiranja (AOP 041)**

Za leto 2020 zavod ne izkazuje kratkoročnih obveznosti iz financiranja.

#### **Konti skupine 29 – Pasivne časovne razmejitve (AOP 043)**

Na kontih podskupine 290- vnaprej vračunani odhodki izkazujemo:

- 10 % udeležbo pri poravnavi škodnega zahtevka iz naslova zdravniške odgovornosti v višini 100.000 €. V mesecu oktobru 2020 je bila s strani Zavarovalnice Triglav, oškodovanca in bolnišnice podpisana poravnava. Skladno z zavarovalnimi pogoji in skladno s poravnalno pogodbo, je bolnišnica dolžna kriti 10 % škodnega primera.
- stroške preureditve oz. obnove porodnega oddelka. Obnova porodnega oddelka je bila v planu za leto 2020, vendar se je prvotno načrtovana vrednost izkazala za prenizko ovrednoteno. V mesecu oktobru je bil izdelan projekt prenove in podana nova vrednost investicijskega vzdrževanja, vendar zaradi epidemije COVID-19 aktivnosti ni mogle potekati po načrtu, zato se izvedba del nadaljuje v letu 2021. Vrednost investicijskega vzdrževanja znaša 150.000 €.
- dokončanje del na mansardi upravne stavbe zaradi gradbenega posega v upravno stavbo v okviru energetske sanacije. Ob zaključku energetske sanacije so ostala nedokončana dela, ki niso bila finančno krita v okviru energetske sanacije (financer Ministrstvo za zdravje, EU in SB Trbovlje). Predstavniki Ministrstva za zdravje, vodstvo SB Trbovlje, projektanti in nadzorniki so potrdili potrebnost po dokončanju del, vendar za dokončanje ni bilo na razpolago finančnih sredstev v okviru osnovnega projekta. Zato je obnova prostorov ostala nedokončana in prostori neuporabni, ob hkratni veliki prostorski stiski zaposlenih. Zaposleni so se morali preseliti v nižje nadstropje, ki je bilo že pred tem zasedeno, kar je pomenilo, da so se dodatno vselili v že zasedene prostore. Načrtovane aktivnosti zaradi epidemije COVID -19 niso potekale po prvotnih načrtih, zato se dela nadaljujejo v letu 2021. Vrednost investicijskega vzdrževanja znaša 110.953 €.

**E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI****Konti skupine 92 – Dolgoročne pasivne časovne razmejitve**Na kontih podskupine 920 – dolgoročno odloženi prihodki

| Stanje oz. sprememba     | Znesek |
|--------------------------|--------|
| Stanje na dan 31.12.2019 | 27.731 |
| Prejem denarnih sredstev | 32.870 |
| Poraba denarnih sredstev | 3.172  |
| Stanje na dan 31.12.2020 | 57.429 |

Zavod na kontih podskupine 920, dolgoročno odloženi prihodki, izkazuje prejete donacije za nakup opredmetenih osnovnih sredstev in izobraževanje v višini 57.429 €. Od pravnih in fizičnih oseb smo v letu 2020 prejeli donatorska sredstva za nabavo opreme in izobraževanje v višini 32.870 €.

Na kontih podskupine 922 – prejete donacije, namenjene nadomeščanju stroškov amortizacije

| Stanje oz. sprememba     | Znesek  |
|--------------------------|---------|
| Stanje na dan 31.12.2019 | 79.812  |
| Prejem                   | 71.773  |
| Amortizacija             | 26.389  |
| Stanje na dan 31.12.2020 | 125.196 |

Na kontih podskupine 922 izkazujemo donacije v višini 125.196 €, katere so namenjene pokrivanju stroškov amortizacije. V letu 2020 smo v naravi prejeli: respiratorja, termo kamero, sesalnik kirurškega dima, grelno blazino, pulzni oksimeter, bolniško perilo, iz donatorskih sredstev smo nabavili TV sprejemnike, klima naprave.

**Konti skupine 93 – Dolgoročne rezervacije**Na kontih podskupine 931 – dolgoročne rezervacije iz naslova dolgoročno vnaprej vračunanih odhodkov

Za leto 2020 zavod ne izkazuje dolgoročnih rezervacij iz naslova dolgoročno vnaprej vračunanih odhodkov.

Na kontih podskupine 935 – druge dolgoročne rezervacije

Zavod konec leta 2020 ne izkazuje drugih dolgoročnih rezervacij.

**Konti skupine 96 – Dolgoročne finančne obveznosti**

Za leto 2020 zavod ne izkazuje dolgoročnih finančnih obveznosti.

**Konti skupine 97 – Druge dolgoročne obveznosti**Stanje na kontu 971 – dolgoročne obveznosti

Za leto 2020 zavod ne izkazuje dolgoročnih obveznosti.

**Konti skupine 98 – Obveznosti za neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva**Konti podskupine 980 – Obveznosti za neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva

Stanje obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva znaša na dan 31.12.2020 - 12.670.636 €.

Povečanja in zmanjšanja stanja so bila med letom naslednja:

| Stanje oz. sprememba     | Znesek     |
|--------------------------|------------|
| Stanje na dan 31.12.2019 | 12.969.359 |
| Prejem                   | 430.993    |
| Amortizacija             | 729.715    |
| Stanje na dan 31.12.2020 | 12.670.636 |

Na podlagi Zakona o investicijah v javne zdravstvene zavode, kateri ustanovitelj je Republika Slovenija in Pravilnika o zagotavljanju sredstev pridobljenih iz dela amortizacije javnih zdravstvenih zavodov, katerih ustanovitelj je Republika Slovenija, smo v letu 2020 odvajali del amortizacije v višini 183.813 €.

#### Konti podskupine 981 – Obveznosti za dolgoročne finančne naložbe

Za leto 2020 zavod ne izkazuje obveznosti za dolgoročne finančne naložbe.

#### Konti skupine 985 – Presežek prihodkov nad odhodki

V letu 2020 zavod izkazuje presežek prihodkov nad odhodki v višini 816.909 €.

#### Konti skupine 986 – Presežek odhodkov nad prihodki

Za leto 2020 zavod izkazuje ne izkazuje presežka odhodkov nad prihodki.

### 1.3 KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE

Med konti izvenbilančne evidence zavod izkazuje: razne garancije in menice dobaviteljev opreme, blaga in storitev za dobro izvedbo pogodbenih obveznosti in odpravo napak v času garancijske dobe, blagovne rezerve.

## 2 POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

### Obrazec 2: Izkaz prihodkov in odhodkov 2020 (I. del – IPO)

Iz Obrazca 2 je razvidno, da 86,49 % vseh prihodkov zavod pridobiva iz naslova opravljanja zdravstvenih storitev na podlagi določil Splošnega dogovora (SD) in aneksov k SD in posledično podpisane Pogodbe o opravljanju zdravstvenih storitev z Zavodom za zdravstveno zavarovanje Slovenije. Na realizirane prihodke so vplivali pogoji, ki so opisani v posameznih točkah poslovnega poročila za leto 2020.

| PREGLED REALIZACIJE PRIHODKOV IN ODHODKOV 2020 |                          |            |                          |          |            |
|------------------------------------------------|--------------------------|------------|--------------------------|----------|------------|
| PRIHODKI                                       | Realizacija<br>1-12/2019 | Plan 2020  | Realizacija<br>1-12/2020 | Indeks   |            |
| 1                                              | 2                        | 3          | 4                        | 5=4:3    | 6=4:2      |
| OBEZNO ZDRAVSTVENO ZAVAVAROVANJE               | 15.027.634               | 15.195.176 | 17.815.513               | 117,24   | 118,55     |
| DOPLAČILA ZDRAV.STORITEV                       | 2.238.181                | 2.259.639  | 2.135.667                | 94,51    | 95,42      |
| TRG                                            | 174.804                  | 116.053    | 172.670                  | 148,79   | 98,78      |
| ct, nac.razpis                                 |                          |            |                          |          |            |
| SKUPAJ PRIHODKI IZ ZDRAVSTVENIH STORITEV       | 17.440.619               | 17.570.868 | 20.123.851               | 114,53   | 115,38     |
|                                                | 791.705                  |            |                          |          |            |
| DRUGI PRIHODKI                                 | 1.251                    | 1.445.095  | 2.622.012                | 181,44   | 209.554,73 |
| PRIHODKI IZ FINANCIRANJA                       | 102.786                  | 100        | 1.176                    | 1.175,80 | 1,14       |
| DRUGI PRIHODKI                                 |                          | 64.600     | 519.955                  | 804,88   |            |
|                                                | 4.313                    |            |                          |          |            |
| PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI             | 1.565.244                |            | 391                      |          |            |
| SKUPAJ PRIHODKI IZ NEZDRAVSTVENIH STORITEV     | 2.465.299                | 1.509.795  | 3.143.534                | 208,21   |            |
| SKUPAJ VSI PRIHODKI                            | 19.905.918               | 19.080.663 | 23.267.384               | 121,94   | 116,89     |
| O DHODKI                                       | Realizacija<br>1-12/2019 | Plan 2020  | Realizacija<br>1-12/2020 | Indeks   |            |
| 1                                              | 2                        | 3          | 4                        | 5=4:3    | 6=4:2      |
| MATERIALNI STROŠKI                             | 7.923.672                | 7.313.229  | 9.071.838                | 124,05   | 114,49     |
| AMORTIZACIJA                                   | 536.282                  | 1.000.538  | 513.161                  | 51,29    | 95,69      |
| PLAČE *                                        | 7.850.058                | 8.327.351  | 8.335.124                | 100,09   | 106,18     |
|                                                | 435.720                  | 525.900    | 577.279                  | 109,77   |            |
| PRISPEVKI IZ PLAČ                              | 1.270.470                | 1.340.719  | 1.340.837                | 100,01   | 105,54     |
|                                                | 68.396                   | 84.670     | 78.304                   | 92,48    |            |
| SKLAD SKUPNE PORABE                            | 520.449                  | 462.266    | 574.371                  | 124,25   | 110,36     |
| COCID DODATKI                                  |                          |            | 1.706.991                |          |            |
| DRUGI ODHODKI                                  | 90.647                   | 8.000      | 150.410                  |          | 165,93     |
|                                                |                          |            |                          |          |            |
| PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI              | 51.646                   | 17.990     | 13.375                   |          |            |
|                                                | 279.822                  |            |                          |          |            |
| SKUPAJ ODHODKI                                 | 19.027.164               | 19.080.663 | 22.361.691               | 117,20   | 117,53     |
| PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI                 | 878.754                  |            | 905.694                  |          |            |
| PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI                 |                          | 0          |                          |          |            |

## 2.1 ANALIZA PRIHODKOV

Celotni prihodki doseženi v letu 2020 so znašali 23.267.384 € in so bili za 16,89 % višji od doseženih v letu 2019 in 21,94 % višji od načrtovanih.

Prihodki od poslovanja predstavljajo 97,75 %, drugi prihodki 2,25 %, finančni prihodki in prevrednotevalni poslovni prihodki pa znašajo manj kot 1 % glede na celotne prihodke za leto 2020.

Neplačani prihodki znašajo 3.362.381 €. V celotnem prihodku predstavljajo 14,45 %, kar pomeni, da se plačila realizirajo v 30 dnevnom roku. Postopki izterjave problematičnih terjatev se redno izvajajo, za kar je zavod sklenil pogodbo z odvetniško pisarno za izterjavo spornih terjatev

| Prihodki                                                                                                                         | Realizacija 2019  | Plan 2020         | Realizacija 2020  | Indeks<br>real/plan<br>2020 | Struktura<br>2020 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------|
| Iz obveznega zavarovanja                                                                                                         | 15.027.634        | 15.195.176        | 17.815.513        | 117,24                      | 76,57             |
| Iz dodatnega prostovoljnega zavarovanja                                                                                          | 2.238.181         | 2.259.639         | 2.135.667         | 94,51                       | 9,18              |
| Iz doplačila do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, samoplačniko, od ostalih plačnikov in od konvencij | 174.804           | 116.053           | 172.670           | 148,79                      | 0,74              |
| Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev                                                                                 | 791.705           | 1.445.095         | 2.622.012         | 181,44                      | 11,27             |
| Finančni prihodki                                                                                                                | 1.251             | 100               | 1.176             | 1.176,00                    | 0,01              |
| Prihodki od prodaje blaga in materiala in drugi prihodki                                                                         | 1.672.343         | 64.600            | 520.346           | 805,49                      | 2,24              |
| <b>Skupaj prihodki</b>                                                                                                           | <b>19.905.918</b> | <b>19.080.663</b> | <b>23.267.384</b> | <b>121,94</b>               | <b>100,00</b>     |

Prihodki iz obveznega zdravstvenega zavarovanja (OZZ) so v primerjavi s planom višji za 17,24 % in v strukturi predstavljajo 76,57 % glede na celotne prihodke, v primerjavi z letom 2019 so prihodki od obveznega zavarovanja višji za 18,55 %. Prihodki so višji zaradi plačanega prostovoljnega dela več opravljenih ultrazvočnih preiskav, zdravljenja COVID pacientov.

V primerjavi z letom 2019 so prihodki iz obveznega zdravstvenega zavarovanja za bolnišnično dejavnost višji za 22,03 % in predstavljajo v strukturi 63,94 % glede na prihodke pridobljene iz zdravstvenih storitev.

Prihodki iz obveznega zdravstvenega zavarovanja za ambulantno dejavnost so v primerjavi z letom 2019 nižji za 11,72 % in predstavljajo v strukturi 16,54 % glede na prihodke iz pridobljene iz zdravstvenih storitev.

Prihodki iz obveznega zdravstvenega zavarovanja – dializa so v primerjavi z letom 2019 višji za 2,49 %, in predstavljajo v strukturi 10,53 % glede na prihodke pridobljene iz zdravstvenih storitev.

Prihodki od dodatnega prostovoljnega zavarovanja (PZZ) so v primerjavi s planom nižji za 5,49 % in predstavljajo v strukturi 9,18 % glede na celotne prihodke. V primerjavi za letom 2019 so prihodki nižji za 4,80 %.

Prihodki iz doplačil do polne cene zdravstvenih storitev od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, ostalih plačnikov in od konvencij so v primerjavi s planom višji za 48,79 % in predstavljajo v strukturi 0,74 % glede na celotne prihodke. V primerjavi z letom 2019 so prihodki nižji za 1,23 %.

Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev so glede na plan višji za 81,44 % in predstavljajo v strukturi 11,27 % glede na celotne prihodke, v primerjavi z letom 2019 so prihodki višji za 231,18 %. Na višji procent so vplivali izstavljeni zahtevki za izplačila COVID dodatkov. Med druge prihodke od prodaje proizvodov in storitev evidentiramo povračila stroškov uporabe prostorov, najemnine stanovanj, refundacije pripravnikov in specializantov, prihodkov prehrabnega obrata, provizije.

Finančni prihodki so v primerjavi s planom višji za 1.076 € in predstavljajo v strukturi 0,01 % glede na celotne prihodke, v primerjavi z letom 2019 so nižji za 6,37 %. Prejeli smo jih iz naslova nepravočasnih plačil za zdravstvene storitve.

Drugi prihodki in prihodki od prodaje blaga in materiala so glede na plan višji in predstavljajo v strukturi 2,24 % glede na celotne prihodke. Prejeli smo jih iz naslova nadomestil za škode in poškodbe od zavarovalnice, povračila stroškov klinične prakse, donatorskih sredstev za izobraževanje, povračila

COVID stroškov: za brise za mesece marec-oktober ter deloma povračilo stroškov za OVO opremo za čas prvega vala epidemije v višini 167.709 €, iz naslova izvrševanja ustanoviteljih obveznosti za poplačilo neporavnanih zapadlih obveznosti do dobaviteljev in do uporabnikov enotnega kontnega načrta v višini 109.237 € in vpliva Odločbe Vlade Republike Slovenije v zvezi s sanacijskimi sredstvi.

Splošna bolnišnica je podlagi Zakona o interventnih ukrepih za zagotavljanje finančne stabilnosti javnih zdravstvenih zavodov, katerih ustanovitelj je RS in na podlagi Vloge za pokrivanje presežkov odhodkov nad prihodki iz preteklih let, v letu 2017 prejela sredstva za pokrivanje neporavnanih obveznosti v višini 471.702 €. V letu 2018 je Urad RS za nadzor proračuna izvedel inšpekcijski nadzor nad namensko porabo sredstev, končno poročilo – zapisnik št. 06102-106/201/11 smo prejeli dne 25.9.2019, kjer navaja, da smo ne namensko porabili sredstva v višini 190.807,72 €. Na zapisnik smo dne 11.10.2019 podali pripombe, katere niso zadržale Odločbe št. 06102-106/2018/13, ki jo je izdal Urad RS izdal dne 25.11.2019. Na navedeno Odločbo smo se pritožili. Sredi meseca februarja smo s strani ministrstva za zdravje prejeli zahtevek št. 2711-20-00170 za vračilo sanacijskih sredstev. Prav tako smo prejeli odločbo Vlade RS št. 02100-21/2019/7, da se pritožba zoper odločbe MF Urada RS za nadzor proračuna zavrne. Zato smo v letu 2019 med druge prihodke knjižili v storno zahtevek v višini 190.807,72 €. V mesecu juliju smo s strani RS Vlade Republike Slovenije prejeli odločbo št. 02100-21/2019/13 z dne 2.7.2020, da se Odločba Vlade Republike Slovenije št. 02100-21/2019/7 z dne 12.2.2020 odpravi. Zato smo v letu 2020 za znesek 190.807,72 € povečali druge prihodke.

## **2.2 ANALIZA ODHODKOV**

Celotni odhodki doseženi v letu 2020 so znašali 22.361.690 € in so za 17,52 % višji od doseženih v letu 2019 in višji 17,19 % od načrtovanih.

Odhodki iz poslovanja predstavljajo 96,72 % glede na celotne odhodke za leto 2020.

| ODHODKI                                       | Realizacija<br>1-12/2019 | Plan 2020        | Realizacija<br>1-12/2020 | Indeks        |               |
|-----------------------------------------------|--------------------------|------------------|--------------------------|---------------|---------------|
| 1                                             | 2                        | 3                | 4                        | 5=4:3         | 6=4:2         |
| <b>STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV</b>   | <b>7.415.962</b>         | <b>6.773.513</b> | <b>8.476.260</b>         | <b>125,14</b> | <b>114,30</b> |
| <b>Stroški materiala</b>                      | <b>4.128.473</b>         | <b>3.782.096</b> | <b>4.739.279</b>         | <b>125,31</b> | <b>114,79</b> |
| Zdravila in ostali zdr.mat.                   | 3.639.421                | 3.330.467        | 4.185.644                | 125,68        | 115,01        |
| Kri in krvni derivati                         | 196.079                  | 187.301          | 264.939                  | 141,45        | 135,12        |
| Živila                                        | 140.704                  | 128.895          | 126.584                  | 98,21         | 89,96         |
| Mat.za popravila (mat.za pop.in nadom.de)     | 19.671                   | 16.743           | 33.448                   | 199,77        | 170,04        |
| Pisarniški material                           | 44.496                   | 35.788           | 36.354                   | 101,58        | 81,70         |
| Porabljen drug material (teh.mat.)            | 34.528                   | 31.729           | 40.456                   | 127,51        | 117,17        |
| Mat. za oseb.hig.,čiščenje                    | 14.711                   | 13.887           | 15.454                   | 111,29        | 105,06        |
| Mrzla voda                                    | 38.388                   | 37.123           | 36.398                   | 98,05         | 94,82         |
| Drobni inventar do 1 leta in avtogume         | 475                      | 163              | 0                        | 0,00          |               |
| <b>Stroški energije</b>                       | <b>254.475</b>           | <b>225.595</b>   | <b>238.662</b>           | <b>105,79</b> | <b>93,79</b>  |
| Električna energija                           | 125.089                  | 108.223          | 121.015                  | 111,82        | 96,74         |
| Tekoče in plinasto gorivo                     | 4.098                    | 4.005            | 3.654                    | 91,25         | 89,17         |
| Topla voda in ogrevanje                       | 125.287                  | 113.367          | 113.993                  | 100,55        | 90,98         |
| <b>Stroški strokovne literature</b>           | <b>16.098</b>            | <b>15.340</b>    | <b>17.205</b>            | <b>112,16</b> | <b>106,88</b> |
| Uradni listi, časopisi                        | 16.098                   | 15.340           | 17.205                   | 112,16        | 106,88        |
| <b>Kasneje prejeti popusti</b>                | <b>158</b>               | <b>5.145</b>     | <b>44</b>                |               |               |
| Kasneje prejeti popusti                       | 158                      | 5.145            | 44                       |               |               |
| <b>Stroški materiala iz prejšnjih obdobj</b>  | <b>3</b>                 | <b>0</b>         | <b>0</b>                 |               |               |
| Stroški materiala iz prejšnjih obdobj         | 3                        | 0                | 0                        |               |               |
| <b>Inventurne razlike pri materialu in DI</b> | <b>388</b>               | <b>1.981</b>     | <b>62</b>                |               |               |
| Inventurne razlike pri materialu in DI        | 388                      | 1.981            | 62                       |               |               |
| <b>Stroški storitev</b>                       | <b>83.508</b>            | <b>75.207</b>    | <b>77.561</b>            | <b>103,13</b> | <b>92,88</b>  |
| Storitve pošte, telefona                      | 44.506                   | 40.901           | 39.768                   | 97,23         | 89,35         |
| Reševalni prevozi                             | 26.242                   | 25.464           | 27.178                   | 106,73        | 103,57        |
| Druge prevozne storitve                       | 12.760                   | 8.842            | 10.615                   | 120,05        | 83,19         |
| <b>Storitve vzdrževanja</b>                   | <b>393.777</b>           | <b>384.878</b>   | <b>750.334</b>           | <b>194,95</b> | <b>190,55</b> |
| Izdatki za tek.in invest. vzdrž.              | 393.777                  | 384.878          | 750.334                  | 194,95        | 190,55        |
| <b>Zavarovalne premije</b>                    | <b>150.539</b>           | <b>150.000</b>   | <b>156.491</b>           | <b>104,33</b> | <b>103,95</b> |
| Premije za zavarov.mat., naložb               | 150.539                  | 150.000          | 156.491                  | 104,33        | 103,95        |
| <b>Stroški reprezentance</b>                  | <b>0</b>                 | <b>38</b>        | <b>0</b>                 | <b>0,00</b>   |               |
| Reprezentanca                                 | 0                        | 38               | 0                        | 0,00          |               |
| <b>Str. plač.prom. in bančne storitve</b>     | <b>1.289</b>             | <b>1.249</b>     | <b>1.356</b>             | <b>108,60</b> | <b>105,19</b> |
| Str. plač.prom. in bančne storitve            | 1.289                    | 1.249            | 1.356                    | 108,60        | 105,19        |
| <b>Podjemne pogodbe</b>                       | <b>1.032.190</b>         | <b>934.010</b>   | <b>970.676</b>           | <b>103,93</b> | <b>94,04</b>  |
| Zunanji sodelavci - zdrav.storitve            | 1.028.463                | 930.463          | 967.489                  | 103,98        | 94,07         |
| Podjemne pogodbe, sejnine                     | 3.727                    | 3.547            | 3.187                    | 89,84         | 85,50         |
| <b>Povračila stroškov v zvezi z delom</b>     | <b>956</b>               | <b>848</b>       | <b>358</b>               | <b>42,19</b>  | <b>37,41</b>  |
| Dnevnice in nočitve na služ.pot.              | 0                        | 5                | 0                        |               |               |
| Prevoz.stroški za služb.potov.                | 956                      | 843              | 358                      | 42,44         | 37,41         |
| <b>Druge storitve</b>                         | <b>1.354.430</b>         | <b>1.211.378</b> | <b>1.524.320</b>         | <b>125,83</b> | <b>112,54</b> |
| Zdrav.stor.drugih zavodov                     | 850.416                  | 791.578          | 985.063                  | 124,44        | 115,83        |
| Izdatki za strokovno izob.                    | 85.195                   | 28.777           | 31.451                   | 109,29        | 36,92         |
| Ostale neproizvodne storitve                  | 103.667                  | 87.069           | 117.288                  | 134,71        | 113,14        |
| Odvoz in deponija odpadkov                    | 61.722                   | 55.610           | 111.328                  | 200,19        | 180,37        |
| Pranje perila                                 | 189.543                  | 172.856          | 195.879                  | 113,32        | 103,34        |
| Str.uprav.stanovanj                           | 6.391                    | 4.845            | 4.214                    | 86,98         | 65,94         |
| Zakupnine,najemnine                           | 53.152                   | 66.949           | 78.870                   | 117,81        | 148,39        |
| Interna realizacija                           | 2.312                    | 1.765            | 1.987                    | 112,58        | 85,97         |
| Stroški iz prejšnjih obdobj                   | 2.034                    | 1.929            | 1.762                    | 91,33         | 86,63         |

| ODHODKI                                     | Realizacija<br>1-12/2019 | Plan 2020         | Realizacija<br>1-12/2020 | Indeks          |                 |
|---------------------------------------------|--------------------------|-------------------|--------------------------|-----------------|-----------------|
| 1                                           | 2                        | 3                 | 4                        | 5=4:3           | 6=4:2           |
| <b>AMORTIZACIJA</b>                         | <b>536.282</b>           | <b>1.000.538</b>  | <b>513.161</b>           | <b>51,29</b>    | <b>95,69</b>    |
| Amortizacija opredmetenih OS                | 488.460                  | 938.038           | 452.424                  | 48,23           | 92,62           |
| AM Drobni inventar - zdravstveni            | 10.442                   | 16.500            | 28.182                   | 170,80          | 269,89          |
| AM Drobni inventar - perilni                | 13.642                   | 15.000            | 12.335                   | 82,23           | 90,42           |
| AM Drobni inventar - splošni                | 14.616                   | 20.000            | 8.692                    | 43,46           | 59,47           |
| AM Delovna obleka in zašč.del.ob.           | 9.122                    | 11.000            | 11.528                   | 104,80          | 126,37          |
| <b>Plače zaposlenih (plače in prisp.)*</b>  | <b>9.120.529</b>         | <b>9.668.070</b>  | <b>9.675.961</b>         | <b>100,08</b>   | <b>106,09</b>   |
| Plače                                       | 7.850.058                | 8.327.351         | 8.335.124                | 100,09          | 106,18          |
| Refundacije plač                            | 435.720                  | 525.900           | 577.279                  | 109,77          | 132,49          |
| Prispevki in davki                          | 1.270.470                | 1.340.719         | 1.340.837                | 100,01          | 105,54          |
| Prispevki in davki od refundacij            | 68.396                   | 84.670            | 78.304                   | 92,48           | 114,49          |
| Dodatek COVID-19                            |                          |                   | 1.706.991                |                 |                 |
| <b>Drugi stroški dela</b>                   | <b>507.710</b>           | <b>461.481</b>    | <b>502.576</b>           | <b>108,91</b>   | <b>98,99</b>    |
| Prevoz na delo in iz dela                   | 230.754                  | 205.123           | 201.073                  | 98,03           | 87,14           |
| Regresirana prehrana                        | 276.956                  | 256.358           | 301.503                  | 117,61          | 108,86          |
| <b>SSP</b>                                  | <b>387.972</b>           | <b>332.872</b>    | <b>433.980</b>           | <b>130,37</b>   | <b>111,86</b>   |
| <b>Premije KDPZ</b>                         | <b>132.477</b>           | <b>129.394</b>    | <b>140.391</b>           | <b>108,50</b>   | <b>105,97</b>   |
| <b>Drugi stroški</b>                        | <b>20.445</b>            | <b>21.457</b>     | <b>21.421</b>            | <b>99,83</b>    | <b>104,77</b>   |
| Nadomestila stavbnega zemljišča             | 7.741                    | 7.586             | 6.472                    | 85,32           | 83,61           |
| Članarina skupnosti IN SODNE TAKSE          | 12.704                   | 13.871            | 14.948                   | 107,77          | 117,67          |
| <b>Izdatki za varstvo človekov.okolja</b>   | <b>57.578</b>            | <b>50.778</b>     | <b>55.413</b>            | <b>109,13</b>   | <b>96,24</b>    |
| Izd.za varst.člov.okolja.za opremo in osebe | 57.578                   | 50.778            | 55.413                   | 109,13          | 96,24           |
| <b>FINANČNI ODHODKI</b>                     | <b>815</b>               | <b>6.000</b>      | <b>16.168</b>            | <b>269,47</b>   | <b>1.983,67</b> |
| Str. obresti in reval.denarnih obv.         | 815                      | 6.000             | 16.168                   | 269,47          | 1.983,67        |
| Štipendije, nagrade dijakom,...             | 0                        |                   |                          |                 |                 |
| <b>DRUGI ODHODKI</b>                        | <b>11.810</b>            | <b>8.000</b>      | <b>110.973</b>           | <b>1.387,17</b> | <b>939,69</b>   |
| Denarne kazni, odškodnine                   | 4.726                    | 3.000             | 110.504                  |                 | 2.338,11        |
| Drugi odhodki - odpisi zdravila in drugo    | 7.083                    | 5.000             | 470                      | 9,39            | 6,63            |
| Davek od dohodka pravnih oseb               |                          |                   | 39.437                   |                 |                 |
| <b>PREVRED.POSLOVNI ODHODKI</b>             | <b>51.646</b>            | <b>17.990</b>     | <b>13.375</b>            | <b>74,35</b>    | <b>25,90</b>    |
| Oslabitev terjatev                          | 51.587                   | 17.990            | 13.375                   | 74,35           | 25,93           |
| Odtujitev neopred.OS                        | 59                       |                   |                          |                 |                 |
| PLAČILO PRISPEVKOV                          | 279.822                  |                   |                          |                 |                 |
| <b>CELOTNI ODHODKI</b>                      | <b>19.027.164</b>        | <b>19.080.663</b> | <b>22.361.691</b>        | <b>117,20</b>   | <b>117,53</b>   |

**1.) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (AOP 871)** so v letu 2020 znašali 8.476.260 € in so bili za 14,30 % višji od doseženih v letu 2019 in za 25,14 % višji od načrtovanih. Delež v celotnih odhodkih znaša 37,90 %.

**Stroški materiala AOP 873 (konto 460)** so v celotnem zavodu v letu 2020 znašali 4.995.164 € in so bili za 13,55% višji od doseženih v letu 2019 in za 24,38 % višji od načrtovanih. Delež glede na celotne odhodke zavoda znaša 22,40 %.

Iz primerjave po posameznih stroških je razvidno, da je epidemija COVID-19 v letu 2020 zelo vplivala na porast porabe blaga, materiala in storitev.

Poraba zdravil in zdravstvenega materiala je v primerjavi z letom 2019 višja za 16,04 %, v primerjavi s planom je višja za 26,52 %. Kri in krvni derivati so v primerjavi z letom 2019 višji za 35,12 % in planom nižji za 41,45 %.

Nezdravstveni material je v primerjavi z letom 2019 nižji za 3,40 %, v primerjavi s planom višji za 9,32 %. Material za popravilo in nadomestni deli so v primerjavi z letom 2019 višji za 70,04 % in planom višji za 99,77 % (nabava senzorjev, raznih kablov, žarnic za medicinsko opremo, rezervni deli za medicinske aparate, ...). Pisarniški material je v primerjavi z letom 2019 nižji za 18,30 % in planom višji za 1,58 %; material za osebno higieno in čiščenje je v primerjavi z letom 2019 višji za 5,06 %, v primerjavi s planom višji za 11,29 %; stroški energije so v primerjavi z letom 2019 nižji za 6,21 % (višje cene električne energije ter pozitivni vpliv energetske sanacije), v primerjavi s planom višji za 5,79 %; topla voda in

ogrevanje je v primerjavi z letom 2019 nižja za 9,02 % in v primerjavi s planom višja za 0,55 % (pozitivni vpliv energetske sanacije).

**Stroški storitev AOP 874 (konto 461)** so v celotnem zavodu v letu 2020 znašali 3.481.096 € in so bili za 15,39 % višji od doseženih v letu 2019 in za 26,24 % višji od načrtovanih. Delež glede na celotne odhodke zavoda znaša 15,56 %.

Storitve pošte in telefona so v primerjavi z letom 2019 nižje za 10,65 %, v primerjavi s planom nižje za 2,77 %; reševalni prevozi so v primerjavi z letom 2019 višji za 3,57 % in v primerjavi s planom višji za 6,73 %; druge prevozne storitve – prevozi umrlih na obdukcijo - so v primerjavi z letom 2019 nižje za 16,81 %, v primerjavi s planom višje za 20,05 %. Izdatki za tekoče in investicijsko vzdrževanje so v primerjavi z letom 2019 ter v primerjavi s planom višji za več kot 90 %. Izdatki za strokovno izobraževanje so v primerjavi z letom 2019 nižji za 63,08 % v primerjavi s planom višji za 9,29 %. Stroški pranja perila so v primerjavi z letom 2019 višji za 3,34 % in planom višji za 13,32 %.

| ŠTEVILO ZUNANJIH ZDRAVNIKOV PO SPECIALNOSTIH                |                                                                                                                |                |                    |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|
| ODDELEK                                                     | RAZLOG SKLENITVE POGODBE                                                                                       | STROŠEK V LETU | ŠTEVILO IZVAJALCEV |
| Interni oddelek                                             | Dežurstvo, diabetična ambulanta, antitrombotična ambulanta, gastroenterološka ambulanta, kardiološka ambulanta | 84.768         | 4                  |
| Ginekološko porodni oddelek                                 | Dežurstvo, odčitavanje mamografskih slik                                                                       | 50.789         | 4                  |
| Kirurški oddelek                                            | Uvajanje novih dejavnosti in redno delo v operac.dejavnosti                                                    | 12.428         | 4                  |
| Pediatrični oddelek                                         | Redno delo, dežurstvo, alergološka ambulanta, nefrološka ambulanta                                             | 258.667        | 9                  |
| Oddelek za AR                                               | Redno delo, dežurstvo in izvajanje operativne dejavnosti v dopoladanskem času                                  | 254.216        | 9                  |
| Oddelek za radiologijo                                      | Ultrazvočna dejavnost, odčitavanje rtg slik, CT dejavnost, pripravljenost                                      | 219.010        | 6                  |
| Ortopedska ambulanta                                        | Specialistična ambulantna dejavnost                                                                            | 11.218         | 1                  |
| Urološka ambulanta                                          | Specialistična ambulantna dejavnost                                                                            | 10.567         | 2                  |
| Nevrološka ambulanta                                        | Specialistična ambulantna dejavnost                                                                            | 14.132         | 2                  |
| ambulanta za stomo                                          | Specialistična ambulantna dejavnost                                                                            | 1.149          | 1                  |
| Urgenta dejavnost in Enota za intenzivno nego in Pediatrijo | Redni program zdravstvene dejavnosti                                                                           | 48.685         | 5                  |
| Bolnišnična lekarna                                         | Redmi program dejavnosti                                                                                       | 1.157          | 1                  |
| <b>SKUPAJ</b>                                               |                                                                                                                | <b>966.786</b> | <b>48</b>          |

Zunanji izvajalci sodelujejo pri izvajanju neprekinjenega zdravstvenega varstva zaradi nadomeščanja bolniških ali porodniških odsotnosti, pomanjkanja zdravnikov na trgu dela za namene redne zaposlitve, uvajanja novih dejavnosti in izvajanja nekaterih rednih dejavnosti, ki jih izvajamo v obsegu, kjer redna zaposlitev ne bi bila smotrna (npr. nevrologija, ortopedija, urologija).

| Vrste storitev, ki se opravljajo preko zunanjih izvajalcev za nezdavstvene storitve | Strošek v letu 2020 | Število izvajalcev |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|
| Storitve vzdrževanja                                                                | 750.334             | 114                |
| Pranje perila                                                                       | 195.879             | 1                  |
| Komunalne storitve (ogrevanje, voda, prevozi na obdukcije)                          | 161.006             | 1                  |
| Računalniške storitve                                                               | 138.019             | 10                 |
| Električna energija                                                                 | 121.015             | 3                  |
| Odvoz in deponija odpadkov                                                          | 111.328             | 4                  |
| Izdatki za varstvo človekovega okolja za opremo in osebe                            | 55.413              | 9                  |
| Zavarovalne premije                                                                 | 156.491             | 1                  |
| Storitve pošte in telefonije                                                        | 39.768              | 5                  |
| Reševalni prevozi                                                                   | 27.178              | 3                  |

Splošna bolnišnica Trbovlje oddaja zunanjemu izvajalcu le storitve s področja pranja in vzdrževanja perila ter storitve varovanja premoženja.

**2.) STROŠKI DELA** so v letu 2020 znašali 13.115.482 € in so bili za 23,12 % višji od doseženih v letu 2019 in za 17,08 % višji od načrtovanih. Delež v celotnih odhodkih znaša 58,83 %.

Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur je bilo v letu 2020 348 ur in se je v primerjavi z letom 2019 povečalo za 16 zaposlenih iz ur oz. za 4,8 %.

Povprečna bruto plača je znašala 2.130 € in je v primerjavi s preteklim letom za 2,54 % višja, v primerjavi s planirano pa je za 2,81 % višja.

V letu 2020 je bilo izplačano 940,58 € regresa za letni dopust na zaposlenega, za zaposlene, iz plačnega razreda 20. ali nižjega plačnega razreda pa 1.050 € na zaposlenega.

Nadomestila osebnih dohodkov za bolezni v breme zavoda so bila izplačana za 33.695,63 delovnih ur, v breme ZZS za 33.834,40 delovnih ur in v breme ZPIZ-a za 2.268 delovnih ur, bolezni zaradi karantene in varstva otroka 620 delovnih ur. Boleznine skupaj predstavljajo 8,92 % obračunanih delovnih ur.

V letu 2020 smo iz naslova plač za pripravnike, sekundarije in specializante s strani ZZS prejeli 765.258 €.

**3.) STROŠKI AMORTIZACIJE** so v letu 2020 znašali 513.161 € in so bili za 4,31 % nižji od doseženih v letu 2019 in za 48,71 % nižji od načrtovanih. Delež stroškov amortizacije v celotnih odhodkih znaša 2,30 %.

Amortizacija je obračunana po predpisanih stopnjah v znesku 1.085.450 €:

- del amortizacije, ki je bil vračunan v ceno znaša 513.161 €, sredstva, ki se združujejo po ZIJZ in so bila odvedena v višini 183.813 € v sklad pri Ministrstvu za zdravje,

- del amortizacije, ki je bi knjižen v breme obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje znaša 545.901 €,
- del amortizacije v breme sredstev prejetih donacij znaša 71.773 € (podskupina 922).

Opremo, ki ne presega 500 €, zavod vodi posamično in skupinsko, odpiše se 100 % ob nabavi. Odpisi opreme, katero vodimo posamično, so bili: pulzni oksimetri, diktafon, telefoni, tiskalniki,... v skupni vrednosti 4.318 €.

Drobni inventar (oprema), katero vodimo skupinsko, delimo na zdravstveni, splošni in perilni del ter delovno obleko.

Nabava in odpis drobnega inventarja, katerega vodimo pod zdravstvenim delom (npr. razne prijemalke, škarje, stetoskop, aparat za merjenje RR, dozatorji kisika...) sta bila evidentirana v skupni vrednosti 28.182 €.

Nabava in odpis splošnega dela drobnega inventarja (npr. kuhinjska posoda, infuzijska stojala, razni vozički) sta bila evidentirana v vrednosti 8.692 €.

Nabava in odpis perilnega dela drobnega inventarja (npr. brisače, bodi otroški, komprese, majice, pižame, plenice, rjuhe, srjace spalne, vreče za umazano perilo, prevleke za odeje, hlače in bluze operacijske ...) sta bila evidentirana v vrednosti 12.335 €.

Nabava in odpis delovne obleke (npr. različne hlače, krila, majice, jope - tunike,...) sta bila evidentirana v vrednosti 11.528 €.

Odpisi predstavljajo 11,83 % celotne obračunane amortizacije.

**4.) REZERVACIJE:** zavod ne izkazuje rezervacij.

**5.) DRUGI STROŠKI** so bili v letu 2020 obračunani v znesku 76.834 €. Med ostale stroške evidentiramo: članarine zbornicam in strokovnim združenjem v višini 14.948 €, izdatke za varstvo okolja za delovna sredstva in zaposlene v višini 55.413 €.

**6.) FINANČNI ODHODKI:** so bili v letu 2020 obračunani v znesku 16.168 € in predstavljajo zamudne obresti za nepravočasna plačila.

**7.) DRUGI ODHODKI** so v letu 2020 znašali 110.973 € in predstavljajo denarne kazni po opravljenih nadzorih s strani Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije, plačilo po škodnem primeru ter odpis zdravil zaradi poteka roka uporabe.

**8.) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI** so v letu 2020 znašali 13.375 € in so nastali zaradi oslabitve terjatev do samoplačnikov za obvezno in prostovoljno zavarovanje oz. za doplačilo do polne vrednosti zdravstvenih storitev.

## 2.3 POSLOVNI IZID

Razlika med prihodki in odhodki brez upoštevanja davka od dohodka pravnih oseb izkazuje pozitiven poslovni izid – presežek prihodkov nad odhodki v višini 945.131 €.

Davčna osnova za obračun davka od dohodka pravnih oseb za leto 2020 je v višini 106.586 €, za zmanjšanje davčne osnove smo upoštevali davčno izgubo iz preteklih let ter olajšave za investicije po 55. a členu v višini 63 %, tako, da se je davek od dohodkov pravnih oseb za leto 2020 obračunal v višini 39.437 €.

Poslovni izid v izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov ni enak izkazanemu poslovnemu izidu v bilanci stanja na podskupini 986, ker smo s presežkom prihodkov nad odhodki tekočega leta pokrivali kumulativno izgubo iz konta 986 v višini 88.785 €. Tako zavod v Bilanci stanja na dan 31. 12. 2020 izkazuje presežek prihodkov nad odhodki v višini 816.909 €.

### 2.3.1 POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN DOHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA

Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka služi spremljanju gibanja javnofinančnih prihodkov in odhodkov.

Presežek prihodkov nad odhodki v tem izkazu znaša 666.025 € in se od ugotovljenega presežka prihodkov nad odhodki določenih uporabnikov razlikuje za 239.669 €. Razlika predstavlja še ne poravnane obveznosti s strani ZZZS.

Za razmejevanje odhodkov na odhodke za izvajanje javne službe in odhodke iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu smo upoštevali sodila: razmerje med prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu ter celotnimi prihodki.

Plače in drugi izdatki zaposlenim za izvajanje javne službe (AOP 439) so za 14,83 % višji v primerjavi z letom 2019. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (AOP 447) so 13,86 % višji v primerjavi z letom 2019.

Na prekoračitev stroškov dela nad načrtovanimi je vplivalo izplačilo več opravljenih ur zaposlenim.

#### Obrazec 2: Izkaz prihodkov in odhodkov 2020 (II. Del – Zapadle obveznosti)

Zavod je konec leta 2020 imel v višini 482.723 € neporavnanih obveznosti, zapadle do 30 dni in sicer kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v višini 430.549 € in kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN v višini 52.174 €, kar pomeni, da je zavod svoje obveznosti poravnal z zamudo do 24 dni.

| Neporavnane obveznosti glede na zapadlost | konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev (stanje 31.12.2020) | konto 24 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev (stanje 31.12.2020) | Skupaj stanje na dan 31.12.2020 | Skupaj stanje na dan 31.12.2019 |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| zapadle do 30 dni                         | 430.549                                                               | 52.174                                                                | 482.723                         | 354.673,00                      |
| zapadle od 30 do 60 dni                   |                                                                       |                                                                       |                                 |                                 |
| zapadle od 60 do 120 dni                  |                                                                       |                                                                       |                                 |                                 |
| zapadle nad 120 dni                       |                                                                       |                                                                       |                                 |                                 |
| <b>Skupaj</b>                             | <b>430.549</b>                                                        | <b>52.174</b>                                                         | <b>482.723</b>                  | <b>354.673,00</b>               |

### 2.3.2 POJASNILA K IZKAZU RAČUNA FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB DOLOČENIH UPORABNIKOV

V letu 2020 zavod ne izkazuje finančnih terjatev in naložb.

### 2.3.3 POJASNILA K IZKAZU RAČUNA FINANCIRANJA DOLOČENIH UPORABNIKOV

Promet je izkazan pod AOP 573 in je enak AOP 486.

### 2.3.4 POJASNILA K IZKAZU PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI

#### Obrazec 2: Izkaz prihodkov in odhodkov 2018 (III. Del – trg)

Pri razmejevanju prihodkov od poslovanja na prihodke za izvajanje javne službe in na prihodke od prodaje blaga in storitev na trgu, smo upoštevali navodila Ministrstva za zdravje, dopis št. 024-17/2016, z dne 23.10.2018 s Prilogo I, Prilogo II in Prilogo III navodil, ter dopolnitev Navodil v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih zavodov na javno službo in tržno dejavnost dopis št. 024-17/2016/29 z dne 16.1.2020 in dopolnitev navodil z dopisom št. 024-17/2016/33 z dne 3.2.2020.

|                 | LETO 2019  |            |                  |               | LETO 2020  |            |                  |               |
|-----------------|------------|------------|------------------|---------------|------------|------------|------------------|---------------|
|                 | Prihodki   | Odhodki    | Davek od dohodka | Poslovni izid | Prihodki   | Odhodki    | Davek od dohodka | Poslovni izid |
| Javna služba    | 19.651.754 | 18.772.999 |                  | 878.755       | 23.078.140 | 22.133.009 | 39.437           | 905.694       |
| Tržna dejavnost | 254.164    | 254.164    |                  |               | 189.244    | 189.244    |                  |               |
| Skupaj zavod    | 19.905.918 | 19.027.163 |                  | 878.755       | 23.267.384 | 22.322.253 |                  | 905.694       |

Poslovni izid dosežen pri izvajanju javne službe znaša 976.869 €, iz naslova izvajanja tržne dejavnosti zavod izkazuje uravnoteženo poslovanje.

Prihodki iz naslova javne službe so se v primerjavi z letom 2019 povečali za 17,43 %, iz naslova tržne dejavnosti so v primerjavi z letom 2019 nižji za 25,55 %. Razlog za povečanje prihodkov iz naslova javne službe in zmanjšanje prihodkov iz naslova tržne dejavnosti je epidemija COVID-19, saj zavod ni izvajal novih dejavnosti iz naslova tržne dejavnosti.

Prihodki tržne dejavnosti so nastali z opravljanjem naslednjih dejavnosti:

- prihodki od prodaje odpadkov,
- prihodki od prodaje hrane,
- drugi prihodki (sterilizacija, provizija, prihodki od znanstveno raziskovalne dejavnosti),
- prihodki od opravljanja laboratorijskih ter RTG storitev za zdravstvene domove, delovne organizacije, zasebnike.

Za razmejitvev zavod uporablja Navodila – Sodila za razmejevanje dejavnosti na javno službo in tržno dejavnost, ki so bila v letu 2020 predmet notranjega revidiranja. Svet zavoda se je na 13. redni seji z dne 18.6.2020 z njimi tudi seznanil. Sodila, ki jih zavod uporablja pri ugotavljanju odhodkov po vrstah dejavnosti javna služba in tržna dejavnost so :

- pri razmejevanju materialnih odhodkov in odhodkov storitev se upošteva lastna kalkulacija cene storitev oz. proizvodov,
- pri razmejevanju odhodkov dela se upošteva lastna kalkulacija cene storitev oz. proizvodov,
- pri razmejevanju odhodkov amortizacije se upošteva lastna kalkulacija cene storitev oz. proizvodov,

- drugi odhodki, finančni odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki se v celoti knjižijo med odhodke javne službe, razen, kadar jih iz listin, ki izkazujejo njihov nastanek, mogoče neposredno razporediti na tržno dejavnost.

V letu 2020 zavod ni izplačal delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu.

## **2.4 PREGLEDNOST FINANČNIH ODNOSOV**

V letu 2020 zavod, po drugem odstavku 4. člena Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenega evidentiranja dejavnosti, ne izkazuje finančnih odnosov.

## **3 POROČILO O PORABI SREDSTEV POSLOVNEGA IZIDA V SKLADU S SKLEPI SVETA ZAVODA**

Poročilo o porabi sredstev poslovnega izida v skladu s sklepi Sveta zavoda ni bilo oblikovano, ker je Splošna bolnišnica Trbovlje v Bilanci stanja na dan 31. 12. 2019 izkazovala presežek celotnih odhodkov nad celotnimi prihodki.

## **4 PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA POSLOVNEGA IZIDA ZA LETO 2020**

Zavod izkazuje presežek prihodkov nad odhodki v višini 905.694 €. Skladno z določili 17. člena Pravilnika o razčlenjevanju prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov EKN, se presežek prihodkov nad odhodki porabi za pokrivanje izgube iz preteklih let v višini 88.785 €.

Predlog za razporeditev poslovnega izida: Poslovni izid v višini 816.909 se nameni za ureditev parkirišča v višini 60.000 €, ureditev poliklinike – prenova ambulantnega dela in internega oddelka v višini 600.000 €, preureditev prehrabnega obrata – kuhinje v višini 156.909 €.

### **4.1 IZRAČUN PRESEŽKA PRIHODKOV NA PODLAGI ZAKONA O JAVNIH FINANCAH**

Splošna bolnišnica Trbovlje je v Izkazu prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka za leto 2020 izkazala presežek prihodkov nad odhodki v višini 666.025 €. Za ugotovitev rezultata na podlagi Zakona o javnih financah, mora zavod od presežka prihodkov nad odhodki po načelu denarnega toka odšteti vse kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitev (konte skupin 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26 in 29), vse dolgoročne pasivne časovne razmejitev ter dolgoročne finančne in poslovne obveznosti (konte skupin 92, 96 in 97) in neporabljeno obveznost do virov sredstev, ki predstavlja neporabljena sredstva za investicije (konto podskupine 980, minus konti skupin od 00 do 05). Če kljub tem zmanjšanjem ugotovi presežek prihodkov po fiskalnem pravilu, ga evidentira znotraj podskupine kontov 985 (kot notranjo razporeditev).

Ko od presežka prihodkov nad odhodki po načelu denarnega toka v višini 666.025 €, odštejemo kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitev v višini 5.091.580 €, vse dolgoročne pasivne časovne razmejitev in dolgoročne finančne poslovne obveznosti v višini 182.625 € in upoštevamo neporabljeno obveznost do virov sredstev (neporabljena sredstva za investicije) v višini -1.225.591,33 €, ugotovimo presežek odhodkov na podlagi Zakona o javnih financah v višini 3.382.588,67 €.

## **4.2 UGOTAVLJANJE POSLOVNEGA IZIDA PO OBRAČUNSKEM NAČELU**

Splošna bolnišnica Trbovlje je v Izkazu prihodkov in odhodkov po obračunskem načelu za poslovno leto 2020 izkazala presežek celotnih prihodkov nad celotnimi odhodki (po plačilu davka od dohodka pravnih oseb) v višini 905.694 €. Navedeni znesek zmanjšuje podatek v Bilanci stanja na dan 31. 12. 2019, ki je izkazoval presežek odhodkov nad prihodki v višini 88.785 €, tako, da Bilanca stanja na dan 31. 12. 2020 na kontu 985 izkazuje Presežek celotnih prihodkov nad celotnimi odhodki v višini 816.909 €.

## **4.3 PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA ZA LETO 2020**

Zavod za leto 2020 izkazuje presežek celotnih prihodkov nad celotnimi odhodki v višini 816.909 €. Predlog za razporeditev poslovnega izida: Poslovni izid v višini 816.909 se nameni za ureditev parkirišča v višini 60.000 €, ureditev poliklinike – prenova ambulantnega dela in internega oddelka v višini 600.000 €, preureditev prehrabnega obrata – kuhinje v višini 156.909 €.

Trbovlje, 15.2.2021

Poročilo pripravila:  
Liljana Krevl

Direktorica:  
dr. Romana Martinčič, spec. manag.

SPLOŠNA BOLNIŠNICA TRBOVLJE  
Rudarska cesta 9, 1420 TRBOVLJE



## DELO SVETA ZAVODA V LETU 2020

## **PREGLED SKLEPOV SVETA ZAVODA SPLOŠNE BOLNIŠNICE TRBOVLJE V LETU 2020**

V letu 2020 so člani sveta zavoda imeli 5 rednih sej in 4 dopisne seje (izrednih sej ni bilo).

### **SKLEPI 8 dopisne seje sveta zavoda, ki je potekala od 3. 2. 2020 do 7. 2. 2020 do 12. ure**

#### *SKLEP št. 131.:*

Svet zavoda SBT obravnava in potrdi Poročilo o realizaciji Programa in aktivnosti za obvladovanje čakalnih dob v letu 2019 Splošne bolnišnice Trbovlje za obdobje oktober – december 2019 in njegovo obvezno prilogo »zeleno tabelo«.

#### *SKLEP št. 132.:*

Na osnovi 40. člena Zakona o računovodstvu in Pravilnika o računovodstvu in finančnem poslovanju člani sprejmejo predložen inventurni elaborat za leto 2019, ki je tudi priloga arhivskemu zapisniku. Knjigovodsko stanje sredstev in virov sredstev se uskladi z dejanskim stanjem na osnovi predloga glavne inventurne komisije.

### **SKLEPI 12. redne seje SZ z dne 21. 2. 2020**

#### *SKLEP št. 133.:*

Svet zavoda SBT je sklepčen.

#### *SKLEP št. 134.:*

Svet zavoda SBT potrjuje zapisnik 11. redne seje z dne 30. 10. 2019, zapisnik 8. dopisne seje, ki je trajala od 3. do 7. 2. 2020 in Pregled realizacije sklepov.

#### *SKLEP št. 135.:*

Svet zavoda SBT sprejme predlagani dnevni red.

#### *SKLEP št. 136.:*

Svet zavoda SBT sprejme Letno poročilo za leto 2019.

#### *SKLEP št. 137.:*

Na podlagi Pravilnika o merilih za ugotavljanje delovne uspešnosti direktorjev oseb javnega prava s področja zdravstva, se določi delovna uspešnost za leto 2019 v višini 84 %. Delavci plačne skupine B v SB Trbovlje so: direktorica Romana Martinčič, strokovna direktorica Lili Mikecin in pomočnica direktorice za zdravstveno nego Nataša Leskovšek.

V skladu s III. točko Dogovora o plačah in drugih stroških dela v javnem sektorju (UL RS, št. 80/2018) v povezavi s 7. členom Uredbe o plačah direktorjev v javnem sektorju (UL RS, št. 68/2017), se del plače za redno delovno uspešnost ne izplača.

Skladno z 9. členom Uredbe o napredovanju javnih uslužbencev v plačne razrede se direktorjem SB Trbovlje glede na delovno uspešnost za leto 2019 v višini 84 %, določi ocena ODLIČNO.

#### *SKLEP št. 138.:*

Svet zavoda SBT se seznani z izdanimi soglasji in sklenjenimi podjemnimi pogodbami v letu 2019.

#### *SKLEP št. 139.:*

Svet zavoda SBT se seznani z izvajanjem sanacijskega programa v SB Trbovlje (Poročilo o realizaciji ukrepov sanacijskega programa v obdobju oktober – december 2019 skupaj z obveznimi prilogami).

#### *SKLEP št. 140.:*

Svet zavoda SBT soglaša, da se določi del plače iz naslova povečanega obsega dela na podlagi posebnega vladnega projekta za zagotavljanje poslovne in plačilne stabilnosti javnih zdravstvenih zavodov za mesece oktober, november in december 2019, v višini 7 % osnovne plače za mesec oktober,

10 % osnovne plače za mesec november in 7 % osnovne plače za mesec december 2019, za dr. Romano Martinčič, spec. manag., asist. dr.sc. (Republika Hrvaška) Lili Mikecin, dr.med. in Natašo Leskovšek, dipl.m.s., mag.zdr.nege, skladno z izračuni v tabeli.

Sklepe na podlagi sklenjenih Dogovorov o povečanem obsegu dela iz naslova povečanega obsega dela za delo na posebnem vladnem projektu (za leto 2019), na podlagi izračunov v tabeli in soglasja SZ (prejšnji odstavek tega člena) pripravi računovodstvo SBT in podpiše predsednik SZ – zaradi njegove odsotnosti sklepe podpiše podpredsednik SZ.

*SKLEP št. 141.:*

Svet zavoda SBT sklene dogovore o izvajanju povečanega obsega dela za delo na posebnem vladnem projektu (za leto 2020) z dr. Romano Martinčič, spec. manag., asist. dr.sc. (Republika Hrvaška) Lili Mikecin, dr.med. in Natašo Leskovšek, dipl.m.s., mag.zdr.nege.

*SKLEP št. 142.:*

Svet zavoda SBT potrdi izvajalca za izvedbo Notranje revizije izvajanja sanacije za leto 2019.

*SKLEP št. 143.:*

Svet zavoda SBT se seznani z Revizijskim poročilom: Razporejanje dela po delovnih mestih in deloviščih z analizo optimalne izkoriščenosti kadrovskih virov.

*SKLEP št. 144.:*

Svet zavoda SBT obravnava ukrepe SBT, izvedene na področju ustreznega ravnanja zaposlenih pri izdelavi izvedeniških mnenj.

**SKLEPI 9. DOPISNE seje sveta ZAVODA, KI JE POTEKALA OD 23. 4. 2020 do 7. 5. 2020 do 12. ure**

*SKLEP št. 145.:*

Na podlagi 34. člena Zakona o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, s spremembami in dopolnitvami) in na podlagi 26. člena v povezavi z 31. in 32. členom Statuta Javnega zdravstvenega zavoda Splošna bolnišnica Trbovlje, Svet zavoda Splošne bolnišnice Trbovlje objavlja prosto delovno mesto

**Strokovnega direktorja zavoda M/Ž**

Kandidat za imenovanje na funkcijo strokovnega direktorja zavoda mora poleg splošnih pogojev, določenih z zakonom, izpolnjevati še naslednje pogoje:

- univerzitetna izobrazba medicinske smeri,
- opravljena specializacija s področja bolnišničnih dejavnosti,
- najmanj 5 (pet) let delovnih izkušenj z ustreznimi organizacijskimi in upravljaljskimi znanji.

Kandidat za strokovnega direktorja zavoda mora prijaviti podati program strokovnega dela in razvoja stroke v zavodu.

Z izbranim kandidatom bo sklenjena pogodba o zaposlitvi z nastopom dela 01.09.2020 za mandatno obdobje 4 (štiri) leta. Delovno razmerje za strokovnega direktorja se sklepa s krajšim delovnim časom in sicer za največ 16 (šestnajst) ur tedensko za čas trajanja mandata, za preostali delovni čas do polnega delovnega časa, pa se sklene pogodbo o zaposlitvi na področju specializacije kandidata.

Rok, do katerega se sprejemajo prijave, je 15 (petnajst) dni od dneva objave. Pisne prijave z dokazili o izpolnjevanju zakonskih pogojev in posebnih pogojev, ki jih določa Statut Javnega zdravstvenega zavoda Splošna bolnišnica Trbovlje ter programom strokovnega dela in razvoja stroke v zavodu, skupaj z življenjepisom, kandidati pošljejo na naslov: Svet Javnega zdravstvenega zavoda Splošna bolnišnica Trbovlje, Rudarska 9, 1420 Trbovlje, z oznako: »razpisni komisiji – ne odpiraj, prijava na razpis strokovnega direktorja bolnišnice«

Kandidati bodo o izbiri pisno obveščeni v roku 30 dni od objave razpisa.

*SKLEP št. 146.:*

Na podlagi 26. člena Statuta Splošne bolnišnice Trbovlje se imenuje Komisija za pregled formalnih vlog in opredelitev ustreznosti vlog glede na razpisne pogoje objavljenega razpisa za strokovnega direktorja v naslednji sestavi:

- prim. Boštjan Leskovar, dr.med., spec.int.med. – predsednik
- Gašper Gošnjak, univ.dipl.prav. – član
- Anita Pušnik Klanjšek, vodja kadrovske službe – članica.

Komisija ugotavlja izpolnjevanje formalnih pogojev na osnovi naslednjih dokazil:

- univerzitetna izobrazba medicinske smeri: kandidat izpolnjuje pogoje, če ima diplomo medicinske fakultete
- opravljena specializacija s področja bolnišničnih dejavnosti: kandidat izpolnjuje pogoje, če ima veljavno licenco s področja bolnišničnih dejavnosti
- najmanj 5 (pet) let delovnih izkušenj z ustreznimi organizacijskimi in upravljalskimi znanji: kandidat izpolnjuje pogoje, če ima najmanj 5 (pet) let delovnih izkušenj ter ob tem tudi ustrezna organizacijska in upravljalška znanja. V upravljalška in organizacijska znanja lahko sodijo vsa dela (ne le vodstvena), kjer je delavec moral organizirati delo, samostojno odločati o posameznih vprašanjih, voditi ali usmerjati skupino sodelavcev in podobno
- priložen program strokovnega dela in razvoja stroke v zavodu.

**SKLEPI 10. DOPISNE seje sveta ZAVODA, KI JE POTEKALA OD 18. 5. 2020 do 19. 5. 2020 do 12. ure**

*SKLEP št. 147.:*

Svet zavoda SBT določi dodatek za nevarnost in posebne obremenitve v času epidemije za direktorja SB Trbovlje v višini 35% urne postavke za vse ure rednega dela.

**SKLEPI 13. redne seje SZ z dne 18. 6. 2020**

*Sklep št. 148.*

Svet zavoda SBT je sklepčen.

*Sklep št. 149.*

Svet zavoda SBT sprejme predlagani dnevni red.

*Sklep št. 150.*

Kandidatka se povabi na predstavitev članom sveta zavoda.

*Sklep št. 151.*

Svet zavoda SBT sklene, da je glasovanje javno.

*Sklep št. 152.*

Svet zavoda SBT je po prejemu vseh vlog kandidatov in mnenj odločil, da se za strokovnega direktorja SBT ne izbere noben kandidat. Ponovno se objavi javni razpis za prosto delovno mesto strokovnega direktorja bolnišnice.

*Sklep št. 153.*

Besedilo objave razpisa za strokovnega direktorja ostaja enako, za enega izmed treh članov razpisne komisije se imenuje tudi podpredsednik Sveta zavoda SBT.

*Sklep št. 154.*

Svet zavoda SBT v razpisno komisijo imenuje naslednje člane: g. David Slapšak, g. Gašper Gošnjak in ga. Mateja Jere Mrak. Predsednik komisije je g. David Slapšak.

*Sklep št. 155.*

Svet zavoda SBT potrjuje zapisnike 9. dopisne seje, ki je trajala od 23. 4. do 7. 5. 2020, 10. dopisne seje, ki je trajala od 18. do 19. 5. 2020, 12. redne seje z dne 5. 3. 2020 in Pregled realizacije sklepov.

*Sklep št. 156.*

Svet zavoda SBT potrdi Revizijsko poročilo: Notranje revidiranje pregleda realizacije ukrepov iz sanacijskega programa SBT.

*Sklep št. 157.*

Svet zavoda SBT potrdi izjavo revizorja, da je bilo notranje revidiranje pregleda realizacije ukrepov iz sanacijskega programa za leto 2018 izvedeno v skladu z navodili iz dopisa št. 900-3/2018/436 z dne 16.1.2020.

*Sklep št. 158.*

Svet zavoda SBT se seznani z Revizijskim poročilom: Sodila za razmejitev dejavnosti na javno službo in tržno dejavnost.

*Sklep št. 159.*

Svet zavoda SBT se seznani z določitvijo delovišč za določitev dodatka za rizične razmere in višine dodatka za nevarnost in posebne obremenitve v času epidemije.

*Sklep št. 160.*

Svet zavoda SBT predlaga, da se ta točka ponovi na naslednji redni seji SZ, gradivu naj se priložijo vsa gradiva in elaborat stroškovne učinkovitosti od začetka uporabe do konca življenjske dobe aparatov.

**SKLEPI 14. redne seje SZ z dne 12. 8. 2020***Sklep št. 161.*

Svet zavoda SBT je sklepčen.

*Sklep št. 162.*

Svet zavoda SBT sprejme predlagani dnevni red.

*Sklep št. 163.*

Kandidati Tadeja Jelenko, Lili Mikecin in Pero Zanchi se povabijo na predstavitev članom sveta zavoda.

*Sklep št. 164.*

Svet zavoda SBT sklene, da je glasovanje javno.

*Sklep št. 165.*

Svet zavoda SBT za strokovnega direktorja SBT imenuje: TADEJO JELENKO, dr.med., specialistko interne medicine.

*Sklep št. 166.*

Svet zavoda SBT potrjuje zapisnik 13. redne seje z dne 18. 6. 2020 in Pregled realizacije sklepov.

*Sklep št. 167.*

Svet zavoda SBT sprejme in potrdi Program dela in finančni načrt za leto 2020 z dopolnitvijo s predhodno odpravljenimi pripombami v razpravi.

*Sklep št. 168.*

Svet zavoda SBT je obravnaval poročilo Aktivnosti na področju čakalnih dob v SBT v letu 2020. SBT naj nadaljuje z aktivnostmi vsebine in skladnosti kakovosti podatkov o čakajočih in čakalnih dobah.

*Sklep št. 169.*

Svet zavoda SBT določi dodatek za nevarnost in posebne obremenitve v času epidemije za direktorja in strokovnega direktorja v višini 17% urne postavke osnovne plače za vse ure rednega dela.

**SKLEPI 15. redne seje SZ z dne 27. 8. 2020***Sklep št. 170.*

Svet zavoda SBT je sklepčen.

*Sklep št. 171.*

Svet zavoda SBT sprejme predlagani dnevni red.

*Sklep št. 172.*

Svet zavoda SBT potrjuje zapisnik 14. redne seje z dne 12. 8. 2020 in Pregled realizacije sklepov.

*Sklep št. 173.*

Svet zavoda SBT obravnava in se seznani s Poročilom o poslovanju v obdobju januar – junij 2020.

*Sklep št. 174.*

Svet zavoda SBT je sklepčen.

*Sklep št. 175.*

Svet zavoda SBT potrjuje zapisnik 15. redne seje z dne 27. 8. 2020 in potrjuje Pregled realizacije sklepov. SZ potrjuje, da je sklep št. 11 z dne 21. 12. 2017 realiziran.

*Sklep št. 176.*

Svet zavoda SBT sprejme predlagani dnevni red.

*Sklep št. 177.*

Svet zavoda SBT je obravnaval Poročilo o realizaciji ukrepov sanacijskega programa za obdobje 1. 1. 2020 – 6. 8. 2020 skupaj z obveznimi prilogami in se seznani z izvajanjem sanacijskega programa v SB Trbovlje.

*Sklep št. 178.*

Svet zavoda SBT soglaša, da se določi del plače iz naslova povečanega obsega dela na podlagi posebnega vladnega projekta za zagotavljanje poslovne in plačilne stabilnosti javnih zdravstvenih zavodov:

- za obdobje od 1. 1. do 31. 3. 2020, v višini 10 % osnovne plače za meseca januar in februar in 3 % osnovne plače za mesec marec, za dr. Romano Martinčič, spec. manag., asist. dr.sc. (Republika Hrvaška) Lili Mikecin, dr.med. in Natašo Leskovšek, dipl.m.s., mag.zdr.nege, skladno z izračuni v tabeli;
- za obdobje od 1. 4. do 31. 6. 2020, v višini 3 % osnovne plače za meseca april in maj in 10 % osnovne plače za mesec junij, za dr. Romano Martinčič, spec. manag., asist. dr.sc. (Republika Hrvaška) Lili Mikecin, dr.med. in Natašo Leskovšek, dipl.m.s., mag.zdr.nege, skladno z izračuni v tabeli;
- za obdobje od 1. 7. do 6. 8. 2020, v višini 10 % osnovne plače za meseca julij in avgust, za dr. Romano Martinčič, spec. manag., asist. dr.sc. (Republika Hrvaška) Lili Mikecin, dr.med. in Natašo Leskovšek, dipl.m.s., mag.zdr.nege, skladno z izračuni v tabeli.

*Sklep št. 179.*

Svet zavoda SBT je obravnaval Elaborat stroškovne učinkovitosti od začetka uporabe do konca življenjske dobe aparatov in se seznanil z morebitnimi korupcijskimi tveganji pri brezplačnem prevzemanju medicinske opreme v SBT.

*Sklep št. 180.*

SZ je na podlagi gradiva sprejel naslednje ugotovitve in ukrepe:

- Da SBT pripravi navodilo, da nobena brezplačna oprema ne sme priti v bolnišnico brez vednosti in soglasja vodstva.
- Da SBT ob morebitni nameri o sklenitvi pogodbe o brezplačni uporabi, najprej naredi celotno analizo stroškov materiala, reagentov, servisov ter nadaljnje cene aparatur.
- SBT na podlagi analize v primeru stroškovne učinkovitosti najprej izvede javni razpis za nakup aparature, servisa in reagentov v celotni življenjski dobi.

**SKLEPI 11. DOPISNE seje sveta ZAVODA, KI JE POTEKALA OD 10. 12. 2020 do 17. 12. 2020 do 12. ure***Sklep št. 181.*

Svet zavoda SB Trbovlje podaja soglasje k izvedbi notranjega revidiranja za leto 2021 z zunanjim izvajalcem.

*Sklep št. 182.*

Svet zavoda SB Trbovlje podaja soglasje k določitvi področja revidiranja: notranja revizija kadrovskega področja.

SPLOŠNA BOLNIŠNICA TRBOVLJE  
Rudarska cesta 9, 1420 TRBOVLJE



# **POROČILO O REALIZACIJI UKREPOV SANACIJSKEGA PROGRAMA**

## **ZA OBDOBJE 1. 1. 2020 – 6. 8. 2020**

Trbovlje, september 2020

Odgovorna oseba:  
dr. Romana Martinčič, spec. manag.

**PRAVNE PODLAGE ZA PRIPRAVO POROČILA O IZVAJANJU SANACIJSKIH UKREPOV**

Vlada Republike Slovenije je na 158. redni seji dne 30. 11. 2017 pod točko 2C sprejela sklep, da s 1. 12. 2017 uvede sanacijo v javnih zdravstvenih zavodih, katerih ustanovitelj je Republika Slovenija. V sanacijo so bile vključene bolnišnice, ki opravljajo zdravstveno dejavnost na sekundarni in terciarni ravni in so na dan 31. 12. 2016 v Bilanci stanja izkazovale presežek celotnih odhodkov nad celotnimi prihodki. Ena izmed teh bolnišnic je bila tudi Splošna bolnišnica Trbovlje.

Sanacija bolnišnic je bil eden izmed dveh ključnih interventnih ukrepov za zagotovitev finančne stabilnosti javnih zdravstvenih zavodov, kot jo je določal Zakon o interventnih ukrepih za zagotovitev finančne stabilnosti javnih zdravstvenih zavodov, katerih ustanovitelj je Republika Slovenija (Uradni list RS, št. 54/17; v nadaljnjem besedilu: ZIUFSZZ).

Sanacija bolnišnic se je izvajala v skladu s Posebnim vladnim projektom, ki ga je Vlada Republike Slovenije sprejela 30. 11. 2017. Namen projekta je bil zagotoviti poslovno in plačilno stabilnost bolnišnic. Cilj sanacije je bil, da sanacijske uprave pripravijo ukrepe s katerimi bodo dosegle optimizacije delovnih procesov in izboljšale učinkovitost.

Vse bolnišnice naj bi v največ štirih letih od sprejetja projekta vzpostavile izvajanje dejavnosti na način, da bi zagotavljale kakovostno izvedbo zdravstvenih storitev v okviru javne službe in hkrati tekoče poslovale najmanj z uravnoteženim poslovnim izidom. Prvotni Sanacijski program je bil sestavljen iz treh vsebinsko zaokroženih sklopov, in sicer:

- Analize stanja,
- Akcijskega načrta ukrepov in
- Dodatka v obliki predlogov sistemskih rešitev.

V Splošni bolnišnici Trbovlje smo najprej pripravili analizo stanja, potem pa predlagali posamezne ukrepe ter ovrednotili ciljne vrednosti kazalnikov, ki smo jih želeli doseči do konca obdobja sanacije.

Prvotni Sanacijski program Splošne bolnišnice Trbovlje je bil, po predhodni obravnavi na Svetu zavoda, sprejet s strani Ministrstva za zdravje. Ministrstvo za zdravje je prvotni Sanacijski program Splošne bolnišnice Trbovlje z dne 16. 4. 2018, in s kasnejšimi dopolnitvami z dne 29., 30. in 31. 5. 2018, na predlog Sanacijskega odbora, številka 0140-59/2018/160 z dne 4. 6. 2018, potrdilo s sklepom ministrice za zdravje, številka 0140-59/2018/161 z dne 6. 6. 2018.

Ministrstvo za zdravje je z dopisom št. 900-3/2018/388 z dne 25. 1. 2019 posredovalo Izhodišča za pripravo sprememb sanacijskega programa posameznega javnega zdravstvenega zavoda in Protokol o izvajanju sanacije v javnem zdravstvenem zavodu.

Z dopisom je podalo natančna metodološka in vsebinska izhodišča za pripravo novelacije Sanacijskega programa skupaj s časovnico ter določilo način poročanja.

Po predhodni obravnavi in sprejemu na 7. redni seji Sveta zavoda dne 5. 4. 2019, je sanacijska uprava pripravljen dokument Novelacije sanacijskega programa za zagotovitev poslovne in plačilne stabilnosti Splošne bolnišnice Trbovlje, dne 8. 4. 2019 posredovala v pregled in odobritev Sanacijskemu odboru in ministru za zdravje.

Po navodilih predsednika sanacijskega odbora je bilo potrebno na Ministrstvo za zdravje dne 26. 4. 2019 poslati redakcijsko korekcijo Novelacije sanacijskega programa za zagotovitev poslovne in plačilne stabilnosti Splošne bolnišnice Trbovlje.

Korigiran tekst Novelacije sanacijskega programa je bil predložen Sanacijskemu odboru, ki je ministru za zdravje z dopisom št. 0140-96/2018/39 z dne 6. 6. 2019 predlagal njegovo potrditev.

Minister za zdravje je potrdil Novelacijo sanacijskega programa Splošne bolnišnice Trbovlje s sklepom številka 0140-96/2018/41 z dne 10. 6. 2019. V tekstu sklepa je bilo navedeno, da so bili pri novelaciji sanacijskega programa potrebni redakcijski popravki, zaradi katerih ponovna obravnava na svetu zavoda ni potrebna. Potrjena Novelacija sanacijskega programa pa je skladno s šestim odstavkom 11. člena ZIUFSZZ postala podlaga za sprejem letnega programa dela in finančnega načrta SB Trbovlje za leto 2019 s strani ustanovitelja.

Svet zavoda se je z redakcijskimi popravki Novelacije sanacijskega programa za zagotovitev poslovne in plačilne stabilnosti SB Trbovlje seznanil na 10. redni seji dne 8. 8. 2019.

Sanacijski odbor Ministrstva za zdravje je v mesecu januarju 2020, še pred razglasitvijo epidemije, pripravil Izhodišča za pripravo Novelacije sanacijskega programa posameznega zavoda za tekoče poslovno leto 2020.

Skladno z izdanimi navodili bi bilo pri pripravi morebitne novelacije sanacijskega programa v letu 2020 potrebno upoštevati vsa doslej posredovana izhodišča sanacijskega odbora. Sanacijski odbor je v času pred epidemijo, pripravil tudi dodatna vsebinska izhodišča in sicer:

- v letu 2020 in do konca sanacije se, kot ločen sanacijski ukrep, zahteva spremljanje in izpolnjevanje v realizacije rednega programa za vse vrste zdravstvene dejavnosti po Splošnem dogovoru in pogodbi sklenjeni z Zavodom za zdravstveno zavarovanje Slovenije, kjer se pričakuje, da bo program realiziran v višini 100 % + 1 %,
- primere dobrih praks, ki so bile na pobudo Sanacijskega odbora predstavljene na posvetu na temo izmenjave dobrih praks pri izvajanju sanacijskih ukrepov, se upošteva pri pripravi novelacije programa.

Ministrstvo je dne 30. 1. 2020 izdalo tudi Protokol o izvajanju sanacije v javnem zdravstvenem zavodu za leto 2020.

Z razglasitvijo epidemije SARS-Cov-2 (COVID-19) so se okoliščine poslovanja bistveno spremenile. Sanacijski odbor Ministrstva za zdravje je dne 20. 3. 2020 izdal dopis Poročanje o izvajanju sanacije in delovni uspešnosti za obdobje januar – marec 2020, v katerem nas je obvestil, da zaradi izrednih razmer ni potrebno pripraviti poročila o sanaciji za obdobje januar – marec 2020. Hkrati je v dopisu navedel, da nas bodo še obvestili o nadaljnjem delu in postopkih glede poročanja in izvajanja sanacije.

Splošna bolnišnica Trbovlje je zato v okviru Finančnega načrta in programa dela v točki 3.1.2. Sanacija skladno z Zakonom o interventnih ukrepih za zagotovitev finančne stabilnosti JZZ, katerih ustanovitelj je RS (ZIUFSZZ), povzela planska izhodišča za izvajanje sanacije v letu 2020 na osnovi sprejetega sanacijskega programa iz leta 2019, ni pa pristopila k sprejemu novelacije sanacijskega programa za leto 2020.

Vlada RS pa je, še pred obravnavo Finančnega načrta in programa dela na seji sveta zavoda SB Trbovlje, na svoji 75. dopisni seji dne 6. 8. 2020 sprejela sklep št. 17200-2/2020/10, s katerim se Posebni vladni projekt za zagotavljanje poslovne in plačilne stabilnosti, ki ga je Vlada RS sprejela s sklepom št. 17200-3/2017/6 z dne 30. 11. 2017 in št. 17200-3/2017/12 z dne 6. 2. 2018, zaključil z dnem sprejetja tega sklepa. Hkrati z zaključkom posebnega vladnega projekta se je zaključila sanacija v zadevnih javnih zdravstvenih zavodih.

Kot razlog za zaključek so navedli, da je negativno poslovanje bolnišnic predvsem sistemske narave in posledica neustreznih pogojev financiranja, vodstva in sanacijske uprave javnih zdravstvenih zavodov pa lahko ukrepe prilagoditve poslovanja in ukrepe iz svoje pristojnosti predlagajo in izvajajo le v

omejenem obsegu. Hkrati je na organizacijo dela in poslovanje v letu 2020 vplivala tudi epidemija COVID-19, za katero ocenjujejo, da bo tudi v prihodnje zahtevala prilagoditve vsebine in organizacije dela.

Z dnem zaključka sanacije je prenehal delovati sanacijski odbor in sanacijske uprave v javnih zdravstvenih zavodih. Ponovno se je vzpostavil status generalnih direktorjev, morebitnih strokovnih direktorjev in pomočnikov direktorjev, kot pred uvedbo sanacije. Minister za zdravje je izgubil pristojnost za neposredno razrešitev sanacijske uprave in nima več pristojnosti za neposredno podajo soglasja k imenovanju direktorja, temveč se pristojnost vrne na Vlado RS. Sanacijske uprave niso več upravičene do dodatkov iz naslova povečanega obsega dela za namen uspešnega izvajanja sanacije, saj je posebni vladni projekt zaključen.

Vodstva javnih zdravstvenih zavodov nadaljujejo z opravljanjem ukrepov potrebnih za zagotavljanje dolgoročne finančne stabilnosti v okviru rednih nalog in določil Zakona o izvrševanju proračunov RS za leto 2020 in 2021.

### **NADZOR NAD PORABO NAMENSKIH SREDSTEV ZIUFSZZ**

Zakon o interventnih ukrepih za zagotovitev finančne stabilnosti javnih zdravstvenih zavodov je določil tudi enkratne ukrepe za finančno sanacijo poslovanja javnih zdravstvenih zavodov in s tem namenom iz državnega proračuna zagotovil finančna sredstva za pokrivanje presežkov odhodkov nad prihodki javnega zavoda v višini 80 % presežkov odhodkov nad prihodki iz preteklih let iz naslova javne službe, upoštevano na presečni datum 31. 12. 2016.

Enkratna transferna sredstva so se bolnišnicam dodelila na podlagi vloge, ki so jo izpolnile bolnišnice na predpisanem obrazcu, ki ga je pripravilo Ministrstvo za zdravje, izplačala pa na podlagi sprejetega sklepa Vlade RS.

Vlada RS je dne 16. 11. 2017 pod številko 47603-24/2017/4 sprejela sklep, v kateremu je 15 bolnišnicam dodelila enkratna finančna sredstva. Dodeljena sredstva Splošne bolnišnice Trbovlje so znašala 471.702 €. Ministrstvo za zdravje pa je dne 17. 11. 2017 pod številko 410-8/2017/30 sprejelo tudi Sklep o odpisu neplačanih terjatev iz naslova združevanja amortizacije v višini 166.776,09 €.

Hkrati s sklepom Vlade RS je Ministrstvo za zdravje dne 16. 11. 2017, z dopisom številka 412-7/2017/72, z namenom enotnega pristopa v zvezi z izvrševanjem določb 7. in 8. člena ZIUFSZZ, izdalo tudi mnenje o namenski uporabi sredstev pridobljenih na podlagi ZIUFSZZ.

Na podlagi sklepa Vlade RS in prejetih sredstev so v skladu z določbo prvega odstavka 7. člena ZIUFSZZ določili, da se sredstva namenijo za:

- plačilo zapadlih neplačanih obveznosti do dobaviteljev za dobavljeno blago in opravljene storitve, ki izhajajo iz naslova opravljanja javne službe po starosti zapadlosti,
- plačilo posojil v okviru enotnega zakladniškega računa države in do komercialnih bank najetih za financiranje tekoče likvidnosti.

Ministrstvo za zdravje je v dopisu natančno opisalo protokol plačevanja zapadlih neplačanih obveznosti do dobaviteljev, opredelilo katere nakupe je mogoče poravnati iz tega naslova in natančno opredelilo, da se lahko iz transfernih sredstev poravnajo le dobavljeno blago in opravljene storitve, ki se nanašajo na javno službo. Enakovredno so natančno opredelili plačilo ali predčasno vračilo posojil.

Ob tem so dodatno pojasnili tudi, da namenska poraba sredstev ni vezana na rok, ki je določen za izvedbo revizije o porabi sredstev (31. 5. 2018), saj so ugotavljali, da nekateri zavodi ne izkazujejo

zapadlih neplačanih obveznosti, zato so priporočili, da takšni zavodi enkratna transferna sredstva v prihodnosti namenijo za namene opredeljene v ZIUFSZZ.

V 15. členu ZIUFSZZ je določeno, da nadzor nad izvajanjem določb zakona (nadzor nad pravilnostjo podatkov v vlogi, namensko porabo sredstev, namenitev pozitivnega poslovnega izida iz poslovanja,...) izvajajo inšpektorji Urada RS za nadzor proračuna. Prav tako 8. člen ZIUFSZZ določa, da morajo zavodi, prejemniki transfernih sredstev, izvesti revizijo o porabi sredstev in poročilo obravnavati na Svetu zavoda ter ga posredovati Ministrstvu za zdravje.

Splošna bolnišnica Trbovlje je revizijo naročila pri podjetju Valuta, družba za revizijo d.o.o., Maribor, ki je v aprilu 2018 pripravilo Revizorjevo poročilo o ugotovitvah v zvezi z namensko porabo javnih sredstev prejetih zaradi zagotavljanja finančne stabilnosti javnih zdravstvenih zavodov. Iz ugotovitev revizorjevega poročila izhaja, da je Splošna bolnišnica Trbovlje prejeti enkratni transfer namenila za pokrivanje zapadlih neporavnanih obveznosti do dobaviteljev za dobavljeno blago in opravljene storitve, ki izhajajo iz naslova opravljanja javne službe, po starosti zapadlosti.

Svet zavoda je revizorjevo poročilo obravnaval in sprejel na 2. dopisni seji Sveta zavoda, ki je potekala od 26. 4. 2018 do 7. 5. 2018.

Urad RS za nadzor proračuna, Sektor proračunske inšpekcije, je v Splošni bolnišnici Trbovlje, v času od 7. 11. do 9. 11. 2018, izvedel inšpekcijski nadzor na podlagi ZIUFSZZ. Nadzor je bil dne 21. 11. 2018 prekinjen.

Po informaciji iz dopisa Urada RS za nadzor proračuna št. 06102-106-94/2018/3 z dne 22. 7. 2019 je bil nadzor prekinjen na podlagi zahteve takratne vodje sektorja Urada za nadzor proračuna, saj se je pri izvajanju inšpekcijskih nadzorov pri javnih zdravstvenih zavodih na podlagi ZIUFSZZ izkazalo, da obstajajo različna stališča glede interpretacije posameznih določb zakona, konkretno 7. člena ZIUFSZZ.

Zato je dne 21. 6. 2019 direktor Urada za nadzor proračuna podal inšpektorjem urada, pisne usmeritve v zvezi z nadaljevanjem in zaključevanjem inšpekcijskih nadzorov, ki se vsebinsko nanašajo predvsem na tolmačenje 7. člena ZIUFSZZ.

S strani Ministrstva za zdravje, Kabineta ministra pa smo nato, dne 29. 7. 2019, prejeli dopis številka 412-7/2017/179 (MZ) oz. 007-459/2019 (MF), v zadevi Razlaga 7. člena Zakona o interventnih ukrepih za zagotovitev finančne stabilnosti javnih zdravstvenih zavodov, ki sta ga skupno podpisala državna sekretarka Ministrstva za finance in državni sekretar Ministrstva za zdravje.

V Splošni bolnišnici Trbovlje smo dne 27. 9. 2019 prejeli Zapisnik o inšpekcijskem nadzoru nad izvajanjem Zakona o interventnih ukrepih za zagotovitev finančne stabilnosti javnih zdravstvenih zavodov, katerih ustanovitelj je Republika Slovenija (številka 06102-106/2018/8 z dne 24. 9. 2019).

V zapisniku je inšpektor Urada za nadzor proračuna RS, v zvezi s predmetom inšpekcijskega nadzora nad porabo sredstev, svoje ugotovitve predstavil v šestih točkah:

1. Pogoji za pridobitev interventnih sredstev
2. Vloga
3. Odpis neplačanih terjatev iz naslova združevanja amortizacije
4. Namenska poraba prejetih sredstev
5. Izvedba revizije o porabi sredstev v skladu z zakonom in
6. Poraba presežka prihodkov nad odhodki iz leta 2017.

Svoje ugotovitve o ugotovljenih nepravilnostih je podal pod točkami 4., 5. in 6.

Pod točko 4. Namenska poraba prejetih sredstev je inšpektor:

- kljub temu, da je praksa pokazala, da prvi odstavek 7. člena ZIUFSZZ ne določa dovolj jasno presečnega datuma, kar je jasno navedeno tudi v zapisniku,
- kljub temu, da je Splošna bolnišnica Trbovlje sredstva porabila za plačilo zapadlih obveznosti do dobaviteljev, in
- ob upoštevanju sprejete razlage Ministrstva za zdravje in Ministrstva za finance, ki je bila izdana šele 29. 7. 2019, a hkrati drugačna od navodil Ministrstva za zdravje, s katerimi so bile bolnišnice seznanjene v novembru 2017,

ugotovil, da je SB Trbovlje kršila določila prvega odstavka 7. člena ZIUFSZZ, ker je prejela interventna sredstva v višini 190.807,72 € porabila v nasprotju z določili zakonodaje, saj je z njimi poravnala obveznosti, ki so zapadle v plačilo po 30. 11. 2017 in sicer do vključno 13. 12. 2017.

Skladno z določili drugega odstavka 7. člena ZIUFSZZ bi bolnišnica morala sredstva, ki jih ni porabila v skladu s prvim odstavkom 7. člena ZIUFSZZ, v 15 dneh vrniti v proračun RS.

Inšpektor v točki 5. Izvedba revizije in 6. Poraba presežka prihodkov nad odhodki iz leta 2017, ni ugotovil nepravilnosti.

Splošna bolnišnica Trbovlje je dne 11. 10. 2019 pod številko 2019/003-35/3-1 podala pripombe zoper Zapisnik o inšpekcijskem nadzoru, v katerem je poudarjala, da 7. člen ZIUFSZZ ne določa presečnega datuma zapadlosti oz. niti ne nakazuje na potrebo po določitvi presečnega datuma.

Splošna bolnišnica Trbovlje je od Urada RS za nadzor proračuna dne 28. 11. 2019 prejela odločbo št. 06102-106/2018/13 z zahtevo, da v proračun Republike Slovenije vrne 190.807,72 € nenamensko porabljenih proračunskih sredstev.

Na izdano odločbo je bilo mogoče vložiti pritožbo na Vlado Republike Slovenije. Splošna bolnišnica Trbovlje je dne 11. 12. 2019 pod številko 2019/003-35/5-1 posredovala pritožbo na izdano odločbo. V pritožbi smo zelo natančno in podrobno navedli argumente zaradi katerih menimo, da je odločba nepravilna in predlagali, da upravni organ odpravi odločbo in izda novo v skladu z zakonom in zakonitimi predpisi.

O pritožbi je Vlada RS odločala na dopisni seji 11. 2. 2020 in izdala odločbo o zavrnitvi pritožbe tako naše bolnišnice, kot tudi Splošne bolnišnice Slovenj Gradec, Bolnišnice za ginekologijo in porodništvo Kranj in Splošne bolnišnice Celje.

Vlada RS je zavzela stališče, da so naše pritožbene navedbe neutemeljene ter je izpodbijana odločba pravilna in utemeljena po zakonu, zato se naša pritožba zoper odločbo Ministrstva za finance, Urada Republike Slovenije za nadzor proračuna št. 06102-106/2018/13 z dne 25. 11. 2019, zavrne.

Odločba je bila dokončna, nanjo ni bila dovoljena pritožba, dopustno pa je bilo sprožiti upravni spor s tožbo pri Upravnem sodišču RS v Ljubljani.

Po oddaji Letnega poročila za poslovno leto 2019 na AJPes in po seji Sveta zavoda, ki je letno poročilo obravnaval na svoji 12. redni seji dne 5. 3. 2020, je bila v Uradnem listu št. 16 z dne 9. 3. 2020 objavljena avtentična razlaga, skladno s katero je potrebno določbo prve alineje prvega odstavka 7. člena Zakona o interventnih ukrepih za zagotovitev finančne stabilnosti javnih zdravstvenih zavodov, katerih ustanovitelj je Republika Slovenija (Uradni list RS, št. 54/17), razumeti tako, da se kot namensko porabljena dodeljena sanacijska sredstva upoštevajo plačila zapadlih obveznosti za opravljanje javne službe od dne pridobitve enkratnih transfernih sredstev za pokrivanje presežkov odhodkov nad prihodki iz preteklih let do njihove porabe, ki časovno ni omejena.

Vlada RS je na osnovi objave in v okviru upravnega spora, ki smo ga sprožili, dne 2. 7. 2020 pod številko 02100-21/2019/13 izdala Odločbo, s katero je odpravila svojo Odločbo št. 02100-21/2019/7 z dne 12.

2. 2020. Pritožbi naše bolnišnice zoper odločbo Ministrstva za finance, Urad za nadzor proračuna je bilo ugodeno in odločba je bila odpravljena. Vlada RS je po pojasnilih Ministrstva za finance pri svoji odločitvi sledila avtentični razlagi 7. člena Zakona o interventnih ukrepih za zagotovitev finančne stabilnosti javnih zdravstvenih zavodov, katerih ustanovitelj je RS. Avtentična razlaga zakonske določbe je postala sestavni del zakona in velja od dneva, ko je začel veljati zakon. Na podlagi navedenega je vlada ugotovila, da prvotna odločitev organa prve in druge stopnje ni bila skladna z avtentično razlago prve alineje prvega odstavka 7. člena ZIUFSZZ, zato je določbe o vrnitvi sredstev odpravila.

#### **PREDLAGANI SANACIJSKI UKREPI V SPLOŠNI BOLNIŠNICI TRBOVLJE IN NJIHOVO IZVAJANJE V OBDOBJU 1. 1. 2020 – 6. 8. 2020**

V mesecu maju je Ministrstvo za zdravje na Vlado RS posredovalo Poročilo o poteku sanacije v javnih zdravstvenih zavodih, s katerim se je vlada seznanila s potekom sanacije v letu 2019. Iz poročila izhaja, da ministrstvo za zdravje meni, da je sprejeti Zakon o interventnih ukrepih za zagotovitev finančne stabilnosti javnih zdravstvenih zavodov v prvih dveh letih veljave dosegel svoj namen.

Bolnišnice v sanaciji smo resno pristopile k sanaciji in naredile mnoge izboljšave svojih procesov na področju organizacije dela, razporejanja virov in povečanja produktivnosti dela.

V poročilu so navedli tudi oceno, da bi bolnišnice glede na trende preteklega leta, predvidoma do konca vladnega projekta dosegle cilje sanacije, vendar je stanje v letu 2020 poslabšal vpliv neizvedenega programa in povečanje stroškov zaradi epidemije COVID-19. Zato so v mesecu maju v poročilu vladi izrazili mnenje, da bodo aktivnosti sanacijskega odbora v letu 2020 usmerjene bolj v prilagoditev pristopa in vsebin na način, da bodo upoštevane posebnosti in prioritete delovanja bolnišnic zaradi razglašene epidemije ter pomoč bolnišnicam in drugim deležnikom pri oblikovanju ukrepov za blažitev posledic epidemije.

V času razglasitve epidemije so v Splošni bolnišnici Trbovlje aktivnosti na področju izvajanja sanacije nekoliko zastale oz. so se prilagodile specifični situaciji v kateri smo se znašli. Z objavo Odredbe o začasnih ukrepih za obvladovanje širjenja nalezljive bolezni SARS-Cov-2 (COVID-19), se je z 11. 3. 2020 prekinilo izvajanje vseh preventivnih zdravstvenih storitev, razen tistih, katerih opustitev bi lahko imela negativne posledice za paciente. Skladno z določili Odloka o začasnih ukrepih na področju zdravstvene dejavnosti zaradi zaježitve in obvladovanja epidemije COVID-19 smo za dlje časa odpovedali vse specialistične preglede in operativne posege, razen tistih s stopnjo nujnosti ZELO HITRO in NUJNO, razen pregledov onkoloških bolnikov ter razen obravnav nosečnic.

Ob izboljšani epidemiološki situaciji in s spremembo Odloka o začasnih ukrepih na področju zdravstvene dejavnosti zaradi zaježitve in obvladovanja epidemije COVID-19, smo dne 21. 4. 2020, v zmanjšanem obsegu, ponovno začeli izvajati ambulantne nenujne elektivne posege zdravih pacientov. Izvedba storitev v času po epidemiji je seveda drugačna.

Začasna prekinitev dejavnosti je povzročila izpad realizacije pogodbeno dogovorjenega programa zdravstvenih storitev. Odpadle programske operacije in specialistične preglede skušamo od junija dalje v kar največji meri nadomestiti z dodatnim delom. V kolikor je za nadomestilo izpadlih programov potrebno delo v popoldanskem času, navedeno seveda pomeni rast stroškov nadurnega dela, ki pa v kalkulacijah cen zdravstvenih storitev niso kriti.

Kljub temu, da je epidemija uradno preklicana, ostajajo v zdravstvu v veljavi številni varovalni ukrepi, zaradi katerih je dinamika izvajanja zdravstvene dejavnosti povsem drugačna kot pred epidemijo. Zaradi spremenjenih pogojev dela, ki jih zahteva epidemiološka stroka, je izvajanje programov oteženo

in bolj zamudno. Izvajalci uspevamo obravnavati bistveno manj pacientov, kot smo jih v enakem času obravnavali pred epidemijo.

Zaustavitev izvajanja zdravstvenih storitev v času epidemije je povzročila potrebo po sprejemu interventnih ukrepov. Problematika izpada realizacije programa se je prepoznala in reševala v okviru Zakona o interventnih ukrepih za omilitev in odpravo posledic epidemije COVID-19 (ZIUOOPE).

Po zaključku epidemije smo se lahko v večji meri ponovno posvetili izvajanju sanacijskih ukrepov. V spodnji tabeli so prikazani ukrepi, ki jih je bolnišnica predlagala v prvotnem Sanacijskem programu v letu 2018, kot tudi ukrepi, ki jih je bolnišnica pripravila v okviru Novelacije Sanacijskega programa 2019 in so se izvajali v letu 2020.

V letih 2018 in 2019 smo zaključili ali redefinirali naslednje ukrepe iz prvotnega Sanacijskega programa, o katerih smo natančno poročali v vsebinskem poročilu za leti 2018 in 2019, zato smo v vsebinskem poročilu za obdobje od 1. 1. 2020 do 6. 8. 2020, pripravili le kratko pojasnilo:

- SBTR01: 60 – dnevni rok plačila
- SBTR02: Zmanjšanje zalog (v letu 2018)
- SBTR03: Izvajanje rednega programa do ZZZS za leto 2018
- SBTR04: Pravilno evidentiranje zdravstvenih storitev
- SBTR05: Izvajanje hematološke dejavnosti
- SBTR06: Uvedba cevne pošte
- SBTR08: Obvladovanje stroškov materiala in storitev
- SBTR10: Uvedba izobraževanja za trg
- SBTR11: Uvedba intraneta
- SBTR13: Skupno naročanje določenih materialov
- SBTR14: Skupna inštrumentarska služba
- SBTR15: Kroženje kadra v zdravstveni negi
- SBTR16: Združitev zdravstvene nege sorodnih oddelkov
- SBTR18: Skupna priprava dragih zdravil
- SBTR19: Sodelovanje na področju pravnih zadev oz. pravnih služb
- SBTR20: Obvladovanje stroškov materiala in storitev za leto 2019
- SBTR24: Izvajanje rednega programa do ZZZS v letu 2019
- SBTR26: Zmanjšanje zalog – leto 2019
- SBTR27: Izvajanje tržne dejavnosti
- SBTR28: Optimizacija izobraževanja.

Še nadalje, skladno s prvotnim Sanacijskim programom ali dopolnjenim programom v okviru novelacije, smo v letu 2020, izvajali naslednje ukrepe:

- SBTR07: Energetska sanacija (ključne aktivnosti so zaključene z 31. 12. 2019, finančne učinke spremljamo do 30. 11. 2021),
- SBTR09: Sprememba Pravilnika o delovnem času
- SBTR12: Centralno tiskanje
- SBTR17: Poliklinika oz. skupni ambulantni del
- SBTR21: Obvladovanje stroškov materiala in storitev za leto 2020
- SBTR23: Kroženje kadra ZN, inštrumentarske službe na drugih deloviščih
- SBTR25: Optimalen prenos dokumentov in materialov med oddelki in organizacijskimi enotami (predviden je bil za zaključek v letu 2019, vendar je bilo potrebno časovnico podaljšati v leto 2020 zaradi še nezaključene investicije v bolnišnično lekarno).

Za poslovno leto 2021 je bil načrtovan še ukrep:

- SBTR22: Obvladovanje stroškov materiala in storitev za leto 2021.

Enako kot v vseh preteklih letih smo tudi v letu 2020 veliko pozornosti namenili spremljanju realizacije programa do ZZS, še dodatno pa smo posebno pozornost temu področju namenili v času razglasitve epidemije in po njej, saj je ustavitev izvajanja zdravstvenih storitev v času epidemije povzročila velike zaostanke pri delu in izpad programa.

Z razglasitvijo epidemije se je pokazalo, da so v letih 2018 in 2019 izvedeni ukrepi pomenili, da je bolnišnica nove pogoje poslovanja pričakala bolje pripravljena, kot bi jih brez izvedenih prizadevanj v preteklih dveh letih.

| Naziv ukrepa                                           | IZVAJANJE UKREPOV V ČASU DO 6. 8. 2020 – STATUS UKREPA                                  | OCENA USPEŠNOSTI Z OBRAZLOŽITVIJO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SBTR01<br>60 – dnevni rok plačila                      | ZAKLJUČEN                                                                               | 60 % dobaviteljev je odobrilo 60 dnevni rok plačila, kar nam je sprostilo likvidnostna sredstva in znižalo stroške zamudnih obresti. Ukrepi smo v letu 2018 zaključili.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| SBTR02<br>Zmanjšanje zalog                             | ZAKLJUČEN                                                                               | Opravljeni so bili popisi zalog zdravil po oddelkih. Ukrepi za leto 2018 je bil zaključen. Nadzor na zalogami smo še nadalje izvrševali v okviru ukrepa novelacije Sanacijskega programa – SBTR26 Zmanjšanje zalog – leto 2019, ki se je tudi zaključil z zaključkom poslovnega leta 2019.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| SBTR03<br>Izvajanje rednega programa ZZS – leto 2018   | ZAKLJUČEN                                                                               | Cilj ukrepa, da bomo dosegli planiran prihodek je bil realiziran. Ukrepi smo v letu 2018 zaključili. Nadzor nad izvajanjem rednega programa v okviru pogodbe ZZS smo nadalje izvrševali v okviru ukrepa novelacije Sanacijskega programa – SBTR24 Izvajanje rednega programa z ZZS – 2019 in tudi tega smo zaključili z zaključkom poslovnega leta 2019.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| SBTR04<br>Pravilno evidentiranje zdravstvenih storitev | ZAKLJUČEN                                                                               | V bolnišnici smo realizirali premestitev zaposlene na delovno mesto koderke, ki je prevzela kontrolo kodiranja diagnoz in postopkov tudi na kirurškem, ginekološko porodnem in pediatričnem oddelku. Ukrepi smo v letu 2018 zaključili, aktivnosti so postale del rednega procesa dela.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| SBTR05<br>Izvajanje hematološke dejavnosti             | ZAKLJUČEN                                                                               | Predvidena širitev programa se je realizirala v okviru Aneksa št. 2 k Splošnemu dogovoru 2018, z veljavnostjo od 1. 1. 2018 dalje in je postala del rednega programa. Ukrepi je bil zaključen. Aktivnosti iz ukrepa so postale del rednega izvajanja zdravstvene dejavnosti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| SBTR06<br>Uvedba cevne pošte                           | IZREDNO ZAKLJUČEN                                                                       | Vsi oddelki uvedbo cevne pošte zelo pozitivno ocenjujejo, saj prinaša prihranke časa, ki so bili pred uvedbo potrebni zaradi osebne izvedbe transportov materiala iz ene na drugo lokacijo bolnišnice. Ukrepi je bil v letu 2018 izredno zaključen zaradi napačno definiranega datuma zaključka ukrepa. Izpad planiranih finančnih učinkov v naslednjih letih, je bil nadomeščen z drugimi ukrepi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| SBTR07<br>Energetska sanacija                          | KLJUČNE AKTIVNOSTI ZAKLJUČNE S 31. 12. 2019, FINANČNE UČINKE SPREMLJAMO DO 30. 11. 2021 | Ključne aktivnosti so bile zaključene s 31. 12. 2019, finančne učinke ukrepa spremljamo še naprej, saj se ugodni učinki ukrepa (zmanjšana poraba energentov) odražajo tudi v letu 2020. Dela so se pričela 16. 5. 2018, datum končanja neposrednih gradbenih del je bil 30. 6. 2019, interni tehnični pregled je bil opravljen 3. 7. 2019, manjše pomanjkljivosti ugotovljene v internem tehničnem pregledu so bile odpravljene do 19. 8. 2019, predaja objekta je bila izvedena 20. 8. 2019. Izvajalec je dokončal vsa pogodbeno dela, vključno z odpravo pomanjkljivosti v pogodbenem roku. Izvedena so bila vsa dela predvidena v projektu, ki so bila izvedena v sprejemljivi kakovosti, pripombe iz internega tehničnega pregleda pa so bile odpravljene. |

|                                                                   |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                   |                   | <p>Med samo izvedbo projekta pa so se pojavila tudi dela, ki niso bila vključena v osnovni projekt, so pa nujno potrebna, kot so zaščita pred pticami, prestavitev klimata na transfuziji, varovalni sistem za vzdrževanje solarja na strehi pediatrije, zamenjava dotrajanih ventilov, zamenjava klimata pri ultrazvoku. Zaščita pred pticami je bila nameščena v letu 2020 na stroške Splošne bolnišnice Trbovlje.</p> <p>V letu 2020 beležimo padec porabe kWh električne energije za 12 % v primerjavi z istim obdobjem pred energetske sanacije, a zaradi dviga cen elektrike beležimo rast stroška električne energije, ki pa je vendarle nižji, kot bi bil brez izvedbe energetske sanacije. Enakovredno beležimo nižjo porabo pri energentu za ogrevanje, kjer je poraba nižja za 15 %. Zaradi dviga cen strošek ogrevanja ni upadel, je pa bistveno nižji, kot bi bil brez izvedbe energetske sanacije.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| SBTR08<br>Obvladovanje stroškov materiala in storitev – leto 2018 | IZREDNO ZAKLJUČEN | <p>Stroški so ob koncu leta 2018 odstopali od planiranih ali realiziranih v letu 2017. Pri oblikovanju ukrepa v okviru prvotnega Sanacijskega programa smo načrtovali permanentno skrb nad stroški vsa leta sanacije, zato smo glede na usmeritev predsednika sanacijskega odbora, ukrep obvladovanja stroškov za leto 2018 zaključili, v novelaciji Sanacijskega programa iz leta 2019, pa ponovno odprli ukrepe za obvladovanje stroškov v letih 2019, 2020 in 2021.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| SBTR09<br>Sprememba pravilnika o delovnem času                    | V IZVAJANJU       | <p>Po opravljeni uskladitvi teksta Pravilnika o delovnem času s sindikati je bil pravilnik sprejet in je začel veljati z 18. 7. 2019. Pravilnik v okviru svojih prilog predvideva možnost gibljivega prihoda v službo, vendar je ta gibljivi časovni okvir, v povezavi z organizacijo dela, različen za različne delovne enote.</p> <p>Prav tako Pravilnik o delovnem času natančno predpisuje urnike dela po posameznih delovnih enotah. Tudi znotraj posameznih delovnih enot so predvideni različni urniki za delovni čas med delovniki, za delo v soboto in za delo v nedeljo.</p> <p>V okviru Pravilnika o delovnem času so bila izdana tudi obvezna navodila v zvezi z registracijo delovnega časa in osveženi obrazci za nadurno delo, prerazporeditev delovnega časa, soglasja za delo preko polnega delovnega časa in drugo.</p> <p>Pri spremljanju učinkov ukrepa smo analizirali obseg opravljenih ur v poročanem obdobju leta 2020 v primerjavi z istim obdobjem leta 2019. V letu 2020 smo v sedmih mesecih dela zaposlenim izplačali 472.192 ur dela, kamor štejemo vse opravljene ure dela, skupno z dežurno službo, podjemnim delom in študentskim delom. Od tega so plačane učinkovite ure (to je opravljene ure zmanjšane za vse odsotnosti) znašale 418.682 ur. Oba obsega ur sta od lanskih podatkov iz istega obdobja višja: obseg vseh opravljenih ur je večji za 4,40 %, obseg plačanih učinkovitih ur pa za 3,53 %.</p> <p>V primerjavi z enakim obdobjem preteklega leta, se je odsotnost zaradi bolniškega staleža v breme delodajalca skupaj z odsotnostjo zaradi koriščenja očetovskega dopusta, povečala za 3.663 ur oz. 27,27 %.</p> <p>Odsotnosti iz teh dveh naslovov običajno ne nadomeščamo z novimi zaposlitvami, temveč izpade nadomeščamo z drugačnimi razporeditvami delavcev in z nadurnim delom. V poročanem obdobju leta 2020 se, v primerjavi z enakim obdobjem lanskega leta, obseg nadurnega dela ni povečal z enakim trendom kot odsotnosti, temveč je bil porast nadurnega dela le približno polovičen in je obsegal 1.997 ur.</p> <p>Ko obseg odsotnosti zaradi bolniškega staleža in očetovskega dopusta v letu 2020, primerjamo s skupnim številom ur nadomeščanj (to je opravljenih nadurno, podjemnega dela in študentskega dela), ter nato te podatke primerjamo z istim obdobjem leta 2019, ugotavljamo, da je bilo v letu 2020 opravljenih za 910 ur manj nadomeščanj, kot preteklo leto.</p> <p>V primerjavi s preteklim letom smo ob večji odsotnosti opravili manj ur nadomeščanj oz. za 4.573 ur nismo poiskali nadomestnih sodelavcev, temveč so delo opravili zaposleni v svojem rednem delovnem času.</p> |

|                                                                                                            |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                            |                      | <p>Zaradi zaustavitve izvajanja rednih programov v času epidemije, obeh poslovnih let sicer ne moremo povsem neposredno primerjati. Največja razlika med obema obdobjema nastaja v primerjavah obsega podjetnega in študentskega dela, kjer v letu 2020 zaradi delne zaustavitve izvajanja programov v obdobju epidemije, beležimo upad opravljenih ur zunanjih sodelavcev.</p> <p>Razglasitev epidemije pa je imela vpliv tudi na delo redno zaposlenih in je povečala njihove obveznosti. Določen obseg delovnega programa je potekal tudi med epidemijo, ko so bili zunanji sodelavci potrebni v matičnih ustanovah, zato so redno zaposleni prevzeli še del njihovih nalog. Hkrati se je povečal obseg novih nalog zaradi obvladovanja epidemije same. Delo je potekalo počasneje, v istem časovnem obdobju so pregledali manj pacientov. Tudi po koncu epidemije so ostali v zdravstvu v veljavi številni varovalni ukrepi, zaradi katerih je dinamika izvajanja zdravstvene dejavnosti povsem drugačna kot pred epidemijo. Zaradi spremenjenih pogojev dela, ki jih zahteva epidemiološka stroka, je izvajanje programov oteženo in bolj zamudno. Izvajalci uspevamo obravnavati manj pacientov, kot smo jih v enakem času obravnavali pred epidemijo.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| SBTR10<br>Uvedba<br>izobraževalnih<br>dejavnosti za<br>trg<br>(razširjen na<br>celotno tržno<br>dejavnost) | ZAKLJUČEN            | <p>Zaradi velike zasedenosti zdravniškega kadra predvidenega za uvedbo dodatnih izobraževalnih dejavnosti za zunanje naročnike tega segmenta nismo realizirali v planiranem obsegu, vendar smo hkrati širili ponudbo tržnih storitev na druga področja tržnih dejavnosti. Ukrepi za leto 2018 smo zaključili, v okviru novelacije Sanacijskega programa pa pripravili vsebinsko soroden ukrep za leto 2019 – SBTR27 Izvajanje tržne dejavnosti in ga ob koncu leta 2019 tudi uspešno zaključili.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| SBTR11<br>Uvedba<br>intraneta                                                                              | IZREDNO<br>ZAKLJUČEN | <p>Uvedba intraneta je bila realizirana, ukrep je bil izredno zaključen na ravni leta 2018 zaradi napačno definiranega datuma zaključka ukrepa v prvotnem Sanacijskem programu. V okviru novelacije sanacijskega programa smo prvotno predvidene učinke za naslednja leta nadomestili z novimi ukrepi.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| SBTR12<br>Centralizacija<br>tiskanja                                                                       | ZAKLJUČEN            | <p>Konec meseca junija 2019 smo sklenili najemno pogodbo s podjetjem Vibor d.o.o. Ljubljana, pri katerem smo najeli opremo in licence za programsko opremo skupaj s potrošnim materialom za centralno tiskanje na 11 tiskalnih mestih. Pripravljena je bila napeljava omrežja za nove tiskalnike in kreiranje virtualnega strežnika.</p> <p>Zaposleni povezani v novo mrežo izvedejo tiskanje na centralni tiskalni napravi s prijavo v sistem s pomočjo štirimestne šifre ali kartice za registracijo delovnega časa.</p> <p>Zasnova sistema nadzora nad tiskanjem omogoča kontrolo opravljenega števila kopij po posameznih lokacijah, službah oz. stroškovnih mestih, kot tudi po posameznih zaposlenih.</p> <p>Z izvajanjem ukrepa smo v letu 2020, v času epidemije, nekoliko zastali zaradi izvajanja drugih prioritetenih nalog na področju IT. V času epidemije se je izkazala velika potreba po uporabi telemedicine, kar pa je pomenilo preusmeritev zadožitve IT službe predvsem v izvedbo rešitev za delo na daljavo in povečanje varnosti. Smo pa v tem obdobju 2020 prešli na uporabo cenejšega, recikliranega, papirja za tiskanje.</p> <p>V času priprave poročila so ključne aktivnosti ukrepa zaključene, celotna bolnišnica ima vzpostavljeno možnost tiskanja na centralnih enotah.</p> <p>Kljub zaključku, ukrepa nismo zaključili z ostrim rezom, skladno s porabo tonerjev in kartuš zmanjšujemo obseg prvotnih tiskalnikov. V tem prehodnem obdobju še ne beležimo izrazitega znižanja stroškov, a skupaj z zniževanjem porabe tonerjev in kartuš, skupaj z nastavitvami obojestranskega tiskanja, znižanjem stroškov porabljenega papirja, zmanjšanja stroškov servisiranja, popravil ter še posebej zato, ker ne bo več potrebno nadomeščanje amortiziranih ali okvarjenih tiskalnih enot z novimi, bo izveden ukrep tudi v</p> |

|                                                 |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                 |                   | bodoče prinašal ugodne finančne učinke. Manjši obseg tiskalnikov skupaj s specializiranimi tiskalniki za tiskanje nalepk, pa bo ostal v uporabi tudi v bodoče. Finančni učinki ukrepa v poročanem obdobju so zaradi postopnega zmanjševanja prvotnih tiskalnih mest minimalni in znašajo 1.363 €.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| SBTR13<br>Skupno naročanje določenih materialov | ZAKLJUČEN         | <p>Izvedeno je skupno naročilo s Splošno bolnišnico Brežice za nakup tujih laboratorijskih storitev. Okvirni sporazum št. 410-8/18-7 je bil dne 4. 3. 2019, podpisan med Splošno bolnišnico Brežice, Splošno bolnišnico Trbovlje in Medicinsko fakulteto. Okvirni sporazum št. 410-8/18-6 pa je bil dne 5. 3. 2019, podpisan med Splošno bolnišnico Brežice, Splošno bolnišnico Trbovlje in Univerzitetnim kliničnim centrom Ljubljana.</p> <p>Cene so bile v letu 2019 in 2020 skladne s podpisanim sporazumom in enake kot na ravni pred izvedbo JN.</p> <p>Za izvajanje mikrobioloških laboratorijskih preiskav smo bili v dogovoru o možnostih sodelovanja z drugimi izvajalci. Stekli so pogovori s Kliniko za infektivne bolezni »Dr. Fran Mihaljevič«, Zagreb, ki pa se v razmerah epidemije niso mogli nadaljevati.</p> <p>V obdobju oktober – december 2019 je sanacijska uprava aktivno izvajala pogajanja z vsemi dobavitelji s katerimi smo v tem obdobju podpisovali pogodbe. V kolikor bi pogajanja z dobavitelji ne bila uspešna, bi lahko prišlo do povečanja cen, zaradi uspešnih pogajanj pa smo uspeli rast cen zadržati ter dogovoriti ugodne popuste.</p> <p>Skladno s predvideno časovnico smo ukrep s 31. 12. 2019 zaključili.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| SBTR14<br>Skupna inštrumentarska služba         | IZREDNO ZAKLJUČEN | Izbrana in imenovana je bila vodja, skupna inštrumentarska služba je tudi v praksi pričela delovati. Ukrep je bil v letu 2018 zaključen. Zaradi napačno definirane datuma zaključka ukrepa v prvotnem Sanacijskem programu, smo izpad prvotno predvidenih finančnih učinkov za naslednja leta, v okviru novelacije Sanacijskega programa, nadomestili z novimi ukrepi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| SBTR15<br>Kroženje kadra v zdravstveni negi     | ZAKLJUČEN         | <p>V okviru sanacije smo začeli s postopki kroženja kadra v zdravstveni negi med sorodnimi enotami na način, da smo združevali delo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ginekološko porodnega oddelka in pediatričnega oddelka,</li> <li>enote za intenzivno nego s terapijo in enote za anestezijo z reanimacijo in enote urgentnega centra,</li> <li>delavcev zdravstvene nege v mavčarni in zaposlenih v kirurških specialističnih ambulantah.</li> </ul> <p>Na ta način smo širili specialna znanja med zaposlenimi, kar je omogočalo lažja nadomeščanja ob nepredvidenih odsotnostih.</p> <p>V letu 2019 smo kroženje kadra zdravstvene nege širili še na druga področja, tako, da so zaposleni krožili v okviru:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- kirurškega oddelka, neakutne bolnišnične obravnave in internega oddelka,</li> <li>- ginekološko porodnega oddelka, pediatričnega oddelka in enote anestezije z reanimacijo,</li> <li>- znotraj ginekološkega oddelka na delovnih mestih diplomirane medicinske sestre in diplomirane babice ter otroške srednje medicinske sestre in ginekološke medicinske sestre.</li> </ul> <p>Predpogoj za tovrstno rešitev je bilo predhodno izvedeno usposabljanje zaposlenih za delo na več deloviščih (multiopravnost zaposlenih) in večje povezovanje oddelkov. Dodatno je kroženje kadra potekalo tudi zaradi rednih odsotnosti kadra (letni dopust, dopust pred odpovedjo delovnega razmerja,...), povečanega obsega dela ali uvajanja na novo delovno mesto.</p> <p>Za zaposlene vključene v kroženje kadra so bile pripravljene matrike fleksibilnosti, ki natančno definirajo kompetence za delo na več deloviščih.</p> <p>Ukrep smo ob koncu poslovnega leta 2019 zaključili skladno s časovnico. Zaradi prepoznanih pozitivnih učinkov smo v letu 2020 z aktivnostmi nadaljevali v okviru rednega poslovanja.</p> |

|                                                                                                                       |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SBTR16<br>Združitev ZN<br>sorodnih<br>oddelkov<br>(pediatričnega<br>oddelka z<br>ginekološko<br>porodnim<br>oddelkom) | ZAKLJUČEN            | <p>Zdravstvena nega obeh oddelkov je bila organizacijsko združena in ima skupno vodjo zdravstvene nege. Zasledujemo cilj lažje organizacije dela zaradi večjega prenosa znanj med zaposlenimi na obeh oddelkih. V letu 2019 je predvidena razširitev ukrepa iz področja pediatričnega oddelka z ginekološko porodnim oddelkom še na druga področja (urgenca in anestezija z reanimacijo, interna in dializa, kirurgija in enota za intenzivno nego). Izpeljana so bila usposabljanja za pridobitev širših kompetenc in kroženje kadra zdravstvene nege.</p> <p>Konec leta 2019 se je usposabljanje za pridobitev širših kompetenc poleg oddelka ginekologije in porodništva ter pediatrije, razširilo tudi na delo v urgentnem centru, na oddelku za kirurgijo, ter na internem oddelku, kar je omogočalo boljše pokritje delovišč predvsem na pediatričnem oddelku in v urgentnem centru, ki se je soočal z večjo odsotnostjo zaposlenih (bolniški staleži) in fluktuacijo kadra.</p> <p>Zaradi prepoznanih pozitivnih učinkov smo v letu 2020 z aktivnostmi nadaljevali v okviru rednega poslovanja.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| SBTR17<br>Poliklinika oz.<br>skupni<br>ambulantni del                                                                 | V IZVAJANJU          | <p>Za realizacijo cilja združitve sedaj razpršenih ambulant po oddelkih na eni skupni lokaciji, moramo najprej razbremeniti prostorske kapacitete v glavni stavbi bolnišnice.</p> <p>V okviru energetske sanacije so se urejali tudi podstrešni prostori upravne stavbe, vendar stroški preureditve niso bili vključeni v projekt Energetske sanacije treh stavb SB Trbovlje s strani naročnika Ministrstva za zdravje. Pridobili smo dodatno projektno dokumentacijo in finančni predračun za izvedbo adaptacije na način, da bo omogočena priprava prostora za več organizacijskih enot (oddelek plač, oddelek fakturiranja, informacijska služba in nabavna služba). Namen je, da se s selitvijo nekaterih služb v upravno zgradbo sprostijo prostori v centralni stavbi bolnišnice, ki jih bo mogoče nameniti za ambulantno delo.</p> <p>Stekli so pogovori z Ministrstvom za zdravje glede možnosti sofinanciranja projekta, saj bolnišnica sama ne razpolaga z zadostnimi finančnimi sredstvi za pokritje dodatnih del, že sam delež sofinanciranja projekta Energetske sanacije pa je za bolnišnico predstavljal precejšnjo finančno obremenitev.</p> <p>V letu 2020 smo izbrali prostore v centralni stavbi bolnišnice, ki so najprimernejši za umestitev poliklinike, narejen je bil pregled teh prostorov, v izdelavi je idejni projekt. Zavedamo se, da bo za doseg dobre funkcionalnosti potrebno izvesti še adaptacijo prostorov ter pripraviti novo organizacijo dela, ki bo omogočila optimalni izkoristek prostorov tako v dopoldanskem, kot v popoldanskem času.</p> <p>Tudi izvedba tega ukrepa je v času epidemije nekoliko zastala, vendar pričakujemo, da bomo z aktivnostmi lahko nadaljevali po zastavljeni časovnici, v kolikor se jeseni ne zgodi drugi val epidemije. Aktivnosti bolnišnice po končani epidemiji smo usmerili predvsem v odpravljanje zaostankov pri realizaciji programa in prilagajanje novim organizacijskim razmeram, tudi sicer pa za leto 2020 pri ukrepu še niso bili predvideni finančni učinki.</p> |
| SBTR18<br>Skupna priprava<br>dragih zdravil                                                                           | IZREDNO<br>ZAKLJUČEN | <p>Sklenjen je bil dogovor o sodelovanju z UKC Ljubljana pri pripravi zdravil za hematološke bolnike, ki se zdravijo v SBT. Ukrepi so bili v letu 2018 zaključeni.</p> <p>Izpad planiranih finančnih učinkov za naslednja leta, smo v okviru Novelacije Sanacijskega programa, nadomestili z novimi ukrepi.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| SBTR19<br>Sodelovanje na<br>področju<br>pravnih zadev<br>oz. pravnih<br>služb                                         | IZREDNO<br>ZAKLJUČEN | <p>Poleg sodelovanja z drugimi zdravstvenimi zavodi na področju pravnih zadev smo uvedli dodatno aktivnost (Učinkovita izterjava), ki nam je ob angažiranju pravne službe, prinesla enkratne izredne prihodke iz naslova izterjave stroškov specializacije in štipendiranja pri nekdanjih zaposlenih, ki so na lastno željo prekinili sodelovanje z Splošno bolnišnico Trbovlje. Skladno z usmeritvami predsednika Sanacijskega odbora zaradi določitve napačnega roka za izvedbo ukrepa, ki je bil postavljen na 20. 5. 2018, se ukrep v letu 2018 formalno zaključi.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                                                   |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                   |             | <p>V rebalansu sanacijskega programa planirane finančne učinke za naslednja leta, nadomestili z novimi ukrepi.</p> <p>Kljub zaključku ukrepa v letu 2018 so bile vezi med pravnimi oddelki vzpostavljene in sodelavci pravne stroke so uspešno nadaljevali sodelovanje.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| SBTR20<br>Obvladovanje stroškov materiala in storitev – leto 2019 | ZAKLJUČEN   | <p>V letu 2019 smo imenovali skrbnike stroškov in pripravili planske vrednosti stroškov po stroškovnih mestih. Oblikovali smo protokol naročanja dragih preiskav in dragih zdravil le z odobritvijo vodje oz. skrbnika stroškov. Poleg imenovanja skrbnikov stroškov je bila oblikovana Komisija za draga zdravila in Komisija za naročanje dragih preiskav, ki ima pristojnost odobritve porabe in nalogo mesečnega spremljanja stroškov.</p> <p>Redno smo mesečno spremljali stroške po stroškovnih mestih in jih primerjali s podatki iz preteklih dveh let ter primerjali s planiranimi sredstvi leta 2019. Skrbnikom smo poročali o višini stroškov in o odstopanjih od plana. Redno smo izvajali popis zalog in medicinskih pripomočkov. Natančno smo analitično spremljali gibanje posameznih vrst stroškov.</p> <p>Izvajanje ukrepa je smiselno zaključeno z zaključkom poslovnega leta, hkrati pa se vsebinsko nadaljuje z ukrepom številka 21, ki je njegovo nadaljevanje in predvideva obvladovanje stroškov v poslovnem letu 2020.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| SBTR21<br>Obvladovanje stroškov materiala in storitev – leto 2020 | V IZVAJANJU | <p>Ukrep Obvladovanje stroškov materiala in storitev 2020 pa je z izbruhom epidemije postal težko obvladljiv. Zaradi izvajanja zaščitnih ukrepov, večje porabe zaščitne opreme in povečanja obsega laboratorijskih testiranj, so v letošnjem letu stroški skokovito naraščali. Bistveno so se povečale tako količine, kot tudi cene. Izrazita povečanja opazamo predvsem na ključnih artiklih zaščitne opreme kot so maske, rokavice in sredstva za dezinfekcijo. Zaščitne opreme je občasno primanjkovalo tudi na trgu, povpraševanje ne pojenja, temveč bo še nadalje veliko, zato tudi znižanja cen ne pričakujemo. Hitro naraščajo tudi stroški laboratorijskih storitev oz. brisov, za katere upamo, da bodo kmalu priznani kot ločeno zaračunljiv material.</p> <p>Zaradi spremenjene organizacije izvajanja zdravstvene dejavnosti tako v času epidemije, kot v času po njej, so se odrazila povečanja stroškov tudi na področju stroškov dela, ki so zrastle za 3,95 %.</p> <p>Navedena situacija ima velik vpliv na primerjavo realiziranih stroškov v primerjavi s planiranimi.</p> <p>Za korektno primerjavo smo stroške 2020 korigirali na način, da smo jih očistili vpliva tistega dela stroškov, ki bodo v letošnjem letu skozi neko obliko povračila refundirani:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>v primerjavi nismo upoštevali ločeno zaračunljivega materiala, ki bo povrnjen s strani ZZS v dejanski višini,</li> <li>v primerjavi nismo upoštevali stroškov plač pripravnikov in specializantov, ki bodo povrnjeni s strani ZZS oz. proračuna RS,</li> <li>v primerjavi nismo upoštevali stroška izplačanih dodatkov skladno z 71. členom Zakona o interventnih ukrepih za zavezitev epidemije COVID-19 in omilitev njenih posledic za državljane in gospodarstvo (ZIUZEOP) in skladno z 11. členom Kolektivne pogodbe za javni sektor (KPJS) v času epidemije nalezljive bolezni, ki so bili povrnjeni iz proračuna RS,</li> <li>v primerjavi smo upoštevali, da smo izvajalci prejeli tudi sredstva za pokritje stroškov skladno s 76. členom Zakona o interventnih ukrepih za omilitev in odpravo posledic epidemije COVID-19, kjer smo izvajalci zdravstvene dejavnosti lahko uveljavljali povračilo sredstev iz proračuna RS v višini 80 % nerealiziranega programa v času epidemije. Pri tem smo upoštevali, da so bili zaposleni tudi v času epidemije vsakodnevno prisotni v službi, pri materialnih stroških pa smo uporabili ponder in upoštevali, da so bili redni materialni stroški v času epidemije odvisni od višine dejansko opravljenega programa v času epidemije, ki je bil realiziran v višini 40 %,</li> <li>v primerjavi nismo upoštevali nastalih materialnih stroškov, katere smo poročali Ministrstvu za zdravje, skladno z navodili Ministrstva za obrambo,</li> </ul> |

|                                                                   |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                   |             | <p>Uprave RS za zaščito in reševanje, ki je izvedlo aktivnosti za možnost koriščenja sredstev Solidarnostnega sklada EU, za podporo ukrepom za blažitev posledic pandemije COVID – 19, in je zbralo podatke o upravičenih stroških, ki so nastali kot posledica izbruha pandemije COVID – 19 do vključno 11. 7. 2020. Za to skupino stroškov smo poročilo že posedovali, refundacijo stroška pa v času priprave poročila še pričakujemo,</p> <p>v primerjavi smo upoštevali, da nam je bila priznana oprostitev DDV, ki si ga kot bolnišnica sicer lahko odbijamo le v višini 1 %, v vseh ostalih 99 % pa znesek zaračunanega DDV predstavlja naše stroške. Skladno z Uredbo Sveta (ES) in Sklepom komisije Evropske komisije z dne 3. 4. 2020, smo izvajalci, ki zaščitno opremo uporabljamo v lastne namene in korist naših pacientov, opravičeni plačila uvoznih dajatev in plačila DDV za uvoz na blago, potrebno za spopadanje s posledicami izbruha COVID-19 v letu 2020.</p> <p>Uspešno smo obvladovali stroške živil, stroške pisarniškega materiala, stroške mrzle vode, stroške storitev pošte in telefona ter stroške tekočega in plinastega goriva. Manjši od načrtovanih so tudi stroški zunanjih sodelavcev za zdravstvene storitve in izdatki za izobraževanje. Stroške energentov smo upoštevali v okviru ukrepa SBTR07 Energetska sanacija.</p> <p>V letu 2020 nismo dosegli zastavljenega cilja ukrepa, smo pa dosegli finančni učinek ukrepa v višini 50.980 €.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| SBTR22<br>Obvladovanje stroškov materiala in storitev – leto 2021 |             | Izvajanje ukrepa se bo začelo v letu 2021.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| SBTR23<br>Kroženje kadra ZN in inštrumentark na drugih deloviščih | V IZVAJANJU | <p>V letu 2018 smo oblikovali skupno inštrumentarsko službo. V letu 2019 smo pripravili matrice znanja za zaposlene, začelo se je izvajati usposabljanje na kirurškem področju, usposabljanje na področju Enote za žilne pristope in usposabljanje na ginekološko porodniškem področju. Ginekološke inštrumentarke so nadomeščale odsotnosti v specialističnih ginekoloških ambulantah. S kroženjem inštrumentark na drugih deloviščih, je bilo kljub odsotnosti sodelavk, omogočeno redno izvajanje programa specialističnih ambulantnih pregledov, kar je imelo ugoden vpliv na realizacijo prihodkov in ugoden vpliv na tekoče izvajanje dela brez morebitnega podaljševanja čakalnih dob zaradi odpovedi ambulant.</p> <p>Na vseh oddelkih smo od aprila 2019 dalje vzpostavili tudi redno poročanje tako o izvedbi usposabljanj za pridobitev novih znanj, kot tudi izvedbi nadomeščanj na drugih delovnih mestih. Izobraževanja izvedena v preteklih mesecih, so omogočala, da smo kljub odsotnostim zaposlenih, programe lahko izvajali.</p> <p>Vsi ukrepi izvajani na področju kadra zdravstvene nege v preteklih letih so se izkazali za dragocene, ko je bilo potrebno organizirati delo v izrednih razmerah, v času razglasitve epidemije.</p> <p>Zato smo v letu 2020 redno še naprej izvajali aktivnosti, ki smo jih v lanskem letu izvajali v okviru ukrepa SBTR15 Kroženje kadra v zdravstveni negi in SBTR16 Združitev zdravstvene nege sorodnih oddelkov (pediatričnega oddelka z ginekološko porodnim oddelkom).</p> <p>Odsotnosti so se le deloma nadomeščale, dovršen del izpada pa je bil pokrit s prilagoditvami urnikov redno zaposlenih sodelavcev. Predpogoj za tovrstno rešitev je bilo predhodno izvedeno usposabljanje zaposlenih za delo na več deloviščih (multiopravilnost zaposlenih) in večje povezovanje oddelkov. Dodatno je kroženje kadra potekalo tudi zaradi rednih odsotnosti kadra (letni dopust, dopust pred odpovedjo delovnega razmerja,...), povečanega obsega dela ali uvajanja na novo delovno mesto.</p> <p>Za zaposlene vključene v izvedbo ukrepa so pripravljene matrice fleksibilnosti, ki natančno definirajo kompetence za delo na več deloviščih.</p> |

|                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                             |           | <p>V zdravstveni negi je bilo v sedmih mesecih leta 2020 23.709 ur odsotnosti nadomeščeno s 17.457 nadurami, podjemnimi urami in urami študentskega dela ter 2.519 urami prerazporeditev. 3.734 ur odsotnosti je bilo pokrito v okviru rednega delovnega časa.</p> <p>Deloma so bile odsotnosti zaradi bolniškega staleža nad 30 dni ali porodniškega dopusta nadomeščene z novimi zaposlitvami za določen čas, vendar morajo novo zaposleni sodelavci najprej opraviti še strokovno usposabljanje in se skladno s poklicnimi kompetencami usposobiti za samostojno opravljanje strokovnih nalog. Novo zaposleni sodelavci so se usposabljali na delovnem mestu ob pomoči in sodelovanju neposrednih sodelavcev.</p> <p>V sedmih mesecih leta 2020 je bilo znotraj naše bolnišnice opravljenih še 4.559 ur kroženja in usposabljanja.</p> <p>Učinki ukrepa so se odrazili v finančnih učinkih ukrepa SBTR21 Obvladovanje stroškov materiala in storitev v letu 2020.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| SBTR24<br>Izvajanje rednega programa z ZZS - 2019                                           | ZAKLJUČEN | <p>V letu 2019 je bilo realizirano redno spremljanje izvajanja programa po posameznih oddelkih in ambulantah, ter priprava mesečnih poročil o realizaciji programa. Primerjali smo prihodke iz naslova obveznega zdravstvenega zavarovanja ter realizacijo primerjali s planiranimi podatki.</p> <p>Cilj ukrepa, da bomo presegli planiran prihodek iz naslova obveznega zdravstvenega zavarovanja je bil realiziran z indeksom 100,69.</p> <p>Še vedno pa na področju urgentnih ambulant in fizioterapije v korist pacientov izvajamo zdravstvene storitve, ki presegajo obseg določen s Splošnim dogovorom in niso plačane.</p> <p>Izvajanje ukrepa je bilo smiselno zaključeno z zaključkom poslovnega leta 2019. Kljub temu, da v novelaciji sanacijskega programa nismo oblikovali posebnega ukrepa za področje izvajanja rednega programa z ZZS za leto 2020, so aktivnosti tekale enako kot v preteklem letu.</p> <p>Izpolnjevanje programov smo redno mesečno spremljali, o njih poročali vodstvu, predstojnikom in vodjem delovnih enot, natančno pa smo doseganju realizacije poročali v okviru priprave Poročila o poslovanju Splošne bolnišnice Trbovlje v obdobju januar – junij 2020 v okviru točke III. Realizacija delovnega programa.</p> |
| SBTR25<br>Optimalen prenos dokumentov in materialov med oddelki in organizacijskimi enotami | ZAKLJUČEN | <p>Ukrep je bil zasnovan na način, da je bil že v letu 2019 predviden 100 % obseg pošiljanja materiala po cevni pošti. Bolnišnica je lokacijsko zelo obsežna, logistične poti so dolge in zahtevajo pri kadru večjo porabo časa. Cilj ukrepa je bila razširitev funkcionalnosti cevne pošte še za druge namene, med drugim tudi transport zdravil iz bolnišnične lekarne do oddelkov.</p> <p>Glede na dejstvo, da je v bolnišnični lekarni potekala večja adaptacija prostorov je bilo smiselno, da se tudi cevna pošta lekarne z oddelki poveže v okviru tega projekta.</p> <p>Z zaključkom gradbeno obrtniških del pri adaptaciji je bolnišnična lekarna s cevno pošto povezana z ostalimi oddelki bolnišnice. Delovanje cevne pošte smo preizkusili, funkcionalnost lepo deluje.</p> <p>Vsakodnevna uporaba pa bo zaživela še v večji meri, ko bo zaključen tudi javni razpis za dobavo opreme in bo lekarna v celoti preseljena v nove prostore. Javni razpis za nakup opreme tehnološke opreme izvaja Ministrstvo za zdravje.</p>                                                                                                                                                                                                                     |
| SBTR26<br>Zmanjšanje zalog – leto 2019                                                      | ZAKLJUČEN | <p>Pregled in popis zalog zdravstvenega in nezdravstvenega materiala oz. količnik dni vezave materiala:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- v letu 2017 smo dosegali 23,91 dni vezave zalog, vendar smo upoštevali le zaloge v lekarni,</li> <li>- v letu 2018 smo v metodologijo izračuna vključili tudi zaloge po oddelkih in dosegli 47,14 dnevno vezavo zalog, merjeno v lekarni in na oddelkih skupaj,</li> </ul> <p>Na dan 31. 12. 2019 smo beležili obseg zalog v višini 429.540 €, kar pomeni, da smo koncu poslovnega leta 2019 dosegli 35,64 dnevno vezavo zalog vseh materialov.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                      |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                      |           | <p>Izvajanje ukrepa je zaključeno z zaključkom poslovnega leta 2019. Kljub temu smo načrtovali, da se bo ukrep vsebinsko kot del rednega poslovanja in se odrazil v finančnih učinkih ukrepa št. 21 Obvladovanje stroškov materiala in storitev – leto 2020, a sta nas epidemiološka situacija leta 2020 in sprejet Državni načrt zaščite in reševanja ob pojavu epidemije nalezljive bolezni usmerila v zagotavljanje stalnih zalog zaščitnih in drugih sredstev in opreme za nemoteno delovanje bolnišnice.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| SBTR27<br>Izvajanje tržne dejavnosti | ZAKLJUČEN | <p>Izvajanje tržne dejavnosti je bilo za leto 2019 planirano na področju izvajanja samoplačniških storitev v laboratoriju, izvajanju samoplačniških zdravstvenih storitev v ambulantah, pri izvedbi sterilizacije, pri izvedbi prevoza za zunanje naročnike ter v izvajanju vzdrževanja in čiščenja za zunanje plačnike. Prav tako so bili med planske tržne prihodke upoštevani tudi prihodki od povračil obratovalnih in drugih stroškov za uporabo nepremičnin in opreme, prihodki od oddaje v najem nepremičnin in opreme in prihodki iz naslova parkirnin.</p> <p>Ministrstvo za zdravje je dne 20. 12. 2018 izdalo Navodila v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih zavodov na javno službo in tržno dejavnost. Z objavo Pravilnika o spremembi Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 80/19) je ministrstvo dne 16. 1. 2020, izdalo dopolnitev navodil v zvezi z razmejitvijo dejavnosti na javno službo in tržno dejavnost. S to spremembo so se prihodki od povračil obratovalnih in drugih stroškov za uporabo nepremičnin in opreme, počitniških kapacitet in drugo, kot npr. prostorov za postavitve opreme (avtomatov, oglasnih panojev, LCD...) in prihodki od prodaje in oddaje v najem nepremičnin in opreme za opravljanje dejavnosti ter počitniških kapacitet, prihodki od najemnin za oddajanje prostora za postavitve opreme, ki se nanašajo na zdravstvene domove, uvrstili v javno službo in ne več v tržno dejavnost.</p> <p>Na podlagi razprave na posvetu Izdelava letnega poročila in obračuna DDPO za leto 2019 v organizaciji Združenja zdravstvenih zavodov Slovenije je bilo prepoznano, da se tako tudi nekateri obstoječi prihodki, ki se navezujejo na oddajo stvarnega premoženja države v najem, uvrstijo iz tržne dejavnosti v javno službo (npr. parkirnine, prodaja proizvodov in storitev za izvajanje delovne terapije, posoja ortopedskih pripomočkov, postelj,...). Ministrstvo za zdravje je nova navodila posredovalo dne 3. 2. 2020.</p> <p>Skladno z novimi navodili smo za potrebe vrednotenja ukrepa opravili tako preračun planiranega obsega tržne dejavnosti, kot skladno z novimi navodili evidentirali realizacijo tržne dejavnosti.</p> <p>Korekcija definicije tržne dejavnosti je zmanjšala obseg tržne dejavnosti, še vedno pa so aktivnosti redno potekale. S primerjavo korigiranega plana in korigirane realizacije ugotavljamo, da smo presegli načrtovani obseg.</p> <p>Izvajanje ukrepa je bilo smiselno zaključeno z zaključkom poslovnega leta 2019.</p> |
| SBTR28<br>Optimizacija izobraževanja | ZAKLJUČEN | <p>V letu 2019 smo pričeli izvajati ukrep Optimizacija izobraževanj za pridobitev licenčnih točk. Izobraževanja zdravstvene nege smo izvajali interno, v bolnišnici, brez stroškov kotizacije, brez potnih stroškov in brez stroška plačane odsotnosti iz dela. O izvedenih izobraževanjih poročamo na Zbornico zdravstvene in babiške nege ter Zvezo strokovnih društev medicinskih sester, babic in zdravstvenih tehnikov Slovenije, zaposleni pa pridobijo licenčne točke potrebne za ohranjanje licence za delo.</p> <p>V letu 2019 se je bilo izvedenih 62 izobraževanj, ki se jih je udeležilo 1.157 slušateljev.</p> <p>Ukrep smo zaključili s predvideno časovnico ob koncu poslovnega leta 2019. Organizacijsko prakso, ki smo jo osvojili z uvedbo ukrepa, smo nadaljevali tudi v letu 2020. Načrtujemo, da se bodo izvedene aktivnosti odrazile kot ugodni finančni učinki ukrepa št. 21 Obvladovanje stroškov materiala in storitev – leto 2020.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

**POROČANJE SANACIJSKEMU ODBORU IN SVETU ZAVODA BOLNIŠNICE**

Splošna bolnišnica Trbovlje je v letu 2018 pripravila prvotni Sanacijski program, ki je bil dne 6. 6. 2018 potrjen s sklepom ministrice za zdravje številka 0140-59/2018/161. Skladno z določili Posebnega vladnega projekta za zagotavljanje poslovne in plačilne stabilnosti javnih zdravstvenih zavodov je sanacijska uprava trimesečno pripravljala poročilo o izvajanju sanacijskega programa, ki ga je predložila Svetu zavoda in Sanacijskemu odboru.

Izvajanje sanacije v letu 2018 je Svet zavoda obravnaval na 5. redni seji dne 21. 2. 2019. Ob sklicu seje smo poročilo posredovali tudi Ministrstvu za zdravje oz. Sanacijskemu odboru, celotno dokumentacijo pa smo priložili tudi ob izdaji računa za izplačilo delovne uspešnosti sanacijske uprave, ki smo ga na ministrstvo posredovali dne 12. 3. 2019, potem, ko smo prejeli tudi soglasje ZZS k izplačilu delovne uspešnosti.

Dokument Novelacije sanacijskega programa za zagotovitev poslovne in plačilne stabilnosti Splošne bolnišnice Trbovlje je Svet zavoda obravnaval na svoji 7. redni seji dne 5. 4. 2019 in ga dne 8. 4. 2019 posredovala v pregled in odobritev Sanacijskemu odboru in ministru za zdravje.

Istočasno s posredovano novelacijo je bilo potrebno argumentirati tudi medsebojno povezavo dokumentov Novelacije Sanacijskega programa ter Finančnega načrta in programa dela za leto 2019, kar smo ministrstvu posredovali v spremnem dopisu št. 2019/003-25/5 z dne 8. 4. 2019 Upoštevanje vsebinskih izhodišč za pripravo sprememb sanacijskega programa v drugih sprejetih dokumentih Splošne bolnišnice Trbovlje.

Po navodilih predsednika sanacijskega odbora je bilo potrebno na Ministrstvo za zdravje dne 26. 4. 2019 poslati redakcijsko korekcijo Novelacije sanacijskega programa za zagotovitev poslovne in plačilne stabilnosti Splošne bolnišnice Trbovlje.

Izvajanja sanacije v obdobju januar – marec 2019 je Svet zavoda obravnaval na svoji 8. seji dne 8. 5. 2019, ki smo ga dne 9. 5. 2019 posredovali na Ministrstvo za zdravje.

Na 9. redni seji dne 31. 5. 2019 se je Svet zavoda seznanil z Revizijskim poročilom Notranje revidiranje pregleda realizacije ukrepov iz sanacijskega programa SB Trbovlje za leto 2018. Poročilo smo dne 3. 6. 2019 posredovali tudi na Ministrstvo za zdravje.

Korigiran tekst Novelacije sanacijskega programa je bil predložen Sanacijskemu odboru, ki ga je obravnaval na svoji seji in ministru za zdravje z dopisom št. 0140-96/2018/39 z dne 6. 6. 2019 predlagal njegovo potrditev.

Minister za zdravje je potrdil Novelacijo sanacijskega programa Splošne bolnišnice Trbovlje s sklepom številka 0140-96/2018/41 z dne 10. 6. 2019.

Svet zavoda je Poročilo o realizaciji ukrepov sanacijskega programa v obdobju januar – junij 2019, skupaj z obveznimi prilogami obravnaval na 10. redni seji dne 8. 8. 2019, končno poročilo pa smo skupaj s sklepi Sveta zavoda posredovali Ministrstvu za zdravje dne 9. 8. 2019.

Skladno z navodili ministrstva smo, zaradi sočasnega pridobivanja soglasja Vlade RS, račune za izplačilo delovne uspešnosti z vsemi prilogami, za leto 2018, za obdobje januar - marec 2019 in za obdobje april – junij 2019, izstavili in posredovali dne 26. 8. 2019.

Zaradi zamude pri interni uskladitvi vladnega gradiva za izplačilo delovne uspešnosti, le to ni bilo obravnavano na seji Vlade RS, zato so bili dne 19. 9. 2019 naši računi (zahtevki) za delovno uspešnost zavrjeni zaradi nezmožnosti zagotovitve izplačila v zakonskem roku 30 dni od prejema računov.

Račune za vsa obdobja smo skladno z novimi navodili ponovno izdali dne 25. 9. 2019, Vlada RS je dne 26. 9. 2019 dala soglasje k odločitvi o delu plače za delovno uspešnost iz naslova povečanega obsega dela članom sanacijskih uprav, plačilo računov smo prejeli 4. 10. 2019.

Vlada RS se je na redni seji dne 3. 10. 2019 seznanila s polletnim poročilom o poteku sanacije v javnih zdravstvenih zavodih, katerih ustanovitelj je Republika Slovenija.

Poročilo o izvajanju sanacije v obdobju julij - september 2019 je Svet zavoda obravnaval na svoji 11. redni seji dne 30. 10. 2019, ki smo ga dne 31. 10. 2019 posredovali na Ministrstvo za zdravje.

Vlada RS je na seji dne 28. 11. 2019 članom sanacijske uprave podala soglasje k odločitvi o izplačilu dela plače za delovno uspešnost iz naslova povečanega obsega za tromesečje julij – september 2019.

Poročilo o izvajanju sanacije v obdobju oktober - december 2019 je Svet zavoda obravnaval na svoji 12. redni seji dne 5. 3. 2020, in smo ga dne 6. 3. 2020 posredovali na Ministrstvo za zdravje.

Svet zavoda je na 13. redni seji sveta zavoda 18. 6. 2020 potrdil revizijsko poročilo Notranje revidiranje pregleda realizacije ukrepov iz sanacijskega programa za leto 2019 in potrdil izjavo revizorja, da je bilo notranje revidiranje pregleda realizacije ukrepov iz sanacijskega programa za leto 2018 izvedeno v skladu z navodili iz dopisa št. 900-3/2018/436 z dne 16. 1. 2020.

Vlada RS je na seji dne 3. 9. 2020 obravnavala Poročilo o poteku sanacije v javnih zdravstvenih zavodih v letu 2019.

## **NEGATIVNI UČINKI SISTEMSKIH UKREPOV**

Sanacijski odbor je v okviru pregleda novelacij sanacijskih programov ugotovil določene pomanjkljivosti in tveganja, zato je sanacijske uprave z dopisom številka 0140-59/2018/490 z dne 18. 6. 2019, seznanil z ugotovitvami. Med drugim je sanacijski odbor opozoril na negativne vplive sistemskih ukrepov na višino poslovnih izidov bolnišnic. Ker v obdobju 2015 – 2019 uveljavljeni sistemski ukrepi niso bili vedno finančno nevtralni, je predlagal, da bolnišnice razkrijejo koliko izgube v poslovanju so realizirale zaradi sistemskih ukrepov, ki na strani prihodkov niso imeli finančnega pokritja (npr. nepokriti del plač, regresa, dopolnilnega pokojninskega zavarovanja, napredovanj, dodatkov,...).

Poslovne informacije Splošne bolnišnice Trbovlje smo natančneje predstavili v Poročilu o realizaciji ukrepov sanacijskega programa za prvo polletje 2019.

V mesecu maju 2020 je Ministrstvo za zdravje na Vlado RS posredovalo Poročilo o poteku sanacije v javnih zdravstvenih zavodih, s katerim se je vlada seznanila s potekom sanacije v letu 2019. Ministrstvo je v poročilu poudarilo, da so v prvih dveh letih izvajanja sanacije, največje tveganje, da sanacija ne bi bila uspešna, predstavljali stroški, ki so nastali kot sprememba kolektivnih pogodb zaradi pogajanj med vlado in sindikati, in jih bolnišnice, zaradi pomanjkanja sredstev v zdravstveni blagajni ZZS, nismo prejele povrnjenih. Jasno so poudarili tudi, da dvig cen v Splošnem dogovoru 2019 ni zadoščal za izravnavo vpliva znižanj cen zdravstvenih storitev iz preteklih let, ki se še vedno niso ustrezno nadomestila.

V poročilu so navedli tudi oceno, da bi bolnišnice glede na trende preteklega leta, predvidoma do konca vladnega projekta dosegle cilje sanacije, vendar je stanje v letu 2020 poslabšal vpliv neizvedenega programa in povečanje stroškov zaradi epidemije COVID-19.

## IZVAJANJE KOMUNIKACIJSKEGA NAČRTA

Komunikacijski načrt v Splošni bolnišnici Trbovlje je bil sprejet na 7. redni seji Sveta zavoda, dne 5. 4. 2019 in vsebuje dogovorjene poti za:

- posredovanje informacij skupini slušateljev,
- odkrivanje in odpravljanje pomanjkljivosti v procesih,
- sprejemanje informacij,
- pošiljanje informacij.

Dokument je bil kot priloga dodan dokumentu Novelacije Sanacijskega programa.

V letu 2020 so bile izvedene naslednje aktivnosti vezane na seznanitev z ukrepi sanacijskega programa in njihovo izvajanje:

### A. sestanki z vodji - predstojniki, glavne sestre, vodje oddelkov

1. *strokovni svet (predstojniki oddelkov in vodje strokovno medicinskih področij) in strokovna koordinacija:*  
30. 1. 2020, 26. 2. 2020, 21. 4. 2020, 12. 6. 2020, 30. 7. 2020.
2. *sestaneke vodij (predstojniki oddelkov, vodje strokovno medicinskih področij, vodje podpornih služb):*
  - o predstojnica pediatričnega oddelka: 13. 1. 2020,
  - o predstojnik internega oddelka: 7. 2. 2020, 9. 7. 2020, 30. 7. 2020,
  - o strokovna vodja Enot za intenzivno nego in terapijo: 10. 3. 2020,
  - o sestanek z zdravniki: 26. 5. 2020, 2. 6. 2020,
  - o sestanek s pravno službo: 3. 6. 2020,
  - o predstojnico radiološkega oddelka: 8. 6. 2020.
3. *kolegij strokovnih vodij in odgovornih oseb zdravstvene nege oddelkov:*  
9. 1. 2020, 30. 1. 2020, 27. 2. 2020, 5. 3. 2020, 11. 3. 2020, 20. 4. 2020, 14. 5. 2020, 28. 5. 2020, 11. 6. 2020.
4. *razširjeni kolegij strokovnih vodij in odgovornih oseb oddelkov in služb:*  
6. 2. 2020, 12. 3. 2020, 7. 5. 2020.
5. *Oddelčni sestanki ZN:*
  - o Internistični in dializni oddelek: 23. 1. 2020, 2. 3. 2020,
  - o Kirurški oddelek, Urgentni center, Enota intenzivne nege, operativna dejavnost: 9. 1. 2020, 19. 2. 2020, 28. 2. 2020, 3. 3. 2020, 11. 3. 2020, 29. 6. 2020.
  - o Služba za higieno: 16. 3. 2020
  - o Pediatrični oddelek in ginekološko porodni oddelek: 17. 2. 2020, 17. 3. 2020, 16. 4. 2020, 14. 5. 2020, 10. 6. 2020, 17. 6. 2020.
6. *Skupni oddelčni sestanki:*
  - o Kadrovska služba: enkrat tedensko,
  - o FRS oddelek: enkrat tedensko,
  - o Pravna služba: enkrat tedensko.
7. *Upravni kolegiji se v letu 2020 niso izvajali v polni sestavi, temveč so potekali sestanki parcialno s posameznimi službami.*

### B. sestanki z izvajalci ukrepov:

- o vodjo radioloških inženirjev: 10. 2. 2020,
- o vodjo zdravstvene administracije: 11. 2. 2020,

- C. sestanki članov sanacijske uprave** potekajo vsaj dvakrat tedensko na operativni ravni, tudi iz razlogov epidemije.
- D. Sestanki Krizne komisije** so bili uvedeni ob razglasitvi epidemije. V začetku so potekali vsakodnevno, nato od 8. 4. 2020 dalje pa trikrat tedensko. Na sestankih so se obravnavale tudi vsebine vezane na obvladovanje stroškov dela, materiala in storitev ter ukrepi potrebni za realizacijo programa do ZZZS, ki so povezani z zastavljenimi cilji planiranimi v sanacijskem programu.

Vsi ključni dokumenti bolnišnice, to je Strateški razvojni načrt za obdobje 2019-2024, Letno poročilo za leto 2019 ter Finančni načrt in program dela za leto 2020, so bili posredovani vsem predstojnikom, vodjem medicinsko strokovnih področij, vodjem služb zdravstvene nege in vodjem nezdravstvenih dejavnosti, hkrati pa so bili objavljeni tudi na spletnih straneh bolnišnice in na intranetu.

## ZAKLJUČNA MISEL

V začetku poslovnega leta 2020 smo v Splošni bolnišnici Trbovlje pristopili k pripravi osnutka novelacije Sanacijskega programa za leto 2020. Skladno z navodili Ministrstva za zdravje smo v novelacijo želeli dodati ukrep, ki bi pokrival izvajanje programa do ZZZS in smiselno nadaljevati aktivnosti iz ukrepov Kroženje kadra v zdravstveni negi in Združitev zdravstvene nege sorodnih oddelkov, ki sta sicer bila zaključena z letom 2019, a smo ocenili, da predstavljata dobro prakso s katero je smiselno nadaljevati tudi v letu 2020.

Načrtovane aktivnosti so nekoliko zastale z razglasitvijo epidemije in prejetimi navodili Ministrstva za zdravje, v katerih so nas obvestili, da zaradi izrednih razmer ni potrebno pripraviti poročila o sanaciji za obdobje januar – marec 2020. Hkrati so v dopisu navedli, da nas bodo še obvestili o nadaljnjem delu in postopkih glede poročanja in izvajanja sanacije.

Zato smo delo nadaljevali na osnovi sprejetega dokumenta novelacije Sanacijskega programa, ki je bil sprejet v letu 2019 in izvajali za leto 2020 predvidene ukrepe. Kljub temu, da nismo oblikovali posebnega ukrepa v zvezi s spremljanjem realizacije programa do ZZZS, smo enako kot v vseh preteklih letih, tudi v letu 2020, temu področju namenili veliko pozornosti. Še dodatno pa smo posebno pozornost temu področju namenili v času razglasitve epidemije in po njej, saj je ustavitev izvajanja zdravstvenih storitev povzročila velike zaostanke pri delu in izpad programa, ki si jih bomo prizadevali odpraviti do konca poslovnega leta. Načrtovane aktivnosti smo vključili tudi v Program dela in finančni načrt za leto 2020.

Z razglasitvijo epidemije se je izkazalo, da so v letih 2018 in 2019 izvedeni ukrepi pomenili, da je bolnišnica nove pogoje poslovanja pričakala bolje pripravljena, kot bi jih sicer. Ukrepi so se v času epidemije izvajali prilagojeno nastalim razmeram, pri nekaterih je v izvajanju prišlo do zmanjšane dinamike izvedbe, nekateri pa so se prav zaradi epidemije izvajali še v večji meri kot bi se sicer (npr. kroženje kadra zdravstvene nege).

Sprejem sklepa Vlade RS dne 6. 8. 2020 je zaključil Posebni vladni projekt za zagotavljanje poslovne in plačilne stabilnosti, z zaključkom posebnega vladnega projekta, pa se je v bolnišnicah predčasno zaključila sanacija skladno z Zakonom o interventnih ukrepih za zagotovitev finančne stabilnosti.

Glede na predvideno časovnico je bilo skladno s sprejeto novelacijo sanacijskega programa iz leta 2019, za čas od začetka sanacije do 6. 8. 2020 načrtovano za 1.212.868 € ukrepov, od celotnih 1.398.100 € ukrepov, v letu 2020 pa za 129.068 € ukrepov od prvotno načrtovanih 216.100 € ukrepov.

**Tabela 1.: Tekoči plan novelacije sanacijskega programa iz leta 2019, ki velja v letu 2020, ter preračunan na zaključek s 6. 8. 2020**

| zap.št. | Naziv ukrepa                                                  | NOVELACIJA TEKOČI PRVOTNI PLAN |           |           |           | PRERAČUN PLANA NA ZAKLJUČEK S 6. 8. 2020 |           |           |
|---------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------|-----------|-----------|------------------------------------------|-----------|-----------|
|         |                                                               | 2018                           | 2019      | 2020      | 2021      | 2018                                     | 2019      | 2020      |
| SBTR01  | 60-DNEVNI ROK PLAČILA                                         | 1.200                          | -         | -         | -         | 1.200                                    | -         | -         |
| SBTR02  | ZMANJŠANJE ZALOG                                              | 22.000                         | -         | -         | -         | 22.000                                   | -         | -         |
| SBTR03  | IZVAJANJE REDNEGA PROGRAMA Z ZZZS                             | 50.000                         | -         | -         | -         | 50.000                                   | -         | -         |
| SBTR04  | PRAVILNO EVIDENTIRANJE ZDRAVSTVENIH STORITEV                  | 10.000                         | -         | -         | -         | 10.000                                   | -         | -         |
| SBTR05  | IZVAJANJE HEMATOLOŠKE DEJAVNOSTI                              | 84.000                         | -         | -         | -         | 84.000                                   | -         | -         |
| SBTR06  | UVEDBA CEVNE POŠTE                                            | 5.000                          | -         | -         | -         | 5.000                                    | -         | -         |
| SBTR07  | ENERGETSKA SANACIJA                                           |                                | 8.000     | 9.300     | 9.300     |                                          | 8.000     | 5.555     |
| SBTR08  | OBVLADOVANJE STROŠKOV MATERIALA IN STORITEV 2018              | 390.000                        | -         | -         | -         | 390.000                                  | -         | -         |
| SBTR09  | SPREMEMBA PRAVILNIKA O DELOVNEM ČASU                          | 10.000                         | -         | 5.000     | 7.500     | 10.000                                   | -         | 2.986     |
| SBTR10  | UVEDBA IZOBRAŽEVALNIH DEJAVNOSTI ZA TRG                       | 8.000                          | -         | -         | -         | 8.000                                    | -         | -         |
| SBTR11  | UVEDBA INTRANETA                                              | 1.600                          | -         | -         | -         | 1.600                                    | -         | -         |
| SBTR12  | CENTRALNO TISKANJE                                            |                                | -         | 9.800     | 2.400     |                                          | -         | 5.853     |
| SBTR13  | SKUPNO NAROČANJE DOLOČENIH MATERIALOV                         |                                | 6.000     | -         | -         |                                          | 6.000     | -         |
| SBTR14  | SKUPNA INSTRUMENTARSKA SLUŽBA                                 | 4.000                          | -         | -         | -         | 4.000                                    | -         | -         |
| SBTR15  | KROŽENJE KADRA V ZDRAVSTVENI NEGI                             |                                | 20.000    | -         | -         |                                          | 20.000    | -         |
| SBTR16  | ZDRUŽITEV ZN SORODNIH ODDELKOV                                |                                | 25.000    | -         | -         |                                          | 25.000    | -         |
| SBTR17  | POLIKLINIKA OZ. SKUPNI AMBULANTNI DEL                         |                                | -         | -         | 30.000    |                                          | -         | -         |
| SBTR18  | SKUPNA PRIPRAVA DRAGIH ZDRAVIL                                | 13.000                         | -         | -         | -         | 13.000                                   | -         | -         |
| SBTR19  | SODELOVANJE NA PODROČJU PRAVNIH ZADEV OZ. PRAVNIH SLUŽB       | 5.000                          | -         | -         | -         | 5.000                                    | -         | -         |
| SBTR20  | OBVLADOVANJE STROŠKOV MATERIALA IN STORITEV 2019              |                                | 242.000   | -         | -         |                                          | 242.000   | -         |
| SBTR21  | OBVLADOVANJE STROŠKOV MATERIALA IN STORITEV 2020              |                                | -         | 189.000   | -         |                                          | -         | 112.882   |
| SBTR22  | OBVLADOVANJE STROŠKOV MATERIALA IN STORITEV 2021              |                                | -         | -         | 46.000    |                                          | -         | -         |
| SBTR23  | KROŽENJE KADRA ZN INSTRUMENTARSKO SLUŽBE NA DRUGIH DELOVIŠČIH |                                | 9.000     | 3.000     | 3.000     |                                          | 9.000     | 1.792     |
| SBTR24  | IZVAJANJE REDNEGA PROGRAMA Z ZZZS - 2019                      |                                | 113.000   | -         | -         |                                          | 113.000   | -         |
| SBTR25  | OPTIMALEN PRENOS DOKUMENTOV IN MATERIALOV MED ODDELKI IN OE   |                                | 25.000    | -         | -         |                                          | 25.000    | -         |
| SBTR26  | ZMANJŠANJE ZALOG - 2019                                       |                                | 10.000    | -         | -         |                                          | 10.000    | -         |
| SBTR27  | POVEČANJE PRIHODKOV IZ TRŽNE DEJAVNOSTI                       |                                | 7.000     | -         | -         |                                          | 7.000     | -         |
| SBTR28  | OPTIMIZACIJA IZOBRAŽEVANJA ZA LASTNE ZAPOSLENE                |                                | 15.000    | -         | -         |                                          | 15.000    | -         |
|         | SKUPAJ                                                        | 603.800                        | 480.000   | 216.100   | 98.200    | 603.800                                  | 480.000   | 129.068   |
|         | SANACIJSKI UČINKI KUMULATIVNO                                 |                                | 1.083.800 | 1.299.900 | 1.398.100 |                                          | 1.083.800 | 1.212.868 |

Glede na dejstvo, da se računovodski podatki v zavodu pripravljajo na mesečni ravni, poročila o višini izvedenih ukrepov nismo mogli pripraviti po stanju na dan 6. 8. 2020, temveč smo v zaključno poročilo vključili podatke po stanju na dan 31. 7. 2020.

Ob zaključku izvajanja sanacije pa smo pripravili kumulativni pregled uspešnosti izvajanja ukrepov za celotno obdobje izvajanja sanacije.

V vseh treh letih izvajanja sanacije smo presegli načrtovani obseg ukrepov:

- v letu 2018 smo planirali največji obseg ukrepov v višini 603.000 € in dosegli 615.807 € realizacije,
- v letu 2019 smo planirali 480.000 € ukrepov in dosegli 493.418 € realizacije,
- v letu 2020 je bilo za čas do predčasnega zaključka s 6. 8. 2020 planiranih za 129.068 € ukrepov, do konca meseca julija pa smo realizirali za 155.358 € ukrepov.

**Tabela 2.: Izpolnjevanje sanacijskega programa po letih:**

| zap.št. | Naziv ukrepa                                                  | PLAN 2018 | REAL 2018 | PLAN 2019 | REAL 2019 | KORIGIRAN<br>PLAN 2020 DO<br>6.8.20 | REAL 2020 |
|---------|---------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------------------------------|-----------|
| SBTR01  | 60-DNEVNI ROK PLAČILA                                         | 1.200     | 1.275     | -         | -         | -                                   | -         |
| SBTR02  | ZMANJŠANJE ZALOG                                              | 22.000    | -         | -         | -         | -                                   | -         |
| SBTR03  | IZVAJANJE REDNEGA PROGRAMA Z ZZS                              | 50.000    | 196.608   | -         | -         | -                                   | -         |
| SBTR04  | PRAVILNO EVIDENTIRANJE ZDRAVSTVENIH STORITEV                  | 10.000    | 50.745    | -         | -         | -                                   | -         |
| SBTR05  | IZVAJANJE HEMATOLOŠKE DEJAVNOSTI                              | 84.000    | 80.270    | -         | -         | -                                   | -         |
| SBTR06  | UVEDBA CEVNE POŠTE                                            | 5.000     | 17.808    | -         | -         | -                                   | -         |
| SBTR07  | ENERGETSKA SANACIJA                                           |           | 11.497    | 8.000     | 31.442    | 5.555                               | 39.514    |
| SBTR08  | OBVLADOVANJE STROŠKOV MATERIALA IN STORITEV 2018              | 390.000   | 88.574    | -         | -         | -                                   | -         |
| SBTR09  | SPREMEMBA PRAVILNIKA O DELOVNEM ČASU                          | 10.000    |           | -         | 47.845    | 2.986                               | 63.496    |
| SBTR10  | UVEDBA IZOBRAŽEVALNIH DEJAVNOSTI ZA TRG                       | 8.000     | 24.151    | -         | -         | -                                   | -         |
| SBTR11  | UVEDBA INTRANETA                                              | 1.600     | 1.972     | -         | -         | -                                   | -         |
| SBTR12  | CENTRALNO TISKANJE                                            |           |           | -         | 3.894     | 5.853                               | 1.368     |
| SBTR13  | SKUPNO NAROČANJE DOLOČENIH MATERIALOV                         |           | 4.267     | 6.000     | 45.122    | -                                   | -         |
| SBTR14  | SKUPNA INSTRUMENTARSKA SLUŽBA                                 | 4.000     | 40.230    | -         | -         | -                                   | -         |
| SBTR15  | KROŽENJE KADRA V ZDRAVSTVENI NEGI                             |           | 17.966    | 20.000    | -         | -                                   | -         |
| SBTR16  | ZDRUŽITEV ZN SORODNIH ODDELKOV                                |           | 5.300     | 25.000    | 2.009     | -                                   | -         |
| SBTR17  | POLIKLINIKA OZ. SKUPNI AMBULANTNI DEL                         |           |           | -         | -         | -                                   | -         |
| SBTR18  | SKUPNA PRIPRAVA DRAGIH ZDRAVIL                                | 13.000    | 19.425    | -         | -         | -                                   | -         |
| SBTR19  | SODELOVANJE NA PODROČJU PRAVNIH ZADEV OZ. PRAVNIH SLUŽB       | 5.000     | 55.719    | -         | -         | -                                   | -         |
| SBTR20  | OBVLADOVANJE STROŠKOV MATERIALA IN STORITEV 2019              |           |           | 242.000   | 45.230    | -                                   | -         |
| SBTR21  | OBVLADOVANJE STROŠKOV MATERIALA IN STORITEV 2020              |           |           | -         | -         | 112.882                             | 50.980    |
| SBTR22  | OBVLADOVANJE STROŠKOV MATERIALA IN STORITEV 2021              |           |           | -         | -         | -                                   | -         |
| SBTR23  | KROŽENJE KADRA ZN INSTRUMENTARSKO SLUŽBE NA DRUGIH DELOVIŠČIH |           |           | 9.000     | -         | 1.792                               | -         |
| SBTR24  | IZVAJANJE REDNEGA PROGRAMA Z ZZS - 2019                       |           |           | 113.000   | 102.340   | -                                   | -         |
| SBTR25  | OPTIMALEN PRENOS DOKUMENTOV IN MATERIALOV MED ODDELKI IN OE   |           |           | 25.000    | 41.312    | -                                   | -         |
| SBTR26  | ZMANJŠANJE ZALOG - 2019                                       |           |           | 10.000    | 92.084    | -                                   | -         |
| SBTR27  | POVEČANJE PRIHODKOV IZ TRŽNE DEJAVNOSTI                       |           |           | 7.000     | 44.339    | -                                   | -         |
| SBTR28  | OPTIMIZACIJA IZOBRAŽEVANJA ZA LASTNE ZAPOSLENE                |           |           | 15.000    | 37.801    | -                                   | -         |
|         | SKUPAJ                                                        | 603.800   | 615.807   | 480.000   | 493.418   | 129.068                             | 155.358   |
|         | SANACIJSKI UČINKI KUMULATIVNO                                 |           | 615.807   | 1.083.800 | 1.109.225 | 1.212.868                           | 1.264.583 |
|         | INDEKS DOSEGANJA V TEKOČEM LETU                               |           | 102%      |           | 103%      |                                     | 120%      |
|         | INDEKS DOSEGANJA KUMULATIVNO                                  |           | 102%      |           | 102%      |                                     | 104%      |

Uspešnost izvajanja ukrepov v Splošni bolnišnici Trbovlje pa odraža tudi tabela s ključnimi podatki o tekočem poslovanju po posameznih letih, saj se skozi obdobje izvajanja sanacije izboljšuje poslovni rezultat posameznih poslovnih let in zmanjšuje kumulativna izguba v bilanci stanja.

**Tabela 3.: Poslovni rezultati Splošne bolnišnice Trbovlje v obdobju 2016 – 2020:**

|                                       | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       | 1-6/2020  |
|---------------------------------------|------------|------------|------------|------------|-----------|
| CELOTNI PRIHODKI TEKOČEGA LETA        | 16.097.403 | 17.028.199 | 17.493.851 | 19.905.918 | 9.981.167 |
| CELOTNI ODHODKI TEKOČEGA LETA         | 16.804.716 | 17.236.230 | 17.663.733 | 19.027.163 | 9.969.891 |
| PRESEŽEK PRIHODKOV TEKOČEGA LETA      |            |            |            | 878.755    | 11.276    |
| PRESEŽEK ODHODKOV TEKOČEGA LETA       | 707.313    | 208.031    | 169.882    |            |           |
| KUMULATIVNI REZULTAT V BILANCI STANJA | - 589.627  | - 797.657  | - 967.539  | - 88.785   | - 77.509  |

Na osnovi navedenega ocenjujemo, da je sanacija bolnišnic uvedena na podlagi Zakona o interventnih ukrepih za zagotovitev finančne stabilnosti javnih zdravstvenih zavodov, katerih ustanovitelj je

Republika Slovenija, v Splošni bolnišnici Trbovlje dala dobre rezultate in jo uspešno predčasno zaključujemo.

Od začetka sanacije pa do predčasnega zaključka sanacije smo dosegli vse zastavljene cilje sanacije, kar pomeni, da smo pravočasno izvajali ukrepe in dosegali načrtovane finančne učinke ukrepov. Z vpeljanimi ukrepi bomo nadaljevali in jih izvajali v okviru rednega poslovanja. V bodoče nas čaka še pokritje kumulativnega presežka celotnih odhodkov nad celotnimi prihodki, ki po stanju na dan 31. 12. 2019 znaša 88.785 €.

dr. Romana Martinčič, spec. manag.  
Direktorica

SPLOŠNA BOLNIŠNICA TRBOVLJE

Rudarska cesta 9, 1420 TRBOVLJE



## PRILOGE K POSLOVNEMU POROČILU 2020

| NAZIV BOLNIŠNICE: SPLOŠNA BOLNIŠNICA TRBOVLJE |       |               |                                                                                                                                          |                                                            |                                      |                                        | Obrazec 1 - Delovni program 2020, I. del      |                                         |                                          |                                                              |
|-----------------------------------------------|-------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| ŠIFRA SKD                                     | VZ D1 | VZD 2         | DEJAVNOST                                                                                                                                | v EUR                                                      |                                      |                                        |                                               | Indeks                                  |                                          |                                                              |
|                                               |       |               |                                                                                                                                          | POGODBENA VREDNOST 2019 (OZZ IN PZZ)                       | POGODBENA VREDNOST 2020 (OZZ IN PZZ) | REALIZIRANA VREDNOST 2020 (OZZ IN PZZ) | VREDNOST PLAČANEGA PROGRAMA 2020 (OZZ IN PZZ) | Pog. vrednost 2020 / Pog. vrednost 2019 | Real. vrednost 2020 / Pog. vrednost 2020 | Vrednost plačanega programa 2020 / Realizirana vrednost 2020 |
|                                               |       |               |                                                                                                                                          | 1                                                          | 2                                    | 3                                      | 4                                             | 5=2/1                                   | 6=3/2                                    | 7=4/3                                                        |
| Q86.100                                       | 1     |               | Akutna bolnišnična obravnava                                                                                                             | 10.572.192                                                 | 10.677.411                           | 10.602.290                             | 9.710.501                                     | 101,00                                  | 99,30                                    | 91,59                                                        |
|                                               | 1XX   | 301, 305      | Akutna bolnišnična obravnava - SPP, uteži                                                                                                | 10.572.192                                                 | 10.677.411                           | 10.602.290                             | 9.710.501                                     | 101,00                                  | 99,30                                    | 91,59                                                        |
|                                               | 1XX   | 302           | Zdravstvene storitve po nacionalnem razpisu                                                                                              |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
| Q86.100                                       | 2     |               | Ostale bolnišnične dejavnosti                                                                                                            | 0                                                          | 0                                    | 0                                      | 0                                             | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
|                                               |       | 104, 305      | Rehabilitacija                                                                                                                           |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
|                                               |       | 117, 313      | Neurokirurgija v bolnišnični dejavnosti                                                                                                  |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
|                                               |       | 124, 341      | Otroška in mladostniška psihiatrija                                                                                                      |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
|                                               |       | 127, 359      | Bolnišnična obravnava invalidne mladine                                                                                                  |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
|                                               |       | 130, 312, 341 | Psihiatrija                                                                                                                              |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
|                                               | 1xx   | 303           | Izvajanje transplantacij                                                                                                                 |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
|                                               |       |               | Ostale                                                                                                                                   |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
| Q86.100                                       | 3     |               | Neakutna bolnišnična obravnava                                                                                                           | 511.106                                                    | 525.480                              | 490.430                                | 383.829                                       | 102,81                                  | 93,33                                    | 78,26                                                        |
|                                               | 141   | 304           | Paliativna oskrba - BOD                                                                                                                  |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
|                                               | 141   | 311           | Paliativna oskrba Hospic - BOD                                                                                                           |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
|                                               | 144   | 306           | Zdravstvena nega                                                                                                                         | 511.106                                                    | 525.480                              | 490.430                                | 383.829                                       | 102,81                                  | 93,33                                    | 78,26                                                        |
|                                               | 147   | 307           | Podaljšano bolnišnično zdravljenje - PBZ                                                                                                 |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
| Q84.300                                       | 4     |               | Doječe matere                                                                                                                            | 15.301                                                     | 10.722                               | 7.978                                  | 7.978                                         | 70,07                                   | 74,41                                    | 100,00                                                       |
|                                               | 701   | 308           | Doječe matere NOD                                                                                                                        | 15.301                                                     | 10.722                               | 7.978                                  | 7.978                                         | 70,07                                   | 74,41                                    | 100,00                                                       |
| Q84.300                                       | 5     |               | Spremljevalci                                                                                                                            | 0                                                          | 0                                    | 0                                      | 0                                             | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
|                                               | 701   | 309           | Spremljanje (2. in 3. odstavek 40. čl. Pravil OZZ)                                                                                       |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
| Q84.300                                       | 6     |               | Sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku                                                                                              | 48.459                                                     | 55.804                               | 20.978                                 | 20.978                                        | 115,16                                  | 37,59                                    | 100,00                                                       |
|                                               | 701   | 310           | Sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku                                                                                              | 48.459                                                     | 55.804                               | 20.978                                 | 20.978                                        | 115,16                                  | 37,59                                    | 100,00                                                       |
| Q86.210                                       | 7     |               | Osnovna zdravstvena dejavnost                                                                                                            | 129.083                                                    | 136.768                              | 136.768                                | 134.562                                       | 105,95                                  | 100,00                                   | 98,39                                                        |
|                                               | 301   | 258           | Medicina dela                                                                                                                            |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
|                                               | 302   | 001           | Splošne ambulanste, hišni obiski in zdravljenje na domu                                                                                  |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
|                                               | 306   | 007           | Dispanzer za ženske                                                                                                                      | 129.083                                                    | 136.768                              | 136.768                                | 134.562                                       | 105,95                                  | 100,00                                   | 98,39                                                        |
|                                               | 327   | 009,011       | Otroški in šolski dispanzer                                                                                                              |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
|                                               | 327   | 014           | Razvojna ambulanta                                                                                                                       |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
|                                               | 338   | 0xx           | Urgentna medicina v splošni zunajbolnišnični dejavnosti                                                                                  |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
|                                               | 346   | 025           | Zdravstvena vzgoja                                                                                                                       |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
| Q86.230                                       | 8     |               | Zobozdravstvena dejavnost                                                                                                                | 0                                                          | 0                                    | 0                                      | 0                                             | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
|                                               | 40x   | 1xx           | Zobozdravstvena dejavnost                                                                                                                |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
| Q86.909                                       | 9     |               | Reševalni prevozi                                                                                                                        | 0                                                          | 0                                    | 0                                      | 0                                             | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
|                                               | 513   | 150           | Nenujni reševalni prevozi s spremljevalcem                                                                                               |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
|                                               | 513   | 151           | Sanitetni prevozi bolnikov na/z dialize                                                                                                  |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
|                                               | 513   | 153           | Ostali sanitetni prevozi bolnikov                                                                                                        |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
| G47.730                                       | 10    |               | Lekarniške storitve                                                                                                                      | 0                                                          | 0                                    | 0                                      | 0                                             | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
|                                               | 743   | xxx           | Lekarniška dejavnost v bolnišnični dejavnosti                                                                                            |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
| Q86.220                                       | 11    |               | Specialistična ambulantna dejavnost brez funkcionalne diagnostike in dializ - brez zap. 12 in zap. 13 (brez VZD 231 XXX in brez 216 225) | 2.496.206                                                  | 2.666.674                            | 2.309.701                              | 2.322.899                                     | 106,83                                  | 86,61                                    | 100,57                                                       |
|                                               | 2xx   | 000           | Specialistična zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost                                                                                    | 2.496.206                                                  | 2.666.674                            | 2.309.701                              | 2.322.899                                     | 106,83                                  | 86,61                                    | 100,57                                                       |
| Q86.220                                       | 12    |               | Funkcionalna diagnostika                                                                                                                 | 1.061.899                                                  | 1.219.286                            | 1.103.960                              | 1.097.915                                     | 114,82                                  | 90,54                                    | 99,45                                                        |
|                                               | 231   | 211           | Izvajanje mamografije                                                                                                                    | 43.449                                                     | 38.367                               | 29.713                                 | 29.578                                        | 88,30                                   | 77,44                                    | 99,55                                                        |
|                                               | 231   | 244           | Izvajanje magnetne resonance - MR                                                                                                        |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
|                                               | 231   | 245           | Izvajanje računalniške tomografije - CT                                                                                                  | 507.912                                                    | 656.087                              | 576.988                                | 574.442                                       | 129,17                                  | 87,94                                    | 99,56                                                        |
|                                               | 231   | 246           | Izvajanje ultrazvoka - UZ                                                                                                                | 152.561                                                    | 157.984                              | 199.219                                | 197.717                                       | 103,55                                  | 126,10                                   | 99,25                                                        |
|                                               | 231   | 247           | Izvajanje rentgena - RTG                                                                                                                 | 357.977                                                    | 366.848                              | 298.040                                | 296.178                                       | 102,48                                  | 81,24                                    | 99,38                                                        |
|                                               | 231   | 248           | Izvajanje PET CT                                                                                                                         |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
| Q86.220                                       | 13    |               | Dialize                                                                                                                                  | 2.039.427                                                  | 2.052.707                            | 2.077.855                              | 2.059.171                                     | 100,65                                  | 101,23                                   | 99,10                                                        |
|                                               | 216   | 225           | Izvajanje dializ                                                                                                                         | 2.039.427                                                  | 2.052.707                            | 2.077.855                              | 2.059.171                                     | 100,65                                  | 101,23                                   | 99,10                                                        |
| Q86.100, Q86.220, Q86.909                     | 14    |               | Drugo                                                                                                                                    | 245.295                                                    | 255.253                              | 234.003                                | 224.072                                       | 104,06                                  | 91,67                                    | 95,76                                                        |
|                                               | 506   | 027           | Delovna terapija                                                                                                                         |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
|                                               | 507   | 028           | Fizioterapija                                                                                                                            | 245.295                                                    | 255.253                              | 234.003                                | 224.072                                       | 104,06                                  | 91,67                                    | 95,76                                                        |
|                                               | 510   | 029           | Patronažna služba                                                                                                                        |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
|                                               | 511   | 031           | DORA                                                                                                                                     |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
|                                               | 511   | 039           | ZORA                                                                                                                                     |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
|                                               | 511   | 030           | SVIT                                                                                                                                     |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
|                                               | 512   | 032           | Dispanzer za mentalno zdravje                                                                                                            |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
|                                               | 549   | 033           | Klinična psihologija                                                                                                                     |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
|                                               | 544   | 034           | Nega na domu                                                                                                                             |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
|                                               | 702   | 651           | Aplikacija medicinskih pripomočkov                                                                                                       |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
|                                               |       |               | Drugo*                                                                                                                                   |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
|                                               |       |               | Drugo*                                                                                                                                   |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
|                                               |       |               | Drugo*                                                                                                                                   |                                                            |                                      |                                        |                                               | #DIV/0!                                 | #DIV/0!                                  | #DIV/0!                                                      |
|                                               | 15    |               | Prihodki za LZM, DBZ in APL, ki vključujejo OZZ in PZZ                                                                                   | 194.506                                                    | 332.646                              | 316.654                                | 316.654                                       | 171,02                                  | 95,19                                    | 100,00                                                       |
|                                               | 16    |               | Skupaj (od 1 do 15)                                                                                                                      | 17.313.474                                                 | 17.932.751                           | 17.300.617                             | 16.278.559                                    | 103,58                                  | 96,47                                    | 94,09                                                        |
|                                               | 17    |               | Skupaj samo bolnišnični del = (+2+3)                                                                                                     | 11.083.298                                                 | 11.202.891                           | 11.092.720                             | 10.094.330                                    | 101,08                                  | 99,02                                    | 91,00                                                        |
|                                               | 18    |               | Skupaj samo specialistična zunajbolnišnična dejavnost = (11+12+13)                                                                       | 5.597.532                                                  | 5.938.667                            | 5.491.516                              | 5.479.985                                     | 106,09                                  | 92,47                                    | 99,79                                                        |
| Opombe:                                       |       |               |                                                                                                                                          |                                                            |                                      |                                        |                                               |                                         |                                          |                                                              |
|                                               |       |               |                                                                                                                                          |                                                            |                                      |                                        |                                               |                                         |                                          |                                                              |
| Izpolni: ROMANA HUMSKI                        |       |               |                                                                                                                                          | Podpis odgovorne osebe: dr. ROMANA MARRTINČIČ, SPEC.MANAG. |                                      |                                        |                                               |                                         |                                          |                                                              |
| Tel. št.: 03 56 52 582                        |       |               |                                                                                                                                          |                                                            |                                      |                                        |                                               |                                         |                                          |                                                              |

| NAZIV BOLNIŠNICE: SPLOŠNA BOLNIŠNICA TRBOVLJE                               |                                                 |               |                                                    |               | Obrazec 1 - Delovni program 2020, II. del                 |               |                         |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------|---------------|-------------------------|----------------------|
| Program                                                                     | Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2019 |               | Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020 |               | Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020           |               | Indeks (ZZZS)           |                      |
|                                                                             | ZZZS                                            | ZZZS + ostali | ZZZS                                               | ZZZS + ostali | ZZZS                                                      | ZZZS + ostali | Real. 2020 / Real. 2019 | Real. 2020 / FN 2020 |
| <b>Bolnišnična zdravstvena dejavnost (Q86.100)</b>                          |                                                 |               |                                                    |               |                                                           |               |                         |                      |
| Število primerov - SPP                                                      | 6.170                                           | 6.187         | 6.399                                              | 6.416         | 5.314                                                     | 5.329         | 86,13                   | 83,04                |
| Število uteži                                                               | 8.156                                           | 8.173         | 7.916                                              | 7.940         | 7.861                                                     | 7.907         | 96,38                   | 99,30                |
| Bolnišnična obravnava invalidne mladine - št. primerov (127 359)            |                                                 |               |                                                    |               |                                                           |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Izvajanje transplantacij - št. primerov ( 303)                              |                                                 |               |                                                    |               |                                                           |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Rehabilitacija - št. primerov (104 305)                                     |                                                 |               |                                                    |               |                                                           |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Psihiatrija - št. primerov (130 341)                                        |                                                 |               |                                                    |               |                                                           |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Paliativna oskrba - BOD (141 304)                                           |                                                 |               |                                                    |               |                                                           |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Paliativna oskrba Hospic - BOD (141 311)                                    |                                                 |               |                                                    |               |                                                           |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Zdravstvena nega - BOD (144 306)                                            | 4.227                                           | 4.227         | 4.408                                              | 4.408         | 4.114                                                     | 4.114         | 97,33                   | 93,33                |
| Podaljšano bolnišnično zdravljenje - BOD (147 307)                          |                                                 |               |                                                    |               |                                                           |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| <b>Splošna zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost (Q86.210)</b>             |                                                 |               |                                                    |               |                                                           |               |                         |                      |
| Dispanzer za ženske - količniki (306 007)                                   | 26.010                                          | 26.015        | 24.873                                             | 24.873        | 21.025                                                    | 21.066        | 80,83                   | 84,53                |
| Otroški in šolski dispanzer - kurativa - količniki (327 009)                |                                                 |               |                                                    |               |                                                           |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Otroški in šolski dispanzer - preventiva - količniki (327 011)              |                                                 |               |                                                    |               |                                                           |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Splošne ambulate, hišni obiski in zdravljenje na domu - količniki (302 001) |                                                 |               |                                                    |               |                                                           |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Medicina dela - točke (301 258)                                             |                                                 |               |                                                    |               |                                                           |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| <b>Zobozdravstvena dejavnost - točke (Q86.230)</b>                          |                                                 |               |                                                    |               |                                                           |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| <b>Druge zdravstvene dejavnosti (Q86.909)</b>                               |                                                 |               |                                                    |               |                                                           |               |                         |                      |
| Delovna terapija - točke (506 027)                                          |                                                 |               |                                                    |               |                                                           |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Fizioterapija - uteži (507 028)                                             | 3.976                                           | 3.982         | 3.538                                              | 3.538         | 3.269                                                     | 3.271         | 82,22                   | 92,40                |
| Patronažna služba - primer (510 029)                                        |                                                 |               |                                                    |               |                                                           |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Izvajanje programa SVIT - preiskava (511 030)                               |                                                 |               |                                                    |               |                                                           |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Izvajanje programa DORA - primer (511 031)                                  |                                                 |               |                                                    |               |                                                           |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Nenujni reševalni prevozi s spremljevalcem - km (513 150)                   |                                                 |               |                                                    |               |                                                           |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Sanitetni prevozi na/z dialize - km (513 151)                               |                                                 |               |                                                    |               |                                                           |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Ostali sanitetni prevozi - km (513 153)                                     |                                                 |               |                                                    |               |                                                           |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Nega na domu - primer (544 034)                                             |                                                 |               |                                                    |               |                                                           |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Dispanzer za mentalno zdravje - točke (512 032)                             |                                                 |               |                                                    |               |                                                           |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Klinična psihologija - točke (549 033)                                      |                                                 |               |                                                    |               |                                                           |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| <b>Dejavnost obvezne socialne varnosti (O84.300)</b>                        |                                                 |               |                                                    |               |                                                           |               |                         |                      |
| Doječe matere - NOD (701 308)                                               | 254                                             | 254           | 254                                                | 254           | 189                                                       | 189           | 74,41                   | 74,41                |
| Spremljanje - primer (701 309)                                              |                                                 |               |                                                    |               |                                                           |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku - NOD (701 310)                 | 1.322                                           | 1.324         | 1.322                                              | 1.324         | 497                                                       | 497           | 37,59                   | 37,59                |
| <b>Drugo</b>                                                                |                                                 |               |                                                    |               |                                                           |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Stimulacija globokih možganskih debel                                       |                                                 |               |                                                    |               |                                                           |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| <b>Opombe:</b>                                                              |                                                 |               |                                                    |               |                                                           |               |                         |                      |
|                                                                             |                                                 |               |                                                    |               |                                                           |               |                         |                      |
| Izpolnil: ROMANA HUMSKI                                                     |                                                 |               |                                                    |               | Podpis odgovorne osebe: dr. ROMANA MARTINČIČ, SPEC.MANAG. |               |                         |                      |
| Tel. št.:03 56 52 582                                                       |                                                 |               |                                                    |               |                                                           |               |                         |                      |

## NAZIV BOLNIŠNICE: SPLOŠNA BOLNIŠNICA TRBOVLJE

Obrazec 1 - Delovni program 2020, III. del

| Program                                                                               | Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2019 |                |                        |                | Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020 |                |                        |                | Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020 |                |                        |                | INDEKS                  |                      |                         |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------|------------------------|----------------|----------------------------------------------------|----------------|------------------------|----------------|-------------------------------------------------|----------------|------------------------|----------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|
|                                                                                       | ZZZS                                            |                | ZZZS + ostali          |                | ZZZS                                               |                | ZZZS + ostali          |                | ZZZS                                            |                | ZZZS + ostali          |                | ZZZS - Obiski           |                      | ZZZS - Točke            |                      |
|                                                                                       | Št. obiskov                                     | Št. točk       | Št. obiskov            | Št. točk       | Št. obiskov                                        | Št. točk       | Št. obiskov            | Št. točk       | Št. obiskov                                     | Št. točk       | Št. obiskov            | Št. točk       | Real. 2020 / Real. 2019 | Real. 2020 / FN 2020 | Real. 2020 / Real. 2019 | Real. 2020 / FN 2020 |
| Specialistična zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost (Q86.220)                       | 0                                               | 438.732        | 0                      | 439.615        | 0                                                  | 460.830        | 0                      | 461.268        | 0                                               | 363.455        | 0                      | 364.010        | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | 82,84                   | 78,87                |
| Abdominalna kirurgija (201)                                                           |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Anesteziologija, reanimatologija in perioperativna intenzivna medicina (202)          |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Fizikalna in rehabilitacijska medicina (204)                                          |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Gastroenterologija (205)                                                              |                                                 | 70.663         |                        | 70.702         |                                                    | 62.096         |                        | 62.096         |                                                 | 56.558         |                        | 56.636         | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | 80,04                   | 91,08                |
| Ginekologija in porodništvo (206)                                                     |                                                 | 49.375         |                        | 49.482         |                                                    | 45.882         |                        | 46.320         |                                                 | 48.797         |                        | 48.930         | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | 98,83                   | 106,35               |
| Hematologija (207)                                                                    |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Infektologija (208)                                                                   |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Interna medicina (209)                                                                |                                                 | 37.519         |                        | 37.538         |                                                    | 33.636         |                        | 33.636         |                                                 | 33.856         |                        | 33.872         | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | 90,24                   | 100,65               |
| Interistična onkologija (210)                                                         |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Kardiologija in vaskularna medicina (211)                                             |                                                 | 70.740         |                        | 70.839         |                                                    | 75.898         |                        | 75.898         |                                                 | 76.672         |                        | 76.851         | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | 108,39                  | 101,02               |
| Kardiovaskularna kirurgija (212)                                                      |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Klinična genetika (213)                                                               |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Klinična mikrobiologija (214)                                                         |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Maksilofacialna kirurgija (215)                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Nefrologija (brez izvajanja dializ) (216)                                             |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Nevrokirurgija (217)                                                                  |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Nevrologija (218)                                                                     |                                                 | 6.855          |                        | 6.879          |                                                    | 12.009         |                        | 12.009         |                                                 | 3.854          |                        | 3.868          | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | 56,22                   | 32,09                |
| Nuklearna medicina (219)                                                              |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Oftalmologija (220)                                                                   |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Ortopedska kirurgija (222)                                                            |                                                 | 7.446          |                        | 7.467          |                                                    | 8.864          |                        | 8.864          |                                                 | 4.037          |                        | 4.037          | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | 54,22                   | 45,54                |
| Otorinolaringologija (223)                                                            |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Otroška in mladostniška psihiatrija (224)                                             |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Otroška nevrologija (225)                                                             |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Pedriatrija (227)                                                                     |                                                 | 17.269         |                        | 17.325         |                                                    | 21.918         |                        | 21.918         |                                                 | 10.411         |                        | 10.419         | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | 60,29                   | 47,50                |
| Plastična, rekonstrukcijska in estetska kirurgija (228)                               |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Pnevmologija (229)                                                                    |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Psihiatrija (230)                                                                     |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Splošna kirurgija (234)                                                               |                                                 | 76.245         |                        | 76.495         |                                                    | 95.939         |                        | 95.939         |                                                 | 54.083         |                        | 54.116         | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | 70,93                   | 56,37                |
| Torakalna kirurgija (235)                                                             |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Travmatologija (237)                                                                  |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Urgenta medicina (238)                                                                |                                                 | 58.916         |                        | 59.146         |                                                    | 55.541         |                        | 55.541         |                                                 | 33.370         |                        | 33.445         | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | 56,64                   | 60,08                |
| Urologija (239)                                                                       |                                                 | 4.560          |                        | 4.579          |                                                    | 7.740          |                        | 7.740          |                                                 | 4.560          |                        | 4.579          | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | 100,00                  | 58,91                |
| Oralna kirurgija (242)                                                                |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Endokrinologija, diabetologija in tireologija (249)                                   |                                                 | 39.144         |                        | 39.163         |                                                    | 41.307         |                        | 41.307         |                                                 | 37.257         |                        | 37.257         | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | 95,18                   | 90,20                |
| Onkologija z radioterapijo (221)                                                      | ZZZS                                            |                | ZZZS + ostali          |                | ZZZS                                               |                | ZZZS + ostali          |                | ZZZS                                            |                | ZZZS + ostali          |                | ZZZS - Obiski           |                      | ZZZS - Primeri          |                      |
|                                                                                       | Št. obiskov                                     | Št. primerov   | Št. obiskov            | Št. primerov   | Št. obiskov                                        | Št. primerov   | Št. obiskov            | Št. primerov   | Št. obiskov                                     | Št. primerov   | Št. obiskov            | Št. primerov   | Real. 2020 / Real. 2019 | Real. 2020 / FN 2020 | Real. 2020 / Real. 2019 | Real. 2020 / FN 2020 |
| Radioterapija (221 230)                                                               |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Specialistična zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost (Q86.220)                       | ZZZS                                            |                | ZZZS + ostali          |                | ZZZS                                               |                | ZZZS + ostali          |                | ZZZS                                            |                | ZZZS + ostali          |                | ZZZS - Obiski           |                      | ZZZS - Primeri          |                      |
|                                                                                       | Št. obiskov                                     | Št. storitev   | Št. obiskov            | Št. storitev   | Št. obiskov                                        | Št. storitev   | Št. obiskov            | Št. storitev   | Št. obiskov                                     | Št. storitev   | Št. obiskov            | Št. storitev   | Real. 2020 / Real. 2019 | Real. 2020 / FN 2020 | Real. 2020 / Real. 2019 | Real. 2020 / FN 2020 |
| Dermatologija (203 206)                                                               |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Revmatologija (232 249)                                                               |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                                                                                       | Št. preiskav                                    | Št. točk       | Št. preiskav           | Št. točk       | Št. preiskav                                       | Št. točk       | Št. preiskav           | Št. točk       | Št. preiskav                                    | Št. točk       | Št. preiskav           | Št. točk       | Indeks ZZS - preiskave  |                      | Indeks ZZS - točke      |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                | Real. 2020 / Real. 2019 | Real. 2020 / FN 2020 | Real. 2020 / Real. 2019 | Real. 2020 / FN 2020 |
| Radiologija v specialistični zunajbolnišnični dejavnosti (231)                        |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
| Izvajanje mamografije (211)                                                           |                                                 | 11.770         |                        | 11.789         |                                                    | 11.770         |                        | 11.770         |                                                 | 9.114          |                        | 9.134          | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | 77,43                   | 77,43                |
| Izvajanje magnetne resonance (244)                                                    |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |                         |                      |
| Izvajanje računalniške tomografije - CT (245)                                         | 4.014                                           |                | 4.029                  |                | 4.014                                              |                | 4.029                  |                | 3.543                                           |                | 3.545                  |                | 88,27                   | 88,27                |                         |                      |
| Izvajanje ultrazvoka - UZ (246)                                                       |                                                 | 65.989         |                        | 66.078         |                                                    | 60.174         |                        | 60.294         |                                                 | 75.749         |                        | 75.929         |                         |                      | 114,79                  | 125,88               |
| Izvajanje rentgena - RTG (247)                                                        |                                                 | 93.258         |                        | 94.709         |                                                    | 85.725         |                        | 86.105         |                                                 | 69.626         |                        | 70.182         |                         |                      | 74,66                   | 81,22                |
| Izvajanje PET CT (248)                                                                |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |                         |                      |
|                                                                                       | Št. dializnih bolnikov                          | Obračun. enota | Št. dializnih bolnikov | Obračun. enota | Št. dializnih bolnikov                             | Obračun. enota | Št. dializnih bolnikov | Obračun. enota | Št. dializnih bolnikov                          | Obračun. enota | Št. dializnih bolnikov | Obračun. enota | Indeks ZZS - bolniki    |                      | Indeks ZZS - enota      |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                | Real. 2020 / Real. 2019 | Real. 2020 / FN 2020 | Real. 2020 / Real. 2019 | Real. 2020 / FN 2020 |
| Nefrologija v specialistični zunajbolnišnični dejavnosti - izvajanje dializ (216 225) |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
| Dialize I - št. dializ                                                                | 7                                               | 1.162          | 7                      | 1.162          | 7                                                  | 1.162          | 7                      | 1.162          | 9                                               | 1.355          | 9                      | 1.355          | 128,57                  | 128,57               | 116,61                  | 116,61               |
| Dialize II - št. dializ                                                               | 1                                               | 195            | 1                      | 195            | 1                                                  | 195            | 1                      | 195            | 2                                               | 256            | 2                      | 276            | 200,00                  | 200,00               | 131,28                  | 131,28               |
| Dialize III - št. dializ                                                              | 49                                              | 7.580          | 49                     | 7.604          | 49                                                 | 7.580          | 49                     | 7.580          | 48                                              | 7.461          | 48                     | 7.482          | 97,96                   | 97,96                | 98,43                   | 98,43                |
| Dialize IV - dan                                                                      |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Dialize V - dan                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Dialize VI - št. dializ                                                               |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                | #DIV/0!                 | #DIV/0!              | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Opombe:                                                                               |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |
|                                                                                       |                                                 |                |                        |                |                                                    |                |                        |                |                                                 |                |                        |                |                         |                      |                         |                      |

| NAZIV BOLNIŠNICE: SPLOŠNA BOLNIŠNICA TRBOVLJE                                 |                                                                                                                                  |                                                 |              |                                                    |              | Obrazec 1 - Delovni program 2020, IV. del       |              |                                                           |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------|----------------------|
| Šifra                                                                         | Posebej načrtovani programi po standardih iz priloge I SD, ki niso vključeni v I. in II. del Delovnega programa - v primerih     | Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2019 |              | Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020 |              | Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020 |              | Indeks ZZS                                                |                      |
|                                                                               |                                                                                                                                  | ZZS                                             | ZZS + ostali | ZZS                                                | ZZS + ostali | ZZS                                             | ZZS + ostali | Real. 2020 / Real. 2019                                   | Real. 2020 / FN 2020 |
| E0421                                                                         | Priprava in aplikacija zdravil za ambulantno parenteralno sistemsko protitumorno zdravljenje karcinoma dojke                     |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | #DIV/0!                                                   | #DIV/0!              |
| E0422                                                                         | Priprava in aplikacija zdravil za ambulantno parenteralno sistemsko protitumorno zdravljenje karcinoma debelega črevesa in danke |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | #DIV/0!                                                   | #DIV/0!              |
| E0299                                                                         | Biopsija horionskih resic, kordocenteza                                                                                          |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | #DIV/0!                                                   | #DIV/0!              |
| E0300                                                                         | Amniocenteza                                                                                                                     |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | #DIV/0!                                                   | #DIV/0!              |
| E0301                                                                         | Medikamentozni splav                                                                                                             | 60                                              | 60           | 58                                                 | 58           | 30                                              | 30           | 50,00                                                     | 51,72                |
| E0302                                                                         | Diagnostična histeroskopija                                                                                                      | 9                                               | 9            | 7                                                  | 7            | 13                                              | 13           | 144,44                                                    | 185,71               |
| E0303                                                                         | Histeroskopska operacija                                                                                                         | 70                                              | 70           | 65                                                 | 65           | 76                                              | 76           | 108,57                                                    | 116,92               |
| E0220                                                                         | Operacija na ožilju - krčne žile                                                                                                 |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | #DIV/0!                                                   | #DIV/0!              |
| E0261                                                                         | Operacija kile                                                                                                                   |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | #DIV/0!                                                   | #DIV/0!              |
| E0263                                                                         | Operacija karpalnega kanala                                                                                                      |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | #DIV/0!                                                   | #DIV/0!              |
| E0392                                                                         | Proktoskopija                                                                                                                    | 144                                             | 144          | 270                                                | 270          | 169                                             | 169          | 117,36                                                    | 62,59                |
| E0396                                                                         | Rektoskopija                                                                                                                     | 235                                             | 235          | 300                                                | 300          | 141                                             | 141          | 60,00                                                     | 47,00                |
| E0393                                                                         | Sklerozacija                                                                                                                     | 57                                              | 57           | 50                                                 | 50           | 68                                              | 68           | 119,30                                                    | 136,00               |
| E0397                                                                         | Ligatura                                                                                                                         |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | #DIV/0!                                                   | #DIV/0!              |
| E0438                                                                         | Ortopedska operacija rame (ostali posegi na ramenu)                                                                              |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | #DIV/0!                                                   | #DIV/0!              |
| E0439                                                                         | Terapevtska artroskopija (posegi na kolenu)                                                                                      |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | #DIV/0!                                                   | #DIV/0!              |
| E0088                                                                         | Operacija sive mreže                                                                                                             |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | #DIV/0!                                                   | #DIV/0!              |
| E0338                                                                         | Vitreoretinalna kirurgija                                                                                                        |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | #DIV/0!                                                   | #DIV/0!              |
| E0304                                                                         | Zdravljenje makularnega edema brez zdravila (prva in nadaljna obravnava)                                                         |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | #DIV/0!                                                   | #DIV/0!              |
| E0420                                                                         | Zdravljenje makularnega edema z anti VEGF zdravili                                                                               |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | #DIV/0!                                                   | #DIV/0!              |
| E0433                                                                         | Izrezanje benigne tvorbe kože in podkožnega tkiva/destrukcija benigne kožne tvorbe (brez kiretaže)                               |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | #DIV/0!                                                   | #DIV/0!              |
| E0434                                                                         | Izrezanje bazalnoceličnega in skvamoznega karcinoma kože                                                                         |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | #DIV/0!                                                   | #DIV/0!              |
| E0450                                                                         | Poligrafija spanja na domu                                                                                                       |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | #DIV/0!                                                   | #DIV/0!              |
| E0451                                                                         | Meritev NO v izdihanem zraku                                                                                                     |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | #DIV/0!                                                   | #DIV/0!              |
| E0530                                                                         | Aplikacija Qutenza obliža                                                                                                        |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | #DIV/0!                                                   | #DIV/0!              |
| E0531                                                                         | Prvi pregled novoodkrite HIV poz. osebe                                                                                          |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | #DIV/0!                                                   | #DIV/0!              |
| E0532                                                                         | Ponovni pregled HIV poz. os. brez ART                                                                                            |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | #DIV/0!                                                   | #DIV/0!              |
| E0533                                                                         | Ponovni pregled HIV poz. os. na ART                                                                                              |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | #DIV/0!                                                   | #DIV/0!              |
| E0534                                                                         | HIV redni pregled bolnika na ART                                                                                                 |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | #DIV/0!                                                   | #DIV/0!              |
| E0564                                                                         | Zdravljenje s hiperbarično komoro                                                                                                |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | #DIV/0!                                                   | #DIV/0!              |
| E0622                                                                         | Operacija obeh kil hkrati                                                                                                        |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | #DIV/0!                                                   | #DIV/0!              |
| E0627                                                                         | Presejanje diabetične retinopatije                                                                                               |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | #DIV/0!                                                   | #DIV/0!              |
| APL001                                                                        | Priprava in aplikacija zdravila 1                                                                                                |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | #DIV/0!                                                   | #DIV/0!              |
| APL002                                                                        | Priprava in aplikacija zdravila 2                                                                                                |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | #DIV/0!                                                   | #DIV/0!              |
| APL003                                                                        | Priprava in aplikacija zdravila 3                                                                                                |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | #DIV/0!                                                   | #DIV/0!              |
| APL004                                                                        | Priprava in aplikacija zdravila 4                                                                                                |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | #DIV/0!                                                   | #DIV/0!              |
| APL005                                                                        | Priprava in aplikacija zdravila 5                                                                                                |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | #DIV/0!                                                   | #DIV/0!              |
| APL006                                                                        | Priprava in aplikacija zdravila 6                                                                                                |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | #DIV/0!                                                   | #DIV/0!              |
| APL007                                                                        | Priprava in aplikacija zdravila 7                                                                                                |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | #DIV/0!                                                   | #DIV/0!              |
| APL008                                                                        | Priprava in aplikacija zdravila 8                                                                                                |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | #DIV/0!                                                   | #DIV/0!              |
| Opomba: V kolikor imate z ZZS dogovorjene tudi druge dejavnosti, jih vpišite. |                                                                                                                                  |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              |                                                           |                      |
| Opombe:                                                                       |                                                                                                                                  |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              |                                                           |                      |
|                                                                               |                                                                                                                                  |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              |                                                           |                      |
| Izpolnil:                                                                     | ROMANA HUMSKI                                                                                                                    |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              | Podpis odgovorne osebe: dr. ROMANA MARTINČIČ, SPEC.MANAG. |                      |
| Tel. št.:                                                                     | 03 56 52 582                                                                                                                     |                                                 |              |                                                    |              |                                                 |              |                                                           |                      |

## NAZIV BOLNIŠNICE: SPLOŠNA BOLNIŠNICA TRBOVLJE

## Obrazec 2 - Izkaz prihodkov in odhodkov 2020, I del

| Konto              | Zap. št. | Besedilo                                                                                                                                                                                                              | Realizacija za obdobje od | Finančni načrt za obdobje od | Realizacija za obdobje od | Indeksi                 |                      |
|--------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------------------|-------------------------|----------------------|
|                    |          |                                                                                                                                                                                                                       | 1. 1. do 31. 12. 2019     | 1. 1. do 31. 12. 2020        | 1. 1. do 31. 12. 2020     | Real. 2020 / Real. 2019 | Real. 2020 / FN 2020 |
| 760                | 1        | Prihodki od prodaje proizvodov iz storitev (2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7)                                                                                                                                                    | 18.232.324                | 19.015.963                   | 22.745.862                | 124,76                  | 119,61               |
|                    | 2        | Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZS)                                                                                                                                                                  | 15.027.634                | 15.195.176                   | 17.815.513                | 118,55                  | 117,24               |
|                    | 3        | Prihodki po pogodbi z ZZS za zdravila, ki so lahko v prometu v RS na podlagi 20. člena Zakona o zdravilih (ZZdr-2) kot ločeno zaračunljiv material (LZM) ter draga bolnišnična zdravila v skladu s Splošnim dogovorom |                           |                              |                           | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                    | 4        | Prihodki od ZZS iz naslova pripravnikov, sekundarijev in specializacij                                                                                                                                                | 608.000                   | 658.752                      | 765.258                   | 125,86                  | 116,17               |
|                    | 5        | Prihodki iz dodatnega prostovoljnega zavarovanja                                                                                                                                                                      | 2.238.181                 | 2.259.639                    | 2.135.667                 | 95,42                   | 94,51                |
|                    | 6        | Prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij                                                                          | 174.804                   | 116.053                      | 172.670                   | 98,78                   | 148,79               |
|                    | 7        | Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev                                                                                                                                                                      | 183.705                   | 786.343                      | 1.856.754                 | 1.010,73                | 236,13               |
| 762                | 8        | Finančni prihodki                                                                                                                                                                                                     | 1.251                     | 100                          | 1.176                     | 94,00                   | 1.176,00             |
| 761, 763, 764      | 9        | Prihodki od prodaje blaga in materiala, drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki                                                                                                                                   | 1.672.343                 | 64.600                       | 520.346                   | 31,11                   | 805,49               |
| 76                 | 10       | PRIHODKI (1 + 8 + 9)                                                                                                                                                                                                  | 19.905.918                | 19.080.663                   | 23.267.384                | 116,89                  | 121,94               |
| 460                | 11       | Stroški materiala (12 + 36)                                                                                                                                                                                           | 4.399.272                 | 4.015.905                    | 4.995.164                 | 113,55                  | 124,38               |
|                    | 12       | PORABLJENA ZDRAVILA IN ZDRAVSTVENI MATERIAL (13 + 21 + 32)                                                                                                                                                            | 3.835.500                 | 3.517.768                    | 4.450.582                 | 116,04                  | 126,52               |
|                    | 13       | ZDRAVILA (od 14 do 20)                                                                                                                                                                                                | 1.603.197                 | 1.337.412                    | 1.886.758                 | 117,69                  | 141,08               |
|                    | 14       | Zdravila na podlagi 20. člena ZZdr-2, po lastniških imenih ter po ATC na 5. nivoju (podatki zajeti iz centralne baze zdravil-CBZ)                                                                                     | 1.102.671                 | 1.094.749                    | 1.326.008                 | 120,25                  | 121,12               |
|                    | 15       | Zdravila na podlagi 20. člena ZZdr-2, za katera ni potreben zdravniški recept (Rp) ter drugi izdelki za varovanje zdravja-po lastniških imenih (za zdravila so podatki zajeti iz CBZ)                                 |                           |                              |                           | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                    | 16       | Zdravila, ki so lahko v prometu v RS na podlagi 20. člena ZZdr-2 kot LZM ter draga bolnišnična zdravila                                                                                                               | 242.066                   |                              | 208.176                   | 86,00                   | #DIV/0!              |
|                    | 17       | Kri - komponente krvi (brez zdravil iz plazme)                                                                                                                                                                        | 196.079                   | 187.301                      | 264.939                   | 135,12                  | 141,45               |
|                    | 18       | Lekarniško izdelani pripravki (magistralno in galensko pripravljena zdravila ter drugi izdelki, namenjeni za varovanje zdravja, razen tistih, ki so zajeti v 20)                                                      | 3.929                     | 5.242                        |                           | 0,00                    | 0,00                 |
|                    | 19       | Farmacevtske surovine ter stična ovojnina                                                                                                                                                                             | 2.258                     | 1.964                        | 2.783                     | 123,25                  | 141,70               |
|                    | 20       | Sterilne raztopine in sterilni geli                                                                                                                                                                                   | 56.194                    | 48.156                       | 84.852                    | 151,00                  | 176,20               |
|                    | 21       | MEDICINSKI PRIPOMOČKI (od 22 do 31)                                                                                                                                                                                   | 1.667.397                 | 1.667.522                    | 1.896.497                 | 113,74                  | 113,73               |
|                    | 22       | Razkužila                                                                                                                                                                                                             | 55.974                    | 57.110                       | 87.431                    | 156,20                  | 153,09               |
|                    | 23       | Obvezilni in sanitetni material                                                                                                                                                                                       | 215.588                   | 221.793                      | 295.566                   | 137,10                  | 133,26               |
|                    | 24       | Dializni material                                                                                                                                                                                                     | 559.217                   | 600.095                      | 591.957                   | 105,85                  | 98,64                |
|                    | 25       | Radioizotopi                                                                                                                                                                                                          |                           |                              |                           | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                    | 26       | Plini                                                                                                                                                                                                                 |                           |                              |                           | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                    | 27       | RTG material                                                                                                                                                                                                          |                           |                              |                           | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                    | 28       | Šivalni material                                                                                                                                                                                                      | 20.719                    | 22.570                       | 21.618                    | 104,34                  | 95,78                |
|                    | 29       | Implantati in osteosintetski materiali                                                                                                                                                                                | 108.325                   | 100.495                      | 81.716                    | 75,44                   | 81,31                |
|                    | 30       | Medicinski potrošni material                                                                                                                                                                                          | 707.574                   | 665.459                      | 818.209                   | 115,64                  | 122,95               |
|                    | 31       | Zobozdravstveni material                                                                                                                                                                                              |                           |                              |                           | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                    | 32       | OSTALI ZDRAVSTVENI MATERIAL (od 33 do 35)                                                                                                                                                                             | 564.906                   | 512.834                      | 667.327                   | 118,13                  | 130,13               |
|                    | 33       | Laboratorijski testi in reagenti                                                                                                                                                                                      | 482.465                   | 443.105                      | 522.868                   | 108,37                  | 118,00               |
|                    | 34       | Laboratorijski material                                                                                                                                                                                               | 41.737                    | 33.177                       | 33.200                    | 79,55                   | 100,07               |
|                    | 35       | Drugi zdravstveni material                                                                                                                                                                                            | 40.704                    | 36.552                       | 111.259                   | 273,34                  | 304,39               |
|                    | 36       | PORABLJENI NEZDRAVSTVENI MATERIAL (od 37 do 41)                                                                                                                                                                       | 563.772                   | 498.137                      | 544.582                   | 96,60                   | 109,32               |
|                    | 37       | Stroški porabljene energije (elektrika, kuriva, pogonska goriva)                                                                                                                                                      | 254.475                   | 225.595                      | 238.662                   | 93,79                   | 105,79               |
|                    | 38       | Voda                                                                                                                                                                                                                  | 38.388                    | 37.123                       | 36.398                    | 94,82                   | 98,05                |
|                    | 39       | Živila                                                                                                                                                                                                                | 140.704                   | 128.895                      | 126.584                   | 89,96                   | 98,21                |
|                    | 40       | Pisarniški material                                                                                                                                                                                                   | 44.496                    | 35.788                       | 36.354                    | 81,70                   | 101,58               |
|                    | 41       | Ostali nezdravstveni material                                                                                                                                                                                         | 85.709                    | 70.736                       | 106.584                   | 124,36                  | 150,68               |
| 461                | 42       | Stroški storitev (43 + 48)                                                                                                                                                                                            | 3.016.690                 | 2.757.608                    | 3.481.096                 | 115,39                  | 126,24               |
|                    | 43       | Zdravstvene storitve (44 + 45 + 46 + 47)                                                                                                                                                                              | 1.878.879                 | 1.722.041                    | 1.952.552                 | 103,92                  | 113,39               |
|                    | 44       | Laboratorijske storitve                                                                                                                                                                                               | 850.416                   | 791.578                      | 985.063                   | 115,83                  | 124,44               |
|                    | 45       | Stroški podjemnih pogodb za izvajanje zdravstvenih storitev                                                                                                                                                           | 1.028.463                 | 930.463                      | 967.489                   | 94,07                   | 103,98               |
|                    | 45a      | Stroški podjemnih pogodb z lastnimi zaposlenimi                                                                                                                                                                       |                           |                              |                           | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                    | 45b      | Stroški podjemnih pogodb z ostalimi osebami                                                                                                                                                                           | 1.028.463                 | 930.463                      | 967.489                   | 94,07                   | 103,98               |
|                    | 46       | Stroški zunanjih izvajalcev zdravstvenih storitev preko s.p., d.o.o. idr.                                                                                                                                             | 0                         | 0                            | 0                         | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                    | 46a      | Stroški lastnih zaposlenih preko s.p., d.o.o. idr.                                                                                                                                                                    |                           |                              |                           | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                    | 46b      | Stroški ostalih oseb preko s.p., d.o.o. idr.                                                                                                                                                                          |                           |                              |                           | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                    | 47       | Ostale zdravstvene storitve                                                                                                                                                                                           |                           |                              |                           | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                    | 48       | Nezdravstvene storitve (od 49 do 51)                                                                                                                                                                                  | 1.137.811                 | 1.035.567                    | 1.528.544                 | 134,34                  | 147,60               |
|                    | 49       | Storitve vzdrževanja                                                                                                                                                                                                  | 393.777                   | 384.878                      | 750.334                   | 190,55                  | 194,95               |
|                    | 50       | Strokovno izobraževanje delavcev, specializacije in strokovno izpopolnjevanje                                                                                                                                         | 85.195                    | 28.777                       | 31.451                    | 36,92                   | 109,29               |
|                    | 51       | Ostale nezdravstvene storitve                                                                                                                                                                                         | 658.839                   | 621.912                      | 746.759                   | 113,34                  | 120,07               |
| 462                | 52       | Amortizacija                                                                                                                                                                                                          | 536.282                   | 1.000.538                    | 513.161                   | 95,69                   | 51,29                |
| 464                | 53       | Stroški dela (od 54 do 56)                                                                                                                                                                                            | 10.652.804                | 11.202.387                   | 13.115.482                | 123,12                  | 117,08               |
|                    | 54       | Plače zaposlenih                                                                                                                                                                                                      | 8.285.779                 | 8.853.251                    | 8.912.403                 | 107,56                  | 100,67               |
|                    | 55       | Dajatve na plače                                                                                                                                                                                                      | 1.338.866                 | 1.425.389                    | 1.419.141                 | 106,00                  | 99,56                |
|                    | 56       | Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugi stroški dela                                                                                                                                                     | 1.028.159                 | 923.747                      | 2.783.938                 | 270,77                  | 301,37               |
| 467                | 57       | Finančni odhodki                                                                                                                                                                                                      | 815                       | 6.000                        | 16.168                    | 1.983,80                | 269,47               |
| 465, 466, 468, 469 | 58       | Drugi stroški, stroški prodanih zalog, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki                                                                                                                             | 421.300                   | 98.225                       | 201.182                   | 47,75                   | 204,82               |
| 46                 | 59       | ODHODKI (11 + 42 + 52 + 53 + 57 + 58)                                                                                                                                                                                 | 19.027.163                | 19.080.663                   | 22.322.253                | 117,32                  | 116,99               |
|                    | 60       | PRESEŽEK PRIHODKOV (+) ali PRESEŽEK ODHODKOV (-) (10 - 59)                                                                                                                                                            | 878.755                   | 0                            | 945.131                   |                         |                      |
|                    | 61       | Davek od dohodka pravnih oseb                                                                                                                                                                                         |                           |                              | 39.437                    | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                    | 62       | Presežek prihodkov ali odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (60 - 61)                                                                                                                        | 878.755                   | 0                            | 905.694                   |                         |                      |

Opombe:

Izpolnil: Liljana Krevl  
Tel. št.: 03 56 52 518

Podpis odgovorne osebe dr. Romana Martinčič, spec.manag.

**NAZIV BOLNIŠNICE: SPLOŠNA BOLNIŠNICA TRBOVLJE****Obrazec 2 - Izkaz prihodkov in odhodkov 2020, II.del**

|                                              | 1. 1. do 31. 12. 2019 | 1. 1. do 31. 12. 2020 |
|----------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Finančni odhodki iz naslova zamudnih obresti | 815,07                | 16138,43              |

(v EUR)

| Neporavnane obveznosti glede na zapadlost | konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev | konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN | Skupaj stanje na dan 31. 12. 2019 |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| zapadle do 30 dni                         | 287.490                                           | 67.183                                               | 354.673                           |
| zapadle od 30 do 60 dni                   |                                                   |                                                      | 0                                 |
| zapadle od 60 do 120 dni                  |                                                   |                                                      | 0                                 |
| zapadle nad 120 dni                       |                                                   |                                                      | 0                                 |
| <b>Skupaj</b>                             | <b>287.490</b>                                    | <b>67.183</b>                                        | <b>354.673</b>                    |

(v EUR)

| Neporavnane obveznosti glede na zapadlost | konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev | konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN | Skupaj stanje na dan 31. 12. 2020 |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| zapadle do 30 dni                         | 430.549                                           | 52.174                                               | 482.723                           |
| zapadle od 30 do 60 dni                   |                                                   |                                                      | 0                                 |
| zapadle od 60 do 120 dni                  |                                                   |                                                      | 0                                 |
| zapadle nad 120 dni                       |                                                   |                                                      | 0                                 |
| <b>Skupaj</b>                             | <b>430.549</b>                                    | <b>52.174</b>                                        | <b>482.723</b>                    |

**Opombe:**

Izpolnil: Liljana Krevl

Podpis odgovorne osebe: dr. Romana Martinčič, spec.manag.

Tel. št.: 03 56 52 518

## NAZIV BOLNIŠNICE: SPLOŠNA BOLNIŠNICA TRBOVLJE

## Obrazec 2 - Izkaz prihodkov in odhodkov 2020, III.del

| Konto             | Zap. št. | STORITVE                                                                                                                            | Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2019 | Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020 | Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020 | Indeksi                 |                      |
|-------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------|----------------------|
|                   |          |                                                                                                                                     |                                                 |                                                    |                                                 | Real. 2020 / Real. 2019 | Real. 2020 / FN 2020 |
| 760               | 1        | Prihodki od prodaje proizvodov in storitev (2+3+9)                                                                                  | 254.164                                         | 194.667                                            | 189.129                                         | 74,41                   | 97,16                |
|                   | 2        | Prihodki od prodaje proizvodov                                                                                                      |                                                 |                                                    |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                   | 3        | Prihodki od prodaje zdravstvenih storitev (4+5+6+7+8)                                                                               | 145.136                                         | 103.103                                            | 110.722                                         | 76,29                   | 107,39               |
|                   | 4        | - samoplačniki                                                                                                                      | 23.492                                          | 3.056                                              | 20.495                                          | 87,24                   | 670,65               |
|                   | 5        | - prihodki od opravljenih zdravstvenih storitev za nezavarovane osebe in zdravstvenih storitev, ki niso pravica OZZ (tudi za tujce) |                                                 |                                                    |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                   | 6        | - storitve za druge izvajalce zdravstvene dejavnosti                                                                                | 121.644                                         | 100.047                                            | 90.227                                          | 74,17                   | 90,18                |
|                   | 7        | - klinične raziskave                                                                                                                |                                                 |                                                    |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                   | 8        | - drugi prihodki od prodaje zdravstvenih storitev                                                                                   |                                                 |                                                    |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                   | 9        | Prihodki od prodaje nezdravstvenih storitev (10+11+12+13)                                                                           | 109.028                                         | 91.564                                             | 78.407                                          | 71,91                   | 85,63                |
|                   | 10       | - storitve kuhinje                                                                                                                  | 63.214                                          | 57.964                                             | 48.604                                          | 76,89                   | 83,85                |
|                   | 11       | - storitve pralnice                                                                                                                 |                                                 |                                                    |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                   | 12       | - storitve izobraževalne dejavnosti                                                                                                 |                                                 |                                                    |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                   | 13       | - drugi prihodki od prodaje nezdravstvenih storitev                                                                                 | 45.814                                          | 33.600                                             | 29.803                                          | 65,05                   | 88,70                |
|                   | 14       | Povečanje (+) ali zmanjšanje (-) vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje                                              |                                                 |                                                    |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 761               | 15       | Prihodki od prodaje blaga in materiala                                                                                              |                                                 |                                                    | 115                                             | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 762, 763, del 764 | 16       | Finančni, prevrednotovalni poslovni in drugi prihodki                                                                               |                                                 |                                                    |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                   | 17       | Skupaj prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu (1+16+17+18)                                                                   | 254.164                                         | 194.667                                            | 189.244                                         | 74,46                   | 97,21                |
|                   | 18       | Skupaj odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu                                                                                 |                                                 |                                                    |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                   | 19       | Poslovni izid od prodaje blaga in storitev na trgu (pred davkom) (17-18)                                                            | 254.164                                         | 194.667                                            | 189.244                                         | 74,46                   | 97,21                |
| del 80            | 20       | Davek od dohodka pravnih oseb iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu                                                          |                                                 |                                                    |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                   | 21       | Poslovni izid od prodaje blaga in storitev na trgu (19-20)                                                                          | 254.164                                         | 194.667                                            | 189.244                                         | 74,46                   | 97,21                |
|                   |          |                                                                                                                                     |                                                 |                                                    |                                                 |                         |                      |
|                   | 22       | Skupaj prihodki za izvajanje javne službe                                                                                           | 19.905.918                                      | 18.885.996                                         | 23.078.140                                      | 115,94                  | 122,20               |
|                   | 23       | Skupaj odhodki za izvajanje javne službe                                                                                            | 19.027.163                                      | 18.885.996                                         | 22.133.009                                      | 116,32                  | 117,19               |
|                   | 24       | Poslovni izid iz izvajanja javne službe (pred davkom) (22-23)                                                                       | 878.755                                         | 0                                                  | 945.131                                         | 107,55                  | #DIV/0!              |
| del 80            | 25       | Davek od dohodka pravnih oseb iz izvajanja javne službe                                                                             |                                                 |                                                    | 39.437                                          | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                   | 26       | Poslovni izid iz izvajanja javne službe (24-25)                                                                                     | 878.755                                         | 0                                                  | 905.694                                         | 103,07                  | #DIV/0!              |
|                   | 27       | POSLOVNI IZID iz vseh dejavnosti (21+26)                                                                                            | 1.132.919                                       | 194.667                                            | 1.094.938                                       | 96,65                   | 562,47               |
|                   | 28       | Delež tržnih prihodkov v celotnih prihodkih (%)                                                                                     | 1,26%                                           | 1,02%                                              | 0,81%                                           | 64,51                   | 79,72                |

## Opombe:

|  |
|--|
|  |
|--|

Izpolnil: Liljana Krevl

Podpis odgovorne osebe: dr. Romana Martinič, spec.manag.

Tel. št.: 03 56 52 518

### Obrazec 2 - Izkaz prihodkov in odhodkov 2020, IV.del

**Opombe:**

Podpis odgovorne osebe: dr. Romana Martinčič, spec.manag.

FEBRUAR 2021

| NAZIV BOLNIŠNICE: SPLOŠNA BOLNIŠNICA TRBOVLJE |                                                                                                                              |                                                 |                                                        |                                                |            |                              |         |                                                                                        |                                                       | Obrazec 3 - Spremljanje kadrov 2020, I. del |                            |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------|------------------------------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|
| Struktura zaposlenih                          |                                                                                                                              | Število<br>zaposlenih<br>na dan<br>31. 12. 2019 | Načrtovano<br>št. zaposlenih<br>na dan<br>31. 12. 2020 | Realizirano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2020 |            |                              |         |                                                                                        | Indeks                                                |                                             |                            |
|                                               |                                                                                                                              | SKUPAJ                                          | SKUPAJ                                                 | Polni d/č                                      | Skraj. d/č | Dopoln.<br>delo <sup>1</sup> | SKUPAJ  | Od skupaj<br>(stolpec 6)<br>kader, ki je<br>financiran iz<br>drugih virov <sup>2</sup> | Od skupaj<br>(stolpec 6)<br>nadomeščanja <sup>3</sup> | Real. 2020<br>/ Real.<br>2019               | Real.<br>2020 /<br>FN 2020 |
|                                               |                                                                                                                              |                                                 |                                                        |                                                |            |                              |         |                                                                                        |                                                       |                                             |                            |
|                                               |                                                                                                                              | 1                                               | 2                                                      | 3                                              | 4          | 5                            | 6=3+4+5 | 7                                                                                      | 8                                                     | 9=6/1                                       | 10=6/2                     |
| I.                                            | ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)                                                                                          | 197                                             | 203                                                    | 192                                            | 10         | 0                            | 202     | 19                                                                                     | 6                                                     | 102,54                                      | 99,51                      |
| A                                             | E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)                                                                                      | 47                                              | 52                                                     | 33                                             | 2          | 0                            | 35      | 16                                                                                     | 0                                                     | 74,47                                       | 67,31                      |
| 1                                             | Zdravniki (skupaj)                                                                                                           | 47                                              | 52                                                     | 33                                             | 2          | 0                            | 35      | 16                                                                                     | 0                                                     | 74,47                                       | 67,31                      |
| 1.1.                                          | Višji zdravnik specialist                                                                                                    | 14                                              | 16                                                     | 12                                             | 2          |                              | 14      |                                                                                        |                                                       | 100,00                                      | 87,50                      |
| 1.2.                                          | Specialist                                                                                                                   | 11                                              | 10                                                     | 8                                              |            |                              | 8       |                                                                                        |                                                       | 72,73                                       | 80,00                      |
| 1.3.                                          | Višji zdravnik brez specializacije z licenco                                                                                 |                                                 |                                                        |                                                |            |                              | 0       |                                                                                        |                                                       | #DIV/0!                                     | #DIV/0!                    |
| 1.4.                                          | Zdravnik brez specializacije z licenco                                                                                       |                                                 |                                                        |                                                |            |                              | 0       |                                                                                        |                                                       | #DIV/0!                                     | #DIV/0!                    |
| 1.5.                                          | Zdravnik brez specializacije / zdravnik po opravljenem sekundariatu                                                          |                                                 |                                                        |                                                |            |                              | 0       |                                                                                        |                                                       | #DIV/0!                                     | #DIV/0!                    |
| 1.6.                                          | Specializant                                                                                                                 | 15                                              | 20                                                     | 13                                             |            |                              | 13      | 16                                                                                     |                                                       | 86,67                                       | 65,00                      |
| 1.7.                                          | Pripravnik / sekundarij                                                                                                      | 7                                               | 6                                                      |                                                |            |                              | 0       |                                                                                        |                                                       | 0,00                                        | 0,00                       |
| 2                                             | Zobozdravniki skupaj                                                                                                         | 0                                               | 0                                                      | 0                                              | 0          | 0                            | 0       | 0                                                                                      | 0                                                     | #DIV/0!                                     | #DIV/0!                    |
| 2.1.                                          | Višji zobozdravnik specialist                                                                                                |                                                 |                                                        |                                                |            |                              | 0       |                                                                                        |                                                       | #DIV/0!                                     | #DIV/0!                    |
| 2.2.                                          | Specialist                                                                                                                   |                                                 |                                                        |                                                |            |                              | 0       |                                                                                        |                                                       | #DIV/0!                                     | #DIV/0!                    |
| 2.3.                                          | Zobozdravnik                                                                                                                 |                                                 |                                                        |                                                |            |                              | 0       |                                                                                        |                                                       | #DIV/0!                                     | #DIV/0!                    |
| 2.4.                                          | Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco                                                                             |                                                 |                                                        |                                                |            |                              | 0       |                                                                                        |                                                       | #DIV/0!                                     | #DIV/0!                    |
| 2.5.                                          | Zobozdravnik brez specializacije z licenco                                                                                   |                                                 |                                                        |                                                |            |                              | 0       |                                                                                        |                                                       | #DIV/0!                                     | #DIV/0!                    |
| 2.6.                                          | Specializant                                                                                                                 |                                                 |                                                        |                                                |            |                              | 0       |                                                                                        |                                                       | #DIV/0!                                     | #DIV/0!                    |
| 2.7.                                          | Pripravnik                                                                                                                   |                                                 |                                                        |                                                |            |                              | 0       |                                                                                        |                                                       | #DIV/0!                                     | #DIV/0!                    |
| 3                                             | Zdravniki svetovalci skupaj (višji svetnik, svetnik, primarij)                                                               |                                                 |                                                        |                                                |            |                              | 0       |                                                                                        |                                                       | #DIV/0!                                     | #DIV/0!                    |
| B                                             | E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj                                                                                            | 150                                             | 151                                                    | 159                                            | 8          | 0                            | 167     | 3                                                                                      | 6                                                     | 111,33                                      | 110,60                     |
| 1                                             | Medicinska sestra -VII/2 TR                                                                                                  |                                                 |                                                        |                                                |            |                              | 0       |                                                                                        |                                                       | #DIV/0!                                     | #DIV/0!                    |
| 2                                             | Profesor zdravstvene vzgoje                                                                                                  |                                                 |                                                        |                                                |            |                              | 0       |                                                                                        |                                                       | #DIV/0!                                     | #DIV/0!                    |
| 3                                             | Diplomirana medicinska sestra                                                                                                | 70                                              | 70                                                     | 76                                             | 1          |                              | 77      |                                                                                        | 2                                                     | 110,00                                      | 110,00                     |
| 4                                             | Diplomirana babica / SMS babica v porodnem bloku IT III                                                                      | 6                                               | 6                                                      | 3                                              |            |                              | 3       |                                                                                        | 2                                                     | 50,00                                       | 50,00                      |
| 5                                             | Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)                                                           |                                                 |                                                        |                                                |            |                              | 0       |                                                                                        |                                                       | #DIV/0!                                     | #DIV/0!                    |
| 6                                             | Srednja medicinska sestra / babica                                                                                           | 66                                              | 68                                                     | 75                                             | 7          |                              | 82      |                                                                                        | 2                                                     | 124,24                                      | 120,59                     |
| 7                                             | Bolničar                                                                                                                     | 3                                               | 3                                                      | 2                                              |            |                              | 2       |                                                                                        |                                                       | 66,67                                       | 66,67                      |
| 8                                             | Pripravnik zdravstvene nege                                                                                                  | 5                                               | 4                                                      | 3                                              |            |                              | 3       | 3                                                                                      |                                                       | 60,00                                       | 75,00                      |
| II.                                           | E2 - Farmacevtski delavci skupaj                                                                                             | 5                                               | 6                                                      | 4                                              | 1          | 0                            | 5       | 2                                                                                      | 1                                                     | 100,00                                      | 83,33                      |
| 1                                             | Farmacevt specialist / Farmacevt specialist s specialnimi znanji                                                             |                                                 |                                                        |                                                |            |                              | 0       |                                                                                        |                                                       | #DIV/0!                                     | #DIV/0!                    |
| 2                                             | Farmacevt / Farmacev s specialnimi znanji                                                                                    | 2                                               | 3                                                      | 2                                              |            |                              | 2       |                                                                                        |                                                       | 100,00                                      | 66,67                      |
| 3                                             | Inženir farmacije                                                                                                            |                                                 |                                                        |                                                |            |                              | 0       |                                                                                        |                                                       | #DIV/0!                                     | #DIV/0!                    |
| 4                                             | Farmacevtski tehnik / Farmacevtski tehnik s specialnimi znanji                                                               | 3                                               | 3                                                      | 2                                              | 1          |                              | 3       |                                                                                        | 1                                                     | 100,00                                      | 100,00                     |
| 5                                             | Pripravniki                                                                                                                  |                                                 |                                                        |                                                |            |                              | 0       | 2                                                                                      |                                                       | #DIV/0!                                     | #DIV/0!                    |
| 6                                             | Ostali / Farmacevt začetnik                                                                                                  |                                                 |                                                        |                                                |            |                              | 0       |                                                                                        |                                                       | #DIV/0!                                     | #DIV/0!                    |
| III.                                          | E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj                                                                                 | 33                                              | 33                                                     | 33                                             | 1          | 0                            | 34      | 0                                                                                      | 2                                                     | 103,03                                      | 103,03                     |
| 1                                             | Konzultant (različna področja)                                                                                               |                                                 |                                                        |                                                |            |                              | 0       |                                                                                        |                                                       | #DIV/0!                                     | #DIV/0!                    |
| 2                                             | Analitik (različna področja)                                                                                                 |                                                 |                                                        |                                                |            |                              | 0       |                                                                                        |                                                       | #DIV/0!                                     | #DIV/0!                    |
| 3                                             | Medicinski biokemik specialist                                                                                               | 1                                               | 1                                                      | 1                                              |            |                              | 1       |                                                                                        |                                                       | 100,00                                      | 100,00                     |
| 4                                             | Klinični psiholog specialist                                                                                                 |                                                 |                                                        |                                                |            |                              | 0       |                                                                                        |                                                       | #DIV/0!                                     | #DIV/0!                    |
| 5                                             | Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)                                                                 | 1                                               | 1                                                      | 1                                              |            |                              | 1       |                                                                                        |                                                       | 100,00                                      | 100,00                     |
| 6                                             | Socialni delavec                                                                                                             |                                                 |                                                        |                                                |            |                              | 0       |                                                                                        |                                                       | #DIV/0!                                     | #DIV/0!                    |
| 7                                             | Sanitari inženir                                                                                                             | 1                                               | 1                                                      | 1                                              |            |                              | 1       |                                                                                        |                                                       | 100,00                                      | 100,00                     |
| 8                                             | Radiološki inženir                                                                                                           | 7                                               | 7                                                      | 7                                              |            |                              | 7       |                                                                                        | 1                                                     | 100,00                                      | 100,00                     |
| 9                                             | Psiholog                                                                                                                     |                                                 |                                                        |                                                |            |                              | 0       |                                                                                        |                                                       | #DIV/0!                                     | #DIV/0!                    |
| 10                                            | Pedagog / Specialni pedagog                                                                                                  |                                                 |                                                        |                                                |            |                              | 0       |                                                                                        |                                                       | #DIV/0!                                     | #DIV/0!                    |
| 11                                            | Logoped                                                                                                                      |                                                 |                                                        |                                                |            |                              | 0       |                                                                                        |                                                       | #DIV/0!                                     | #DIV/0!                    |
| 12                                            | Fizioterapevt                                                                                                                | 9                                               | 9                                                      | 9                                              |            |                              | 9       |                                                                                        | 1                                                     | 100,00                                      | 100,00                     |
| 13                                            | Delovni terapevt                                                                                                             |                                                 |                                                        |                                                |            |                              | 0       |                                                                                        |                                                       | #DIV/0!                                     | #DIV/0!                    |
| 14                                            | Analitik v laboratorijski medicini                                                                                           | 1                                               | 2                                                      | 2                                              |            |                              | 2       |                                                                                        |                                                       | 200,00                                      | 100,00                     |
| 15                                            | Inženir laboratorijske biomedicine                                                                                           | 2                                               | 2                                                      | 2                                              |            |                              | 2       |                                                                                        |                                                       | 100,00                                      | 100,00                     |
| 16                                            | Sanitari tehnik                                                                                                              |                                                 |                                                        |                                                |            |                              | 0       |                                                                                        |                                                       | #DIV/0!                                     | #DIV/0!                    |
| 17                                            | Zobotehnik                                                                                                                   |                                                 |                                                        |                                                |            |                              | 0       |                                                                                        |                                                       | #DIV/0!                                     | #DIV/0!                    |
| 18                                            | Laboratorijski tehnik                                                                                                        | 9                                               | 8                                                      | 8                                              | 1          |                              | 9       |                                                                                        |                                                       | 100,00                                      | 112,50                     |
| 19                                            | Voznik reševalec                                                                                                             |                                                 |                                                        |                                                |            |                              | 0       |                                                                                        |                                                       | #DIV/0!                                     | #DIV/0!                    |
| 20                                            | Pripravnik                                                                                                                   | 2                                               | 2                                                      | 2                                              |            |                              | 2       |                                                                                        |                                                       | 100,00                                      | 100,00                     |
| 21                                            | Ostali                                                                                                                       |                                                 |                                                        |                                                |            |                              | 0       |                                                                                        |                                                       | #DIV/0!                                     | #DIV/0!                    |
| IV.                                           | Ostali delavci iz drugih plačnih skupin <sup>4</sup>                                                                         | 2                                               | 2                                                      | 2                                              |            |                              | 2       |                                                                                        |                                                       | 100,00                                      | 100,00                     |
| V.                                            | J - Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj <sup>5</sup>                                                              | 78                                              | 81                                                     | 71                                             | 6          | 0                            | 77      | 0                                                                                      | 4                                                     | 98,72                                       | 95,06                      |
| 1                                             | Administracija (J2)                                                                                                          | 17                                              | 17                                                     | 16                                             | 1          |                              | 17      |                                                                                        |                                                       | 100,00                                      | 100,00                     |
| 2                                             | Področje informatike                                                                                                         | 2                                               | 2                                                      | 1                                              |            |                              | 1       |                                                                                        |                                                       | 50,00                                       | 50,00                      |
| 3                                             | Ekonomsko področje                                                                                                           | 6                                               | 7                                                      | 8                                              |            |                              | 8       |                                                                                        | 1                                                     | 133,33                                      | 114,29                     |
| 4                                             | Kadrovsko-pravno in splošno področje                                                                                         | 5                                               | 5                                                      | 5                                              |            |                              | 5       |                                                                                        |                                                       | 100,00                                      | 100,00                     |
| 5                                             | Področje nabave                                                                                                              | 2                                               | 3                                                      | 2                                              |            |                              | 2       |                                                                                        | 1                                                     | 100,00                                      | 66,67                      |
| 6                                             | Področje tehničnega vzdrževanja                                                                                              | 8                                               | 8                                                      | 3                                              | 1          |                              | 4       |                                                                                        |                                                       | 50,00                                       | 50,00                      |
| 7                                             | Področje prehrane                                                                                                            | 12                                              | 12                                                     | 11                                             | 1          |                              | 12      |                                                                                        |                                                       | 100,00                                      | 100,00                     |
| 8                                             | Oskrbovalne službe                                                                                                           | 26                                              | 27                                                     | 25                                             | 3          |                              | 28      |                                                                                        | 2                                                     | 107,69                                      | 103,70                     |
| 9                                             | Ostalo                                                                                                                       |                                                 |                                                        |                                                |            |                              | 0       |                                                                                        |                                                       | #DIV/0!                                     | #DIV/0!                    |
| VI.                                           | Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)                                                                                          | 315                                             | 325                                                    | 302                                            | 18         | 0                            | 320     | 21                                                                                     | 13                                                    | 101,59                                      | 98,46                      |
| VII.                                          | Preostali zaposleni s sklenjeno pogodbo o zaposlitvi (tisti, ki so na porodniški in na bolniški odsotnosti daljši od 30 dni) | 25                                              | 30                                                     | 27                                             | 2          |                              | 29      |                                                                                        |                                                       | 116,00                                      | 96,67                      |
| VIII.                                         | Zaposleni preko javnih del                                                                                                   |                                                 |                                                        |                                                |            |                              | 0       |                                                                                        |                                                       | #DIV/0!                                     | #DIV/0!                    |
| IX.                                           | SKUPAJ VSI ZAPOSLENI S SKLENJENO POGODBO O ZAPOSLOITVI (VI. + VII. + VIII.)                                                  | 340                                             | 355                                                    | 329                                            | 20         | 0                            | 349     | 21                                                                                     | 13                                                    | 102,65                                      | 98,31                      |

## Opombe:

V letu 2020 v SB Trbovlje ni bilo zaposlenih delavcev preko javnih del. Na dan 31. 12. 2020 je bilo v Splošni bolnišnici Trbovlje 349 zaposlenih, od tega 309 zaposlenih za nedoločen čas, 40 zaposlenih za določen čas in 2 zaposlena s kombinacijo zaposlitve za nedoločen in določen čas. Glede na delež zaposlitve je bilo zaposlenih 339,95 delavcev, od tega 300,45 za nedoločen čas in 39,50 za določen čas. Dejansko število zaposlenih se razlikuje od števila zaposlenih v deležu zaposlitve (krajši delovni čas, sestavljeno delovno razmerje, dopolnilno delo, krajši delovni čas v skladu s predpisi o starševskem varstvu, invalidi so upoštevani v 100 % deležu zaposlitve, ne glede na polni ali krajši delovni čas).

Izpolnil: Vesna GREŠAK, mag. upr. ved

Podpis odgovorne osebe: dr. Romana Martinčič, spec. manag.

Tel. št.: (03) 56-52-590

| NAZIV BOLNIŠNICE: SPLOŠNA BOLNIŠNICA TRBOVLJE                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                  |                                                                                | Obrazec 3 - Spremljanje kadrov 2020 - II. del              |                                     |                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Vir financiranja zaposlenih                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2020 | Dovoljeno število zaposlenih na dan 1. 1. 2021 - izdano soglasje MZ na FN 2020 | Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2021           | Real. 1. 1. 2021 / Real. 1. 1. 2020 | Real. 1. 1. 2021 / Dovoljeno po FN 1. 1. 2021 |
| 1. Državni proračun                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                  |                                                                                |                                                            | #DIV/0!                             | #DIV/0!                                       |
| 2. Proračun občin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                  |                                                                                |                                                            | #DIV/0!                             | #DIV/0!                                       |
| 3. ZZS in ZPIZ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 251,66                                           | 262,84                                                                         | 263,79                                                     | 4,82                                | 0,36                                          |
| 4. Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristojbine, koncesnine, RTV- prispevek)                                                                                                                                                                                                                                          |                                                  |                                                                                |                                                            | #DIV/0!                             | #DIV/0!                                       |
| 5. Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1,78                                             | 1,78                                                                           | 1,73                                                       | -2,81                               | -2,81                                         |
| 6. Nejavna sredstva za opravljanje javne službe in sredstva prejetih donacij                                                                                                                                                                                                                                                                       | 40,96                                            | 42,78                                                                          | 42,93                                                      | 4,81                                | 0,35                                          |
| 7. Sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, skupaj s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna                                                                                                                                                                                                                                               |                                                  |                                                                                |                                                            | #DIV/0!                             | #DIV/0!                                       |
| 8. Sredstva ZZS za zdravnike sekundarije, zdravnike in doktorje dentalne medicine specializante, zdravstvene delavce pripravnike, zdravstvene sodelavce pripravnike; sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstva za projekte in programe, namenjene internacionalizaciji in kakovosti izobraževanja in znanosti (namenska sredstva) | 31,00                                            | 31,00                                                                          | 18,00                                                      | -41,94                              | -41,94                                        |
| 9. Sredstva iz sistema javnih del                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                  |                                                                                |                                                            | #DIV/0!                             | #DIV/0!                                       |
| 10. Sredstva za zaposlene na podlagi Zakona o ukrepih za odpravo posledic žleda med 30. januarjem in 10. februarjem (Uradni list RS, št. 17/14 in 14/15 - ZUUJFO)                                                                                                                                                                                  |                                                  |                                                                                |                                                            | #DIV/0!                             | #DIV/0!                                       |
| <b>11. Skupno število vseh zaposlenih (od 1. do 10. točke)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>325,40</b>                                    | <b>338,40</b>                                                                  | <b>326,45</b>                                              | <b>0,32</b>                         | <b>-3,53</b>                                  |
| <b>12. Skupno število zaposlenih pod točkami 1, 2, 3 in 4</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>251,66</b>                                    | <b>262,84</b>                                                                  | <b>263,79</b>                                              | <b>4,82</b>                         | <b>0,36</b>                                   |
| <b>13. Skupno število zaposlenih pod točkami 5, 6, 7, 8, 9 in 10</b>                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>73,74</b>                                     | <b>75,56</b>                                                                   | <b>62,66</b>                                               | <b>-15,03</b>                       | <b>-17,07</b>                                 |
| Opombe:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                  |                                                                                |                                                            |                                     |                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                  |                                                                                |                                                            |                                     |                                               |
| Izpolnil: Vesna GREŠAK, mag. upr. ved                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                  |                                                                                | Podpis odgovorne osebe: dr. Romana Martinčič, spec. manag. |                                     |                                               |
| Tel. št.: (03) 56-52-590                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                  |                                                                                |                                                            |                                     |                                               |

## NAZIV BOLNIŠNICE: SPLOŠNA BOLNIŠNICA TRBOVLJE

## Obrazec 4 - Poročilo o investicijskih vlaganjih 2020

| VRSTE INVESTICIJ <sup>1</sup>                                          | Realizacija za obdobje<br>od 1. 1. do 31. 12. 2019 | Finančni načrt za obdobje<br>od 1. 1. do 31. 12. 2020 | Realizacija za obdobje<br>od 1. 1. do 31. 12. 2020 | Indeks                     |                         |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------|
|                                                                        |                                                    |                                                       |                                                    | Real. 2020 /<br>Real. 2019 | Real. 2020 /<br>FN 2020 |
| <b>I. NEOPREDMETENA SREDSTVA</b>                                       | <b>20.287</b>                                      | <b>15.640</b>                                         | <b>37.695</b>                                      | <b>185,81</b>              | <b>241,02</b>           |
| 1 Programska oprema (licence, rač. programi)                           | 20.287                                             | 15.640                                                | 37.695                                             | 185,81                     | 241,02                  |
| 2 Ostalo                                                               |                                                    |                                                       |                                                    | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| <b>II. NEPREMIČNINE</b>                                                | <b>2.521.313</b>                                   | <b>100.000</b>                                        | <b>9.189</b>                                       | <b>0,36</b>                | <b>9,19</b>             |
| 1 Zemljišča                                                            |                                                    |                                                       |                                                    | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 2 Zgradbe                                                              | 2.521.313                                          | 100.000                                               | 9.189                                              | 0,36                       | 9,19                    |
| <b>III. OPREMA (A + B)</b>                                             | <b>584.162</b>                                     | <b>844.511</b>                                        | <b>926.714</b>                                     | <b>158,64</b>              | <b>109,73</b>           |
| <b>A Medicinska oprema <sup>2</sup></b>                                | <b>515.101</b>                                     | <b>456.627</b>                                        | <b>778.875</b>                                     | <b>151,21</b>              | <b>170,57</b>           |
| 1 33111000-1 Rentgenske naprave                                        | 420.560                                            |                                                       |                                                    | 0,00                       | #DIV/0!                 |
| 2 33112000-8 Oprema za eho, ultrazvok in doplersko odslikavanje        | 25.720                                             | 100.000                                               | 80.221                                             | 311,90                     | 80,22                   |
| 3 33113000-5 Oprema za odslikavanje podob na osnovi magnetnih resonanc |                                                    |                                                       |                                                    | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 4 33114000-2 Naprave za spektroskopijo                                 |                                                    |                                                       |                                                    | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 5 33115000-9 Naprave za tomografijo                                    |                                                    |                                                       |                                                    | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 6 33120000-7 Funkcionalna diagnostika                                  |                                                    |                                                       | 12.640                                             | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 7 33130000-0 Zobozdravstvo                                             |                                                    |                                                       |                                                    | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 8 3315000-6 Terapevтика                                                |                                                    |                                                       |                                                    | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 9 33160000-9 Operacijska tehnika                                       | 5.903                                              |                                                       | 20.236                                             | 342,81                     | #DIV/0!                 |
| 10 33170000-2 Anestezija in reanimacija                                | 2.387                                              |                                                       | 24.326                                             | 1.019,10                   | #DIV/0!                 |
| 11 33180000-5 Funkcionalna podpora                                     |                                                    |                                                       |                                                    | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 12 33190000-8 Razne medicinske naprave                                 | 42.747                                             | 253.607                                               | 602.103                                            | 1.408,53                   | 237,42                  |
| 13 33196200-2 Pripomočki za funkcionalno ovirane osebe                 |                                                    |                                                       |                                                    | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 14 Druga medicinska oprema                                             | 17.784                                             | 103.020                                               | 39.349                                             | 221,26                     | 38,20                   |
| <b>B Nemedicinska oprema (od 1 do 2)</b>                               | <b>69.061</b>                                      | <b>387.884</b>                                        | <b>147.839</b>                                     | <b>214,07</b>              | <b>38,11</b>            |
| 1 Informacijska tehnologija                                            | 8.191                                              | 75.524                                                | 45.918                                             | 560,59                     | 60,80                   |
| 2 Drugo                                                                | 60.870                                             | 312.360                                               | 101.921                                            | 167,44                     | 32,63                   |
| <b>IV. INVESTICIJE SKUPAJ (I + II + III)</b>                           | <b>3.125.762</b>                                   | <b>960.151</b>                                        | <b>973.598</b>                                     | <b>31,15</b>               | <b>101,40</b>           |

| VIRI FINANCIRANJA                                  | Realizacija za obdobje<br>od 1. 1. do 31. 12. 2019 | Finančni načrt za obdobje<br>od 1. 1. do 31. 12. 2020 | Realizacija za obdobje<br>od 1. 1. do 31. 12. 2020 | Real. 2020 /<br>Real. 2019 | Real. 2020 /<br>FN 2020 |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------|
|                                                    |                                                    |                                                       |                                                    |                            |                         |
| <b>I. NEOPREDMETENA SREDSTVA</b>                   | <b>20.287</b>                                      | <b>15.640</b>                                         | <b>37.695</b>                                      | <b>185,81</b>              | <b>241,02</b>           |
| 1 Amortizacija                                     | 20.287                                             | 15.640                                                | 37.695                                             | 185,81                     | 241,02                  |
| 2 Lastni viri (del presežka)                       |                                                    |                                                       |                                                    | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 3 Sredstva ustanovitelja                           |                                                    |                                                       |                                                    | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 4 Leasing                                          |                                                    |                                                       |                                                    | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 5 Posojila                                         |                                                    |                                                       |                                                    | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 6 Donacije                                         |                                                    |                                                       |                                                    | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 7 Evropska sredstva                                |                                                    |                                                       |                                                    | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 8 Drugo                                            |                                                    |                                                       |                                                    | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| <b>II. NEPREMIČNINE</b>                            | <b>2.521.313</b>                                   | <b>100.000</b>                                        | <b>9.189</b>                                       | <b>0,36</b>                | <b>9,19</b>             |
| 1 Amortizacija                                     | 500.044                                            | 100.000                                               | 9.189                                              | 1,84                       | 9,19                    |
| 2 Lastni viri (del presežka)                       |                                                    |                                                       |                                                    | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 3 Sredstva ustanovitelja                           | 2.021.269                                          |                                                       |                                                    | 0,00                       | #DIV/0!                 |
| 4 Leasing                                          |                                                    |                                                       |                                                    | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 5 Posojila                                         |                                                    |                                                       |                                                    | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 6 Donacije                                         |                                                    |                                                       |                                                    | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 7 Evropska sredstva                                |                                                    |                                                       |                                                    | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 8 Drugo                                            |                                                    |                                                       |                                                    | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| <b>III. NABAVA OPREME (A + B)</b>                  | <b>584.162</b>                                     | <b>844.511</b>                                        | <b>926.714</b>                                     | <b>158,64</b>              | <b>109,73</b>           |
| <b>A Medicinska oprema</b>                         | <b>515.101</b>                                     | <b>456.627</b>                                        | <b>778.875</b>                                     | <b>151,21</b>              | <b>170,57</b>           |
| 1 Amortizacija                                     | 84.070                                             | 436.627                                               | 237.179                                            | 282,12                     | 54,32                   |
| 2 Lastni viri (del presežka)                       |                                                    |                                                       |                                                    | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 3 Sredstva ustanovitelja                           | 417.741                                            |                                                       |                                                    | 0,00                       | #DIV/0!                 |
| 4 Leasing                                          |                                                    |                                                       |                                                    | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 5 Posojila                                         |                                                    |                                                       |                                                    | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 6 Donacije                                         | 13.290                                             | 20.000                                                | 65.913                                             | 495,96                     | 329,57                  |
| 7 Evropska sredstva                                |                                                    |                                                       | 286.226                                            | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 8 Drugo                                            |                                                    |                                                       | 189.557                                            | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| <b>B Nemedicinska oprema</b>                       | <b>69.061</b>                                      | <b>387.884</b>                                        | <b>147.839</b>                                     | <b>214,07</b>              | <b>38,11</b>            |
| 1 Amortizacija                                     | 62.022                                             | 237.684                                               | 128.080                                            | 206,51                     | 53,89                   |
| 2 Lastni viri (del presežka)                       |                                                    |                                                       |                                                    | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 3 Sredstva ustanovitelja                           |                                                    | 150.200                                               |                                                    | 0,00                       | #DIV/0!                 |
| 4 Leasing                                          |                                                    |                                                       |                                                    | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 5 Posojila                                         |                                                    |                                                       |                                                    | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 6 Donacije                                         | 7.039                                              |                                                       | 10.732                                             | 152,46                     | #DIV/0!                 |
| 7 Evropska sredstva                                |                                                    |                                                       | 9.027                                              | 152,46                     | #DIV/0!                 |
| 8 Drugo                                            |                                                    |                                                       |                                                    | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| <b>IV. VIRI FINANCIRANJA SKUPAJ (I + II + III)</b> | <b>3.125.762</b>                                   | <b>960.151</b>                                        | <b>973.598</b>                                     | <b>31,15</b>               | <b>101,40</b>           |
| 1 Amortizacija                                     | 666.423                                            | 789.951                                               | 412.143                                            | 61,84                      | 52,17                   |
| 2 Lastni viri (del presežka)                       | 0                                                  | 0                                                     | 0                                                  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 3 Sredstva ustanovitelja                           | 2.439.010                                          | 150.200                                               | 0                                                  | 0,00                       | 0,00                    |
| 4 Leasing                                          | 0                                                  | 0                                                     | 0                                                  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 5 Posojila                                         | 0                                                  | 0                                                     | 0                                                  | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 6 Donacije                                         | 20.329                                             | 20.000                                                | 76.645                                             | 377,02                     | 383,23                  |
| 7 Evropska sredstva                                | 0                                                  | 0                                                     | 295.253                                            | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 8 Drugo                                            | 0                                                  | 0                                                     | 189.557                                            | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |

| AMORTIZACIJA                                                                                                             | Realizacija za obdobje<br>od 1. 1. do 31. 12. 2019 | Finančni načrt za obdobje<br>od 1. 1. do 31. 12. 2020 | Realizacija za obdobje<br>od 1. 1. do 31. 12. 2020 | Real. 2020 /<br>Real. 2019 | Real. 2020 /<br>FN 2020 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------|
|                                                                                                                          |                                                    |                                                       |                                                    |                            |                         |
| <b>1 <sup>3</sup> Priznana amortizacija v ceni storitev</b>                                                              | <b>974.922</b>                                     | <b>958.182</b>                                        | <b>1.008.715</b>                                   | <b>103,47</b>              | <b>105,27</b>           |
| 2 Obračunana amortizacija                                                                                                | 943.441                                            | 1.000.538                                             | 1.085.451                                          | 115,05                     | 108,49                  |
| 3 Zmanjšana amortizacija v breme donacij                                                                                 | 32.834                                             | 40.000                                                | 71.773                                             | 218,59                     | 179,43                  |
| 4 Zmanjšanje amortizacije v breme zadržanih prispevkov po Zakonu o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanju invalidov |                                                    |                                                       |                                                    | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 5 Zmanjšanje amortizacije v breme obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva                   | 374.325                                            | 290.000                                               | 545.901                                            | 145,84                     | 188,24                  |
| <b>6 = 2 - 3 - 4 - 5 Amortizacija, ki bremeni poslovni rezultat</b>                                                      | <b>536.282</b>                                     | <b>670.538</b>                                        | <b>467.777</b>                                     | <b>87,23</b>               | <b>69,76</b>            |
| 7 Združena amortizacija po ZLUZ                                                                                          | 179.546                                            | 190.587                                               | 183.813                                            | 102,38                     | 96,45                   |
| 8 Porabljena amortizacija                                                                                                |                                                    |                                                       |                                                    | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |
| 9 Odplačilo dolga za osnovna sredstva iz amortizacije <sup>4</sup>                                                       |                                                    |                                                       |                                                    | #DIV/0!                    | #DIV/0!                 |

Opombe:

Izpolnil: Liljana Krevl

Podpis odgovorne osebe: dr. Romana Martincič, spec.manag.

Tel. št.: 03 56 52 518

## NAZIV BOLNIŠNICE: SPLOŠNA BOLNIŠNICA TRBOVLJE

## Obrazec 5 - Poročilo o vzdrževalnih delih 2020

| Namen                                                         | Celotna<br>načrtovana<br>vrednost<br>vzdrževalnih<br>del v letu 2020 | Celotna<br>vrednost<br>vzdrževalnih<br>del v letu 2020<br>1 | Stroški tekočega<br>vzdrževanja (konti<br>461) | Stroški<br>investicijskega<br>vzdrževanja (konti<br>461) | Indeks<br>Real. 2020<br>/ FN 2020 |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------|
|                                                               | 1                                                                    | 2 = 3 + 4                                                   | 3                                              | 4                                                        | 5 = 2/1                           |
| <b>SKUPAJ:</b>                                                | <b>0</b>                                                             | <b>750.334</b>                                              | <b>489.381</b>                                 | <b>260.953</b>                                           | <b>#DIV/0!</b>                    |
| 1 Vzdrževanje računalniških programov                         |                                                                      | 138.019                                                     | 138.019                                        |                                                          | #DIV/0!                           |
| 2 Vzdrževanje dializnih aparatov                              |                                                                      | 30.562                                                      | 30.562                                         |                                                          | #DIV/0!                           |
| 3 Vzdrževanje telefonske centrale                             |                                                                      | 4.834                                                       | 4.834                                          |                                                          | #DIV/0!                           |
| 4 Vzdrževanje klima naprav, prezračevalnih naprav             |                                                                      | 15.444                                                      | 15.444                                         |                                                          | #DIV/0!                           |
| 5 Vzdrževanje in obnova dvigal                                |                                                                      | 9.522                                                       | 9.522                                          |                                                          | #DIV/0!                           |
| 6 Vzdrževanje RTG aparata                                     |                                                                      | 27.400                                                      | 27.400                                         |                                                          | #DIV/0!                           |
| 7 Vzdrževanje CT aparata                                      |                                                                      | 51.554                                                      | 51.554                                         |                                                          | #DIV/0!                           |
| 8 Vzdrževanje in popravilo respiratorjev VELA                 |                                                                      | 16.002                                                      | 16.002                                         |                                                          | #DIV/0!                           |
| 9 Vzdrževanje in popravilo sterilizatorjev                    |                                                                      | 15.277                                                      | 15.277                                         |                                                          | #DIV/0!                           |
| 10 Vzdrževanje in popravilo termodenzifiktorja                |                                                                      | 2.240                                                       | 2.240                                          |                                                          | #DIV/0!                           |
| 11 Vzdrževanje in popravilo infuzijskih črpalk in perfuzorjev |                                                                      | 6.399                                                       | 6.399                                          |                                                          | #DIV/0!                           |
| 12 Vzdrževanje in popravilo monitorjev življenjskih funkcij   |                                                                      | 12.570                                                      | 12.570                                         |                                                          | #DIV/0!                           |
| 13 Vzdrževanje in popravilo defibrilatorja                    |                                                                      | 1.897                                                       | 1.897                                          |                                                          | #DIV/0!                           |
| 14 Vzdrževanje in popravilo AR aparatov                       |                                                                      | 6.086                                                       | 6.086                                          |                                                          | #DIV/0!                           |
| 15 Vzdrževanje in popravilo laboratorijskih aparatov          |                                                                      | 17.172                                                      | 17.172                                         |                                                          | #DIV/0!                           |
| 16 Vzdrževanje in popravilo FTH aparatov                      |                                                                      | 1.113                                                       | 1.113                                          |                                                          | #DIV/0!                           |
| 17 Vzdrževanje avtomobila                                     |                                                                      | 2.648                                                       | 2.648                                          |                                                          | #DIV/0!                           |
| 18 Popravilo kuhinjski aparatov                               |                                                                      | 4.925                                                       | 4.925                                          |                                                          | #DIV/0!                           |
| 19 Popravilo ultrazvočnega aparata                            |                                                                      | 2.548                                                       | 2.548                                          |                                                          | #DIV/0!                           |
| 20 Popravilo gastroskopa in kolonoskopa                       |                                                                      | 1.126                                                       | 1.126                                          |                                                          | #DIV/0!                           |
| 21 Popravilo video linije                                     |                                                                      | 5.351                                                       | 5.351                                          |                                                          | #DIV/0!                           |
| 22 Popravilo EKG                                              |                                                                      | 1.968                                                       | 1.968                                          |                                                          | #DIV/0!                           |
| 23 Beljenje                                                   |                                                                      | 3.877                                                       | 3.877                                          |                                                          | #DIV/0!                           |
| 24 Vzdrževanje energetske                                     |                                                                      | 9.499                                                       | 9.499                                          |                                                          | #DIV/0!                           |
| 25 Vzdrževanje požarnega sistema                              |                                                                      | 7.543                                                       | 7.543                                          |                                                          | #DIV/0!                           |
| 26 Vzdrževanje avtomatskih vrat                               |                                                                      | 2.796                                                       | 2.796                                          |                                                          | #DIV/0!                           |
| 27 Vzdrževanje diktafonov                                     |                                                                      | 6.430                                                       | 6.430                                          |                                                          | #DIV/0!                           |
| 28 Vzdrževanje prezračevalnih naprav                          |                                                                      | 12.280                                                      | 12.280                                         |                                                          | #DIV/0!                           |
| 29 Razna vzdrževanja                                          |                                                                      | 333.252                                                     | 72.299                                         | 260.953                                                  | #DIV/0!                           |
| 30                                                            |                                                                      | 0                                                           |                                                |                                                          | #DIV/0!                           |
| 31                                                            |                                                                      | 0                                                           |                                                |                                                          | #DIV/0!                           |
| 32                                                            |                                                                      | 0                                                           |                                                |                                                          | #DIV/0!                           |
| 33                                                            |                                                                      | 0                                                           |                                                |                                                          | #DIV/0!                           |
| 34                                                            |                                                                      | 0                                                           |                                                |                                                          | #DIV/0!                           |
| 35                                                            |                                                                      | 0                                                           |                                                |                                                          | #DIV/0!                           |
| 36                                                            |                                                                      | 0                                                           |                                                |                                                          | #DIV/0!                           |
| 37                                                            |                                                                      | 0                                                           |                                                |                                                          | #DIV/0!                           |
| 38                                                            |                                                                      | 0                                                           |                                                |                                                          | #DIV/0!                           |
| 39                                                            |                                                                      | 0                                                           |                                                |                                                          | #DIV/0!                           |
| 40                                                            |                                                                      | 0                                                           |                                                |                                                          | #DIV/0!                           |
| 41                                                            |                                                                      | 0                                                           |                                                |                                                          | #DIV/0!                           |
| 42                                                            |                                                                      | 0                                                           |                                                |                                                          | #DIV/0!                           |
| 43                                                            |                                                                      | 0                                                           |                                                |                                                          | #DIV/0!                           |
| 44                                                            |                                                                      | 0                                                           |                                                |                                                          | #DIV/0!                           |
| 45                                                            |                                                                      | 0                                                           |                                                |                                                          | #DIV/0!                           |
| 46                                                            |                                                                      | 0                                                           |                                                |                                                          | #DIV/0!                           |
| 47                                                            |                                                                      | 0                                                           |                                                |                                                          | #DIV/0!                           |
| 48                                                            |                                                                      | 0                                                           |                                                |                                                          | #DIV/0!                           |
| 49                                                            |                                                                      | 0                                                           |                                                |                                                          | #DIV/0!                           |
| 50                                                            |                                                                      | 0                                                           |                                                |                                                          | #DIV/0!                           |

## Opombe:

Izpolnil: Liljana Krevl

Podpis odgovorne osebe: dr. Romana Martinčič, spec.manag.

Tel. št.: 03 56 52 518

| NAZIV BOLNIŠNICE: SPLOŠNA BOLNIŠNICA TRBOVLJE |                                                                                                          |                                                            |                                                    | Obrazec 7 - Realizacija IT 2020                 |                         |                      |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------|----------------------|
| Zap. št.                                      | Stroški za IT                                                                                            | Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2019            | Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020 | Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020 | Real. 2020 / Real. 2019 | Real. 2020 / FN 2020 |
| 1                                             | Računalniške storitve                                                                                    |                                                            |                                                    |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 2                                             | Storitve informacijske podpore uporabnikom                                                               |                                                            |                                                    |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 3                                             | Tekoče vzdrževanje komunikacijske opreme                                                                 |                                                            |                                                    |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 4                                             | Tekoče vzdrževanje druge (nelicenčne) programske opreme                                                  |                                                            |                                                    |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 5                                             | Tekoče vzdrževanje licenčne programske opreme                                                            | 116.353                                                    | 114.200                                            | 139.316                                         | 119,74                  | 121,99               |
| 6                                             | Tekoče vzdrževanje strojne računalniške opreme                                                           | 4.704                                                      | 7.800                                              | 9.499                                           | 201,93                  | 121,78               |
| 7                                             | Tekoče vzdrževanje operativnega informacijskega okolja                                                   |                                                            |                                                    |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 8                                             | Najem strojne računalniške opreme                                                                        |                                                            |                                                    |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 9                                             | Najem programske računalniške opreme                                                                     |                                                            |                                                    |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 10                                            | Najem komunikacijske opreme in podatkovnih vodov, prenos podatkov z uporabo omrežja mobilnega operaterja | 1.030                                                      | 1.030                                              | 714                                             | 69,32                   | 69,32                |
| 11                                            | Najem avdiovizualne opreme                                                                               | 6.494                                                      | 6.500                                              |                                                 | 0,00                    | 0,00                 |
| 12                                            | Najem opreme za tiskanje in razmnoževanje                                                                | 8.307                                                      | 12.444                                             | 17.728                                          | 213,41                  | 142,46               |
| 13                                            | Najem stacionarne telefonije                                                                             |                                                            |                                                    |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 14                                            | Najem mobilne telefonije                                                                                 |                                                            |                                                    |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 15                                            | Nakup strojne računalniške opreme                                                                        | 5.615                                                      | 75.524                                             | 45.205                                          | 805,08                  | 59,86                |
| 16                                            | Nakup strežnikov in diskovnih sistemov                                                                   |                                                            |                                                    |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 17                                            | Nakup aktivne mrežne in komunikacijske opreme                                                            |                                                            |                                                    |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 18                                            | Nakup pasivne mrežne in komunikacijske opreme                                                            |                                                            |                                                    |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 19                                            | Nakup licenčne programske opreme                                                                         | 20.288                                                     | 15.640                                             | 37.694                                          | 185,79                  | 241,01               |
| 20                                            | Nakup druge (nelicenčne) programske opreme                                                               |                                                            |                                                    |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 21                                            | Nakup avdiovizualne opreme                                                                               |                                                            |                                                    |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 22                                            | Nakup opreme za tiskanje in razmnoževanje                                                                | 1.968                                                      |                                                    | 713                                             | 36,23                   | #DIV/0!              |
| 23                                            | Nakup stacionarne telefonije                                                                             | 3.014                                                      | 2.000                                              | 2.774                                           | 92,04                   | 138,70               |
| 24                                            | Nakup mobilne telefonije                                                                                 |                                                            |                                                    |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 25                                            | Analize, študije in načrti z informacijskega področja                                                    |                                                            |                                                    |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 26                                            | Stroški za izobraževanje z informacijskega področja                                                      |                                                            |                                                    |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
|                                               | <b>SKUPAJ STROŠKI ZA IT</b>                                                                              | <b>167.773</b>                                             | <b>235.138</b>                                     | <b>253.643</b>                                  | <b>151,18</b>           | <b>107,87</b>        |
| <b>Opombe:</b>                                |                                                                                                          |                                                            |                                                    |                                                 |                         |                      |
|                                               |                                                                                                          |                                                            |                                                    |                                                 |                         |                      |
| Izpolnil: Liljana Krevl                       |                                                                                                          | Podpis odgovorne osebe: dr. Romana Martinčič, spec. manag. |                                                    |                                                 |                         |                      |
| Tel. št.: 03 56 52 518                        |                                                                                                          |                                                            |                                                    |                                                 |                         |                      |

**Obrazec 8: Kazalniki učinkovitosti SB Trbovlje v letu 2020**

| <b>I. KAZALNIKI POSLOVANJA</b>                                     |                                        |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
|                                                                    | <b>Splošna bolnišnica<br/>Trbovlje</b> |
| <b>1. KAZALNIK GOSPODARNOSTI</b>                                   | <b>1,04</b>                            |
| celotni prihodki AOP 870                                           | 23.267.384                             |
| celotni odhodki AOP 887                                            | 22.361.690                             |
| <b>2. DELEŽ AMORTIZACIJSKIH SRED. V POGODBAH ZZS</b>               | <b>5,43</b>                            |
| priznana am s strani ZZS                                           | 880.414                                |
| celotni prihodek iz pogodb ZZS                                     | 16.214.993                             |
| <b>3. DELEŽ PORABLJENIH AMORTIZACIJSKIH SRED.</b>                  | <b>59,08</b>                           |
| Porabljena am sredstva                                             | 595.956                                |
| - naložbe iz amortizacije                                          | 412.143                                |
| - amortizacija po ZIJZ                                             | 183.813                                |
| priznana am v ceni storitev                                        | 1.008.715                              |
| <b>4. STOPNJA ODPISANOSTI OPREME</b>                               | <b>0,85</b>                            |
| popravek vrednosti opreme AOP 007                                  | 8.044.164                              |
| oprema AOP 006                                                     | 9.498.901                              |
| <b>5. DNEVI VEZAVE ZALOG MATERIALA</b>                             | <b>40,90</b>                           |
| zaloge AOP 023                                                     | 559.790                                |
| stroški materiala AOP 873 in AOP 872                               | 4.995.164                              |
| AOP 023                                                            |                                        |
| - DA (vpiši znesek)                                                |                                        |
| - NE                                                               |                                        |
| <b>6. KOEFICIENT PLAČILNE SPOSOBNOSTI</b>                          | <b>1,40</b>                            |
| povprečno št. dejanskih dni za plačilo                             | 84                                     |
| povprečno št. dogovorjenih dni za plačilo                          | 60                                     |
| <b>7. KOEFICIENT ZAPADLIH OBVEZNOSTI</b>                           | <b>0,69</b>                            |
| zapadle neplačane obvez. na dan 31.12.                             | 482.723                                |
| mesečni promet do dobavit. AOP 871/12                              | 700.055                                |
| <b>8. KAZALNIK ZADOLŽENOSTI</b>                                    | <b>0,28</b>                            |
| tuji viri (AOP 034+047+048+054+055)                                | 5.274.205                              |
| obveznosti do virov sredstev (AOP 060)                             | 18.761.750                             |
| <b>9. POKRIVANJE KRATKOROČNIH OBVEZNOSTI Z GIBLJIVIMI SREDSTVI</b> | <b>0,96</b>                            |
| AOP 012+AOP 023                                                    | 4.865.523                              |
| AOP 034                                                            | 5.091.580                              |
| <b>10. PRIHODKOVNOST SREDSTEV</b>                                  | <b>0,87</b>                            |
| prihodki iz poslovne dejavnosti (AOP 860)                          | 22.745.862                             |
| osnovna sredstva po nabavni vrednosti (AOP 002+004+006)            | 26.016.996                             |

| II. KAZALNIKI SPREMLJANJA UČINKOVITOSTI IZRABE VIROV |                                                 |                             |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------|
| A KADROVSKI VIRI                                     |                                                 |                             |
| ŠIFRA                                                |                                                 | Splošna bolnišnica Trbovlje |
| 01                                                   | KON.TAB.                                        |                             |
| 0110                                                 | KON.ZBIR.TAB                                    |                             |
|                                                      | KADER IZ UR BOLNIŠNICA SKUPAJ                   | 359,12                      |
|                                                      | 1. ZDRAVNIKI IZ UR (nosilci dej.)               | 46,63                       |
|                                                      | 2. NEGOVALNI KADER IZ UR:                       | 149,56                      |
|                                                      | - medicinske sestre (DMS,VMS,ZT)                | 138,09                      |
|                                                      | - ostali (bolničarji, strežnice, transporterji) | 5,95                        |
|                                                      | 3. SPREMLJEVALNI ZDRAVSTVENI KADER IZ UR:       | 90,23                       |
|                                                      | - zdravniki                                     | 10,48                       |
|                                                      | - medicinske sestre (DMS, VMS, ZT)              | 30,62                       |
|                                                      | - ostali                                        | 49,13                       |
|                                                      | 4. NEZDRAVSTVENI SODELAVCI IZ UR                | 58,09                       |
|                                                      | 5. PRIPRAVNIKI IZ UR                            | 14,61                       |
|                                                      | - zdravniki pripravniki                         | 8,97                        |
|                                                      | - ostali kader                                  | 5,64                        |
| 0120                                                 | KON.IZPOST.DEL.SK.                              |                             |
|                                                      | KONTROLA ZDRAVNIKOV IZ UR                       | 66,08                       |
|                                                      | 1. ŠT. VSEH ZDRAVNIKOV IZ UR ZAVODA             | 62,25                       |
|                                                      | - zdravniki specialisti                         | 41,06                       |
|                                                      | - zdravniki specializanti                       | 12,22                       |
|                                                      | - sobni zdravniki                               |                             |
|                                                      | - zdravniki pripravnik                          | 8,97                        |
|                                                      | Od vseh zdravnikov iz ur zavoda:                |                             |
|                                                      | Anestezilogi iz ur                              | 6,40                        |
|                                                      | Radiologi iz ur                                 | 3,79                        |
| 0130                                                 | KON.DEZ.                                        |                             |
|                                                      | DELAVCI IZ UR IZ DEŽURSTEV                      | 21,43                       |
|                                                      | - zdravniki iz ur iz dežurstev                  | 12,80                       |
|                                                      | - medicinske sestre iz ur iz dežurstev          | 8,14                        |
|                                                      | - ostali delavci iz ur iz dežurstev             | 0,49                        |
| 0140                                                 | KON.POG.ZZZS                                    |                             |
|                                                      | KADER IZ UR V POG. Z ZZZS:                      | 294,52                      |
|                                                      | - zdravniki iz ur                               | 41,64                       |
|                                                      | - ostali kader iz ur                            | 252,88                      |
| 0150                                                 | KON.BILANCA                                     |                             |
|                                                      | ŠT.DELAVCEV IZ UR (AOP 894)                     | 348,58                      |
|                                                      | vključeno št. del. iz ur iz pripravljenosti     | 362,64                      |
| 02                                                   | IZRAC. TAB.                                     |                             |
| 021                                                  | IZRAC.HOSP.SKUP                                 |                             |
|                                                      | HOSPITALNA DEJAVNOST SKUPAJ                     |                             |
|                                                      | a) kader                                        |                             |
|                                                      | ZDRAVNIKI IZ UR                                 | 24,32                       |
|                                                      | - specialisti                                   | 20,30                       |
|                                                      | - specializanti in sobni zdravniki              | 4,02                        |
|                                                      | NEGOVALNI KADER IZ UR                           | 103,90                      |
|                                                      | b) obseg dela                                   |                             |
|                                                      | ŠT. PRIMEROV akutne obravnave                   | 4.138,00                    |
|                                                      | - obseg dela do ZZZS                            | 4.123,00                    |
|                                                      | - obseg dela do drugih plačnikov                | 15,00                       |
|                                                      | ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov            | 0,00                        |
|                                                      | ŠT. TRANSPLANTACIJ                              | 0,00                        |
|                                                      | ŠT. PRIMEROV podaljšanega bolniš.zdravlj.       | 0,00                        |
|                                                      | ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe                      | 1.191,00                    |
|                                                      | ŠT. PRIMEROV tuje družine                       | 0,00                        |
|                                                      | ŠT. PRIMEROV SKUPAJ                             | 5.329,00                    |
|                                                      | ŠT. UTEŽI SKUPAJ                                | 7.907,04                    |
|                                                      | - obseg dela do ZZZS                            | 7.860,29                    |
|                                                      | - obseg dela do drugih plačnikov                | 46,75                       |
|                                                      | ŠT. BOD NEAKUTNE BOLNIŠNICE                     | 0,00                        |
|                                                      | - obseg dela do ZZZS                            |                             |
|                                                      | - obseg dela do drugih plačnikov                |                             |

|      |                                          |          |
|------|------------------------------------------|----------|
|      | <b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b> |          |
|      | ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA         | 238,83   |
|      | ŠT. PRIMER.SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER     | 51,29    |
|      | ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA                   | 354,37   |
|      | ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER                | 76,10    |
|      |                                          |          |
| 0211 | <b>IZRAC.HOSP.DEJ.</b>                   |          |
|      | <b>KIRURGIJA</b>                         |          |
|      | <b>a) kader</b>                          |          |
|      | ZDRAVNIKI IZ UR                          | 5,49     |
|      | - specialisti                            | 4,92     |
|      | - specializanti in sobni zdravniki       | 0,58     |
|      | NEGOVALNI KADER IZ UR                    | 27,05    |
|      | <b>b) obseg dela</b>                     |          |
|      | ŠT. PRIMEROV akutne obravnave            | 1.202    |
|      | - obseg dela do ZZS                      | 1.198,00 |
|      | - obseg dela do drugih plačnikov         | 4,00     |
|      | ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov     |          |
|      | ŠT. TRANSPLANTACIJ                       |          |
|      | ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe               | 301      |
|      | ŠT. PRIMEROV tuje družine                |          |
|      | ŠT. PRIMEROV SKUPAJ                      | 1.503,00 |
|      | ŠT. UTEŽI SKUPAJ                         | 2.198,85 |
|      | - obseg dela do ZZS                      | 2.191    |
|      | - obseg dela do drugih plačnikov         | 7,67     |
|      | <b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b> |          |
|      | ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA         | 288,73   |
|      | ŠT. PRIMER. SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER    | 55,56    |
|      | ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA                   | 422,40   |
|      | ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER                | 81,28    |
|      |                                          |          |
|      | <b>ORTOPEDIJA</b>                        |          |
|      | <b>a) kader</b>                          |          |
|      | ZDRAVNIKI IZ UR                          | 0,00     |
|      | - specialisti                            |          |
|      | - specializanti in sobni zdravniki       |          |
|      | NEGOVALNI KADER IZ UR                    |          |
|      | <b>b) obseg dela</b>                     |          |
|      | ŠT. PRIMEROV akutne obravnave            | 0        |
|      | - obseg dela do ZZS                      |          |
|      | - obseg dela do drugih plačnikov         |          |
|      | ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov     |          |
|      | ŠT. TRANSPLANTACIJ                       |          |
|      | ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe               |          |
|      | ŠT. PRIMEROV tuje družine                |          |
|      | ŠT. PRIMEROV SKUPAJ                      | 0,00     |
|      | ŠT. UTEŽI SKUPAJ                         | 0,00     |
|      | - obseg dela do ZZS                      |          |
|      | - obseg dela do drugih plačnikov         |          |
|      | <b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b> |          |
|      | ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA         | #DIV/0!  |
|      | ŠT. PRIMER. SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER    | #DIV/0!  |
|      | ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA                   | #DIV/0!  |
|      | ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER                | #DIV/0!  |
|      |                                          |          |
|      | <b>ORL</b>                               |          |
|      | <b>a) kader</b>                          |          |
|      | ZDRAVNIKI IZ UR                          | 0,00     |
|      | - specialisti                            |          |
|      | - specializanti in sobni zdravniki       |          |
|      | NEGOVALNI KADER IZ UR                    |          |
|      | <b>b) obseg dela</b>                     |          |
|      | ŠT. PRIMEROV akutne obravnave            | 0        |
|      | - obseg dela do ZZS                      |          |
|      | - obseg dela do drugih plačnikov         |          |
|      | ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov     |          |
|      | ŠT. TRANSPLANTACIJ                       |          |
|      | ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe               |          |
|      | ŠT. PRIMEROV tuje družine                |          |
|      | ŠT. PRIMEROV SKUPAJ                      | 0,00     |
|      | ŠT. UTEŽI SKUPAJ                         | 0,00     |
|      | - obseg dela do ZZS                      |          |
|      | - obseg dela do drugih plačnikov         |          |

|                                                    |  |          |
|----------------------------------------------------|--|----------|
| <b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>           |  |          |
| ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA                   |  | #DIV/0!  |
| ŠT. PRIMER. SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER              |  | #DIV/0!  |
| ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA                             |  | #DIV/0!  |
| ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER                          |  | #DIV/0!  |
| <b>MAKSILOFACIALNA KRG</b>                         |  |          |
| <b>a) kader</b>                                    |  |          |
| ZDRAVNIKI IZ UR                                    |  | 0,00     |
| - specialisti                                      |  |          |
| - specializanti in sobni zdravniki                 |  |          |
| NEGOVALNI KADER IZ UR                              |  |          |
| <b>b) obseg dela</b>                               |  |          |
| ŠT. PRIMEROV akutne obravnave                      |  | 0        |
| - obseg dela do ZZS                                |  |          |
| - obseg dela do drugih plačnikov                   |  |          |
| ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov               |  |          |
| ŠT. TRANSPLANTACIJ                                 |  |          |
| ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe                         |  |          |
| ŠT. PRIMEROV tuje družine                          |  |          |
| ŠT. PRIMEROV SKUPAJ                                |  | 0,00     |
| ŠT. UTEŽI SKUPAJ                                   |  | 0,00     |
| - obseg dela do ZZS                                |  |          |
| - obseg dela do drugih plačnikov                   |  |          |
| <b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>           |  |          |
| ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA                   |  | #DIV/0!  |
| ŠT. PRIMER. SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER              |  | #DIV/0!  |
| ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA                             |  | #DIV/0!  |
| ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER                          |  | #DIV/0!  |
| <b>INTERNISTIKA Z INFЕКTOLOGIJO IN NEVROLOGIJO</b> |  |          |
| <b>a) kader</b>                                    |  |          |
| ZDRAVNIKI IZ UR                                    |  | 6,09     |
| - specialisti                                      |  | 3,05     |
| - specializanti in sobni zdravniki                 |  | 3,04     |
| NEGOVALNI KADER IZ UR                              |  | 42,48    |
| <b>b) obseg dela</b>                               |  |          |
| ŠT. PRIMEROV akutne obravnave                      |  | 1.745    |
| - obseg dela do ZZS                                |  | 1.736,00 |
| - obseg dela do drugih plačnikov                   |  | 9,00     |
| ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov               |  |          |
| ŠT. TRANSPLANTACIJ                                 |  |          |
| ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe                         |  | 288      |
| ŠT. PRIMEROV tuje družine                          |  |          |
| ŠT. PRIMEROV SKUPAJ                                |  | 2.033,00 |
| ŠT. UTEŽI SKUPAJ                                   |  | 4.231,47 |
| - obseg dela do ZZS                                |  | 4.193    |
| - obseg dela do drugih plačnikov                   |  | 38,00    |
| <b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>           |  |          |
| ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA                   |  | 444,87   |
| ŠT. PRIMER. SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER              |  | 47,86    |
| ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA                             |  | 925,94   |
| ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER                          |  | 99,62    |
| <b>GINEKOLOGIJA</b>                                |  |          |
| <b>a) kader</b>                                    |  |          |
| ZDRAVNIKI IZ UR                                    |  | 7,47     |
| - specialisti                                      |  | 7,45     |
| - specializanti in sobni zdravniki                 |  | 0,02     |
| NEGOVALNI KADER IZ UR                              |  | 22,06    |
| <b>b) obseg dela</b>                               |  |          |
| ŠT. PRIMEROV akutne obravnave                      |  | 716      |
| - obseg dela do ZZS                                |  | 714,00   |
| - obseg dela do drugih plačnikov                   |  | 2,00     |
| ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov               |  |          |
| ŠT. TRANSPLANTACIJ                                 |  |          |
| ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe                         |  | 555      |
| ŠT. PRIMEROV tuje družine                          |  |          |
| ŠT. PRIMEROV SKUPAJ                                |  | 1.271,00 |
| ŠT. UTEŽI SKUPAJ                                   |  | 1.085,18 |
| - obseg dela do ZZS                                |  | 1.084    |
| - obseg dela do drugih plačnikov                   |  | 1,08     |
| ŠT. PORODOV                                        |  | 412,00   |

|                                          |         |
|------------------------------------------|---------|
| <b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b> |         |
| ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA         | 170,32  |
| ŠT. PRIMER. SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER    | 57,62   |
| ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA                   | 145,42  |
| ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER                | 49,20   |
| ŠT. PORODOV NA ZDRAVNIKA                 | 55,21   |
| ŠT. PORODOV NA NEGOVALNI KADER           | 18,68   |
| <b>PEDIATRIJA</b>                        |         |
| <b>a) kader</b>                          |         |
| ZDRAVNIKI IZ UR                          | 5,27    |
| - specialisti                            | 4,88    |
| - specializanti in sobni zdravniki       | 0,39    |
| NEGOVALNI KADER IZ UR                    | 12,32   |
| <b>b) obseg dela</b>                     |         |
| ŠT. PRIMEROV akutne obravnave            | 475     |
| - obseg dela do ZZS                      | 475,00  |
| - obseg dela do drugih plačnikov         |         |
| ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov     |         |
| ŠT. TRANSPLANTACIJ                       |         |
| ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe               | 47      |
| ŠT. PRIMEROV tuje družine                |         |
| ŠT. PRIMEROV SKUPAJ                      | 522,00  |
| ŠT. UTEŽI SKUPAJ                         | 391,54  |
| - obseg dela do ZZS                      | 392     |
| - obseg dela do drugih plačnikov         |         |
| <b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b> |         |
| ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA         | 102,85  |
| ŠT. PRIMER. SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER    | 42,38   |
| ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA                   | 77,15   |
| ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER                | 31,79   |
| <b>OKULISTIKA</b>                        |         |
| <b>a) kader</b>                          |         |
| ZDRAVNIKI IZ UR                          | 0,00    |
| - specialisti                            |         |
| - specializanti in sobni zdravniki       |         |
| NEGOVALNI KADER IZ UR                    |         |
| <b>b) obseg dela</b>                     |         |
| ŠT. PRIMEROV akutne obravnave            | 0       |
| - obseg dela do ZZS                      |         |
| - obseg dela do drugih plačnikov         |         |
| ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov     |         |
| ŠT. TRANSPLANTACIJ                       |         |
| ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe               |         |
| ŠT. PRIMEROV tuje družine                |         |
| ŠT. PRIMEROV SKUPAJ                      | 0,00    |
| ŠT. UTEŽI SKUPAJ                         | 0,00    |
| - obseg dela do ZZS                      |         |
| - obseg dela do drugih plačnikov         |         |
| <b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b> |         |
| ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA         | #DIV/0! |
| ŠT. PRIMER. SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER    | #DIV/0! |
| ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA                   | #DIV/0! |
| ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER                | #DIV/0! |
| <b>DERMATOVENEROLOGIJA</b>               |         |
| <b>a) kader</b>                          |         |
| ZDRAVNIKI IZ UR                          | 0,00    |
| - specialisti                            |         |
| - specializanti in sobni zdravniki       |         |
| NEGOVALNI KADER IZ UR                    |         |
| <b>b) obseg dela</b>                     |         |
| ŠT. PRIMEROV akutne obravnave            | 0       |
| - obseg dela do ZZS                      |         |
| - obseg dela do drugih plačnikov         |         |
| ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov     |         |
| ŠT. TRANSPLANTACIJ                       |         |
| ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe               |         |
| ŠT. PRIMEROV tuje družine                |         |
| ŠT. PRIMEROV SKUPAJ                      | 0,00    |
| ŠT. UTEŽI SKUPAJ                         | 0,00    |
| - obseg dela do ZZS                      |         |
| - obseg dela do drugih plačnikov         |         |

|            |                                           |         |
|------------|-------------------------------------------|---------|
|            | <b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>  |         |
|            | ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA          | #DIV/0! |
|            | ŠT. PRIMER.SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER      | #DIV/0! |
|            | ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA                    | #DIV/0! |
|            | ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER                 | #DIV/0! |
|            |                                           |         |
|            | <b>PSIHIATRIJA</b>                        |         |
|            | <b>a) kader</b>                           |         |
|            | ZDRAVNIKI IZ UR                           | 0,00    |
|            | - specialisti                             |         |
|            | - specializanti in sobni zdravniki        |         |
|            | NEGOVALNI KADER IZ UR                     |         |
|            | <b>b) obseg dela</b>                      |         |
|            | ŠT. PRIMEROV akutne obravnave             | 0       |
|            | - obseg dela do ZZS                       |         |
|            | - obseg dela do drugih plačnikov          |         |
|            | ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov      |         |
|            | ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe                |         |
|            | ŠT. PRIMEROV tuje družine                 |         |
|            | ŠT. PRIMEROV SKUPAJ                       | 0,00    |
|            | <b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>  |         |
|            | ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA          | #DIV/0! |
|            | ŠT. PRIMER.SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER      | #DIV/0! |
|            |                                           |         |
|            | <b>OSTALO (ONKOLOGIJA, REHABILIT.)</b>    |         |
|            | <b>a) kader</b>                           |         |
|            | ZDRAVNIKI IZ UR                           | 0,00    |
|            | - specialisti                             |         |
|            | - specializanti in sobni zdravniki        |         |
|            | NEGOVALNI KADER IZ UR                     |         |
|            | <b>b) obseg dela</b>                      |         |
|            | ŠT. PRIMEROV akutne obravnave             | 0       |
|            | - obseg dela do ZZS                       |         |
|            | - obseg dela do drugih plačnikov          |         |
|            | ŠT. PRIMEROV iz nacionalnih razpisov      |         |
|            | ŠT. TRANSPLANTACIJ                        |         |
|            | ŠT. PRIMEROV dnevne oskrbe                |         |
|            | ŠT. PRIMEROV tuje družine                 |         |
|            | ŠT. PRIMEROV SKUPAJ                       | 0,00    |
|            | ŠT. UTEŽI SKUPAJ                          | 0,00    |
|            | - obseg dela do ZZS                       |         |
|            | - obseg dela do drugih plačnikov          |         |
|            | <b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>  |         |
|            | ŠT. PRIMEROV SKUPAJ NA ZDRAVNIKA          | #DIV/0! |
|            | ŠT. PRIMER.SKUPAJ NA NEGOVALNI KADER      | #DIV/0! |
|            | ŠT. UTEŽI NA ZDRAVNIKA                    | #DIV/0! |
|            | ŠT. UTEŽI NA NEGOV. KADER                 | #DIV/0! |
|            |                                           |         |
|            | <b>PODALJŠANO BOLNIŠNIČNO ZDRAVLJENJE</b> |         |
|            | <b>a) kader</b>                           |         |
|            | ZDRAVNIKI IZ UR                           | 0,00    |
|            | - specialisti                             |         |
|            | - specializanti in sobni zdravniki        |         |
|            | NEGOVALNI KADER IZ UR                     |         |
|            | <b>b) obseg dela</b>                      |         |
|            | ŠT. PRIMEROV                              | 0       |
|            | - obseg dela do ZZS                       |         |
|            | - obseg dela do drugih plačnikov          |         |
|            | ŠT. OSKRBNIH DNI                          | 0,00    |
|            | - obseg dela do ZZS                       |         |
|            | - obseg dela do drugih plačnikov          |         |
|            | <b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>  |         |
|            | ŠT. PRIMEROV NA ZDRAVNIKA                 | #DIV/0! |
|            | ŠT. PRIMEROV NA NEGOVALNI KADER           | #DIV/0! |
|            | ŠT. OSKRBNIH DNI NA ZDRAVNIKA             | #DIV/0! |
|            | ŠT. OSKRBNIH DNI NA NEGOV. KADER          | #DIV/0! |
|            |                                           |         |
| <b>022</b> | <b>IZRAC.OPER.SKUP</b>                    |         |
|            | <b>OPERATIVNA DEJAVNOST SKUPAJ</b>        |         |
|            | <b>a) kader</b>                           |         |
|            | ZDRAVNIKI IZ UR - operativna dejavnost    | 17,53   |
|            | ANESTEZIOLOGI IZ UR                       | 5,92    |

|             |                                                                    |          |
|-------------|--------------------------------------------------------------------|----------|
|             | <b>b) obseg dela</b>                                               |          |
|             | ŠT. OPER. POSEGOV SKUPAJ (b1+b2+b3+b4)                             | 4.092,00 |
|             | ŠT. OPERACIJSKIH UR ZA VSE OPER. POSEGE                            | 2.492,06 |
|             | ŠT. VSEH OPER. POSEGOV S PRISOTNOSTJO ANESTEZIOLOGA                | 2.801,00 |
|             | ŠT. UR ANESTEZIJE ZA VSE OPER. POSEGE                              | 2.631,79 |
|             | b1) ŠT. MALIH OPER. POSEGOV DO 30 MIN                              | 2.567,00 |
|             | ŠT. OPERACIJSKIH UR ZA MALE OPER. POSEGE DO 30 MIN                 | 742,10   |
|             | ŠT. UR ANESTEZIJE ZA MALE OPER. POSEGE DO 30 MIN                   | 532,61   |
|             | b2) ŠT. MALIH OPER. POSEGOV DO 60 MIN                              | 871,00   |
|             | ŠT. OPERACIJSKIH UR ZA MALE OPER. POSEGE DO 60 MIN                 | 688,69   |
|             | ŠT. UR ANESTEZIJE ZA MALE OPER. POSEGE DO 60 MIN                   | 873,04   |
|             | b3) ŠT. SREDNJIH OPER. POSEGOV                                     | 533,00   |
|             | ŠT. OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE OPER. POSEGE                        | 738,12   |
|             | ŠT. UR ANESTEZIJE ZA SREDNJE OPER. POSEGE                          | 867,42   |
|             | b4) ŠT. VELIKIH OPER. POSEGOV                                      | 121,00   |
|             | ŠT. OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE OPER. POSEGE                         | 323,15   |
|             | ŠT. UR ANESTEZIJE ZA VELIKE OPER. POSEGE                           | 358,72   |
|             | <b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>                           |          |
|             | ŠT. VSEH OP. POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR                              | 473,75   |
|             | ŠT. OPERACIJSKIH UR ZA VSE OP. POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR            | 142,16   |
|             | ŠT. MALIH OP. POSEGOV DO 30 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR                    | 292,86   |
|             | ŠT. OPERACIJSKIH UR ZA MALE OP. POSEGE DO 30 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR  | 42,33    |
|             | ŠT. MALIH OP. POSEGOV DO 60 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR                    | 99,37    |
|             | ŠT. OPERACIJSKIH UR ZA MALE OP. POSEGE DO 60 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR  | 39,29    |
|             | ŠT. SREDNJIH OP. POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR                          | 60,81    |
|             | ŠT. OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE OP. POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR        | 42,11    |
|             | ŠT. VELIKIH OP. POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR                           | 20,71    |
|             | ŠT. OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE OP. POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR         | 18,43    |
|             | ŠT. VSEH OP. POSEGOV Z ANESTEZIJO/ANESTEZIOLOGA IZ UR              | 473,10   |
|             | ŠT. UR ANESTEZIJE ZA VSE OP. POSEGE/ANESTEZIOLOGA IZ UR            | 444,52   |
|             |                                                                    |          |
| <b>0221</b> | <b>IZRAC. OPER. DEJ</b>                                            |          |
|             | <b>KIRURGIJA</b>                                                   |          |
|             | <b>a) kader</b>                                                    |          |
|             | ZDRAVNIKI IZ UR                                                    | 9,58     |
|             | <b>b) obseg dela</b>                                               |          |
|             | ŠT. KIR. POSEGOV SKUPAJ (b1+b2+b3+b4)                              | 3.097,00 |
|             | ŠT. OPERACIJSKIH UR ZA VSE KIR. POSEGE                             | 1.891,63 |
|             | b1) ŠT. MALIH KIR. POSEGOV DO 30 MIN                               | 1.991,00 |
|             | ŠT. OPERACIJSKIH UR ZA MALE KIR. POSEGE DO 30 MIN                  | 558,52   |
|             | b2) ŠT. MALIH KIR. POSEGOV DO 60 MIN                               | 596,00   |
|             | ŠT. OPERACIJSKIH UR ZA MALE KIR. POSEGE DO 60 MIN                  | 485,15   |
|             | b3) ŠT. SREDNJIH KIR. POSEGOV                                      | 406,00   |
|             | ŠT. OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE KIR. POSEGE                         | 567,08   |
|             | b4) ŠT. VELIKIH KIR. POSEGOV                                       | 104,00   |
|             | ŠT. OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE KIR. POSEGE                          | 280,88   |
|             | <b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>                           |          |
|             | ŠT. VSEH KIR. POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR                             | 657,27   |
|             | ŠT. OPERACIJSKIH UR ZA VSE KIR. POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR           | 197,42   |
|             | ŠT. MALIH KIR. POSEGOV DO 30 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR                   | 415,57   |
|             | ŠT. OPERACIJSKIH UR ZA MALE KIR. POSEGE DO 30 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR | 58,29    |
|             | ŠT. MALIH KIR. POSEGOV DO 60 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR                   | 124,40   |
|             | ŠT. OPERACIJSKIH UR ZA MALE KIR. POSEGE DO 60 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR | 50,63    |
|             | ŠT. SREDNJIH KIR. POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR                         | 84,74    |
|             | ŠT. OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE KIR. POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR       | 59,18    |
|             | ŠT. VELIKIH KIR. POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR                          | 32,56    |
|             | ŠT. OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE KIR. POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR        | 29,31    |
|             |                                                                    |          |
|             | <b>ORTOPEDIJA</b>                                                  |          |
|             | <b>a) kader</b>                                                    |          |
|             | ZDRAVNIKI IZ UR                                                    |          |
|             | <b>b) obseg dela</b>                                               |          |
|             | ŠT. ORT. POSEGOV SKUPAJ (b1+b2+b3+b4)                              | 0,00     |
|             | ŠT. OPERACIJSKIH UR ZA VSE ORT. POSEGE                             | 0,00     |
|             | b1) ŠT. MALIH ORT. POSEGOV DO 30 MIN                               |          |
|             | ŠT. OPERACIJSKIH UR ZA MALE ORT. POSEGE DO 30 MIN                  |          |
|             | b2) ŠT. MALIH ORT. POSEGOV DO 60 MIN                               |          |
|             | ŠT. OPERACIJSKIH UR ZA MALE ORT. POSEGE DO 60 MIN                  |          |
|             | b3) ŠT. SREDNJIH ORT. POSEGOV                                      |          |
|             | ŠT. OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE ORT. POSEGE                         |          |
|             | b4) ŠT. VELIKIH ORT. POSEGOV                                       |          |
|             | ŠT. OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE ORT. POSEGE                          |          |

|                                                                   |         |
|-------------------------------------------------------------------|---------|
| <b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>                          |         |
| ŠT. VSEH ORT. POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR                            | #DIV/0! |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE ORT. POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR           | #DIV/0! |
| ŠT. MALIH ORT. POSEGOV DO 30 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR                  | #DIV/0! |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE ORT. POSEGE DO 30 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR | #DIV/0! |
| ŠT. MALIH ORT. POSEGOV DO 60 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR                  | #DIV/0! |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE ORT. POSEGE DO 60 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR | #DIV/0! |
| ŠT. SREDNJIH ORT. POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR                        | #DIV/0! |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE ORT. POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR       | #DIV/0! |
| ŠT. VELIKIH ORT. POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR                         | #DIV/0! |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE ORT. POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR        | #DIV/0! |
| <b>ORL</b>                                                        |         |
| <b>a) kader</b>                                                   |         |
| ZDRAVNIKI IZ UR                                                   |         |
| <b>b) obseg dela</b>                                              |         |
| ŠT. ORL POSEGOV SKUPAJ (b1+b2+b3+b4)                              | 0,00    |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE ORL POSEGE                              | 0,00    |
| b1) ŠT. MALIH ORL POSEGOV DO 30 MIN                               |         |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE ORL POSEGE DO 30 MIN                   |         |
| b2) ŠT. MALIH ORL POSEGOV DO 60 MIN                               |         |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE ORL POSEGE DO 60 MIN                   |         |
| b3) ŠT. SREDNJIH ORL POSEGOV                                      |         |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE ORL POSEGE                          |         |
| b4) ŠT. VELIKIH ORL POSEGOV                                       |         |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE ORL POSEGE                           |         |
| <b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>                          |         |
| ŠT. VSEH ORL POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR                             | #DIV/0! |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE ORL POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR            | #DIV/0! |
| ŠT. MALIH ORL POSEGOV DO 30 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR                   | #DIV/0! |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE ORL POSEGE DO 30 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR  | #DIV/0! |
| ŠT. MALIH ORL POSEGOV DO 60 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR                   | #DIV/0! |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE ORL POSEGE DO 60 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR  | #DIV/0! |
| ŠT. SREDNJIH ORL POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR                         | #DIV/0! |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE ORL POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR        | #DIV/0! |
| ŠT. VELIKIH ORL POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR                          | #DIV/0! |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE ORL POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR         | #DIV/0! |
| <b>MAKSILOFACIALNA KRG.</b>                                       |         |
| <b>a) kader</b>                                                   |         |
| ZDRAVNIKI IZ UR                                                   |         |
| <b>b) obseg dela</b>                                              |         |
| ŠT. POSEGOV SKUPAJ (b1+b2+b3+b4)                                  | 0,00    |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR NA EKIPO ZDRAVNIKOV ZA VSE POSEGE              | 0,00    |
| b1) ŠT. MALIH POSEGOV DO 30 MIN                                   |         |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR NA EKIPO ZDRAVNIKOV ZA MALE POSEGE DO 30 MIN   |         |
| b2) ŠT. MALIH POSEGOV DO 60 MIN                                   |         |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR NA EKIPO ZDRAVNIKOV ZA MALE POSEGE DO 60 MIN   |         |
| b3) ŠT. SREDNJIH POSEGOV                                          |         |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR NA EKIPO ZDRAVNIKOV ZA SREDNJE POSEGE          |         |
| b4) ŠT. VELIKIH POSEGOV                                           |         |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR NA EKIPO ZDRAVNIKOV ZA VELIKE POSEGE           |         |
| <b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>                          |         |
| ŠT. VSEH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR                                 | #DIV/0! |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR                | #DIV/0! |
| ŠT. MALIH POSEGOV DO 30 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR                       | #DIV/0! |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 30 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR      | #DIV/0! |
| ŠT. MALIH POSEGOV DO 60 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR                       | #DIV/0! |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 60 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR      | #DIV/0! |
| ŠT. SREDNJIH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR                             | #DIV/0! |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR            | #DIV/0! |
| ŠT. VELIKIH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR                              | #DIV/0! |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR             | #DIV/0! |
| <b>OKULISTIKA</b>                                                 |         |
| <b>a) kader</b>                                                   |         |
| ZDRAVNIKI IZ UR                                                   |         |
| <b>b) obseg dela</b>                                              |         |
| ŠT. POSEGOV SKUPAJ (b1+b2+b3+b4)                                  | 0,00    |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE POSEGE                                  | 0,00    |
| b1) ŠT. MALIH POSEGOV DO 30 MIN                                   |         |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 30 MIN                       |         |
| b2) ŠT. MALIH POSEGOV DO 60 MIN                                   |         |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 60 MIN                       |         |

|                                                              |            |
|--------------------------------------------------------------|------------|
| b3) ŠT. SREDNJIH POSEGOV                                     |            |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE POSEGE                         |            |
| b4) ŠT. VELIKIH POSEGOV                                      |            |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE POSEGE                          |            |
| <b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>                     |            |
| ŠT. VSEH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR                            | #DIV/0!    |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR           | #DIV/0!    |
| ŠT. MALIH POSEGOV DO 30 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR                  | #DIV/0!    |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 30 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR | #DIV/0!    |
| ŠT. MALIH POSEGOV DO 60 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR                  | #DIV/0!    |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 60 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR | #DIV/0!    |
| ŠT. SREDNJIH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR                        | #DIV/0!    |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR       | #DIV/0!    |
| ŠT. VELIKIH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR                         | #DIV/0!    |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR        | #DIV/0!    |
| <b>GINEKOLOGIJA</b>                                          |            |
| <b>a) kader</b>                                              |            |
| ZDRAVNIKI IZ UR                                              | 7,95       |
| <b>b) obseg dela</b>                                         |            |
| ŠT. POSEGOV SKUPAJ (b1+b2+b3+b4)                             | 995,00     |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR NA EKIPO ZDRAVNIKOV ZA VSE POSEGE         | 600,43     |
| b1) ŠT. MALIH POSEGOV DO 30 MIN                              | 576,00     |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 30 MIN                  | 183,58     |
| b2) ŠT. MALIH POSEGOV DO 60 MIN                              | 275,00     |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 60 MIN                  | 203,54     |
| b3) ŠT. SREDNJIH POSEGOV                                     | 127,00     |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE POSEGE                         | 171,04     |
| b4) ŠT. VELIKIH POSEGOV                                      | 17,00      |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE POSEGE                          | 42,27      |
| <b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>                     |            |
| ŠT. VSEH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR                            | 252,50     |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VSE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR           | 75,54      |
| ŠT. MALIH POSEGOV DO 30 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR                  | 144,93     |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 30 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR | 23,10      |
| ŠT. MALIH POSEGOV DO 60 MIN/ZDRAVNIKA IZ UR                  | 69,20      |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA MALE POSEGE DO 60 MIN/ ZDRAVNIKA IZ UR | 25,61      |
| ŠT. SREDNJIH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR                        | 31,96      |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA SREDNJE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR       | 21,52      |
| ŠT. VELIKIH POSEGOV /ZDRAVNIKA IZ UR                         | 6,42       |
| ŠT.OPERACIJSKIH UR ZA VELIKE POSEGE / ZDRAVNIKA IZ UR        | 5,32       |
| <b>INVAZIVNI POSEGI KARDIOLOGIJE</b>                         |            |
| <b>a) kader</b>                                              |            |
| ZDRAVNIKI IZ UR                                              |            |
| <b>b) obseg dela</b>                                         |            |
| ŠT. POSEGOV                                                  | 0,00       |
| - obseg dela do ZZS                                          |            |
| - obseg dela do drugih plačnikov                             |            |
| <b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>                     |            |
| ŠT. POSEGOV/ZDRAVNIKA IZ UR                                  | #DIV/0!    |
| <b>023 IZRAC. SPEC. AMB. SKUPAJ</b>                          |            |
| <b>SPEC. AMBULANTNA DEJAVNOST S FD - SKUPAJ</b>              |            |
| <b>a) kader</b>                                              |            |
| ZDRAVNIKI IZ UR                                              | 16,03      |
| NEGOVALNI KADER IZ UR                                        | 16,18      |
| <b>b) obseg dela</b>                                         |            |
| ŠT. SPEC.AMB.TOČK:                                           | 522.800,00 |
| - obseg dela do ZZS                                          | 521.487,00 |
| - obseg dela do drugih plačnikov                             | 1.313,00   |
| <b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>                     |            |
| ŠT.SPEC.AMB.TOČK NA ZDRAVNIKA IZ UR                          | 32.613,85  |
| <b>0231 IZRAC. SPEC. AMB.</b>                                |            |
| <b>SPECIALISTIČNA AMBULANTA</b>                              |            |
| <b>a) kader</b>                                              |            |
| ZDRAVNIKI IZ UR                                              | 12,49      |
| NEGOVALNI KADER IZ UR                                        | 15,68      |
| <b>b) obseg dela</b>                                         |            |
| ŠT. SPEC.AMB.TOČK:                                           | 364.010,00 |
| - obseg dela do ZZS                                          | 363.455,00 |
| - obseg dela do drugih plačnikov                             | 555,00     |

|             |                                                                     |            |
|-------------|---------------------------------------------------------------------|------------|
|             | ŠT. OBISKOV                                                         | 43.756,00  |
|             | - obseg dela do ZZS                                                 | 43.410,00  |
|             | - obseg dela do drugih plačnikov                                    | 346,00     |
|             | <b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>                            |            |
|             | ŠT.SPEC.AMB. TOČK NA ZDRAVNIKA IZ UR                                | 29.144,12  |
|             | ŠT.SPEC.AMB. TOČK NA NEGOVALNI KADER                                | 23.210,48  |
|             | ŠT. OBISKOV NA ZDRAVNIKA IZ UR                                      | 3.503,28   |
|             | ŠT.OBISKOV NA NEGOVALNI KADER                                       | 2.790,03   |
|             |                                                                     |            |
| <b>0232</b> | <b>IZRAC. FUNKC. DIAGN.</b>                                         |            |
|             | <b>FUNKCIONALNA DIAGNOSTIKA</b>                                     |            |
|             | <b>a) kader</b>                                                     |            |
|             | ZDRAVNIKI IZ UR                                                     | 3,54       |
|             | NEGOVALNI KADER IZ UR                                               | 0,50       |
|             | <b>b) obseg dela</b>                                                |            |
|             | ŠT. SPEC.AMB.TOČK:                                                  | 158.790,00 |
|             | - obseg dela do ZZS                                                 | 158.032,00 |
|             | - obseg dela do drugih plačnikov brez laboratorijev                 | 758,00     |
|             | ŠT. PREISKAV                                                        | 29.324,00  |
|             | - obseg dela do ZZS                                                 | 29.165,00  |
|             | - obseg dela do drugih plačnikov                                    | 159,00     |
|             | OBSEG DELA DO DRUGIH PLAČNIKOV - ŠT. TOČK LABORATORIJA              |            |
|             | <b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>                            |            |
|             | ŠT.SPEC.AMB.TOČK NA ZDRAVNIKA IZ UR                                 | 44.855,93  |
|             | ŠT. PREISKAV NA ZDRAVNIKA IZ UR                                     | 8.283,62   |
|             |                                                                     |            |
| <b>024</b>  | <b>IZRAC.DIALIZA</b>                                                |            |
|             | <b>DIALIZNA DEJAVNOST</b>                                           |            |
|             | <b>a) kader</b>                                                     |            |
|             | ZDRAVNIKI IZ UR                                                     | 1,23       |
|             | NEGOVALNI KADER IZ UR                                               | 15,30      |
|             | <b>b) obseg dela</b>                                                |            |
|             | ŠT. HEMODIALIZ (I, II, III)                                         | 9.072,00   |
|             | - obseg dela do ZZS                                                 | 9.031,00   |
|             | - obseg dela do drugih plačnikov                                    | 41,00      |
|             | ŠT. DIALIZNIH BOLNIKOV (I, II, III)                                 |            |
|             | <b>c) kazalniki obremenjenosti kadra</b>                            |            |
|             | ŠT. HEMODIALIZ NA ZDRAVNIKA                                         | 7.388,16   |
|             | ŠT. HEMODIALIZ NA NEGOVALNI KADER                                   | 592,85     |
|             |                                                                     |            |
| <b>025</b>  | <b>PROGRAMI PO ENOTNIH CENAH, IZLOČENI IZ HOSPITALA</b>             |            |
|             | <b>a) kader</b>                                                     |            |
|             | ZDRAVNIKI IZ UR                                                     | 0,08       |
|             | NEGOVALNI KADER IZ UR                                               | 0,06       |
|             | <b>b) obseg dela</b>                                                |            |
|             | PROGRAMI PO ENOTNIH CENAH, IZLOČENI IZ HOSPITALA                    | 119,00     |
|             | - obseg dela do ZZS                                                 | 119,00     |
|             | - obseg dela do drugih plačnikov                                    |            |
|             |                                                                     |            |
| <b>026</b>  | <b>PROGRAMI PO ENOTNIH CENAH, IZLOČENI IZ AMBULANTNE DEJAVNOSTI</b> |            |
|             | <b>a) kader</b>                                                     |            |
|             | ZDRAVNIKI IZ UR                                                     | 0,14       |
|             | NEGOVALNI KADER IZ UR                                               | 0,14       |
|             | <b>b) obseg dela</b>                                                |            |
|             | PROGRAMI PO ENOTNIH CENAH, IZLOČENI IZ AMBULANTNE DEJAVNOSTI        | 378,00     |
|             | - obseg dela do ZZS                                                 | 378,00     |
|             | - obseg dela do drugih plačnikov                                    |            |
|             |                                                                     |            |
| <b>027</b>  | <b>DRUGI PROGRAMI PO ENOTNIH CENAH</b>                              |            |
|             | <b>a) kader</b>                                                     |            |
|             | ZDRAVNIKI IZ UR                                                     |            |
|             | NEGOVALNI KADER IZ UR                                               |            |
|             | <b>b) obseg dela</b>                                                |            |
|             | DRUGI PROGRAMI PO ENOTNIH CENAH                                     | 0,00       |
|             | - obseg dela do ZZS                                                 |            |
|             | - obseg dela do drugih plačnikov                                    |            |
|             |                                                                     |            |
| <b>03</b>   | <b>KADER. OST. DEJ.</b>                                             |            |
| <b>031</b>  | <b>KADER SPLOŠNA DISPANZERSKA DEJ.</b>                              |            |
|             | ZDRAVNIKI IZ UR                                                     | 0,80       |
|             | NEGOVALNI KADER IZ UR                                               | 1,00       |
|             |                                                                     |            |

|            |                                                         |           |
|------------|---------------------------------------------------------|-----------|
| <b>032</b> | <b>KADER STOMATOLOŠKA DEJ.</b>                          |           |
|            | ZOBOZDR. IZ UR                                          |           |
|            | NEGOVALNI KADER IZ UR                                   |           |
| <b>033</b> | <b>KADER DRUGA DEJ. PRIMARNA RAVEN</b>                  |           |
|            | ZDRAVNIKI IZ UR                                         |           |
|            | NEGOVALNI KADER IZ UR                                   | 9,06      |
| <b>04</b>  | <b>KADER V URGENTNIH CENTRIH</b>                        |           |
| <b>041</b> | <b>KADER V PEDIATRIČNI 24 URNI URGENTNI AMBULANTI</b>   |           |
|            | ZDRAVNIKI IZ UR                                         |           |
|            | NEGOVALNI KADER IZ UR                                   |           |
|            | število obravnav                                        |           |
|            | ŠTEVILO OBRAVNAV NA ZDRAVNIKA IZ UR                     | #DIV/0!   |
|            | ŠTEVILO OBRAVNAV NA NEGOVALNI KADER IZ UR               | #DIV/0!   |
| <b>042</b> | <b>KADER V TRIAŽI IN SPREJEMU</b>                       |           |
|            | NEGOVALNI KADER IZ UR                                   | 2,57      |
|            | število triažnih primerov                               | 8.250,00  |
|            | - od tega število triažnih primerov "rdeč"              |           |
|            | - od tega število triažnih primerov "oranžen"           |           |
|            | - od tega število triažnih primerov "rumen"             |           |
|            | - od tega število triažnih primerov "zelen"             |           |
|            | - od tega število triažnih primerov "moder"             |           |
|            | ŠTEVILO TRIAŽNIH PRIMEROV NA NEGOVANI KADER IZ UR       | 3.210,12  |
| <b>043</b> | <b>KADER V OPAZOVALNI ENOTI</b>                         |           |
|            | NEGOVALNI KADER IZ UR                                   | 4,28      |
|            | število obravnavanih pacientov                          | 1.994,00  |
|            | število postelj                                         | 3,00      |
|            | ŠTEVILO OBRAVNAVANIH PACIENTOV NA NEGOVALNI KADER IZ UR | 465,53    |
|            | ŠTEVILO OBRAVNAVANIH PACIENTOV NA POSTELJO              | 664,67    |
| <b>044</b> | <b>KADER V ENOTI ZA BOLEZNI</b>                         |           |
|            | ZDRAVNIKI IZ UR                                         | 1,50      |
|            | NEGOVALNI KADER IZ UR                                   | 2,01      |
|            | število obravnavanih pacientov                          | 2.711,00  |
|            | število točk                                            | 14.709,00 |
|            | ŠTEVILO OBRAVNAVANIH PACIENTOV NA ZDRAVNIKA IZ UR       | 1.805,06  |
|            | ŠTEVILO OBRAVNAVANIH PACIENTOV NA NEGOVANI KADER IZ UR  | 1.347,93  |
|            | ŠTEVILO TOČK NA ZDRAVNIKA IZ UR                         | 9.793,66  |
|            | ŠTEVILO TOČK NA NEGOVANI KADER IZ UR                    | 9.793,66  |
| <b>045</b> | <b>KADER V ENOTI ZA POŠKODBE</b>                        |           |
|            | ZDRAVNIKI IZ UR                                         | 2,52      |
|            | NEGOVALNI KADER IZ UR                                   | 4,12      |
|            | število obravnavanih pacientov                          | 5.707,00  |
|            | število točk                                            | 33.370,00 |
|            | ŠTEVILO OBRAVNAVANIH PACIENTOV NA ZDRAVNIKA IZ UR       | 2.263,41  |
|            | ŠTEVILO OBRAVNAVANIH PACIENTOV NA NEGOVANI KADER IZ UR  | 1.386,01  |
|            | ŠTEVILO TOČK NA ZDRAVNIKA IZ UR                         | 13.234,61 |
|            | ŠTEVILO TOČK NA NEGOVANI KADER IZ UR                    | 13.234,61 |

## PRILOGA - SPECIALISTIČNO AMBULANTNA DEJAVNOST 2020

|                                                                               | KADER           |                       | OBSEG DELA        |                |                     |               |                |                     | Kazalniki obremenjenosti kadra  |                                       |                         |                               |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|-------------------|----------------|---------------------|---------------|----------------|---------------------|---------------------------------|---------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|
|                                                                               |                 |                       | ŠT. SPEC.AMB.TOČK |                |                     | ŠT. OBISKOV   |                |                     | Št.spec.camb. točk na zdravnika | Št.spec.camb. točk na negovalni kader | Št.obiskov na zdravnika | Št.obiskov na negovalni kader |
|                                                                               | Zdravniki iz ur | Negovalni kader iz ur | ZZZS              | Drugi plačniki | SKUPAJ ZZZS + drugi | ZZZS          | Drugi plačniki | SKUPAJ ZZZS + drugi |                                 |                                       |                         |                               |
| <b>Specialistična zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost</b>                  | <b>12,49</b>    | <b>15,68</b>          | <b>363.455,00</b> | <b>555,00</b>  | <b>364.010</b>      | <b>43.410</b> | <b>346</b>     | <b>43.756</b>       | <b>29.144</b>                   | <b>23.210</b>                         | <b>3.503</b>            | <b>2.790</b>                  |
| Abdominalna kirurgija (201)                                                   |                 |                       |                   |                | 0                   |               |                | 0                   | #DIV/0!                         | #DIV/0!                               | #DIV/0!                 | #DIV/0!                       |
| Anestezijologija, reanimatologija in perioperativna intenzivna medicina (202) |                 |                       |                   |                | 0                   |               |                | 0                   | #DIV/0!                         | #DIV/0!                               | #DIV/0!                 | #DIV/0!                       |
| Fizična in rehabilitacijska medicina (204)                                    |                 |                       |                   |                | 0                   |               |                | 0                   | #DIV/0!                         | #DIV/0!                               | #DIV/0!                 | #DIV/0!                       |
| Gastroenterologija (205)                                                      | 1,00            | 1,27                  | 56.558            | 78             | 56.636              | 677           |                | 677                 | 56.636                          | 44.595                                | 677                     | 533                           |
| Ginekologija in porodništvo (206)                                             | 1,05            | 1,36                  | 48.797            | 133            | 48.930              | 3.121         | 307            | 3.428               | 46.600                          | 36.031                                | 3.265                   | 2.524                         |
| Hematologija (207)                                                            |                 |                       |                   |                | 0                   |               |                | 0                   | #DIV/0!                         | #DIV/0!                               | #DIV/0!                 | #DIV/0!                       |
| Infektologija (208)                                                           |                 |                       |                   |                | 0                   |               |                | 0                   | #DIV/0!                         | #DIV/0!                               | #DIV/0!                 | #DIV/0!                       |
| Interna medicina (209)                                                        | 0,70            | 0,70                  | 33.856            | 16             | 33.872              | 13.817        | 3              | 13.820              | 48.389                          | 48.389                                | 19.743                  | 19.743                        |
| Internistična onkologija (210)                                                |                 |                       |                   |                | 0                   |               |                | 0                   | #DIV/0!                         | #DIV/0!                               | #DIV/0!                 | #DIV/0!                       |
| Kardiologija in vaskularna medicina (211)                                     | 1,58            | 1,58                  | 76.672            | 179            | 76.851              | 2.638         | 6              | 2.644               | 48.640                          | 48.640                                | 1.673                   | 1.673                         |
| Kardiovaskularna kirurgija (212)                                              |                 |                       |                   |                | 0                   |               |                | 0                   | #DIV/0!                         | #DIV/0!                               | #DIV/0!                 | #DIV/0!                       |
| Klinična genetika (213)                                                       |                 |                       |                   |                | 0                   |               |                | 0                   | #DIV/0!                         | #DIV/0!                               | #DIV/0!                 | #DIV/0!                       |
| Klinična mikrobiologija (214)                                                 |                 |                       |                   |                | 0                   |               |                | 0                   | #DIV/0!                         | #DIV/0!                               | #DIV/0!                 | #DIV/0!                       |
| Maksilofacialna kirurgija (215)                                               |                 |                       |                   |                | 0                   |               |                | 0                   | #DIV/0!                         | #DIV/0!                               | #DIV/0!                 | #DIV/0!                       |
| Nefrologija (brez izvajanja dializ) (216)                                     |                 |                       |                   |                | 0                   |               |                | 0                   | #DIV/0!                         | #DIV/0!                               | #DIV/0!                 | #DIV/0!                       |
| Nevrokirurgija (217)                                                          |                 |                       |                   |                | 0                   |               |                | 0                   | #DIV/0!                         | #DIV/0!                               | #DIV/0!                 | #DIV/0!                       |
| Nevrologija (218)                                                             | 0,32            |                       | 3.854             | 14             | 3.868               | 520           | 2              | 522                 | 12.088                          | #DIV/0!                               | 1.631                   | #DIV/0!                       |
| Nuklearna medicina (219)                                                      |                 |                       |                   |                | 0                   |               |                | 0                   | #DIV/0!                         | #DIV/0!                               | #DIV/0!                 | #DIV/0!                       |
| Oftalmologija (220)                                                           |                 |                       |                   |                | 0                   |               |                | 0                   | #DIV/0!                         | #DIV/0!                               | #DIV/0!                 | #DIV/0!                       |
| Ortopedska kirurgija (222)                                                    | 0,20            | 0,20                  | 4.037             | 0              | 4.037               | 565           |                | 565                 | 20.185                          | 20.185                                | 2.825                   | 2.825                         |
| Otorinolaringologija (223)                                                    |                 |                       |                   |                | 0                   |               |                | 0                   | #DIV/0!                         | #DIV/0!                               | #DIV/0!                 | #DIV/0!                       |
| Otroška in mladostniška psihiatrija (224)                                     |                 |                       |                   |                | 0                   |               |                | 0                   | #DIV/0!                         | #DIV/0!                               | #DIV/0!                 | #DIV/0!                       |
| Otroška nevrologija (225)                                                     |                 |                       |                   |                | 0                   |               |                | 0                   | #DIV/0!                         | #DIV/0!                               | #DIV/0!                 | #DIV/0!                       |
| Pedriatrija (227)                                                             | 0,52            | 0,26                  | 10.411            | 8              | 10.419              | 1.203         | 1              | 1.204               | 20.037                          | 40.073                                | 2.315                   | 4.631                         |
| Plastična, rekonstrukcijska in estetska kirurgija (228)                       |                 |                       |                   |                | 0                   |               |                | 0                   | #DIV/0!                         | #DIV/0!                               | #DIV/0!                 | #DIV/0!                       |
| Pnevmologija (229)                                                            |                 |                       |                   |                | 0                   |               |                | 0                   | #DIV/0!                         | #DIV/0!                               | #DIV/0!                 | #DIV/0!                       |
| Psihiatrija (230)                                                             |                 |                       |                   |                | 0                   |               |                | 0                   | #DIV/0!                         | #DIV/0!                               | #DIV/0!                 | #DIV/0!                       |
| Splošna kirurgija (234)                                                       | 2,17            | 3,26                  | 54.083            | 33             | 54.116              | 7.860         | 6              | 7.866               | 24.938                          | 16.625                                | 3.625                   | 2.417                         |
| Torakalna kirurgija (235)                                                     |                 |                       |                   |                | 0                   |               |                | 0                   | #DIV/0!                         | #DIV/0!                               | #DIV/0!                 | #DIV/0!                       |
| Travmatologija (237)                                                          |                 |                       |                   |                | 0                   |               |                | 0                   | #DIV/0!                         | #DIV/0!                               | #DIV/0!                 | #DIV/0!                       |
| Urgenta medicina (238)                                                        | 4,02            | 6,13                  | 33.370            | 75             | 33.445              | 8.240         | 18             | 8.258               | 8.320                           | 5.456                                 | 2.054                   | 1.347                         |
| Urologija (239)                                                               | 0,17            | 0,17                  | 4.560             | 19             | 4.579               | 806           | 3              | 809                 | 26.935                          | 26.935                                | 4.759                   | 4.759                         |
| Oralna kirurgija (242)                                                        |                 |                       |                   |                | 0                   |               |                | 0                   | #DIV/0!                         | #DIV/0!                               | #DIV/0!                 | #DIV/0!                       |
| Endokrinologija, diabetologija in tireologija (249)                           | 0,76            | 0,76                  | 37.257            | 0              | 37.257              | 3.963         |                | 3.963               | 49.022                          | 49.022                                | 5.214                   | 5.214                         |
|                                                                               | KADER           |                       | OBSEG DELA        |                |                     |               |                |                     | Kazalniki obremenjenosti kadra  |                                       |                         |                               |
|                                                                               | Zdravniki iz ur | Negovalni kader iz ur | ZZZS              | Drugi plačniki | ZZZS + drugi        | ZZZS          | Drugi plačniki | ZZZS + drugi        | točk na zdravnika               | na negovalni kader                    | zdravnika               | negovalni kader               |
| Radioterapija (221 230) - št. primerov                                        |                 |                       |                   |                | 0                   |               |                | 0                   | #DIV/0!                         | #DIV/0!                               | #DIV/0!                 | #DIV/0!                       |
| Dermatovenerologija (203 206) - št. storitev                                  |                 |                       |                   |                | 0                   |               |                | 0                   | #DIV/0!                         | #DIV/0!                               | #DIV/0!                 | #DIV/0!                       |
| Rhevmatologija (203 249) - št. storitev                                       |                 |                       |                   |                | 0                   |               |                | 0                   | #DIV/0!                         | #DIV/0!                               | #DIV/0!                 | #DIV/0!                       |

|                                                                 | KADER           |                       |                       | OBSEG DELA        |                |                     |               |                |                     | Kazalniki obremenjenosti kadra  |                          |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|----------------|---------------------|---------------|----------------|---------------------|---------------------------------|--------------------------|
|                                                                 |                 |                       |                       | ŠT. SPEC.AMB.TOČK |                |                     | ŠT. PREISKAV  |                |                     | Št.spec.camb. točk na zdravnika | Št.preiskav na zdravnika |
|                                                                 | Zdravniki iz ur | Negovalni kader iz ur | Radiološki ing. iz ur | ZZZS              | Drugi plačniki | SKUPAJ ZZZS + drugi | ZZZS          | Drugi plačniki | SKUPAJ ZZZS + drugi |                                 |                          |
| <b>Radiologija v specialistični zunajbolnišnični dejavnosti</b> | <b>3,54</b>     | <b>0,50</b>           | <b>2,90</b>           | <b>158.032</b>    | <b>758</b>     | <b>158.790</b>      | <b>29.165</b> | <b>159</b>     | <b>29.324</b>       | <b>44.856</b>                   | <b>8.284</b>             |
| Mamografija (231 211)                                           | 0,25            |                       | 0,43                  | 9.114             | 20             | 9.134               | 959           | 2              | 961                 | 36.536                          | 3.844                    |
| Magnetna resonanca (231 244)                                    |                 |                       |                       |                   |                |                     |               |                |                     | #DIV/0!                         | #DIV/0!                  |
| Računalniška tomografija - CT (231 245)                         | 1,00            |                       | 1,40                  | 3.543             | 2              | 3.545               | 3.543         | 2              | 3.545               | 3.545                           | 3.545                    |
| Ultrazvok - UZ (231 246)                                        | 1,22            | 0,50                  |                       | 75.749            | 180            | 75.929              | 4.032         | 10             | 4.042               | 62.237                          | 3.313                    |
| Rentgen - RTG (231 247)                                         | 1,07            |                       | 1,07                  | 69.626            | 556            | 70.182              | 20.631        | 145            | 20.776              | 65.591                          | 19.417                   |
| PET CT (231 248)                                                |                 |                       |                       |                   |                | 0                   |               |                | 0                   | #DIV/0!                         | #DIV/0!                  |
| <b>SPEC. AMB. DEJ. Š FD - SKUPAJ</b>                            | <b>16,03</b>    | <b>16,18</b>          | <b>2,90</b>           | <b>521.487</b>    | <b>1.313</b>   | <b>522.800</b>      | <b>72.575</b> | <b>505</b>     | <b>73.080</b>       | <b>32.614</b>                   | <b>4.559</b>             |

## NAZIV BOLNIŠNICE: SPLOŠNA BOLNIŠNICA TRBOVLJE

## Obrazec 1 - Delovni program 2020, II. del

| Program                                                                     | Realizacija za obdobje |               | Finančni načrt za obdobje |               | Realizacija za obdobje |               | Indeks (ZZZS)           |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|---------------------------|---------------|------------------------|---------------|-------------------------|----------------------|
|                                                                             | ZZZS                   | ZZZS + ostali | ZZZS                      | ZZZS + ostali | ZZZS                   | ZZZS + ostali | Real. 2020 / Real. 2019 | Real. 2020 / FN 2020 |
| <b>Bolnišnična zdravstvena dejavnost (Q86.100)</b>                          |                        |               |                           |               |                        |               |                         |                      |
| Število primerov - SPP                                                      | 6.170                  | 6.187         | 6.399                     | 6.416         | 5.314                  | 5.329         | 86,13                   | 83,04                |
| Število uteži                                                               | 8.156                  | 8.173         | 7.916                     | 7.940         | 7.861                  | 7.907         | 96,38                   | 99,30                |
| Bolnišnična obravnava invalidne mladine - št. primerov (127 359)            |                        |               |                           |               |                        |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Izvajanje transplantacij - št. primerov ( 303)                              |                        |               |                           |               |                        |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Rehabilitacija - št. primerov (104 305)                                     |                        |               |                           |               |                        |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Psihiatrija - št. primerov (130 341)                                        |                        |               |                           |               |                        |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Paliativna oskrba - BOD (141 304)                                           |                        |               |                           |               |                        |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Paliativna oskrba Hospic - BOD (141 311)                                    |                        |               |                           |               |                        |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Zdravstvena nega - BOD (144 306)                                            | 4.227                  | 4.227         | 4.408                     | 4.408         | 4.114                  | 4.114         | 97,33                   | 93,33                |
| Podaljšano bolnišnično zdravljenje - BOD (147 307)                          |                        |               |                           |               |                        |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| <b>Splošna zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost (Q86.210)</b>             |                        |               |                           |               |                        |               |                         |                      |
| Dispanzer za ženske - količniki (306 007)                                   | 26.010                 | 26.015        | 24.873                    | 24.873        | 21.025                 | 21.066        | 80,83                   | 84,53                |
| Otroški in šolski dispanzer - kurativa - količniki (327 009)                |                        |               |                           |               |                        |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Otroški in šolski dispanzer - preventiva - količniki (327 011)              |                        |               |                           |               |                        |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Splošne ambulate, hišni obiski in zdravljenje na domu - količniki (302 001) |                        |               |                           |               |                        |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Medicina dela - točke (301 258)                                             |                        |               |                           |               |                        |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| <b>Zobozdravstvena dejavnost - točke (Q86.230)</b>                          |                        |               |                           |               |                        |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| <b>Druge zdravstvene dejavnosti (Q86.909)</b>                               |                        |               |                           |               |                        |               |                         |                      |
| Delovna terapija - točke (506 027)                                          |                        |               |                           |               |                        |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Fizioterapija - utež (507 028)                                              | 3.976                  | 3.982         | 3.538                     | 3.538         | 3.269                  | 3.271         | 82,22                   | 92,40                |
| Patronažna služba - primer (510 029)                                        |                        |               |                           |               |                        |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Izvajanje programa SVIT - preiskava (511 030)                               |                        |               |                           |               |                        |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Izvajanje programa DORA - primer (511 031)                                  |                        |               |                           |               |                        |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Nenujni reševalni prevozi s spremljevalcem - km (513 150)                   |                        |               |                           |               |                        |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Sanitetni prevozi na/z dialize - km (513 151)                               |                        |               |                           |               |                        |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Ostali sanitetni prevozi - km (513 153)                                     |                        |               |                           |               |                        |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Nega na domu - primer (544 034)                                             |                        |               |                           |               |                        |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Dispanzer za mentalno zdravje - točke (512 032)                             |                        |               |                           |               |                        |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Klinična psihologija - točke (549 033)                                      |                        |               |                           |               |                        |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| <b>Dejavnost obvezne socialne varnosti (O84.300)</b>                        |                        |               |                           |               |                        |               |                         |                      |
| Doječe matere - NOD (701 308)                                               | 254                    | 254           | 254                       | 254           | 189                    | 189           | 74,41                   | 74,41                |
| Spremljanje - primer (701 309)                                              |                        |               |                           |               |                        |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Sobivanje starša ob hospitaliziranem otroku - NOD (701 310)                 | 1.322                  | 1.324         | 1.322                     | 1.324         | 497                    | 497           | 37,59                   | 37,59                |
| <b>Drugo</b>                                                                |                        |               |                           |               |                        |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| Stimulacija globokih možganskih debel                                       |                        |               |                           |               |                        |               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |

## Opombe:

Izpolnil: ROMANA HUMSKI

Podpis odgovorne osebe: dr. ROMANA MARTINČIČ, SPEC. MANAG.

Tel. št.: 03 56 52 582

## NAZIV BOLNIŠNICE: SPLOŠNA BOLNIŠNICA TRBOVLJE

Obrazec 1 - Delovni program 2020, III. del

| Program                                                                                      | Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2019 |                      |                         |                      | Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020 |                      |                         |                      | Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020 |                      |                         |                      | INDEKS                  |                      |                         |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|----------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|
|                                                                                              | ZZZS                                            |                      | ZZZS + ostali           |                      | ZZZS                                               |                      | ZZZS + ostali           |                      | ZZZS                                            |                      | ZZZS + ostali           |                      | ZZZS - Obiski           |                      | ZZZS - Točke            |                      |
|                                                                                              | Št. obiskov                                     | Št. točk             | Št. obiskov             | Št. točk             | Št. obiskov                                        | Št. točk             | Št. obiskov             | Št. točk             | Št. obiskov                                     | Št. točk             | Št. obiskov             | Št. točk             | Real. 2020 / Real. 2019 | Real. 2020 / FN 2020 | Real. 2020 / Real. 2019 | Real. 2020 / FN 2020 |
| <b>Specialistična zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost (Q86.220)</b>                       | 0                                               | 438.732              | 0                       | 439.615              | 0                                                  | 460.830              | 0                       | 461.268              | 0                                               | 363.455              | 0                       | 364.010              | #DEL/01                 | #DEL/01              | 82,84                   | 78,87                |
| Abdominalna kirurgija (201)                                                                  |                                                 |                      |                         |                      |                                                    |                      |                         |                      |                                                 |                      |                         |                      | #DEL/01                 | #DEL/01              | #DEL/01                 | #DEL/01              |
| Anestezijologija, reanimatologija in perioperativna intenzivna medicina (202)                |                                                 |                      |                         |                      |                                                    |                      |                         |                      |                                                 |                      |                         |                      | #DEL/01                 | #DEL/01              | #DEL/01                 | #DEL/01              |
| Fizikalna in rehabilitacijska medicina (204)                                                 |                                                 |                      |                         |                      |                                                    |                      |                         |                      |                                                 |                      |                         |                      | #DEL/01                 | #DEL/01              | #DEL/01                 | #DEL/01              |
| Gastroenterologija (205)                                                                     |                                                 | 70.663               |                         | 70.702               |                                                    | 62.096               |                         | 62.096               |                                                 | 56.558               |                         | 56.636               | #DEL/01                 | #DEL/01              | 80,04                   | 91,08                |
| Ginekologija in porodništvo (206)                                                            |                                                 | 49.375               |                         | 49.482               |                                                    | 45.882               |                         | 46.320               |                                                 | 48.797               |                         | 48.930               | #DEL/01                 | #DEL/01              | 98,83                   | 106,35               |
| Hematologija (207)                                                                           |                                                 |                      |                         |                      |                                                    |                      |                         |                      |                                                 |                      |                         |                      | #DEL/01                 | #DEL/01              | #DEL/01                 | #DEL/01              |
| Infektologija (208)                                                                          |                                                 |                      |                         |                      |                                                    |                      |                         |                      |                                                 |                      |                         |                      | #DEL/01                 | #DEL/01              | #DEL/01                 | #DEL/01              |
| Interna medicina (209)                                                                       |                                                 | 37.519               |                         | 37.538               |                                                    | 33.636               |                         | 33.636               |                                                 | 33.856               |                         | 33.872               | #DEL/01                 | #DEL/01              | 90,24                   | 100,65               |
| Internistična onkologija (210)                                                               |                                                 |                      |                         |                      |                                                    |                      |                         |                      |                                                 |                      |                         |                      | #DEL/01                 | #DEL/01              | #DEL/01                 | #DEL/01              |
| Kardiologija in vaskularna medicina (211)                                                    |                                                 | 70.740               |                         | 70.839               |                                                    | 75.898               |                         | 75.898               |                                                 | 76.672               |                         | 76.851               | #DEL/01                 | #DEL/01              | 108,39                  | 101,02               |
| Kardiovaskularna kirurgija (212)                                                             |                                                 |                      |                         |                      |                                                    |                      |                         |                      |                                                 |                      |                         |                      | #DEL/01                 | #DEL/01              | #DEL/01                 | #DEL/01              |
| Klinična genetika (213)                                                                      |                                                 |                      |                         |                      |                                                    |                      |                         |                      |                                                 |                      |                         |                      | #DEL/01                 | #DEL/01              | #DEL/01                 | #DEL/01              |
| Klinična mikrobiologija (214)                                                                |                                                 |                      |                         |                      |                                                    |                      |                         |                      |                                                 |                      |                         |                      | #DEL/01                 | #DEL/01              | #DEL/01                 | #DEL/01              |
| Maksilofacialna kirurgija (215)                                                              |                                                 |                      |                         |                      |                                                    |                      |                         |                      |                                                 |                      |                         |                      | #DEL/01                 | #DEL/01              | #DEL/01                 | #DEL/01              |
| Nefrologija (brez izvajanja dializ) (216)                                                    |                                                 |                      |                         |                      |                                                    |                      |                         |                      |                                                 |                      |                         |                      | #DEL/01                 | #DEL/01              | #DEL/01                 | #DEL/01              |
| Nevrokirurgija (217)                                                                         |                                                 |                      |                         |                      |                                                    |                      |                         |                      |                                                 |                      |                         |                      | #DEL/01                 | #DEL/01              | #DEL/01                 | #DEL/01              |
| Nevrologija (218)                                                                            |                                                 | 6.855                |                         | 6.879                |                                                    | 12.009               |                         | 12.009               |                                                 | 3.854                |                         | 3.868                | #DEL/01                 | #DEL/01              | 56,22                   | 32,09                |
| Nuklearna medicina (219)                                                                     |                                                 |                      |                         |                      |                                                    |                      |                         |                      |                                                 |                      |                         |                      | #DEL/01                 | #DEL/01              | #DEL/01                 | #DEL/01              |
| Oftalmologija (220)                                                                          |                                                 |                      |                         |                      |                                                    |                      |                         |                      |                                                 |                      |                         |                      | #DEL/01                 | #DEL/01              | #DEL/01                 | #DEL/01              |
| Ortopedska kirurgija (222)                                                                   |                                                 | 7.446                |                         | 7.467                |                                                    | 8.864                |                         | 8.864                |                                                 | 4.037                |                         | 4.037                | #DEL/01                 | #DEL/01              | 54,22                   | 45,54                |
| Otorinolaringologija (223)                                                                   |                                                 |                      |                         |                      |                                                    |                      |                         |                      |                                                 |                      |                         |                      | #DEL/01                 | #DEL/01              | #DEL/01                 | #DEL/01              |
| Otroška in mladostniška psihiatrija (224)                                                    |                                                 |                      |                         |                      |                                                    |                      |                         |                      |                                                 |                      |                         |                      | #DEL/01                 | #DEL/01              | #DEL/01                 | #DEL/01              |
| Otroška nevrologija (225)                                                                    |                                                 |                      |                         |                      |                                                    |                      |                         |                      |                                                 |                      |                         |                      | #DEL/01                 | #DEL/01              | #DEL/01                 | #DEL/01              |
| Pedriatrija (227)                                                                            |                                                 | 17.269               |                         | 17.325               |                                                    | 21.918               |                         | 21.918               |                                                 | 10.411               |                         | 10.419               | #DEL/01                 | #DEL/01              | 60,29                   | 47,50                |
| Plastična, rekonstrukcijska in estetska kirurgija (228)                                      |                                                 |                      |                         |                      |                                                    |                      |                         |                      |                                                 |                      |                         |                      | #DEL/01                 | #DEL/01              | #DEL/01                 | #DEL/01              |
| Pnevmologija (229)                                                                           |                                                 |                      |                         |                      |                                                    |                      |                         |                      |                                                 |                      |                         |                      | #DEL/01                 | #DEL/01              | #DEL/01                 | #DEL/01              |
| Psihiatrija (230)                                                                            |                                                 |                      |                         |                      |                                                    |                      |                         |                      |                                                 |                      |                         |                      | #DEL/01                 | #DEL/01              | #DEL/01                 | #DEL/01              |
| Splošna kirurgija (234)                                                                      |                                                 | 76.245               |                         | 76.495               |                                                    | 95.939               |                         | 95.939               |                                                 | 54.083               |                         | 54.116               | #DEL/01                 | #DEL/01              | 70,93                   | 56,37                |
| Torakalna kirurgija (235)                                                                    |                                                 |                      |                         |                      |                                                    |                      |                         |                      |                                                 |                      |                         |                      | #DEL/01                 | #DEL/01              | #DEL/01                 | #DEL/01              |
| Travmatologija (237)                                                                         |                                                 |                      |                         |                      |                                                    |                      |                         |                      |                                                 |                      |                         |                      | #DEL/01                 | #DEL/01              | #DEL/01                 | #DEL/01              |
| Urgenta medicina (238)                                                                       |                                                 | 58.916               |                         | 59.146               |                                                    | 55.541               |                         | 55.541               |                                                 | 33.370               |                         | 33.445               | #DEL/01                 | #DEL/01              | 58,64                   | 60,08                |
| Urologija (239)                                                                              |                                                 | 4.560                |                         | 4.579                |                                                    | 7.740                |                         | 7.740                |                                                 | 4.560                |                         | 4.579                | #DEL/01                 | #DEL/01              | 100,00                  | 58,91                |
| Oralna kirurgija (242)                                                                       |                                                 |                      |                         |                      |                                                    |                      |                         |                      |                                                 |                      |                         |                      | #DEL/01                 | #DEL/01              | #DEL/01                 | #DEL/01              |
| Endokrinologija, diabetologija in tireologija (249)                                          |                                                 | 39.144               |                         | 39.163               |                                                    | 41.307               |                         | 41.307               |                                                 | 37.257               |                         | 37.257               | #DEL/01                 | #DEL/01              | 95,18                   | 90,20                |
| <b>Onkologija z radioterapijo (221)</b>                                                      | ZZZS                                            |                      | ZZZS + ostali           |                      | ZZZS                                               |                      | ZZZS + ostali           |                      | ZZZS                                            |                      | ZZZS + ostali           |                      | ZZZS - Obiski           |                      | ZZZS - Primeri          |                      |
|                                                                                              | Št. obiskov                                     | Št. primerov         | Št. obiskov             | Št. primerov         | Št. obiskov                                        | Št. primerov         | Št. obiskov             | Št. primerov         | Št. obiskov                                     | Št. primerov         | Št. obiskov             | Št. primerov         | Real. 2020 / Real. 2019 | Real. 2020 / FN 2020 | Real. 2020 / Real. 2019 | Real. 2020 / FN 2020 |
| Radioterapija (221.230)                                                                      |                                                 |                      |                         |                      |                                                    |                      |                         |                      |                                                 |                      |                         |                      | #DEL/01                 | #DEL/01              | #DEL/01                 | #DEL/01              |
| <b>Specialistična zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost (Q86.220)</b>                       | ZZZS                                            |                      | ZZZS + ostali           |                      | ZZZS                                               |                      | ZZZS + ostali           |                      | ZZZS                                            |                      | ZZZS + ostali           |                      | ZZZS - Obiski           |                      | ZZZS - Primeri          |                      |
|                                                                                              | Št. obiskov                                     | Št. storitev         | Št. obiskov             | Št. storitev         | Št. obiskov                                        | Št. storitev         | Št. obiskov             | Št. storitev         | Št. obiskov                                     | Št. storitev         | Št. obiskov             | Št. storitev         | Real. 2020 / Real. 2019 | Real. 2020 / FN 2020 | Real. 2020 / Real. 2019 | Real. 2020 / FN 2020 |
| Dermatologija (203.206)                                                                      |                                                 |                      |                         |                      |                                                    |                      |                         |                      |                                                 |                      |                         |                      | #DEL/01                 | #DEL/01              | #DEL/01                 | #DEL/01              |
| Revmatologija (232.249)                                                                      |                                                 |                      |                         |                      |                                                    |                      |                         |                      |                                                 |                      |                         |                      | #DEL/01                 | #DEL/01              | #DEL/01                 | #DEL/01              |
|                                                                                              | Št. preiskav                                    | Št. točk             | Št. preiskav            | Št. točk             | Št. preiskav                                       | Št. točk             | Št. preiskav            | Št. točk             | Št. preiskav                                    | Št. točk             | Št. preiskav            | Št. točk             | Indeks ZZZS - preiskave |                      | Indeks ZZZS - točke     |                      |
|                                                                                              | Real. 2020 / Real. 2019                         | Real. 2020 / FN 2020 | Real. 2020 / Real. 2019 | Real. 2020 / FN 2020 | Real. 2020 / Real. 2019                            | Real. 2020 / FN 2020 | Real. 2020 / Real. 2019 | Real. 2020 / FN 2020 | Real. 2020 / Real. 2019                         | Real. 2020 / FN 2020 | Real. 2020 / Real. 2019 | Real. 2020 / FN 2020 | Real. 2020 / Real. 2019 | Real. 2020 / FN 2020 | Real. 2020 / Real. 2019 | Real. 2020 / FN 2020 |
| <b>Radiologija v specialistični zunajbolnišnični dejavnosti (231)</b>                        |                                                 |                      |                         |                      |                                                    |                      |                         |                      |                                                 |                      |                         |                      |                         |                      |                         |                      |
| Izvajanje mamografije (211)                                                                  |                                                 | 11.770               |                         | 11.789               |                                                    | 11.770               |                         | 11.770               |                                                 | 9.114                |                         | 9.134                |                         |                      | 77,43                   | 77,43                |
| Izvajanje magnetne resonance (244)                                                           |                                                 |                      |                         |                      |                                                    |                      |                         |                      |                                                 |                      |                         |                      | #DEL/01                 | #DEL/01              |                         |                      |
| Izvajanje računalniške tomografije - CT (245)                                                | 4.014                                           |                      | 4.029                   |                      | 4.014                                              |                      | 4.029                   |                      | 3.543                                           |                      | 3.545                   |                      | 88,27                   | 88,27                |                         |                      |
| Izvajanje ultrazvoka - UZ (246)                                                              |                                                 | 65.989               |                         | 66.078               |                                                    | 60.174               |                         | 60.294               |                                                 | 75.749               |                         | 75.929               |                         |                      | 114,79                  | 125,88               |
| Izvajanje rentgena - RTG (247)                                                               |                                                 | 93.258               |                         | 94.709               |                                                    | 85.725               |                         | 86.105               |                                                 | 69.626               |                         | 70.182               |                         |                      | 74,66                   | 81,22                |
| Izvajanje PET CT (248)                                                                       |                                                 |                      |                         |                      |                                                    |                      |                         |                      |                                                 |                      |                         |                      | #DEL/01                 | #DEL/01              |                         |                      |
|                                                                                              | Št. dializnih bolnikov                          | Obračun. enota       | Št. dializnih bolnikov  | Obračun. enota       | Št. dializnih bolnikov                             | Obračun. enota       | Št. dializnih bolnikov  | Obračun. enota       | Št. dializnih bolnikov                          | Obračun. enota       | Št. dializnih bolnikov  | Obračun. enota       | Indeks ZZZS - bolniki   |                      | Indeks ZZZS - enota     |                      |
|                                                                                              | Real. 2020 / Real. 2019                         | Real. 2020 / FN 2020 | Real. 2020 / Real. 2019 | Real. 2020 / FN 2020 | Real. 2020 / Real. 2019                            | Real. 2020 / FN 2020 | Real. 2020 / Real. 2019 | Real. 2020 / FN 2020 | Real. 2020 / Real. 2019                         | Real. 2020 / FN 2020 | Real. 2020 / Real. 2019 | Real. 2020 / FN 2020 | Real. 2020 / Real. 2019 | Real. 2020 / FN 2020 | Real. 2020 / Real. 2019 | Real. 2020 / FN 2020 |
| <b>Nefrologija v specialistični zunajbolnišnični dejavnosti - izvajanje dializ (216.225)</b> |                                                 |                      |                         |                      |                                                    |                      |                         |                      |                                                 |                      |                         |                      |                         |                      |                         |                      |
| Dialize I - št. dializ                                                                       | 7                                               | 1.162                | 7                       | 1.162                | 7                                                  | 1.162                | 7                       | 1.162                |                                                 | 1.355                |                         | 1.355                | 0,00                    | 0,00                 | 116,61                  | 116,61               |
| Dialize II - št. dializ                                                                      | 1                                               | 195                  | 1                       | 195                  | 1                                                  | 195                  | 1                       | 195                  |                                                 | 256                  |                         | 276                  | 0,00                    | 0,00                 | 131,28                  | 131,28               |
| Dialize III - št. dializ                                                                     |                                                 |                      |                         |                      |                                                    |                      |                         |                      |                                                 |                      |                         |                      | 0,00                    | 0,00                 | 98,43                   | 98,43                |
| Dialize IV - dan                                                                             | 49                                              | 7.580                | 49                      | 7.604                | 49                                                 | 7.580                | 49                      | 7.604                |                                                 | 7.461                |                         | 7.482                | #DEL/01                 | #DEL/01              | #DEL/01                 | #DEL/01              |
| Dialize V - dan                                                                              |                                                 |                      |                         |                      |                                                    |                      |                         |                      |                                                 |                      |                         |                      | #DEL/01                 | #DEL/01              | #DEL/01                 | #DEL/01              |
| Dialize VI - št. dializ                                                                      |                                                 |                      |                         |                      |                                                    |                      |                         |                      |                                                 |                      |                         |                      | #DEL/01                 | #DEL/01              | #DEL/01                 | #DEL/01              |

Opombe:

Izpolnil: ROMANA HUMSKI

Podpis odgovorne osebe: dr. ROMANA MARRTINČIČ, SPEC. MANAG.

Tel. št. 03 56 52 582

## NAZIV BOLNIŠNICE: SPLOŠNA BOLNIŠNICA TRBOVLJE

Obrazec 3 - Spremljanje kadrov 2020, I. del

| Struktura zaposlenih                                                                                                                     | Število zaposlenih na dan 31. 12. 2019 | Načrtovano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2020 | Realizirano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2020 |            |                           |         |                                                                            |                                                 | Indeks                  |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------|------------|---------------------------|---------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------|----------------------|
|                                                                                                                                          | SKUPAJ                                 | SKUPAJ                                        | Polni d/č                                      | Skraj. d/č | Dopoln. delo <sup>1</sup> | SKUPAJ  | Od skupaj (stolpec 6) kader, ki je financiran iz drugih virov <sup>2</sup> | Od skupaj (stolpec 6) nadomeščanja <sup>3</sup> | Real. 2020 / Real. 2019 | Real. 2020 / FN 2020 |
|                                                                                                                                          | 1                                      | 2                                             | 3                                              | 4          | 5                         | 6=3+4+5 | 7                                                                          | 8                                               | 9=6/1                   | 10=6/2               |
| <b>I. ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)</b>                                                                                            | 197                                    | 203                                           | 192                                            | 10         | 0                         | 202     | 19                                                                         | 6                                               | 102,54                  | 99,51                |
| <b>A E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)</b>                                                                                         | 47                                     | 52                                            | 33                                             | 2          | 0                         | 35      | 16                                                                         | 0                                               | 74,47                   | 67,31                |
| <b>1 Zdravniki (skupaj)</b>                                                                                                              | 47                                     | 52                                            | 33                                             | 2          | 0                         | 35      | 16                                                                         | 0                                               | 74,47                   | 67,31                |
| 1.1. Višji zdravnik specialist                                                                                                           | 14                                     | 16                                            | 12                                             | 2          |                           | 14      |                                                                            |                                                 | 100,00                  | 87,50                |
| 1.2. Specialist                                                                                                                          | 11                                     | 10                                            | 8                                              |            |                           | 8       |                                                                            |                                                 | 72,73                   | 80,00                |
| 1.3. Višji zdravnik brez specializacije z licenco                                                                                        |                                        |                                               |                                                |            |                           | 0       |                                                                            |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 1.4. Zdravnik brez specializacije z licenco                                                                                              |                                        |                                               |                                                |            |                           | 0       |                                                                            |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 1.5. Zdravnik brez specializacije / zdravnik po opravljenem sekundariatu                                                                 |                                        |                                               |                                                |            |                           | 0       |                                                                            |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 1.6. Specializant                                                                                                                        | 15                                     | 20                                            | 13                                             |            |                           | 13      | 16                                                                         |                                                 | 86,67                   | 65,00                |
| 1.7. Pripravnik / sekundarij                                                                                                             | 7                                      | 6                                             |                                                |            |                           | 0       |                                                                            |                                                 | 0,00                    | 0,00                 |
| <b>2 Zobozdravniki skupaj</b>                                                                                                            | 0                                      | 0                                             | 0                                              | 0          | 0                         | 0       | 0                                                                          | 0                                               | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 2.1. Višji zobozdravnik specialist                                                                                                       |                                        |                                               |                                                |            |                           | 0       |                                                                            |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 2.2. Specialist                                                                                                                          |                                        |                                               |                                                |            |                           | 0       |                                                                            |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 2.3. Zobozdravnik                                                                                                                        |                                        |                                               |                                                |            |                           | 0       |                                                                            |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 2.4. Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco                                                                                    |                                        |                                               |                                                |            |                           | 0       |                                                                            |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 2.5. Zobozdravnik brez specializacije z licenco                                                                                          |                                        |                                               |                                                |            |                           | 0       |                                                                            |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 2.6. Specializant                                                                                                                        |                                        |                                               |                                                |            |                           | 0       |                                                                            |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 2.7. Pripravnik                                                                                                                          |                                        |                                               |                                                |            |                           | 0       |                                                                            |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| <b>3 Zdravniki svetovalci skupaj (višji svetnik, svetnik, primarij)</b>                                                                  |                                        |                                               |                                                |            |                           | 0       |                                                                            |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| <b>B E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj</b>                                                                                               | 150                                    | 151                                           | 159                                            | 8          | 0                         | 167     | 3                                                                          | 6                                               | 111,33                  | 110,60               |
| 1. Medicinska sestra - VII/2 TR                                                                                                          |                                        |                                               |                                                |            |                           | 0       |                                                                            |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 2. Profesor zdravstvene vzgoje                                                                                                           |                                        |                                               |                                                |            |                           | 0       |                                                                            |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 3. Diplomirana medicinska sestra                                                                                                         | 70                                     | 70                                            | 76                                             | 1          |                           | 77      |                                                                            | 2                                               | 110,00                  | 110,00               |
| 4. Diplomirana babica / SMS babica v porodnem bloku IT III                                                                               | 6                                      | 6                                             | 3                                              |            |                           | 3       |                                                                            | 2                                               | 50,00                   | 50,00                |
| 5. Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)                                                                    |                                        |                                               |                                                |            |                           | 0       |                                                                            |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 6. Srednja medicinska sestra / babica                                                                                                    | 66                                     | 68                                            | 75                                             | 7          |                           | 82      |                                                                            | 2                                               | 124,24                  | 120,59               |
| 7. Bolničar                                                                                                                              | 3                                      | 3                                             | 2                                              |            |                           | 2       |                                                                            |                                                 | 66,67                   | 66,67                |
| 8. Pripravnik zdravstvene nege                                                                                                           | 5                                      | 4                                             | 3                                              |            |                           | 3       | 3                                                                          |                                                 | 60,00                   | 75,00                |
| <b>II. E2 - Farmacevtski delavci skupaj</b>                                                                                              | 5                                      | 6                                             | 4                                              | 1          | 0                         | 5       | 2                                                                          | 1                                               | 100,00                  | 83,33                |
| 1. Farmacevt specialist / Farmacevt specialist s specialnimi znanji                                                                      |                                        |                                               |                                                |            |                           | 0       |                                                                            |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 2. Farmacevt / Farmacev s specialnimi znanji                                                                                             | 2                                      | 3                                             | 2                                              |            |                           | 2       |                                                                            |                                                 | 100,00                  | 66,67                |
| 3. Inženir farmacije                                                                                                                     |                                        |                                               |                                                |            |                           | 0       |                                                                            |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 4. Farmacevtski tehnik / Farmacevtski tehnik s specialnimi znanji                                                                        | 3                                      | 3                                             | 2                                              | 1          |                           | 3       |                                                                            | 1                                               | 100,00                  | 100,00               |
| 5. Pripravniki                                                                                                                           |                                        |                                               |                                                |            |                           | 0       | 2                                                                          |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 6. Ostali / Farmacevt začetnik                                                                                                           |                                        |                                               |                                                |            |                           | 0       |                                                                            |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| <b>III. E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj</b>                                                                                 | 33                                     | 33                                            | 33                                             | 1          | 0                         | 34      | 0                                                                          | 2                                               | 103,03                  | 103,03               |
| 1. Konzultant (različna področja)                                                                                                        |                                        |                                               |                                                |            |                           | 0       |                                                                            |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 2. Analitik (različna področja)                                                                                                          |                                        |                                               |                                                |            |                           | 0       |                                                                            |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 3. Medicinski biokemik specialist                                                                                                        | 1                                      | 1                                             | 1                                              |            |                           | 1       |                                                                            |                                                 | 100,00                  | 100,00               |
| 4. Klinični psiholog specialist                                                                                                          |                                        |                                               |                                                |            |                           | 0       |                                                                            |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 5. Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)                                                                          | 1                                      | 1                                             | 1                                              |            |                           | 1       |                                                                            |                                                 | 100,00                  | 100,00               |
| 6. Socialni delavec                                                                                                                      |                                        |                                               |                                                |            |                           | 0       |                                                                            |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 7. Sanitarni inženir                                                                                                                     | 1                                      | 1                                             | 1                                              |            |                           | 1       |                                                                            |                                                 | 100,00                  | 100,00               |
| 8. Radiološki inženir                                                                                                                    | 7                                      | 7                                             | 7                                              |            |                           | 7       |                                                                            | 1                                               | 100,00                  | 100,00               |
| 9. Psiholog                                                                                                                              |                                        |                                               |                                                |            |                           | 0       |                                                                            |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 10. Pedagog / Specialni pedagog                                                                                                          |                                        |                                               |                                                |            |                           | 0       |                                                                            |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 11. Logoped                                                                                                                              |                                        |                                               |                                                |            |                           | 0       |                                                                            |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 12. Fizioterapevt                                                                                                                        | 9                                      | 9                                             | 9                                              |            |                           | 9       |                                                                            | 1                                               | 100,00                  | 100,00               |
| 13. Delovni terapevt                                                                                                                     |                                        |                                               |                                                |            |                           | 0       |                                                                            |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 14. Analitik v laboratorijski medicini                                                                                                   | 1                                      | 2                                             | 2                                              |            |                           | 2       |                                                                            |                                                 | 200,00                  | 100,00               |
| 15. Inženir laboratorijske biomedicine                                                                                                   | 2                                      | 2                                             | 2                                              |            |                           | 2       |                                                                            |                                                 | 100,00                  | 100,00               |
| 16. Sanitarni tehnik                                                                                                                     |                                        |                                               |                                                |            |                           | 0       |                                                                            |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 17. Zobotehnik                                                                                                                           |                                        |                                               |                                                |            |                           | 0       |                                                                            |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 18. Laboratorijski tehnik                                                                                                                | 9                                      | 8                                             | 8                                              | 1          |                           | 9       |                                                                            |                                                 | 100,00                  | 112,50               |
| 19. Voznik reševalec                                                                                                                     |                                        |                                               |                                                |            |                           | 0       |                                                                            |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| 20. Pripravniki                                                                                                                          | 2                                      | 2                                             | 2                                              |            |                           | 2       |                                                                            |                                                 | 100,00                  | 100,00               |
| 21. Ostali                                                                                                                               |                                        |                                               |                                                |            |                           | 0       |                                                                            |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| <b>IV. Ostali delavci iz drugih plačnih skupin <sup>4</sup></b>                                                                          | 2                                      | 2                                             | 2                                              |            |                           | 2       |                                                                            |                                                 | 100,00                  | 100,00               |
| <b>V. J - Nezdavstveni delavci po področjih dela skupaj <sup>5</sup></b>                                                                 | 78                                     | 81                                            | 71                                             | 6          | 0                         | 77      | 0                                                                          | 4                                               | 98,72                   | 95,06                |
| 1. Administracija (J2)                                                                                                                   | 17                                     | 17                                            | 16                                             | 1          |                           | 17      |                                                                            |                                                 | 100,00                  | 100,00               |
| 2. Področje informatike                                                                                                                  | 2                                      | 2                                             | 1                                              |            |                           | 1       |                                                                            |                                                 | 50,00                   | 50,00                |
| 3. Ekonomsko področje                                                                                                                    | 6                                      | 7                                             | 8                                              |            |                           | 8       |                                                                            | 1                                               | 133,33                  | 114,29               |
| 4. Kadrovsko-pravno in splošno področje                                                                                                  | 5                                      | 5                                             | 5                                              |            |                           | 5       |                                                                            |                                                 | 100,00                  | 100,00               |
| 5. Področje nabave                                                                                                                       | 2                                      | 3                                             | 2                                              |            |                           | 2       |                                                                            | 1                                               | 100,00                  | 66,67                |
| 6. Področje tehničnega vzdrževanja                                                                                                       | 8                                      | 8                                             | 3                                              | 1          |                           | 4       |                                                                            |                                                 | 50,00                   | 50,00                |
| 7. Področje prehrane                                                                                                                     | 12                                     | 12                                            | 11                                             | 1          |                           | 12      |                                                                            |                                                 | 100,00                  | 100,00               |
| 8. Oskrbovalne službe                                                                                                                    | 26                                     | 27                                            | 25                                             | 3          |                           | 28      |                                                                            | 2                                               | 107,69                  | 103,70               |
| 9. Ostalo                                                                                                                                |                                        |                                               |                                                |            |                           | 0       |                                                                            |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| <b>VI. Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)</b>                                                                                           | 315                                    | 325                                           | 302                                            | 18         | 0                         | 320     | 21                                                                         | 13                                              | 101,59                  | 98,46                |
| <b>VII. Preostali zaposleni s sklenjeno pogodbo o zaposlitvi (tisti, ki so na porodniški in na bolniški odsotnosti daljši od 30 dni)</b> | 25                                     | 30                                            | 27                                             | 2          |                           | 29      |                                                                            |                                                 | 116,00                  | 96,67                |
| <b>VIII. Zaposleni preko javnih del</b>                                                                                                  |                                        |                                               |                                                |            |                           | 0       |                                                                            |                                                 | #DIV/0!                 | #DIV/0!              |
| <b>IX. SKUPAJ VSI ZAPOSLENI S SKLENJENO POGODBO O ZAPOSLOTVI (VI. + VII. + VIII.)</b>                                                    | 340                                    | 355                                           | 329                                            | 20         | 0                         | 349     | 21                                                                         | 13                                              | 102,65                  | 98,31                |

## Opombe:

Od skupaj \_\_\_\_\_ zaposlenih preko javnih del, ima \_\_\_\_\_ zaposlenih tudi sklenjeno pogodbo o zaposlitvi za krajši delovni čas v breme JZZ.

Izpolnil: Vesna GREŠAK, mag. upr. ved

Podpis odgovorne osebe: dr. Romana Martinčič, spec. manag.

Tel. št.: (03) 56-52-590

| NAZIV BOLNIŠNICE: SPLOŠNA BOLNIŠNICA TRBOVLJE                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                  |                                                                                | Obrazec 3 - Spremljanje kadrov 2020 - II. del              |                                     |                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Vir financiranja zaposlenih                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2020 | Dovoljeno število zaposlenih na dan 1. 1. 2021 - izdano soglasje MZ na FN 2020 | Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2021           | Real. 1. 1. 2021 / Real. 1. 1. 2020 | Real. 1. 1. 2021 / Dovoljeno po FN 1. 1. 2021 |
| 1. Državni proračun                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                  |                                                                                |                                                            | #DIV/0!                             | #DIV/0!                                       |
| 2. Proračun občin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                  |                                                                                |                                                            | #DIV/0!                             | #DIV/0!                                       |
| 3. ZZS in ZPIZ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 251,66                                           | 262,84                                                                         | 263,79                                                     | 4,82                                | 0,36                                          |
| 4. Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristojbine, koncesnine, RTV- prispevek)                                                                                                                                                                                                                                          |                                                  |                                                                                |                                                            | #DIV/0!                             | #DIV/0!                                       |
| 5. Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1,78                                             | 1,78                                                                           | 1,73                                                       | -2,81                               | -2,81                                         |
| 6. Nejavna sredstva za opravljanje javne službe in sredstva prejetih donacij                                                                                                                                                                                                                                                                       | 40,96                                            | 42,78                                                                          | 42,93                                                      | 4,81                                | 0,35                                          |
| 7. Sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, skupaj s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna                                                                                                                                                                                                                                               |                                                  |                                                                                |                                                            | #DIV/0!                             | #DIV/0!                                       |
| 8. Sredstva ZZS za zdravnike sekundarije, zdravnike in doktorje dentalne medicine specializante, zdravstvene delavce pripravnike, zdravstvene sodelavce pripravnike; sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstva za projekte in programe, namenjene internacionalizaciji in kakovosti izobraževanja in znanosti (namenska sredstva) | 31,00                                            | 31,00                                                                          | 18,00                                                      | -41,94                              | -41,94                                        |
| 9. Sredstva iz sistema javnih del                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                  |                                                                                |                                                            | #DIV/0!                             | #DIV/0!                                       |
| 10. Sredstva za zaposlene na podlagi Zakona o ukrepih za odpravo posledic žleda med 30. januarjem in 10. februarjem (Uradni list RS, št. 17/14 in 14/15 - ZUUJFO)                                                                                                                                                                                  |                                                  |                                                                                |                                                            | #DIV/0!                             | #DIV/0!                                       |
| <b>11. Skupno število vseh zaposlenih (od 1. do 10. točke)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>325,40</b>                                    | <b>338,40</b>                                                                  | <b>326,45</b>                                              | <b>0,32</b>                         | <b>-3,53</b>                                  |
| <b>12. Skupno število zaposlenih pod točkami 1, 2, 3 in 4</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>251,66</b>                                    | <b>262,84</b>                                                                  | <b>263,79</b>                                              | <b>4,82</b>                         | <b>0,36</b>                                   |
| <b>13. Skupno število zaposlenih pod točkami 5, 6, 7, 8, 9 in 10</b>                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>73,74</b>                                     | <b>75,56</b>                                                                   | <b>62,66</b>                                               | <b>-15,03</b>                       | <b>-17,07</b>                                 |
| Opombe:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                  |                                                                                |                                                            |                                     |                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                  |                                                                                |                                                            |                                     |                                               |
| Izpolnil: Vesna GREŠAK, mag. upr. ved                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                  |                                                                                | Podpis odgovorne osebe: dr. Romana Martinčič, spec. manag. |                                     |                                               |
| Tel. št.: (03) 56-52-590                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                  |                                                                                |                                                            |                                     |                                               |

## VRSTE DELOVNIH MEST, NA KATERIH SE OPRAVLJA DEŽURSTVO

Priloga I

| ORGANIZACIJSKA ENOTA DELOVNO<br>MESTO       | DEŽURSTVO             |               |                       |              |                       |              |                       |              |                       |              |
|---------------------------------------------|-----------------------|---------------|-----------------------|--------------|-----------------------|--------------|-----------------------|--------------|-----------------------|--------------|
|                                             | DELAVNIK              |               | SOBOTA                |              | NEDELJA               |              | PRAZNIK NA DELAVNIK   |              | PRAZNIK NA NEDELJO    |              |
|                                             | Število<br>izvajalcev | Čas           | Število<br>izvajalcev | Čas          | Število<br>izvajalcev | Čas          | Število<br>izvajalcev | Čas          | Število<br>izvajalcev | Čas          |
| <b>INTERNI ODDELEK</b>                      |                       |               |                       |              |                       |              |                       |              |                       |              |
| Zdravnik specialist                         | 1                     | 20.00 - 7.00  | 1                     | 20.00 - 7.00 | 1                     | 20.00 - 7.00 | 1                     | 20.00 - 7.00 | 1                     | 20.00 - 7.00 |
| Diplomirana/višja medicinska sestra         |                       |               | 1                     | 22.00 - 6.00 | 1                     | 22.00 - 6.00 |                       |              | 1                     | 22.00 - 6.00 |
| <b>GINEKOLOŠKO PORODNI ODDELEK</b>          |                       |               |                       |              |                       |              |                       |              |                       |              |
| Zdravnik specialist                         | 1                     | 20.00 - 7.00  | 1                     | 20.00 - 7.00 | 1                     | 20.00 - 7.00 | 1                     | 20.00 - 7.00 | 1                     | 20.00 - 7.00 |
| Inštrumentarka (DMS, VMS, ZT)               | 1                     | 22.00 - 07.00 | 1                     | 23.00 - 7.00 | 1                     | 23.00 - 7.00 | 1                     | 22.00 - 7.00 | 1                     | 23.00 - 7.00 |
| <b>KIRURŠKI ODDELEK</b>                     |                       |               |                       |              |                       |              |                       |              |                       |              |
| Zdravnik specialist                         | 1                     | 20.00 - 7.00  | 1                     | 20.00 - 7.00 | 1                     | 20.00 - 7.00 | 1                     | 20.00 - 7.00 | 1                     | 20.00 - 7.00 |
| Inštrumentarka (DMS, VMS, ZT)               | 1                     | 22.00 - 07.00 | 1                     | 23.00 - 7.00 | 1                     | 23.00 - 7.00 | 1                     | 22.00 - 7.00 | 1                     | 23.00 - 7.00 |
| <b>PEDIATRIČNI ODDELEK</b>                  |                       |               |                       |              |                       |              |                       |              |                       |              |
| Zdravnik specialist                         | 1                     | 20.00 - 7.00  | 1                     | 20.00 - 7.00 | 1                     | 20.00 - 7.00 | 1                     | 20.00 - 7.00 | 1                     | 20.00 - 7.00 |
| Diplomirana/višja medicinska sestra/z       |                       |               | 1                     | 14.00 - 6.00 | 1                     | 14.00 - 6.00 |                       |              | 1                     | 14.00 - 6.00 |
| <b>ODDELEK ZA ANESTEZIJO IN REANIMACIJO</b> |                       |               |                       |              |                       |              |                       |              |                       |              |
| Zdravnik specialist                         | 1                     | 20.00 - 7.00  | 1                     | 20.00 - 7.00 | 1                     | 20.00 - 7.00 | 1                     | 20.00 - 7.00 | 1                     | 20.00 - 7.00 |
| Diplomirana/višja medicinska sestra         | 1                     | 22.00 - 07.00 | 1                     | 23.00 - 7.00 | 1                     | 23.00 - 7.00 | 1                     | 22.00 - 7.00 | 1                     | 23.00 - 7.00 |
| <b>ODDELEK ZA RADIOLOGIJO</b>               |                       |               |                       |              |                       |              |                       |              |                       |              |
| Diplomirani/višji radiološki inženir        | 1                     | 19.00 - 7.00  | 1                     | 19.00 - 7.00 | 1                     | 19.00 - 7.00 | 1                     | 19.00 - 7.00 | 1                     | 19.00 - 7.00 |
| <b>LABORATORIJ ZA KLINIČNO KEMIJO</b>       |                       |               |                       |              |                       |              |                       |              |                       |              |
| Laboratorijski tehnik                       |                       |               | 1                     | 20.00 - 7.00 | 1                     | 20.00 - 7.00 |                       |              | 1                     | 20.00 - 7.00 |

Veljavnost od 1.1.2016

\* SMS s posebno zadolžitvijo

NOČNO DELO V ČASU DEŽURSTVA od 23.00 ure do 6.00 ure naslednjega dne

V ČASU DEŽURNE SLUŽBE NA PRAZNIK, KI JE DELAVNIK, JE ŠTEVILO IZVAJALCEV ZA REDNO DELO ENAKO KOT JE DEŽURAJOČIH

## II. KAZALNIKI SPREMLJANJA UČINKOVITOSTI IZRABE VIROV

## B OPREMSKI VIRI

|                                                           | Splošna bolnišnica Trbovlje |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------|
| <b>1. IZKORIŠČENOST APARATUR</b>                          |                             |
| <b>1.1 RTG APARATI</b>                                    |                             |
| <b>1.1.1 RTG APARATI ZA KARDIO. INVAZIVNO DIAGNOSTIKO</b> |                             |
| a) ŠTEVILO APARATOV                                       |                             |
| - št. aparatov v operacijskih dvoranh                     |                             |
| b) ŠTEVILO PREISKAV                                       | 0                           |
| - obseg dela do ZZZS                                      |                             |
| - obseg dela do drugih plačnikov                          |                             |
| c) ŠT. UTEŽI                                              | 0                           |
| - obseg dela do ZZZS                                      |                             |
| - obseg dela do drugih plačnikov                          |                             |
| IZKORIŠČENOST APARATA - PREISKAVE                         | #DIV/0!                     |
| IZKORIŠČENOST APARATA - UTEŽI                             | #DIV/0!                     |
| <b>1.1.2 RTG APARATI ZA ANGIODIAGNOSTIKO</b>              |                             |
| a) ŠTEVILO APARATOV                                       |                             |
| - št. aparatov v operacijskih dvoranh                     |                             |
| b) ŠTEVILO PREISKAV:                                      | 0                           |
| - obseg dela do ZZZS                                      | 0                           |
| - obseg dela do drugih plačnikov                          | 0                           |
| - ŠT.PREISKAV ZA AMB. PACIENTE:                           | 0                           |
| - obseg dela do ZZZS                                      |                             |
| - obseg dela do drugih plačnikov                          |                             |
| - ŠT.PREISKAV ZA HOSPITALNE PAC.:                         | 0                           |
| - obseg dela do ZZZS                                      |                             |
| - obseg dela do drugih plačnikov                          |                             |
| c) ŠT. PREISKAV                                           | 0                           |
| - št. PTA                                                 |                             |
| - št. angiografij                                         |                             |
| - ostale kontrastne preiskave                             |                             |
| IZKORIŠČENOST APARATA                                     | #DIV/0!                     |
| <b>1.1.3 RTG APARATI OSTALI</b>                           |                             |
| a) ŠTEVILO APARATOV                                       | 3                           |
| - št. aparatov v operacijskih dvoranh                     | 1                           |
| b) ŠTEVILO SLIKANJ:                                       | 24.659                      |
| - obseg dela do ZZZS                                      | 24.514                      |
| - obseg dela do drugih plačnikov                          | 145                         |
| - ŠT.SLIKANJ ZA AMB. PACIENTE:                            | 20.776                      |
| - obseg dela do ZZZS                                      | 20.631                      |
| - obseg dela do drugih plačnikov                          | 145                         |
| - ŠT.SLIKANJ ZA HOSPITALNE PAC.:                          | 3.883                       |
| - obseg dela do ZZZS                                      | 3.883                       |
| - obseg dela do drugih plačnikov                          |                             |

|                                           |         |
|-------------------------------------------|---------|
| c) ŠT. SPEC. AMB.TOČK SKUPAJ              | 69.626  |
| - št. spec.amb.točk za amb. paciente      | 69.626  |
| IZKORIŠČENOST APARATA - STORITVE          | 8.220   |
| <b>1.2 RAČUNALNIŠKA TOMOGRAFIJA</b>       |         |
| a) ŠTEVILO APARATOV                       | 1       |
| b) ŠT. PREISKAV                           | 4.402   |
| - obseg dela do ZZZS                      | 4.400   |
| - obseg dela do drugih plačnikov          | 2       |
| - ŠT. PREISKAV NA AMBULANTNI DEJAV.:      | 3.545   |
| - obseg dela do ZZZS                      | 3.543   |
| - obseg dela do drugih plačnikov          | 2       |
| - ŠT. PREISKAV NA HOSPITALNI DEJAV.:      | 857     |
| - obseg dela do ZZZS                      | 857     |
| - obseg dela do drugih plačnikov          |         |
| IZKORIŠČENOST APARATA - PRIMERI           | 4.402   |
| <b>1.3 MAGNETNA REZONANCA</b>             |         |
| a) ŠTEVILO APARATOV                       |         |
| b) ŠT. PREISKAV                           | 0       |
| - obseg dela do ZZZS                      | 0       |
| - obseg dela do drugih plačnikov          | 0       |
| - ŠT. PREISKAV NA AMBULANTNI DEJAV.:      | 0       |
| - obseg dela do ZZZS                      |         |
| - obseg dela do drugih plačnikov          |         |
| - ŠT. PREISKAV NA HOSPITALNI DEJAV.:      | 0       |
| - obseg dela do ZZZS                      |         |
| - obseg dela do drugih plačnikov          |         |
| IZKORIŠČENOST APARATA - STORITVE          | #DIV/0! |
| <b>1.4. GAMA KAMERA</b>                   |         |
| a) ŠTEVILO APARATOV                       |         |
| b) ŠTEVILO SLIKANJ:                       | 0       |
| - obseg dela do ZZZS                      | 0       |
| - obseg dela do drugih plačnikov          | 0       |
| - ŠT.SLIKANJ ZA AMB. PACIENTE:            | 0       |
| - obseg dela do ZZZS                      |         |
| - obseg dela do drugih plačnikov          |         |
| - ŠT.SLIKANJ ZA HOSPITALNE PAC.:          | 0       |
| - obseg dela do ZZZS                      |         |
| - obseg dela do drugih plačnikov          |         |
| c) ŠT. SPEC. AMB.TOČK SKUPAJ              | 0       |
| - št. spec.amb.točk za amb. paciente      |         |
| - št. spec.amb.točk za hospital. paciente |         |
| IZKORIŠČENOST APARATA - STORITVE          | #DIV/0! |
| IZKORIŠČENOST APARATA - TOČKE             | --      |
| <b>1.5. ULTRAZVOKI SKUPAJ</b>             |         |
| a) ŠTEVILO APARATOV                       | 5       |
| b) ŠTEVILO SLIKANJ:                       | 14.036  |
| - obseg dela do ZZZS                      | 14.033  |
| - obseg dela do drugih plačnikov          | 3       |

|                                          |        |
|------------------------------------------|--------|
| - ŠT.SLIKANJ ZA AMB. PACIENTE:           | 11.585 |
| - obseg dela do ZZS                      | 11.582 |
| - obseg dela do drugih plačnikov         | 3      |
| - ŠT.SLIKANJ ZA HOSPITALNE PAC.:         | 2.451  |
| - obseg dela do ZZS                      | 2.451  |
| - obseg dela do drugih plačnikov         |        |
| c) ŠT. SPEC. AMB.TOČK SKUPAJ             | 0      |
| - št. spec.amb.točk za amb. paciente     |        |
| - št. spec.amb.točk za hospial. paciente |        |
| IZKORIŠČENOST APARATA - STORITVE         | 2.807  |
| IZKORIŠČENOST APARATA - TOČKE            | --     |

|                                          |       |
|------------------------------------------|-------|
| <b>1.6. MAMOGRAFI SKUPAJ</b>             |       |
| a) ŠTEVILO APARATOV                      | 1     |
| b) ŠTEVILO SLIKANJ:                      | 961   |
| - obseg dela do ZZS                      | 959   |
| - obseg dela do drugih plačnikov         | 2     |
| - ŠT.SLIKANJ ZA AMB. PACIENTE:           | 961   |
| - obseg dela do ZZS                      | 959   |
| - obseg dela do drugih plačnikov         | 2     |
| - ŠT.SLIKANJ ZA HOSPITALNE PAC.:         | 0     |
| - obseg dela do ZZS                      | 0     |
| - obseg dela do drugih plačnikov         |       |
| c) ŠT. SPEC. AMB.TOČK SKUPAJ             | 9.114 |
| - št. spec.amb.točk za amb. paciente     | 9.114 |
| - št. spec.amb.točk za hospial. paciente |       |
| IZKORIŠČENOST APARATA - STORITVE         | 961   |
| IZKORIŠČENOST APARATA - TOČKE            | --    |

|                                                      |         |
|------------------------------------------------------|---------|
| <b>1.7. LINEARNI POSPEŠEVALNIKI SKUPAJ</b>           |         |
| a) ŠTEVILO APARATOV                                  |         |
| b) ŠTEVILO RADIOTERAPEVTSKIH STORITEV                | 0       |
| - obseg dela do ZZS                                  | 0       |
| - obseg dela do drugih plačnikov                     | 0       |
| - ŠT. RADIOTERAPEVTSKIH STORITEV ZA AMB. PACIENTE:   | 0       |
| - obseg dela do ZZS                                  |         |
| - obseg dela do drugih plačnikov                     |         |
| - ŠT. RADIOTERAPEVTSKIH STORITEV ZA HOSPITALNE PAC.: | 0       |
| - obseg dela do ZZS                                  |         |
| - obseg dela do drugih plačnikov                     |         |
| IZKORIŠČENOST APARATA - STORITVE                     | #DIV/0! |

|                                                  |       |
|--------------------------------------------------|-------|
| <b>2. IZKORIŠČENOST OPERACIJSKIH DVORAN</b>      |       |
| a) ŠTEVILO DVORAN                                | 3     |
| b) ŠT. OPERACIJ                                  | 4.092 |
| c) ŠT. UR ZASEDENOSTI OP DVORAN ZA VSE OP.POSEGE | 2.492 |
| ŠTEVILO UR ZASEDENOSTI NA OP.DVORANO NA DAN      | 3,78  |
| ŠT. OPERACIJ NA OP. DVORANO NA DAN               | 6     |

| 3. IZKORIŠČENOST INTENZIVNIH ENOT        |        |
|------------------------------------------|--------|
| a) ŠT. POSTELJ                           | 12     |
| b) ŠT. PRIMEROV                          | 230    |
| c) ŠT. BOD                               | 2.438  |
| d) ŠT. UR MEHANSKE VENTILACIJE           | 17.864 |
| e) ŠT. UR V INTENZIVNI TERAPIJI          | 28.832 |
| ŠT. UR MEHANSKE VENTILACIJE NA POSTELJO  | 1.489  |
| ŠT. UR V INTENZIVNI TERAPIJI NA POSTELJO | 2.403  |
| ZASEDENOST POSTELJ INTENZ. ENOTE         | 0,56   |

## CT - RAČUNALNIŠKA TOMOGRAFIJA

| OBDOBJE  |                                       |                                       | 2020                                               |                                                     |
|----------|---------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| ŠIFRA CT |                                       | EVIDENTIRANA ENOTA                    | SAD -<br>specialistična<br>ambulantna<br>dejavnost | SBO -<br>specialistična<br>bolnišnična<br>dejavnost |
|          |                                       | FIZIČNE OSEBE                         |                                                    |                                                     |
|          |                                       | PRIMERI                               |                                                    |                                                     |
| ŠIFRA CT | KRATEK OPIS                           | DOLG OPIS                             | 3.543                                              | 857                                                 |
| CT10000  | CT GLAVE IN VRATU                     | CT GLAVE IN VRATU                     | 906                                                | 284                                                 |
| CT10001  | CT glave brez KS                      | CT glave brez KS                      | 732                                                | 228                                                 |
| CT10002  | CT orbit brez KS                      | CT orbit brez KS                      | 0                                                  | 0                                                   |
| CT10003  | CT skeleta glave                      | CT skeleta glave                      | 1                                                  | 0                                                   |
| CT10004  | CT srednjega ušesa in temporalke      | CT srednjega ušesa in temporalke      | 27                                                 | 0                                                   |
| CT10005  | CT obraznih kosti                     | CT obraznih kosti                     | 25                                                 | 0                                                   |
| CT10006  | CT obnosnih votlin brez KS            | CT obnosnih votlin brez KS            | 81                                                 | 2                                                   |
| CT10007  | CT vratu brez KS                      | CT vratu brez KS                      | 1                                                  | 0                                                   |
| CT11001  | CT glave s KS                         | CT glave s KS                         | 24                                                 | 50                                                  |
| CT11002  | CT orbit s KS                         | CT orbit s KS                         | 0                                                  | 0                                                   |
| CT11003  | CT skeleta glave s KS                 | CT skeleta glave s KS                 | 0                                                  | 0                                                   |
| CT11006  | CT obnosnih votlin s KS               | CT obnosnih votlin s KS               | 0                                                  | 0                                                   |
| CT11007  | CT vratu s KS                         | CT vratu s KS                         | 15                                                 | 4                                                   |
|          | CT SKELETA                            | CT SKELETA                            | 627                                                | 45                                                  |
| CT20001  | CT skeleta okončin                    | CT skeleta okončin                    | 54                                                 | 2                                                   |
| CT20002  | CT skeleta hrbtenice                  | CT skeleta hrbtenice                  | 0                                                  | 0                                                   |
| CT20003  | CT cervikalne hrbtenice               | CT cervikalne hrbtenice               | 114                                                | 4                                                   |
| CT20004  | CT torakalne hrbtenice                | CT torakalne hrbtenice                | 52                                                 | 1                                                   |
| CT20005  | CT lumbo-sakralne hrbtenice           | CT lumbo-sakralne hrbtenice           | 136                                                | 6                                                   |
| CT20007  | CT skeleta medenice                   | CT skeleta medenice                   | 25                                                 | 7                                                   |
| CT20008  | CT kolkov                             | CT kolkov                             | 35                                                 | 8                                                   |
| CT20009  | CT SIS                                | CT SIS                                | 0                                                  | 0                                                   |
| CT20011  | CT kolena                             | CT kolena                             | 24                                                 | 4                                                   |
| CT20012  | CT ramena                             | CT ramena                             | 45                                                 | 5                                                   |
| CT20013  | CT gležnja                            | CT gležnja                            | 36                                                 | 2                                                   |
| CT20015  | CT po LSR brez KS                     | CT po LSR brez KS                     | 0                                                  | 0                                                   |
| CT20016  | CT skeleta sklepov (vsak večji sklep) | CT skeleta sklepov (vsak večji sklep) | 0                                                  | 0                                                   |
| CT20017  | CT skeleta ostalo - brez KS           | CT skeleta ostalo - brez KS           | 7                                                  | 0                                                   |
| CT20018  | CT - dentalni                         | CT - dentalni                         | 0                                                  | 0                                                   |
| CT20019  | CT pelvimetrija                       | CT pelvimetrija                       | 0                                                  | 0                                                   |
| CT20020  | CT zapestja                           | CT zapestja                           | 43                                                 | 6                                                   |
| CT20021  | CT komolca                            | CT komolca                            | 23                                                 | 0                                                   |
| CT21001  | CT skeleta okončin s KS               | CT skeleta okončin s KS               | 4                                                  | 0                                                   |
| CT21002  | CT skeleta hrbtenice s KS             | CT skeleta hrbtenice s KS             | 0                                                  | 0                                                   |
| CT21003  | CT cervikalne hrbtenice s KS          | CT cervikalne hrbtenice s KS          | 0                                                  | 0                                                   |
| CT21004  | CT torakalne hrbtenice s KS           | CT torakalne hrbtenice s KS           | 0                                                  | 0                                                   |
| CT21005  | CT lumbo-sakralne hrbtenice s KS      | CT lumbo-sakralne hrbtenice s KS      | 0                                                  | 0                                                   |
| CT21006  | CT po mielografiji s KS               | CT po mielografiji s KS               | 0                                                  | 0                                                   |
| CT21007  | CT skeleta medenice s KS              | CT skeleta medenice s KS              | 0                                                  | 0                                                   |
| CT21010  | CT artrografija rame s KS             | CT artrografija rame s KS             | 29                                                 | 0                                                   |

|         |                                        |                                        |              |            |
|---------|----------------------------------------|----------------------------------------|--------------|------------|
| CT21014 | CT artrografija - ostalo s KS          | CT artrografija - ostalo s KS          | 0            | 0          |
| CT21015 | CT po LSR s KS                         | CT po LSR s KS                         | 0            | 0          |
| CT21016 | CT skeleta sklepov s KS                | CT skeleta sklepov s KS                | 0            | 0          |
| CT21017 | CT skeleta ostalo s KS                 | CT skeleta ostalo s KS                 | 0            | 0          |
| CT21020 | CT hrbtnice z intratekalno aplik. KS   | CT hrbtnice z intratekalno aplik. KS   | 0            | 0          |
|         | <b>CT TORAKS IN ABDOMEN</b>            | <b>CT TORAKS IN ABDOMEN</b>            | <b>1.729</b> | <b>430</b> |
| CT30001 | CT prsnih organov brez KS              | CT prsnih organov brez KS              | 129          | 17         |
| CT30002 | CT prsnih organov brez KS - ostalo     | CT prsnih organov brez KS - ostalo     | 0            | 0          |
| CT30003 | CT trebušnih organov brez KS           | CT trebušnih organov brez KS           | 55           | 23         |
| CT30004 | CT zgornjega abdomna brez KS           | CT zgornjega abdomna brez KS           | 1            | 0          |
| CT30005 | CT medeničnih organov brez KS          | CT medeničnih organov brez KS          | 2            | 0          |
| CT30006 | CT prsnega koša - pljuč HRCT           | CT prsnega koša - pljuč HRCT           | 756          | 70         |
| CT30007 | CT abdomna brez KS - ostalo            | CT abdomna brez KS - ostalo            | 0            | 0          |
| CT30008 | CT pljuč protokol lungcare             | CT pljuč protokol lungcare             | 0            | 0          |
| CT30011 | CT širokega črevesa brez KS            | CT širokega črevesa brez KS            | 0            | 0          |
| CT30012 | CT ozkega črevesa brez KS              | CT ozkega črevesa brez KS              | 0            | 0          |
| CT31001 | CT prsnih organov s KS                 | CT prsnih organov s KS                 | 285          | 100        |
| CT31003 | CT trebušnih organov s KS              | CT trebušnih organov s KS              | 421          | 207        |
| CT31004 | CT zgornjega abdomna s KS              | CT zgornjega abdomna s KS              | 4            | 0          |
| CT31005 | CT medeničnih organov s KS             | CT medeničnih organov s KS             | 0            | 1          |
| CT31009 | CT urografija - kontrast               | CT urografija - kontrast               | 45           | 5          |
| CT31010 | CT jeter s portalnim ojačanjem         | CT jeter s portalnim ojačanjem         | 0            | 0          |
| CT31011 | CT širokega črevesa s KS               | CT širokega črevesa s KS               | 0            | 0          |
| CT31012 | CT ozkega črevesa s KS                 | CT ozkega črevesa s KS                 | 0            | 0          |
| CT31013 | CT jeter s KS - 4 faze                 | CT jeter s KS - 4 faze                 | 31           | 7          |
|         | <b>CT ANGIOGRAFIJE</b>                 | <b>CT ANGIOGRAFIJE</b>                 | <b>281</b>   | <b>98</b>  |
| CT41001 | CTA torakalne aorte                    | CTA torakalne aorte                    | 11           | 5          |
| CT41002 | CTA abdominalne aorte                  | CTA abdominalne aorte                  | 11           | 3          |
| CT41003 | CTA pelvičnih žil                      | CTA pelvičnih žil                      | 2            | 0          |
| CT41004 | CTA zgornjih udov                      | CTA zgornjih udov                      | 1            | 0          |
| CT41005 | CTA pljučnih arterij                   | CTA pljučnih arterij                   | 112          | 69         |
| CT41006 | CTA jeter                              | CTA jeter                              | 0            | 0          |
| CT41007 | CTA ledvic                             | CTA ledvic                             | 0            | 0          |
| CT41008 | CTA selektivne angiografije            | CTA selektivne angiografije            | 0            | 0          |
| CT41009 | CTA aorto- cervikalna                  | CTA aorto- cervikalna                  | 30           | 4          |
| CT41010 | CTA pelvičnih a. in a. spodnjih udov   | CTA pelvičnih a. in a. spodnjih udov   | 107          | 15         |
| CT41011 | CTA torakalne in abdominalne aorte     | CTA torakalne in abdominalne aorte     | 7            | 2          |
| CT41012 | CTA možganskih arterij                 | CTA možganskih arterij                 | 0            | 0          |
| CT41013 | CTA venografija možganov               | CTA venografija možganov               | 0            | 0          |
| CT41014 | CTA venografija vrata                  | CTA venografija vrata                  | 0            | 0          |
| CT41015 | CTA venografija ostalo                 | CTA venografija ostalo                 | 0            | 0          |
|         | <b>CT SRCA</b>                         | <b>CT SRCA</b>                         | <b>0</b>     | <b>0</b>   |
| CT50001 | CTA srca - prikaz kalcinacij           | CTA srca - prikaz kalcinacij           |              |            |
| CT50005 | CT srca - prikaz kalcinacij            | CT srca - prikaz kalcinacij            |              |            |
| CT51002 | CTA srca - prikaz morfoloških struktur | CTA srca - prikaz morfoloških struktur |              |            |
| CT51003 | CTA srca - prikaz funkcije             | CTA srca - prikaz funkcije             |              |            |
| CT51004 | CTA koronarnih arterij                 | CTA koronarnih arterij                 |              |            |
|         | <b>SPECIALNA CT SLIKANJA</b>           | <b>SPECIALNA CT SLIKANJA</b>           | <b>0</b>     | <b>0</b>   |
| CT60001 | Iga (imaging guided ablation pod CT)   | Iga (imaging guided ablation pod CT)   |              |            |
| CT60002 | Punkcija organa pod CT                 | Punkcija organa pod CT                 |              |            |
| CT61003 | CT perfuzija posameznega organa        | CT perfuzija posameznega organa        |              |            |
|         | <b>CT PRIMERJAVA</b>                   | <b>CT PRIMERJAVA</b>                   | <b>0</b>     | <b>0</b>   |
| CT90001 | CT primerjava za skupino CT preiskave  | CT primerjava za skupino CT preiskave  |              |            |
| CT60002 | Punkcija organa pod CT                 | Punkcija organa pod CT                 |              |            |
| CT61003 | CT perfuzija posameznega organa        | CT perfuzija posameznega organa        |              |            |
|         | <b>CT PRIMERJAVA</b>                   | <b>CT PRIMERJAVA</b>                   | <b>0</b>     | <b>0</b>   |
| CT90001 | CT primerjava za skupino CT preiskave  | CT primerjava za skupino CT preiskave  |              |            |

## MR - MAGNETNA REZONANCA

| OBDOBJE  |                                      |                                      | 2020                                               |                                                     |
|----------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| ŠIFRA MR |                                      | EVIDENTIRANA ENOTA                   | SAD -<br>specialistična<br>ambulantna<br>dejavnost | SBO -<br>specialistična<br>bolnišnična<br>dejavnost |
|          |                                      | FIZIČNE OSEBE                        |                                                    |                                                     |
|          |                                      | PRIMERI                              |                                                    |                                                     |
| ŠIFRA MR | KRATEK OPIS                          | DOLG OPIS                            | 0                                                  | 0                                                   |
|          | MR GLAVE IN VRATU                    | MR GLAVE IN VRATU                    | 0                                                  | 0                                                   |
| MR10001  | MR glave brez kontrasta              | MR glave brez kontrasta              |                                                    |                                                     |
| MR10002  | MR obraz in drugo brez KS            | MR obraz in drugo brez KS            |                                                    |                                                     |
| MR10003  | MR vratu brez KS                     | MR vratu brez KS                     |                                                    |                                                     |
| MR10004  | MR protokol epilepsija brez KS       | MR protokol epilepsija brez KS       |                                                    |                                                     |
| MR10005  | MR multipla skleroza brez KS         | MR multipla skleroza brez KS         |                                                    |                                                     |
| MR11001  | MR glave s kontrastom                | MR glave s kontrastom                |                                                    |                                                     |
| MR11002  | MR obraz in drugo s KS               | MR obraz in drugo s KS               |                                                    |                                                     |
| MR11003  | MR vratu s KS                        | MR vratu s KS                        |                                                    |                                                     |
| MR11004  | MR protokol epilepsija s KS          | MR protokol epilepsija s KS          |                                                    |                                                     |
| MR11005  | MR multipla skleroza s KS            | MR multipla skleroza s KS            |                                                    |                                                     |
| MR11007  | MR multipla skleroza s KS s 3D       | MR multipla skleroza s KS s 3D       |                                                    |                                                     |
|          | MR SKELETA                           |                                      | 0                                                  | 0                                                   |
| MR20001  | MR cervikalne hrbtenice              | MR cervikalne hrbtenice              |                                                    |                                                     |
| MR20002  | MR preiskava ramena                  | MR preiskava ramena                  |                                                    |                                                     |
| MR20003  | MR torakalne hrbtenice               | MR torakalne hrbtenice               |                                                    |                                                     |
| MR20004  | MR preiskava komolca                 | MR preiskava komolca                 |                                                    |                                                     |
| MR20005  | MR IS hrbtenice                      | MR IS hrbtenice                      |                                                    |                                                     |
| MR20006  | MR preiskava zapestja                | MR preiskava zapestja                |                                                    |                                                     |
| MR20007  | MR preiskava roke                    | MR preiskava roke                    |                                                    |                                                     |
| MR20008  | MR preiskava kolka                   | MR preiskava kolka                   |                                                    |                                                     |
| MR20009  | MR preiskava kolena                  | MR preiskava kolena                  |                                                    |                                                     |
| MR20010  | MR preiskava gležnja                 | MR preiskava gležnja                 |                                                    |                                                     |
| MR20011  | MR preiskava stopala                 | MR preiskava stopala                 |                                                    |                                                     |
| MR20012  | MR skeleta artrografija - vsak sklep | MR skeleta artrografija - vsak sklep |                                                    |                                                     |
| MR20013  | MR skeleta brez KS - ostalo          | MR skeleta brez KS - ostalo          |                                                    |                                                     |
| MR20014  | MR SIS brez KS                       | MR SIS brez KS                       |                                                    |                                                     |
| MR20015  | MR celotne hrbtenice                 | MR celotne hrbtenice                 |                                                    |                                                     |
| MR21001  | MR cervikalne hrbtenice s KS         | MR cervikalne hrbtenice s KS         |                                                    |                                                     |
| MR21002  | MR preiskava ramena s KS             | MR preiskava ramena s KS             |                                                    |                                                     |
| MR21003  | MR torakalne hrbtenice s KS          | MR torakalne hrbtenice s KS          |                                                    |                                                     |
| MR21004  | MR komolca s KS                      | MR komolca s KS                      |                                                    |                                                     |
| MR21005  | MR IS hrbtenice s KS                 | MR IS hrbtenice s KS                 |                                                    |                                                     |
| MR21006  | MR preiskava zapestja s KS           | MR preiskava zapestja s KS           |                                                    |                                                     |
| MR21007  | MR preiskava roke s KS               | MR preiskava roke s KS               |                                                    |                                                     |
| MR21008  | MR preiskava kolka s KS              | MR preiskava kolka s KS              |                                                    |                                                     |
| MR21009  | MR preiskava kolena s KS             | MR preiskava kolena s KS             |                                                    |                                                     |
| MR21010  | MR preiskava gležnja s KS            | MR preiskava gležnja s KS            |                                                    |                                                     |
| MR21011  | MR preiskava stopala s KS            | MR preiskava stopala s KS            |                                                    |                                                     |
| MR21013  | MR skeleta s KS - ostalo             | MR skeleta s KS - ostalo             |                                                    |                                                     |
| MR21014  | MR SIS s KS                          | MR SIS s KS                          |                                                    |                                                     |
| MR21015  | MR celotne hrbtenice s KS            | MR celotne hrbtenice s KS            |                                                    |                                                     |
|          | MR TORAKS IN ABDOMEN                 | MR TORAKS IN ABDOMEN                 | 0                                                  | 0                                                   |
| MR30001  | MR preiskava prsnega koša            | MR preiskava prsnega koša            |                                                    |                                                     |
| MR30002  | MR trebušnih organov                 | MR trebušnih organov                 |                                                    |                                                     |
| MR30003  | MR abdominalna - ostalo              | MR abdominalna - ostalo              |                                                    |                                                     |
| MR30004  | MR zgornjega abdominalna             | MR zgornjega abdominalna             |                                                    |                                                     |
| MR30005  | MR medenice                          | MR medenice                          |                                                    |                                                     |
| MR30006  | MR jeter                             | MR jeter                             |                                                    |                                                     |
| MR30007  | MR dojke                             | MR dojke                             |                                                    |                                                     |
| MR30008  | MRCP (pregled žolčnega sistema)      | MRCP (pregled žolčnega sistema)      |                                                    |                                                     |
| MR30009  | MR enterografija                     | MR enterografija                     |                                                    |                                                     |
| MR30010  | MR male medenice                     | MR male medenice                     |                                                    |                                                     |
| MR31001  | MR preiskava prsnega koša s KS       | MR preiskava prsnega koša s KS       |                                                    |                                                     |
| MR31002  | MR trebušnih organov s KS            | MR trebušnih organov s KS            |                                                    |                                                     |
| MR31003  | MR abdominalna s KS - ostalo         | MR abdominalna s KS - ostalo         |                                                    |                                                     |
| MR31004  | MR zgornjega abdominalna s KS        | MR zgornjega abdominalna s KS        |                                                    |                                                     |
| MR31005  | MR medenice s KS                     | MR medenice s KS                     |                                                    |                                                     |
| MR31006  | MR jeter s kontrastom                | MR jeter s kontrastom                |                                                    |                                                     |
| MR31007  | MR dojke s KS                        | MR dojke s KS                        |                                                    |                                                     |
| MR31009  | MR enterografija s KS                | MR enterografija s KS                |                                                    |                                                     |
| MR31010  | MR male medenice s KS                | MR male medenice s KS                |                                                    |                                                     |

|         | MR ANGIOGRAFIJE                           |                                                 | 0        | 0        |
|---------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------|----------|
| MR40001 | MRA možganskega žilja - arterije TOF      | MRA možganskega žilja - arterije TOF            |          |          |
| MR40002 | MRA možganskega žilja - vene TOF          | MRA možganskega žilja - vene TOF                |          |          |
| MR40003 | MRA aorto- cervikalna TOF                 | MRA aorto- cervikalna TOF                       |          |          |
| MR40004 | MRA torakalne aorte TOF                   | MRA torakalne aorte TOF                         |          |          |
| MR40005 | MRA abdominalne aorte TOF                 | MRA abdominalne aorte TOF                       |          |          |
| MR40006 | MRA pljučnih arterij TOF                  | MRA pljučnih arterij TOF                        |          |          |
| MR40007 | MRA pelvično žilje TOF                    | MRA pelvično žilje TOF                          |          |          |
| MR40008 | MRA ekstremiteti (vsak ud posebej) TOF    | MRA ekstremiteti (vsak ud posebej) TOF          |          |          |
| MR40009 | MRA renalno žilje TOF                     | MRA renalno žilje TOF                           |          |          |
| MR40010 | MRA TOF - ostalo                          | MRA TOF - ostalo                                |          |          |
| MR41001 | MRA možganskega žilja - arterije KS       | MRA možganskega žilja - arterije KS             |          |          |
| MR41002 | MRA možganskega žilja - vene KS           | MRA možganskega žilja - vene KS                 |          |          |
| MR41003 | MRA aorto- cervikalna KS                  | MRA aorto- cervikalna KS                        |          |          |
| MR41004 | MRA torakalne aorte KS                    | MRA torakalne aorte KS                          |          |          |
| MR41005 | MRA abdominalne aorte KS                  | MRA abdominalne aorte KS                        |          |          |
| MR41006 | MRA pljučnih arterij KS                   | MRA pljučnih arterij KS                         |          |          |
| MR41007 | MRA pelvično žilje KS                     | MRA pelvično žilje KS                           |          |          |
| MR41008 | MRA pelvičnih a. In arterij spodnj. udov  | MRA pelvičnih a. In arterij spodnjih udov       |          |          |
| MR41009 | MRA renalno žilje KS                      | MRA renalno žilje KS                            |          |          |
| MR41010 | MRA drugih področij s KS                  | MRA drugih področij s KS                        |          |          |
| MR41011 | MRA zgornje okončine s KS                 | MRA zgornje okončine s KS                       |          |          |
| MR41012 | MRA prsnega koša s KS                     | MRA prsnega koša s KS                           |          |          |
| MR41013 | MRA hrbtenice s KS                        | MRA hrbtenice s KS                              |          |          |
| MR41014 | MRA trebuha s KS                          | MRA trebuha s KS                                |          |          |
| MR41015 | MRA medenice s KS                         | MRA medenice s KS                               |          |          |
| MR41016 | MRA pljučnih ven s KS                     | MRA pljučnih ven s KS                           |          |          |
|         | <b>MR SRCA</b>                            | <b>MR SRCA</b>                                  | <b>0</b> | <b>0</b> |
| MR50001 | MR srca - prikaz morfol.struktur brez KS  | MR srca - prikaz morfoloških struktur brez KS   |          |          |
| MR50002 | MR srca - prikaz funkcije brez KS         | MR srca - prikaz funkcije brez KS               |          |          |
| MR50005 | MR srca in velikih žil brez KS            | MR srca in velikih žil brez KS                  |          |          |
| MR51001 | MR srca - prikaz morfol.struktur s KS     | MR srca - prikaz morfoloških struktur s KS      |          |          |
| MR51002 | MR srca - prikaz funkcije s KS            | MR srca - prikaz funkcije s KS                  |          |          |
| MR51003 | MR koronarnih arterij s KS                | MR koronarnih arterij s KS                      |          |          |
| MR51004 | MRA srca, velikih žil-prikaz pretoka s KS | MRA srca in velikih žil - prikaz pretoka s KS   |          |          |
| MR51006 | MR srca s perfuzijo ob obremenitvi s KS   | MR srca s perfuzijo ob obremenitvi s KS         |          |          |
|         | <b>SPECIALNA MR SLIKANJA</b>              | <b>SPECIALNA MR SLIKANJA</b>                    | <b>0</b> | <b>0</b> |
| MR60001 | MR vodeni posegi                          | MR vodeni posegi                                |          |          |
| MR60002 | Vdib (vakum.debeloigel.punkcija dojke)MRI | Vdib (vakumska debeloigelna punkcija dojke) MRI |          |          |
| MR60003 | Punkcija organa pod MRI                   | Punkcija organa pod MRI                         |          |          |
| MR60004 | MR spektroskopija                         | MR spektroskopija                               |          |          |
| MR60005 | MR spektroskopija glave                   | MR spektroskopija glave                         |          |          |
| MR60006 | MR spektroskopija dojke                   | MR spektroskopija dojke                         |          |          |
| MR60007 | MR spektroskopija prostate                | MR spektroskopija prostate                      |          |          |
| MR60008 | MR z endorektalno tuljavo                 | MR z endorektalno tuljavo                       |          |          |
| MR60010 | DTR glave (difusion tensor imaging)       | DTR glave (difusion tensor imaging)             |          |          |
| MR60011 | MR funkcionalna preiskava                 | MR funkcionalna preiskava                       |          |          |
| MR60012 | MR druga specialna slikanja               | MR druga specialna slikanja                     |          |          |
| MR60013 | MR dinamično slikanje                     | MR dinamično slikanje                           |          |          |
| MR60014 | MR fetusa                                 | MR fetusa                                       |          |          |
| MR61009 | MR difuzijsko perfuzijsko slikanje s KS   | MR difuzijsko perfuzijsko slikanje s KS         |          |          |
|         | <b>MR Z ANESTEZIJO</b>                    | <b>MR Z ANESTEZIJO</b>                          | <b>0</b> | <b>0</b> |
| MR70001 | MR z anestezijo                           | MR z anestezijo                                 |          |          |
|         | <b>MT PRIMERJAVA</b>                      | <b>MR PRIMERJAVA</b>                            | <b>0</b> | <b>0</b> |
| MR90001 | MR primerjava za skupino MR preiskave     | MR primerjava za skupino MR preiskave           |          |          |

| II. KAZALNIKI SPREMLJANJA UČINKOVITOSTI IZRABE VIROV |                             |
|------------------------------------------------------|-----------------------------|
| <b>B PROSTORSKI VIRI</b>                             |                             |
|                                                      | Splošna bolnišnica Trbovlje |
| <b>BOLNIŠNICA SKUPAJ</b>                             | 10.045                      |
| PROSTOR ZA OPRAVLJANJE DEJAVNOSTI                    | 6.140                       |
| PROSTOR ZA SERVISNE DEJ., SKUPNI PROSTOR             | 3.905                       |
| DELEŽ PROSTORA ZA OPRAVLJANJE DEJ.                   | 61,12                       |
| <b>1. HOSPITALNA DEJAVNOST</b>                       |                             |
| POVRŠINA HOSPITALA SKUPAJ                            | 6.238                       |
| OPRAVLJANJE DEJAVNOSTI                               | 3.813                       |
| SERVISNE DEJAVNOSTI, SKUPNI PROSTOR                  | 2.425                       |
| ŠT. BOD AKUTNE, NEAKUTNE IN ENODNEVNE OBRAVNAVE      | 29.437                      |
| IZKORIŠČENOST PROSTORSKIH VIROV HOSPITALNA DEJAVNOST | 77,35                       |
| DELEŽ PROSTORA ZA OPRAVLJANJE DEJ.                   | 61,13                       |
| <b>2. AMBULANTNA DEJAVNOST</b>                       |                             |
| POVRŠINA AMBULANTA SKUPAJ                            | 2.341                       |
| OPRAVLJANJE DEJAVNOSTI                               | 1.431                       |
| SERVISNE DEJAVNOSTI, SKUPNI PROSTOR                  | 910                         |
| POVPREČNO DNEVNO ŠT. OBISKOV                         | 175                         |
| IZKORIŠČENOST PROSTORSKIH VIROV AMBULANTNA DEJ.      | 13,38                       |
| DELEŽ PROSTORA ZA OPRAVLJANJE DEJ.                   | 61,13                       |
| <b>3. DIALIZNA DEJAVNOST</b>                         |                             |
| POVRŠINA DIALIZA SKUPAJ                              | 1.466                       |
| OPRAVLJANJE DEJAVNOSTI                               | 896                         |
| SERVISNE DEJ., SKUPNI PROSTOR                        | 570                         |
| POVPREČNO DNEVNO ŠTEVILO DIALIZ                      | 30                          |
| IZKORIŠČENOST PROSTORSKIH VIROV DIALIZNA DEJAVNOST   | 48,87                       |
| DELEŽ PROSTORA ZA OPRAVLJANJE DEJ.                   | 61,12                       |
| <b>4. OSTALE DEJAVNOSTI</b>                          |                             |
| <b>4a CENTER ZA POKLICNO REHABILITACIJO</b>          |                             |
| POVRŠINA CPR SKUPAJ                                  | 0                           |
| OPRAVLJANJE DEJAVNOSTI                               |                             |
| SERVISNE DEJ., SKUPNI PROSTOR                        |                             |
| POVPREČNO DNEVNO ŠT. OBISKOV                         |                             |
| IZKORIŠČENOST PROSTORSKIH VIROV CPR                  | #DIV/0!                     |
| DELEŽ PROSTORA ZA OPRAVLJANJE DEJ.                   | #DIV/0!                     |
| <b>4.b CENTER ZA ORTOTIKO IN PROTETIKO</b>           |                             |
| POVRŠINA COP SKUPAJ                                  | 0                           |
| OPRAVLJANJE DEJAVNOSTI                               |                             |
| SERVISNE DEJ., SKUPNI PROSTOR                        |                             |
| POVPREČNO DNEVNO ŠT. OBISKOV                         |                             |
| IZKORIŠČENOST PROSTORSKIH VIROV COP                  | #DIV/0!                     |
| DELEŽ PROSTORA ZA OPRAVLJANJE DEJ.                   | #DIV/0!                     |

| III. DRUGI KAZALNIKI                        |                             |
|---------------------------------------------|-----------------------------|
|                                             | Splošna bolnišnica Trbovlje |
| <b>1. VLAGANJE V IKT</b>                    |                             |
| STROŠKI VLAGANJA V INFORMACIJSKO TEH.       | 259.208                     |
| CELOTNI PRIHODEK                            | 23.267.384                  |
| DELEŽ STROŠKA ZA INFOR.TEHOLOGIJO V CP      | 1,11                        |
| STROŠKI IKT NA ZAPOSLENEGA IZ UR            | 721,78                      |
| <b>2. IZOBRAŽEVANJE</b>                     |                             |
| VSI STROŠKI IZOBRAŽEVANJA                   | 60.441                      |
| CELOTNI PRIHODKI                            | 23.267.384                  |
| DELEŽ STROŠKA IZOBRAŽ. V PRIHODKIH          | 0,26                        |
| STROŠKI IZOBRAŽEVANJA NA ZAPOSLENEGA IZ UR  | 168,30                      |
| <b>3. ENERGIJA</b>                          |                             |
| STROŠKI ENERGIJE (VODA, ELEKTRIKA, PLIN...) | 238.662                     |
| CELOTNI PRIHODKI                            | 23.267.384                  |
| DELEŽ STROŠKA ENERGIJE V CP                 | 1,03                        |
| STROŠKI ENERGIJE NA M2 POVRŠINE             | 23,76                       |

IME UPORA SPLOŠNA BOLNIŠNICA TRBOVLJE  
SEDEŽ UPO RUDARSKA CESTA 9, TRBOVLJE

ŠIFRA UPORABNIKA\*: 27928  
ŠIFRA DEJAVNOSTI: 86.100  
MATIČNA ŠTEVILKA: 5055121000

## BILANCA STANJA

31.12.2020

| ČLENITEV<br>SKUPINE<br>KONTOV       | NAZIV SKUPINE KONTOV                                                                                                                                | Oznaka<br>za AOP | ZNESEK      |                |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------|----------------|
|                                     |                                                                                                                                                     |                  | Tekoče leto | Predhodno leto |
| 1                                   | 2                                                                                                                                                   | 3                | 4           | 5              |
| <b>SREDSTVA</b>                     |                                                                                                                                                     |                  |             |                |
|                                     | <b>A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU</b> (002-003+004-005+006-007+008+009+010+011)                                                   | 001              | 13.896.227  | 14.008.080     |
| 00                                  | NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE                                                                                     | 002              | 1.123.125   | 1.085.430      |
| 01                                  | POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV                                                                                                          | 003              | 1.012.765   | 955.056        |
| 02                                  | NEPREMIČNINE                                                                                                                                        | 004              | 15.392.970  | 15.383.781     |
| 03                                  | POPRAVEK VREDNOSTI NEPREMIČNIN                                                                                                                      | 005              | 3.061.840   | 2.616.424      |
| 04                                  | OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA                                                                                                        | 006              | 9.498.901   | 8.616.761      |
| 05                                  | POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV                                                                                  | 007              | 8.044.164   | 7.506.412      |
| 06                                  | DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE                                                                                                                         | 008              |             |                |
| 07                                  | DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI                                                                                                                | 009              |             |                |
| 08                                  | DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA                                                                                                                   | 010              |             |                |
| 09                                  | TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE                                                                                                             | 011              |             |                |
|                                     | <b>B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b> (013+014+015+016+017+018+019+020+021+022)                                 | 012              | 4.305.733   | 1.333.997      |
| 10                                  | DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVE VREDNOSTNICE                                                                                        | 013              | 200         | 200            |
| 11                                  | DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH                                                                                                | 014              | 834.584     | 148.793        |
| 12                                  | KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV                                                                                                                      | 015              | 241.453     | 295.395        |
| 13                                  | DANI PREDUJMI IN VARŠČINE                                                                                                                           | 016              | 400         |                |
| 14                                  | KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA                                                                                        | 017              | 3.037.791   | 703.175        |
| 15                                  | KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE                                                                                                                        | 018              |             |                |
| 16                                  | KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA                                                                                                                | 019              |             |                |
| 17                                  | DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE                                                                                                                          | 020              | 83.137      | 74.222         |
| 18                                  | NEPLAČANI ODHODKI                                                                                                                                   | 021              |             |                |
| 19                                  | AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE                                                                                                                          | 022              | 108.168     | 112.212        |
|                                     | <b>C) ZALOGE</b> (024+025+026+027+028+029+030+031)                                                                                                  | 023              | 559.790     | 429.540        |
| 30                                  | OBRAČUN NABAVE MATERIALA                                                                                                                            | 024              |             |                |
| 31                                  | ZALOGE MATERIALA                                                                                                                                    | 025              | 559.790     | 429.540        |
| 32                                  | ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE                                                                                                              | 026              |             |                |
| 33                                  | NEDOKONČANA PROIZVODNJA IN STORITVE                                                                                                                 | 027              |             |                |
| 34                                  | PROIZVODI                                                                                                                                           | 028              |             |                |
| 35                                  | OBRAČUN NABAVE BLAGA                                                                                                                                | 029              |             |                |
| 36                                  | ZALOGA BLAGA                                                                                                                                        | 030              |             |                |
| 37                                  | DRUGE ZALOGE                                                                                                                                        | 031              |             |                |
|                                     | <b>I. AKTIVA SKUPAJ</b> (001+012+023)                                                                                                               | 032              | 18.761.750  | 15.771.617     |
| 99                                  | AKTIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE                                                                                                                | 033              | 1.040.807   | 1.031.147      |
| <b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b> |                                                                                                                                                     |                  |             |                |
|                                     | <b>D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b> (035+036+037+038+039+040+041+042+043)                                                | 034              | 5.091.580   | 2.783.500      |
| 20                                  | KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE                                                                                              | 035              |             |                |
| 21                                  | KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH                                                                                                                | 036              | 1.796.852   | 836.065        |
| 22                                  | KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV                                                                                                              | 037              | 1.955.765   | 1.225.580      |
| 23                                  | DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA                                                                                                          | 038              | 441.893     | 248.218        |
| 24                                  | KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA                                                                                      | 039              | 536.117     | 473.637        |
| 25                                  | KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV                                                                                                               | 040              |             |                |
| 26                                  | KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA                                                                                                              | 041              |             |                |
| 28                                  | NEPLAČANI PRIHODKI                                                                                                                                  | 042              |             |                |
| 29                                  | PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE                                                                                                                          | 043              | 360.953     |                |
|                                     | <b>E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI</b> (045+046+047+048+049+050+051+052+053+054+055+056+057+058+059)                                        | 044              | 13.670.170  | 12.988.117     |
| 90                                  | SPLOŠNI SKLAD                                                                                                                                       | 045              |             |                |
| 91                                  | REZERVNI SKLAD                                                                                                                                      | 046              |             |                |
| 92                                  | DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE                                                                                                               | 047              | 182.625     | 107.543        |
| 93                                  | DOLGOROČNE REZERVACIJE                                                                                                                              | 048              |             |                |
| 940                                 | SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH                                                                                                        | 049              |             |                |
| 9410                                | SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA NEOPREDMETENA DOLGOROČNA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA | 050              |             |                |
| 9411                                | SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA FINANČNE NALOŽBE                                                  | 051              |             |                |
| 9412                                | PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI                                                                                                                      | 052              |             |                |
| 9413                                | PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI                                                                                                                      | 053              |             |                |
| 96                                  | DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI                                                                                                                      | 054              |             |                |
| 97                                  | DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI                                                                                                                         | 055              |             |                |
| 980                                 | OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA                                                                                | 056              | 12.670.636  | 12.969.359     |
| 981                                 | OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE                                                                                                           | 057              |             |                |
| 985                                 | PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI                                                                                                                      | 058              | 816.909     |                |
| 986                                 | PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI                                                                                                                      | 059              |             | 88.785         |
|                                     | <b>I. PASIVA SKUPAJ</b> (034+044)                                                                                                                   | 060              | 18.761.750  | 15.771.617     |
| 99                                  | PASIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE                                                                                                                | 061              | 1.040.807   | 1.031.147      |

\* Podatek šifra uporabnika je obvezen podatek za vse tiste, ki so navedeni v odredbi o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (štiri mestna šifra proračunskega uporabnika + kontrolna številka).

Trbovlje, 28.2.2021

Oseba odgovorna za  
sestavljajanje bilance

Liljana KREVL

Odgovorna oseba

dr. Romana Martinčič, spec. manag.

IME UPORABNIKA: SPLOŠNA BOLNIŠNICA TRBOVLJE ŠIFRA UPORABNIKA\*: 27928

SEDEŽ UPORABNIKA: RUDARSKA CESTA 9, TRBOVLJE ŠIFRA DEJAVNOSTI: 86.100

MATIČNA ŠTEVILKA: 5055121000

## STANJE IN GIBANJE NEOPREDMETENIH SREDSTEV IN OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV

| NAZIV                                                                                                               | Oznaka za AOP | ZNESEK                  |                          |                             |                              |                              |                               |              |                               |                                  |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------|--------------------------|-----------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------------|--------------|-------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                                     |               | Nabavna vrednost (1.1.) | Popravek vrednost (1.1.) | Povečanje nabavne vrednosti | Povečanje popravka vrednosti | Zmanjšanje nabavne vrednosti | Zmanjšanje popravka vrednosti | Amortizacija | Neodpisana vrednost (3.1.12.) | Prevrednoten je zaradi okrepitve | Prevrednotenje zaradi oslabilve |
| 1                                                                                                                   | 2             | 3                       | 4                        | 5                           | 6                            | 7                            | 8                             | 9            | 10 (3-4+5-6-7+8-9)            | 11                               | 12                              |
| <b>I. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v upravljanju (701+702+703+704+705+706+707)</b>        | <b>700</b>    | 25.085.972              | 11.077.892               | 973.598                     | 0                            | 54.754                       | 54.754                        | 1.085.451    | 13.896.227                    | 0                                | 0                               |
| A. Dolgoročno odloženi stroški                                                                                      | 701           |                         |                          |                             |                              |                              |                               |              |                               |                                  |                                 |
| B. Dolgoročne premoženjske pravice                                                                                  | 702           | 1.085.430               | 955.056                  | 37.695                      |                              |                              |                               | 57.709       | 110.360                       |                                  |                                 |
| C. Druga neopredmetena sredstva                                                                                     | 703           |                         |                          |                             |                              |                              |                               |              | 0                             |                                  |                                 |
| D. Zemljišča                                                                                                        | 704           | 360.709                 |                          |                             |                              |                              |                               |              | 360.709                       |                                  |                                 |
| E. Zgradbe                                                                                                          | 705           | 15.023.072              | 2.616.424                | 9.189                       |                              |                              |                               | 445.416      | 11.970.421                    |                                  |                                 |
| F. Oprema                                                                                                           | 706           | 8.616.761               | 7.506.412                | 926.714                     |                              | 54.754                       | 54.754                        | 582.326      | 1.454.737                     |                                  |                                 |
| G. Druga opredmetena osnovna sredstva                                                                               | 707           |                         |                          |                             |                              |                              |                               |              | 0                             |                                  |                                 |
| <b>II. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v lasti (709+710+711+712+713+714+715)</b>             | <b>708</b>    |                         |                          |                             |                              |                              |                               |              | 0                             |                                  |                                 |
| A. Dolgoročno odloženi stroški                                                                                      | 709           |                         |                          |                             |                              |                              |                               |              | 0                             |                                  |                                 |
| B. Dolgoročne premoženjske pravice                                                                                  | 710           |                         |                          |                             |                              |                              |                               |              | 0                             |                                  |                                 |
| C. Druga neopredmetena sredstva                                                                                     | 711           |                         |                          |                             |                              |                              |                               |              | 0                             |                                  |                                 |
| D. Zemljišča                                                                                                        | 712           |                         |                          |                             |                              |                              |                               |              | 0                             |                                  |                                 |
| E. Zgradbe                                                                                                          | 713           |                         |                          |                             |                              |                              |                               |              | 0                             |                                  |                                 |
| F. Oprema                                                                                                           | 714           |                         |                          |                             |                              |                              |                               |              | 0                             |                                  |                                 |
| G. Druga opredmetena osnovna sredstva                                                                               | 715           |                         |                          |                             |                              |                              |                               |              | 0                             |                                  |                                 |
| <b>III. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v finančnem najemu (717+718+719+720+721+722+723)</b> | <b>716</b>    |                         |                          |                             |                              |                              |                               |              | 0                             |                                  |                                 |
| A. Dolgoročno odloženi stroški                                                                                      | 717           |                         |                          |                             |                              |                              |                               |              | 0                             |                                  |                                 |
| B. Dolgoročne premoženjske pravice                                                                                  | 718           |                         |                          |                             |                              |                              |                               |              | 0                             |                                  |                                 |
| C. Druga neopredmetena sredstva                                                                                     | 719           |                         |                          |                             |                              |                              |                               |              | 0                             |                                  |                                 |
| D. Zemljišča                                                                                                        | 720           |                         |                          |                             |                              |                              |                               |              | 0                             |                                  |                                 |
| E. Zgradbe                                                                                                          | 721           |                         |                          |                             |                              |                              |                               |              | 0                             |                                  |                                 |
| F. Oprema                                                                                                           | 722           |                         |                          |                             |                              |                              |                               |              | 0                             |                                  |                                 |
| G. Druga opredmetena osnovna sredstva                                                                               | 723           |                         |                          |                             |                              |                              |                               |              | 0                             |                                  |                                 |

\* Podatek šifra uporabnika je obvezen podatek za vse tiste, ki so navedeni v odredbi o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (štiri mestna šifra proračunskega uporabnika + kontrolna številka).

Trbovlje, 28.2.2020

Oseba, odgovorna za sestavljanje bilance:

Liljana Krevl

Odgovorna oseba:

dr.Romana Martinčič, spec.manag.

IME UPORABNIKA:

SPOŠNA BOLNIŠNICA TRBOVLJE

ŠIFRA UPORABNIKA\*: 27928

SEDEŽ UPORABNIKA:

RUDARSKA CESTA 9, TRBOVLJE

ŠIFRA DEJAVNOSTI: 86.100

MATIČNA ŠTEVILKA: 5055121000

## STANJE IN GIBANJE DOLGOROČNIH KAPITALSKIH NALOŽB IN POSOJIL

| VRSTA NALOŽB OZIROMA POSOJIL                                          | Oznaka za AOP | ZNESEK                                |                                                 |                                          |                                                   |                                           |                                                    |                                         |                                                   |                                                        |                                          |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------|
|                                                                       |               | Znesek naložb in danih posojil (1.1.) | Znesek popravkov naložb in danih posojil (1.1.) | Znesek povečanja naložb in danih posojil | Znesek povečanj popravkov naložb in danih posojil | Znesek zmanjšanja naložb in danih posojil | Znesek zmanjšanj popravkov naložb in danih posojil | Znesek naložb in danih posojil (31.12.) | Znesek popravkov naložb in danih posojil (31.12.) | Knjigovodska vrednost naložb in danih posojil (31.12.) | Znesek odpisanih naložb in danih posojil |
| 1                                                                     | 2             | 3                                     | 4                                               | 5                                        | 6                                                 | 7                                         | 8                                                  | 9 (3+5-7)                               | 10 (4+6-8)                                        | 11 (9-10)                                              | 12                                       |
| I. Dolgoročne finančne naložbe (801+806+811+812+813)                  | 800           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| A. Naložbe v delnice (802+803+804+805)                                | 801           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| 1. Naložbe v delnice v javna podjetja                                 | 802           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| 2. Naložbe v delnice v finančne institucije                           | 803           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| 3. Naložbe v delnice v privatna podjetja                              | 804           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| 4. Naložbe v delnice v tujini                                         | 805           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| B. Naložbe v deleže (807+808+809+810)                                 | 806           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| 1. Naložbe v deleže v javna podjetja                                  | 807           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| 2. Naložbe v deleže v finančne institucije                            | 808           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| 3. Naložbe v deleže v privatna podjetja                               | 809           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| 4. Naložbe v deleže v tujini                                          | 810           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| C. Naložbene nepremičnine                                             | 811           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| D. Naložbe v plemenite kovine, drage kamne, umetniška dela in podobno | 812           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| E. Druge dolgoročne kapitalske naložbe (814+815+816+817)              | 813           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| 1. Namensko premoženje, preneseno javnim skladom                      | 814           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| 2. Premoženje, preneseno v last drugim pravnim osebam                 | 815           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| 3. Druge dolgoročne kapitalske naložbe doma                           | 816           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| 4. Druge dolgoročne kapitalske naložbe v tujini                       | 817           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| II. Dolgoročno dana posojila in depoziti (819+828+831+834)            | 818           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| A. Dolgoročno dana posojila (820+821+822+823+824+825+826+827)         | 819           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| 1. Dolgoročno dana posojila posameznikom                              | 820           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| 2. Dolgoročno dana posojila javnim skladom                            | 821           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| 3. Dolgoročno dana posojila javnim podjetjem                          | 822           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| 4. Dolgoročno dana posojila finančnim institucijam                    | 823           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| 5. Dolgoročno dana posojila privatnim podjetjem                       | 824           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| 6. Dolgoročno dana posojila drugim ravnam države                      | 825           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| 7. Dolgoročno dana posojila državnemu proračunu                       | 826           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| 8. Druga dolgoročno dana posojila v tujino                            | 827           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| B. Dolgoročno dana posojila z odkupom vrednostnih papirjev (829+830)  | 828           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| 1. Domačih vrednostnih papirjev                                       | 829           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| 2. Tujih vrednostnih papirjev                                         | 830           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| C. Dolgoročno dani depoziti (832+833)                                 | 831           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| 1. Dolgoročno dani depoziti poslovnim bankam                          | 832           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| 2. Drugi dolgoročno dani depoziti                                     | 833           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| D. Druga dolgoročno dana posojila                                     | 834           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |
| E. Skupaj (800+818)                                                   | 835           | 0                                     | 0                                               | 0                                        | 0                                                 | 0                                         | 0                                                  | 0                                       | 0                                                 | 0                                                      | 0                                        |

\* Podatek šifra uporabnika je obvezen podatek za vse tiste, ki so navedeni v vodredbi o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (štiri mestna šifra proračunskega uporabnika + kontrolna številka).

Trbovlje, 28.2.2020

Oseba, odgovorna za sestavljanje bilance:

Liljana KREVL

Odgovorna oseba:

dr. Romana Martinčič, spec. manag.

IME UPORABNIŠKE SPOŠNA BOLNIŠNICA TRBOVLJE

ŠIFRA UPORABNIKA\*: 27928

SEDEŽ UPORAB RUDARSKA CESTA 9, TRBOVLJE

ŠIFRA DEJAVNOSTI: 86.100

MATIČNA ŠTEVILKA: 5055121000

**IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV - DOLOČENIH UPORABNIKOV**

od 1. januarja do 31.12.2020

| ČLENITEV<br>PODSKUPIN<br>KONTOV | NAZIV PODSKUPINE KONTOV                                                                  | Oznaka<br>za AOP | ZNESEK            |                   |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|                                 |                                                                                          |                  | Tekoče leto       | Predhodno leto    |
| 1                               | 2                                                                                        | 3                | 4                 | 5                 |
|                                 | <b>A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)</b>                                       | 860              | <b>22.745.862</b> | <b>18.232.324</b> |
| 760                             | PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV                                               | 861              | 22.745.747        | 18.232.315        |
|                                 | POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE                          | 862              |                   |                   |
|                                 | ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE                         | 863              |                   |                   |
| 761                             | PRIHODKI OD PRODAJE MATERIALA IN BLAGA                                                   | 864              | 115               | 9                 |
| 762                             | <b>B) FINANČNI PRIHODKI</b>                                                              | 865              | <b>1.176</b>      | <b>1.251</b>      |
| 763                             | <b>C) DRUGI PRIHODKI</b>                                                                 | 866              | <b>519.955</b>    | <b>1.668.030</b>  |
|                                 | <b>Č) PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)</b>                                   | 867              | <b>391</b>        | <b>4.313</b>      |
| del 764                         | PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV                                                    | 868              |                   |                   |
| del 764                         | DRUGI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI PRIHODKI                                                 | 869              | 391               | 4.313             |
|                                 | <b>D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)</b>                                             | 870              | <b>23.267.384</b> | <b>19.905.918</b> |
|                                 | <b>E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)</b>                             | 871              | <b>8.476.260</b>  | <b>7.415.962</b>  |
| del 466                         | NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA                                            | 872              |                   |                   |
| 460                             | STROŠKI MATERIALA                                                                        | 873              | 4.995.164         | 4.399.272         |
| 461                             | STROŠKI STORITEV                                                                         | 874              | 3.481.096         | 3.016.690         |
|                                 | <b>F) STROŠKI DELA (876+877+878)</b>                                                     | 875              | <b>13.115.482</b> | <b>10.652.804</b> |
| del 464                         | PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ                                                                | 876              | 8.912.403         | 8.285.779         |
| del 464                         | PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV                                               | 877              | 1.419.141         | 1.338.866         |
| del 464                         | DRUGI STROŠKI DELA                                                                       | 878              | 2.783.938         | 1.028.159         |
| 462                             | <b>G) AMORTIZACIJA</b>                                                                   | 879              | <b>513.161</b>    | <b>536.282</b>    |
| 463                             | <b>H) REZERVACIJE</b>                                                                    | 880              |                   |                   |
| del 465                         | <b>J) DRUGI STROŠKI</b>                                                                  | 881              | <b>76.834</b>     | <b>78.022</b>     |
| 467                             | <b>K) FINANČNI ODHODKI</b>                                                               | 882              | <b>16.168</b>     | <b>815</b>        |
| 468                             | <b>L) DRUGI ODHODKI</b>                                                                  | 883              | <b>110.973</b>    | <b>291.632</b>    |
|                                 | <b>M) PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI ODHODKI (886+887)</b>                                    | 884              | <b>13.375</b>     | <b>51.646</b>     |
| del 469                         | ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV                                                     | 885              |                   | 59                |
| del 469                         | OSTALI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI ODHODKI                                                 | 886              | 13.375            | 51.587            |
|                                 | <b>N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884+885)</b>                          | 887              | <b>22.322.253</b> | <b>19.027.163</b> |
|                                 | <b>O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-888)</b>                                                   | 888              | <b>945.131</b>    |                   |
|                                 | <b>P) PRESEŽEK ODHODKOV (888-870)</b>                                                    | 889              |                   |                   |
| del 80                          | DAVEK OD DOHODKA OPRAVNIH OSEB                                                           | 890              | 39.437            |                   |
| del 80                          | Presežek prihodkov obrač. obdobja z upoštevanjem davka od dohodka                        | 891              | 905.694           | 878.755           |
| del 80                          | Presežek odhodkov obrač. obdobja z upoštevanjem davka od dohodka                         | 892              |                   |                   |
|                                 | Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja     | 893              |                   |                   |
|                                 | Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število) | 894              | 348               | 332               |
|                                 | Število mesecev poslovanja                                                               | 895              | 12                | 12                |

\* Podatek šifra uporabnika je obvezen podatek za vse tiste, ki so navedeni v odredbi o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (štiri mestna šifra proračunskega uporabnika + kontrolna številka).

Trbovlje, 28.2.2021

Oseba, odgovorna za  
sestavljanje bilance:

Liljana KREVL

Odgovorna oseba:

dr. Romana Martinčič, spec. manag.

IME UPORABNIKA: \_SPOŠNA BOLNIŠNICA TRBOVLJE  
SEDEŽ UPORABNIK/RUDARSKA CESTA 9, TRBOVLJE

ŠIFRA UPORABNIKA\*: 27928  
ŠIFRA DEJAVNOSTI: 86.100  
MATIČNA ŠTEVILKA: 5055121000

### IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA

| 12                                                                                                                                                                         |             |               |             |                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|-------------|----------------|
| ČLENITEV KONTOV                                                                                                                                                            | NAZIV KONTA | Oznaka za AOP | ZNESEK      |                |
|                                                                                                                                                                            |             |               | Tekoče leto | Predhodno leto |
| 1                                                                                                                                                                          | 2           | 3             | 4           | 5              |
| I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)                                                                                                                                               |             | 401           | 21.016.345  | 18.141.904     |
| 1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (402+420)                                                                                                                            |             | 402           | 20.903.263  | 18.022.469     |
| A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)                                                                                                            |             | 403           | 18.620.107  | 15.037.381     |
| a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)                                                                                                                       |             | 404           | 1.755.910   | 4.232          |
| del 7400 Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo                                                                                                          |             | 405           | 1.755.910   | 4.232          |
| del 7400 Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije                                                                                                            |             | 406           |             |                |
| b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)                                                                                                                      |             | 407           | 1.091       | 1.740          |
| del 7401 Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo                                                                                                         |             | 408           | 1.091       | 1.740          |
| del 7401 Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije                                                                                                           |             | 409           |             |                |
| c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)                                                                                                            |             | 410           | 16.863.106  | 15.031.409     |
| del 7402 Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo                                                                                               |             | 411           | 16.863.106  | 15.031.409     |
| del 7402 Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije                                                                                                 |             | 412           |             |                |
| d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij (414+415+416+417)                                                                                                         |             | 413           | 0           | 0              |
| del 7403 Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo                                                                                                               |             | 414           |             |                |
| del 7403 Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije                                                                                                                 |             | 415           |             |                |
| del 7404 Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo                                                                                                               |             | 416           |             |                |
| del 7404 Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije                                                                                                                 |             | 417           |             |                |
| del 740 e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij                                                                                                         |             | 418           |             |                |
| 741 f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije                                                                                        |             | 419           |             |                |
| B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (421+422+423+424+425+426+427+428+429+430)                                                                           |             | 420           | 2.283.156   | 2.985.088      |
| del 7102 Prejete obresti                                                                                                                                                   |             | 422           | 1.176       | 1.251          |
| del 7100 + del 7101 Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend javnih podjetij, javnih skladov in javnih finančnih institucij ter drugih podjetij in finančnih institucij |             | 423           |             |                |
| 7103 Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja                                                                                                        |             | 487           | 150.982     | 121.040        |
| del 7141 Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe                                                                                                           |             | 424           | 2.098.128   | 2.827.777      |
| 72 Kapitalski prihodki                                                                                                                                                     |             | 425           |             |                |
| 730 Prejete donacije iz domačih virov                                                                                                                                      |             | 426           | 32.870      | 35.020         |
| 731 Prejete donacije iz tujine                                                                                                                                             |             | 427           |             |                |
| 732 Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč                                                                                                                           |             | 428           |             |                |
| 782 Prejeta sredstva iz proračuna EU iz strukturiranih skladov                                                                                                             |             | 488           |             |                |
| 783 Prejeta sredstva iz proračuna EU iz Kohezijskega sklada                                                                                                                |             | 489           |             |                |
| 784 Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU                                                                                   |             | 490           |             |                |
| 786 Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije                                                                                                                    |             | 429           |             |                |
| 787 Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij in iz drugih držav                                                                                                     |             | 430           |             |                |
| 2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432+433+434+435+436)                                                                                                     |             | 431           | 113.082     | 119.435        |
| del 7130 Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu                                                                                                                     |             | 432           | 113.082     | 119.435        |
| del 7102 Prejete obresti                                                                                                                                                   |             | 433           |             |                |
| II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)                                                                                                                                               |             | 437           | 20.350.320  | 18.392.741     |
| 1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)                                                                                             |             | 438           | 20.237.239  | 18.273.306     |
| A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440+441+442+443+444+445+446)                                                                                                         |             | 439           | 10.363.172  | 9.024.210      |
| del 4000 Plače in dodatki                                                                                                                                                  |             | 440           | 8.064.554   | 6.952.684      |
| del 4001 Regres za letni dopust                                                                                                                                            |             | 441           | 329.319     | 293.738        |
| del 4002 Povračila in nadomestila                                                                                                                                          |             | 442           | 522.127     | 500.325        |
| del 4003 Sredstva za delovno uspešnost                                                                                                                                     |             | 443           | 48.502      | 61.065         |
| del 4004 Sredstva za nadurno delo                                                                                                                                          |             | 444           | 1.302.500   | 1.136.532      |
| del 4005 Plače za delo nerezidentov po pogodbi                                                                                                                             |             | 445           |             |                |
| del 4009 Drugi izdatki zaposlenim                                                                                                                                          |             | 446           | 96.170      | 79.866         |
| B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448+449+450+451+452)                                                                                                        |             | 447           | 1.648.798   | 1.448.071      |
| del 4010 Prispevki za pokojninsko in invalidsko zavarovanje                                                                                                                |             | 448           | 704.214     | 721.018        |
| del 4011 Prispevki za zdravstveno zavarovanje                                                                                                                              |             | 449           | 787.490     | 582.668        |
| del 4012 Prispevki za zaposlovanje                                                                                                                                         |             | 450           | 7.360       | 5.877          |
| del 4013 Prispevki za porodniško varstvo                                                                                                                                   |             | 451           | 9.259       | 7.264          |
| del 4015 Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU                                                                                      |             | 452           | 140.475     | 131.244        |
| C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454+455+456+457+458+459+460+461+462+463)                                                                        |             | 453           | 7.691.847   | 7.252.447      |
| del 4020 Pisarniški in splošni material in storitve                                                                                                                        |             | 454           | 1.642.864   | 1.496.683      |
| del 4021 Posebni material in storitve                                                                                                                                      |             | 455           | 4.072.854   | 3.527.302      |
| del 4022 Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije                                                                                                                |             | 456           | 372.308     | 391.940        |
| del 4023 Prevozni stroški in storitve                                                                                                                                      |             | 457           | 37.731      | 35.731         |
| del 4024 Izdatki za službena potovanja                                                                                                                                     |             | 458           | 310         | 819            |
| del 4025 Tekoče vzdrževanje                                                                                                                                                |             | 459           | 365.445     | 359.877        |
| del 4026 Poslovne najemnine in zakupnine                                                                                                                                   |             | 460           | 72.985      | 47.738         |
| del 4027 Kazni in odškodnine                                                                                                                                               |             | 461           | 7.314       | 51             |
| del 4028 Davek na izplačane plače                                                                                                                                          |             | 462           |             |                |
| del 4029 Drugi operativni odhodki                                                                                                                                          |             | 463           | 1.120.036   | 1.392.306      |
| 403 D. Plačila domačih obresti                                                                                                                                             |             | 464           |             |                |
| 404 E. Plačila tujih obresti                                                                                                                                               |             | 465           |             |                |
| 410 F. Subvencije                                                                                                                                                          |             | 466           |             |                |
| 411 G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom                                                                                                                            |             | 467           |             |                |
| 412 H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam                                                                                                                    |             | 468           |             |                |
| 413 I. Drugi tekoči domači transferji                                                                                                                                      |             | 469           |             |                |
| J. Investicijski odhodki (471+472+473+474+475+476+477+478+479+480)                                                                                                         |             | 470           | 533.422     | 548.578        |
| 4200 Nakup zgradb in prostorov                                                                                                                                             |             | 471           |             |                |
| 4201 Nakup prevoznih sredstev                                                                                                                                              |             | 472           |             |                |
| 4202 Nakup opreme                                                                                                                                                          |             | 473           |             |                |
| 4203 Nakup drugih osnovnih sredstev                                                                                                                                        |             | 474           | 533.422     | 548.578        |
| 4204 Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije                                                                                                                             |             | 475           |             |                |
| 4205 Investicijsko vzdrževanje in obnove                                                                                                                                   |             | 476           |             |                |
| 4206 Nakup zemljišč in naravnih bogastev                                                                                                                                   |             | 477           |             |                |
| 4207 Nakup nematerialnega premoženja                                                                                                                                       |             | 478           |             |                |
| 4208 Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring                                                                          |             | 479           |             |                |
| 4209 Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog                                                                                                                       |             | 480           |             |                |
| 2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482 + 483 + 484)                                                                                                  |             | 481           | 113.081     | 119.435        |
| del 400 A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu                                                                                  |             | 482           | 62.299      | 61.048         |
| del 401 B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu                                                                         |             | 483           | 8.920       | 9.676          |
| del 402 C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu                                                                                       |             | 484           | 41.862      | 48.711         |
| III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI (401-437)                                                                                                                             |             | 485           | 666.025     |                |
| III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI (437-401)                                                                                                                             |             | 486           |             | 250.837        |

\* Podatek šifra uporabnika je obvezen podatek za vse tiste, ki so navedeni v odredbi o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (štiri mestna šifra proračunskega uporabnika + kontrolna številka).

Trbovlje, 28.2.2021

Oseba, odgovorna za  
sestavljajanje bilance:  
Liljana KREVL

Odgovorna oseba:  
dr. Romana Martinčič, spec. manag.

IME UPORABNIK: SPLOŠNA BOLNIŠNICA TRBOVLJE

ŠIFRA UPORABNIKA\*: 27928

SEDEŽ UPORAB: RUDARSKA CESTA 9, TRBOVLJE

ŠIFRA DEJAVNOSTI: 86.100

MATIČNA ŠTEVILKA: 5055121000

## IZKAZ RAČUNA FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB DOLOČENIH UPORABNIKOV

od 1. januarja do 31.12.2020

| ČLENITEV<br>KONTOV | NAZIV KONTA                                                                                | Oznaka<br>za AOP | ZNESEK      |                |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------|----------------|
|                    |                                                                                            |                  | Tekoče leto | Predhodno leto |
| 1                  | 2                                                                                          | 3                | 4           | 5              |
| 750                | <b>IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL</b><br>(501+502+503+504+505+506 +507+508+509+510+511) | 500              | 0           | 0              |
| 7500               | Prejeta vračila danih posojil od posameznikov in zasebnikov                                | 501              | 0           | 0              |
| 7501               | Prejeta vračila danih posojil od javnih skladov                                            | 502              | 0           | 0              |
| 7502               | Prejeta vračila danih posojil od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin  | 503              | 0           | 0              |
| 7503               | Prejeta vračila danih posojil od finančnih institucij                                      | 504              | 0           | 0              |
| 7504               | Prejeta vračila danih posojil od privatnih podjetij                                        | 505              | 0           | 0              |
| 7505               | Prejeta vračila danih posojil od občin                                                     | 506              | 0           | 0              |
| 7506               | Prejeta vračila danih posojil-iz tujine                                                    | 507              | 0           | 0              |
| 7507               | Prejeta vračila danih posojil-državnemu proračunu                                          | 508              | 0           | 0              |
| 7508               | Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij                                            | 509              | 0           | 0              |
| 7509               | Prejeta vračila plačanih poroštev                                                          | 510              | 0           | 0              |
| 751                | <b>Prodaja kapitalskih deležev</b>                                                         | 511              | 0           | 0              |
| 440                | <b>V. DANA POSOJILA</b><br>(513+514+515+516 +517+518+519+520+521+522+523)                  | 512              | 0           | 0              |
| 4400               | Dana posojila posameznikom in zasebnikom                                                   | 513              | 0           | 0              |
| 4401               | Dana posojila javnim skladom                                                               | 514              | 0           | 0              |
| 4402               | Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin                  | 515              | 0           | 0              |
| 4403               | Dana posojila finančnim institucijam                                                       | 516              | 0           | 0              |
| 4404               | Dana posojila privatnim podjetjem                                                          | 517              | 0           | 0              |
| 4405               | Dana posojila občinam                                                                      | 518              | 0           | 0              |
| 4406               | Dana posojila v tujino                                                                     | 519              | 0           | 0              |
| 4407               | Dana posojila državnemu proračunu                                                          | 520              | 0           | 0              |
| 4408               | Dana posojila javnim agencijam                                                             | 521              | 0           | 0              |
| 4409               | Plačila zapadlih poroštev                                                                  | 522              | 0           | 0              |
| 441                | <b>Povečanje kapitalskih deležev in naložb</b>                                             | 523              | 0           | 0              |
|                    | <b>VI/1 PREJETA MINUS DANA POSOJILA</b><br>(500-512)                                       | 524              | 0           | 0              |
|                    | <b>VI/2 DANA MINUS PREJETA POSOJILA</b><br>(512-500)                                       | 525              | 0           | 0              |

\* Podatek šifra uporabnika je obvezen podatek za vse tiste, ki so navedeni v odredbi o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (štiri mestna šifra proračunskega uporabnika + kontrolna številka).

Trbovlje, 28.2.2020

Oseba, odgovorna za  
sestavljanje bilance:

Liljana KREVL

Odgovorna oseba:

dr.Romana Martinčič, spec.manag.

IME UPORABNIŠKE SPLOŠNA BOLNIŠNICA TRBOVLJE

ŠIFRA UPORABNIKA\*: 27928

SEDEŽ UPORAB RUDARSKA CESTA 9, TRBOVLJE

ŠIFRA DEJAVNOSTI: 86.100

MATIČNA ŠTEVILKA: 5055121000

## IZKAZ RAČUNA FINANCIRANJA DOLOČENIH UPORABNIKOV

od 1. januarja do 31.12.2020

| ČLENITEV KONTOV | NAZIV KONTA                                                    | Oznaka za AOP | ZNESEK      |                |
|-----------------|----------------------------------------------------------------|---------------|-------------|----------------|
|                 |                                                                |               | Tekoče leto | Predhodno leto |
| 50              | VII. ZADOLŽEVANJE (551+559)                                    | 550           | 0           | 0              |
| 500             | Domače zadolževanje (552+553+554+555+556+557+558)              | 551           | 0           | 0              |
| 5001            | Najeti krediti pri poslovnih bankah                            | 552           | 0           | 0              |
| 5002            | Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah               | 553           | 0           | 0              |
| del 5003        | Najeti krediti pri državnem proračunu                          | 554           | 0           | 0              |
| del 5003        | Najeti krediti pri proračunih lokalnih skupnosti               | 555           | 0           | 0              |
| del 5003        | Najeti krediti pri skladih socialnega zavarovanja              | 556           | 0           | 0              |
| del 5003        | Najeti krediti pri drugih javnih skladih                       | 557           | 0           | 0              |
| del 5003        | Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih              | 558           | 0           | 0              |
| 501             | Zadolževanje v tujini                                          | 559           | 0           | 0              |
| 55              | VIII. ODPLAČILA DOLGA (561+569)                                | 560           | 0           | 0              |
| 550             | Odplačila domačega dolga (562+563+564+565+566+567+568)         | 561           | 0           | 0              |
| 5501            | Odplačila kreditov poslovnim bankam                            | 562           | 0           | 0              |
| 5502            | Odplačila kreditov drugim finančnim institucijam               | 563           | 0           | 0              |
| del 5503        | Odplačila kreditov državnemu proračunu                         | 564           | 0           | 0              |
| del 5503        | Odplačila kreditov proračunom lokalnih skupnosti               | 565           | 0           | 0              |
| del 5503        | Odplačila kreditov skladom socialnega zavarovanja              | 566           | 0           | 0              |
| del 5503        | Odplačila kreditov drugim javnim skladom                       | 567           | 0           | 0              |
| del 5503        | Odplačila kreditov drugim domačim kreditodajalcem              | 568           | 0           | 0              |
| 551             | Odplačila dolga v tujino                                       | 569           | 0           | 0              |
|                 | IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE (550-560)                               | 570           | 0           | 0              |
|                 | IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA (560-550)                            | 571           | 0           | 0              |
|                 | X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (485+524+570)-(486+525+571)  | 572           | 666.025     | 0              |
|                 | X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (486+525+571)-(485+524+570) | 573           | 0           | 250.837        |

\* Podatek šifra uporabnika je obvezen podatek za vse tiste, ki so navedeni v odredbi o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (štiri mestna šifra proračunskega uporabnika + kontrolna številka).

Trbovlje, 28.2.2020

Oseba, odgovorna za  
sestavljanje bilance:

Liljana KREVL

Odgovorna oseba:

dr. Romana Martinčič, spec.manag.

IME UPORAB SPLOŠNA BOLNIŠNICA TRBOVLJE  
SEDEŽ UPOR. RUDARSKA CESTA 9, TRBOVLJE

ŠIFRA UPORABNIKA\*: 27928  
ŠIFRA DEJAVNOSTI: 86.100  
MATIČNA ŠTEVILKA: 5055121000

## PRIHODKI IN ODHODKI DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI

od 1. januarja do 31.12.2020

| ČLENITEV<br>PODSKUPIN<br>KONTOV | NAZIV PODSKUPINE KONTOV                                                              | Oznaka<br>za AOP | ZNESEK                                       |                                                                |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
|                                 |                                                                                      |                  | Prihodki in<br>odhodki za<br>izvajanje javne | Prihodki in odhodki<br>od prodaje blaga in<br>storitev na trgu |
|                                 | <b>A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (661+662-663+664)</b>                                   | 660              | <b>22.571.108</b>                            | <b>174.754</b>                                                 |
| 760                             | PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV                                           | 661              | 22.571.108                                   | 174.639                                                        |
|                                 | POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE                      | 662              |                                              |                                                                |
|                                 | ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE                     | 663              |                                              |                                                                |
| 761                             | PRIHODKI OD PRODAJE MATERIALA IN BLAGA                                               | 664              |                                              | 115                                                            |
| 762                             | <b>B) FINANČNI PRIHODKI</b>                                                          | 665              | 1.176                                        |                                                                |
| 763                             | <b>C) DRUGI PRIHODKI</b>                                                             | 666              | <b>505.465</b>                               | <b>14.490</b>                                                  |
|                                 | <b>Č) PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI PRIHODKI (668+669)</b>                               | 667              | <b>391</b>                                   | <b>0</b>                                                       |
| del 764                         | PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV                                                | 668              |                                              |                                                                |
| del 764                         | DRUGI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI PRIHODKI                                             | 669              | 391                                          |                                                                |
|                                 | <b>D) CELOTNI PRIHODKI (660+665+666+667)</b>                                         | 670              | <b>23.078.140</b>                            | <b>189.244</b>                                                 |
|                                 | <b>E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (672+673+674)</b>                         | 671              | <b>8.383.344</b>                             | <b>92.916</b>                                                  |
| del 466                         | NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA                                        | 672              |                                              |                                                                |
| 460                             | STROŠKI MATERIALA                                                                    | 673              | 4.940.407                                    | 54.757                                                         |
| 461                             | STROŠKI STORITEV                                                                     | 674              | 3.442.937                                    | 38.159                                                         |
|                                 | <b>F) STROŠKI DELA (676+677+678)</b>                                                 | 675              | <b>13.032.943</b>                            | <b>82.539</b>                                                  |
| del 464                         | PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ                                                            | 676              | 8.856.315                                    | 56.088                                                         |
| del 464                         | PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV                                           | 677              | 1.410.210                                    | 8.931                                                          |
| del 464                         | DRUGI STROŠKI DELA                                                                   | 678              | 2.766.418                                    | 17.520                                                         |
| 462                             | <b>G) AMORTIZACIJA</b>                                                               | 679              | <b>501.430</b>                               | <b>11.731</b>                                                  |
| 463                             | <b>H) REZERVACIJE</b>                                                                | 680              |                                              |                                                                |
| del 465                         | <b>J) DRUGI STROŠKI</b>                                                              | 681              | <b>75.992</b>                                | <b>842</b>                                                     |
| 467                             | <b>K) FINANČNI ODHODKI</b>                                                           | 682              | <b>16.168</b>                                |                                                                |
| 468                             | <b>L) DRUGI ODHODKI</b>                                                              | 683              | <b>109.757</b>                               | <b>1.216</b>                                                   |
|                                 | <b>M) PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI ODHODKI (686+687)</b>                                | 684              | <b>13.375</b>                                | <b>0</b>                                                       |
| del 469                         | ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV                                                 | 685              |                                              |                                                                |
| del 469                         | OSTALI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI ODHODKI                                             | 686              | 13.375                                       |                                                                |
|                                 | <b>N) CELOTNI ODHODKI (671+675+679+680+681+682+683+684+685)</b>                      | 687              | <b>22.133.009</b>                            | <b>189.244</b>                                                 |
|                                 | <b>O) PRESEŽEK PRIHODKOV (670-688)</b>                                               | 688              | 945.131                                      | 0                                                              |
|                                 | <b>P) PRESEŽEK ODHODKOV (688-670)</b>                                                | 689              |                                              |                                                                |
| del 80                          | <b>DAVEK OD DOHODKA OPRAVNIH OSEB</b>                                                | 690              | <b>39.437</b>                                |                                                                |
| del 80                          | Presežek prihodkov obrač. obdobja z upoštevanjem davka od dohodka                    | 691              | 905.694                                      |                                                                |
| del 80                          | Presežek odhodkov obrač. obdobja z upoštevanjem davka od dohodka                     | 692              |                                              |                                                                |
|                                 | Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja | 693              |                                              |                                                                |

\* Podatek šifra uporabnika je obvezen podatek za vse tiste, ki so navedeni v odredbi o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (štiri mestna šifra proračunskega uporabnika + kontrolna številka).

Trbovlje, 28.2.2021

Oseba, odgovorna za  
sestavljanje bilance

Liljana KREVL

Odgovorna oseba:

dr.Romana Martinčič, spec.manag.